



Technology + Innovation = Sustainability
Årsredovisning 2014

Innehåll¹⁾

Concentric i korthet	utvik	Koncernens förändringar i eget kapital	37
Investment case	1	Koncernens kassaflödesanalys	38
2014 i korthet	2	Koncernens noter	39
VD har ordet	4	Moderbolagets resultaträkning	59
Affärsidé, mål och strategier	6	Moderbolagets balansräkning	60
Marknadens drivkrafter	10	Moderbolagets förändringar i eget kapital	61
Produkter	14	Moderbolagets kassaflöde	62
Affärsmodell	17	Moderbolagets noter	63
Slutmarknader	18	Revisionsberättelse	68
Business excellence	22	Bolagsstyrningsrapport	69
Concentric ur ett hållbarhetsperspektiv	24	Styrelse	75
Aktien	26	Koncernledning	76
Förvaltningsberättelse	28	Ordlista och definitioner	77
Koncernens resultaträkning	35	Aktieägarinformation	baksida
Koncernens balansräkning	36	Adresser	baksida

1) Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 28–67 samt 69–74.

Finansiell kalender 2015

26 mars	Årsstämma
28 april	Delårsrapport januari – mars 2015
24 juli	Delårsrapport januari – juni 2015
23 oktober	Delårsrapport januari – september 2015

Concentric i korthet

Technology + Innovation = Sustainability

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar. Vår expertis inom flödesdynamik ger kunder tillgång till högförädlad teknologi i pumpar för olja, vatten och bränsle, samt för hydrauliksystem. Våra tekniska lösningar och vårt utvecklingsarbete bidrar till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre styrning. Vi har fyra slutmarknader, var och en med sin egen konjunkturcykel.

Industriapplikationer

Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin. Det finns också applikationer för energiproduktion, kompressorer, kranar, kylutrustning, maskiner för gatuhållning samt militära fordon och flygplatsfordon.



HYDRAULIKAGGREGAT



TRANSMISSION



PUMP MED
LÅG BULLERNIVÅ

Lastbilar

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder samt tillverkare av dieselmotorer inom lastbilssegmentet. De tekniska lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar.



RENARE AV
VEVHUSGASER



LICOS
KOPPLING



VATTENPUMP
MED VARIABELT
FLÖDE

Lantbruksmaskiner

OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner använder Concentrics motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar till traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slättermaskiner.



KUGGHJULSMOTOR



OLJEPUMP



SEKUNDÄR-
PUMPAR

Entreprenadmaskiner

Många olika typer av entreprenadmaskiner och fordon använder Concentrics produkter, som till exempel motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära användningar. Produkterna används också i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, samt i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner.



AGGREGAT FÖR
AXELKYLNING

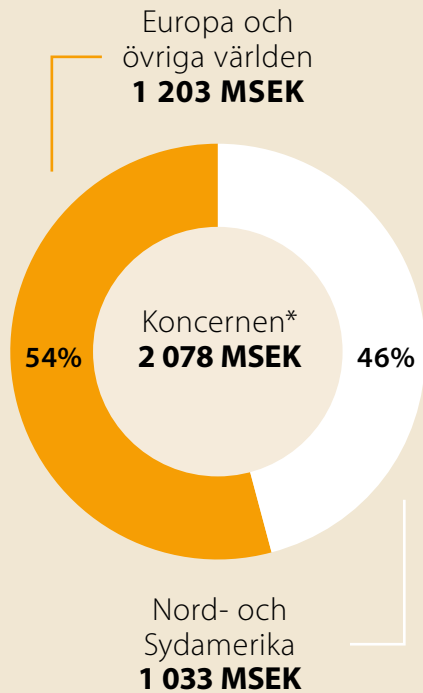


BRÄNSLEPUMP

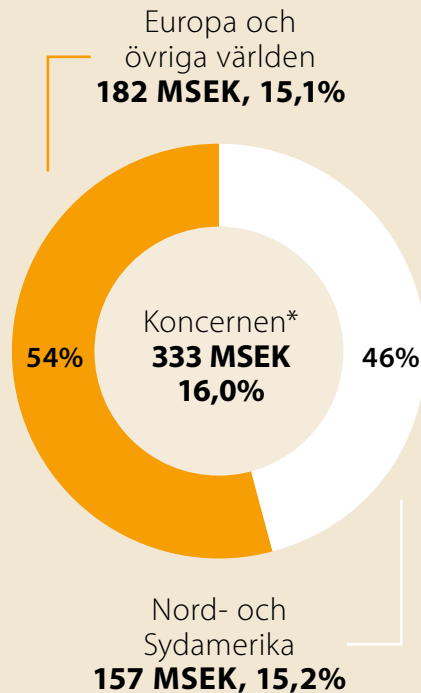


MOTOR FÖR
FLÄKTDRIFT

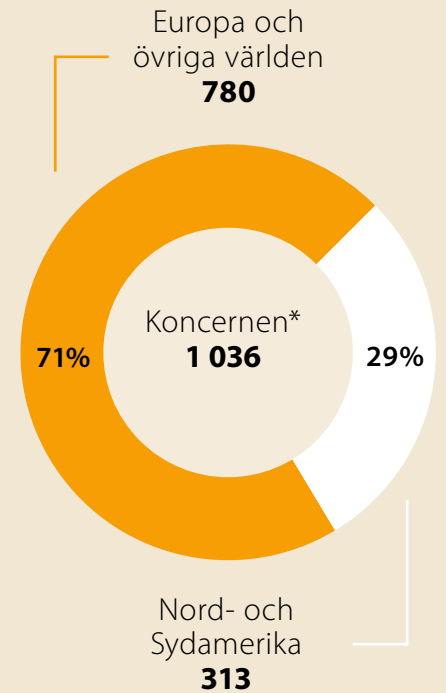
Nettoomsättning



Rörelseresultat och rörelsemarginal,



Genomsnittligt antal anställda



* Uppgifter om nettoomsättning, rörelsemarginal och anställda har redovisats efter förändringarna av IFRS 11, Samarbetsarrangemang.



Global närvaro

Efter förvärvet av GKN Sinter Metals de Argentina SA i januari 2015, har Concentric nu global närvaro med produktionsenheter i Sverige, Tyskland, England, USA, Argentina, Indien och Kina, med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Detta innebär att vi kan sälja lokalt till våra globala kunder. Verksamheten kombinerar Concentrics styrka som tillverkare av pumpar med långvarig erfarenhet av hydrauliska produkter. Våra kunder är tillverkare av lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner samt industriapplikationer.

Investment case

Concentric har en unik position för att skapa långsiktig tillväxt...

Motor produkter

Hydrauliska produkter

Drivkrafter

Bränsleeffektivitet



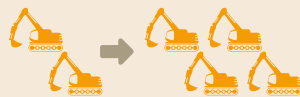
Allt hårdare regleringar mot koldioxidutsläpp driver på ytterligare förbättringar av bränsleeffektiviteten.

Ökat antal frakter



Efterfrågan på frakter ökar och medelstora och tunga lastbilar väntas stå för en större andel av de landbase-rade transporterna.

Global infrastruktur



Fortsatt urbanisering och ekonomiskt välstånd, särskilt i tillväxtekonomier.

Energieffektivitet



Trend mot ökat systemtänkande och förbättrad energiåtervinning.

Kompaktare maskiner och tillförlitlighet.



Större komplexitet i maskiner ställer krav på användning av utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt.

Miljöpåverkan



Krav på minskad miljö-påverkan genom lägre buller i arbetsmiljön, och minimerat läckage och avfall.

Styrkor

- Concentric är den enda globala aktören på marknaden för dieselmotorpumpar. Den globala närvaron möjliggör lokal försäljning till globala kunder
- Concentric förser de största OEM och motortillverkarna med marknadsledande teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten och minskar koldioxidutsläppen
- Concentrics motorprodukter ger minskade friktionsförluster, vilka möjliggör en kompaktare motor med absolut tillförlitlighet
- Innovativa produkter som t ex elektroniskt styrda vattenpumpar, oljeseparatören Alfdex och elektroniskt styrda oljepumpar, förbättrar bränsleeffektiviteten

- Concentrics hydrauliska produkter intar starka positioner på en mycket fragmenterad marknad
- Concentric intar ledande nischpositioner på områden med avancerad produktteknologi där det krävs absolut tillförlitlighet och specifika kundlösningar
- Exempel på innovativa produkter som adresserar marknadens viktiga drivkrafter är den integrerade kopplingen som tillåter power on demand och förbättrad energieffektivitet i fluidsystem, Ferra-serien som är kompaktare med högre effektivitet samt Calma-serien som minskar bullernivån

...och samtidigt bibehålla marginaler och finansiell flexibilitet

- Concentrics program för Business Excellence (CBE) säkrar att verksamheten har en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och en flexibel kostnadsbas
- Det nära samarbetet med kunder, lokala inköp där det är möjligt, samt effektiv hantering av rörelsekapitalet bidrar till starka kassaflöden
- Historik av stark avkastning till aktieägarna genom extraordinära utdelningar och återköp av egna aktier
- Ytterligare möjligheter att accelerera tillväxt genom förvärv med hjälp av tillgänglig finansieringskapacitet

2014 i korthet

Stärkta rörelsemarginaler trots låg försäljningstillväxt

Nyckeltal ¹ , belopp i MSEK om inget annat anges	2014	2013 ²	2012 ³	2011	2010
Nettoomsättning	2 078	1 858	2 129	2 283	1 977
Omsättningstillväxt, valutajusterad, %	3	-8	-9	25	53
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	333	279	297	305	151
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	16,0	15,0	13,9	13,4	7,6
Rörelseresultat	333	279	281	281	109
Årets resultat	241	176	171	176	35
Kassaflöde från den löpande verksamheten	340	199	298	227	204
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	5,54	4,00	3,88	3,98	0,79
Utdelning, SEK	3,00 ⁴	2,75	2,50	2,00	-
Nettoskuld	528	409	446	114	312
Nettoskuld/Eget kapital, %	65	52	73	12	45
Sysselsatt kapital	1 278	1 194	1 019	1 151	1 267
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	27,1	25,0	26,7	27,0	12,1
Avkastning på eget kapital, %	29,6	27,2	26,5	22,1	5,2

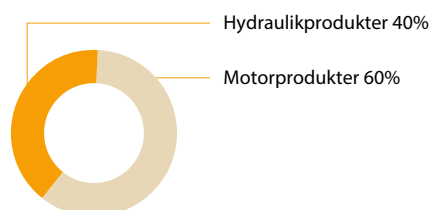
¹ Alla siffror från och med 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information, se Grund för upprättande i not 2, redovisningsprinciper i koncernens noter.

² Siffror för 2012 har justerats enligt tillägg i IAS 19, Ersättningar till anställda. Siffror från tidigare period enligt rapport.

³ Siffror för 2013 har justerats enligt tillägg i IFRS 11, Samarbetsarrangemang. Siffror för tidigare perioder enligt rapport.

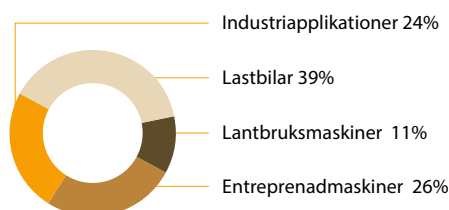
⁴ Föreslagen utdelning.

Nettoomsättning fördelat på produktlinje, i % av 2 237 MSEK*

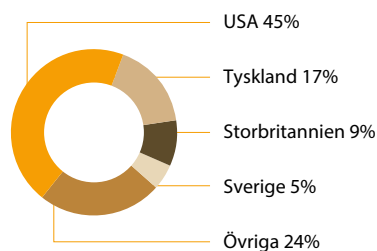


* Inklusive försäljning från Alfdex

Nettoomsättning fördelat på slutmarknader, i % av 2 237 MSEK*



Nettoomsättning geografiskt fördelat, i % av 2 078 MSEK



2014 i korthet

Viktiga händelser under året

Första kvartalet: Leverantör på partnernivå till John Deere

Concentric i Rockford, Illinois, utsågs till leverantör på partnernivå för 2013 inom John Deeres program för Achieving Excellence. Partnernivå är det högsta leverantörsbetyget Deere & Company delar ut. Koncernens verksamhet i Rockford erhöill den hedrande titeln baserat på medarbetarnas engagemang för produkter och tjänster av hög kvalitet och strävan efter ständiga förbättringar.

Leverantörer som deltar i Achieving Excellence Program utvärderas årligen i flera kategorier, som kvalitet, kostnadsnivå, leveranser, teknisk support och kommunikationsförmåga.



Andra kvartalet: Lansering av elektrohydraulisk styrenhet

Concentric lanserade EHS, en elektrohydraulisk styrenhet, som främst tagits fram för servostyrningssystem i lastbilar, bussar och industriapplikationer under IAA-mässan i Hannover.



Concentrics EHS-system sparar energi genom variabelt tryck och funktion för

hastighetsreglering i en kombination av pumpteknologi med låg bullernivå och direkt elektronisk styrning via CAN Bus.

Grundläggande komponenter för den elektroniska hydrauliska styrenheten är en avancerad utveckling av Concentrics befintliga DC teknologi för elektriska motorpumpar, vilken har ett välgrundat internationellt rykte för tillförlitlighet och byggkvalitet i styrenheter för alla slags fordon. Den nya EHS-serien tillåter CAN Bus-kommunikation mellan motorn och fordonets elektroniska system för att styra tryck och flöde vid behov. Detta minskar systemförlusterna betydligt jämfört med traditionella mekaniska drivsystem, vilket tillförsäkrar optimal prestanda från styrsystemet.

Tredje kvartalet: Kontrakt på flera miljoner pund för transmissionspumpar till tunga lastbilar



Concentric erhöill ett kontrakt värt flera miljoner pund från en världsledande tillverkare av tunga lastbilar för tillverkning av transmissionspumpar för smörjning av växellådor och kylning av transmissions-

oljan i dessa. Concentric bygger två olika transmissionspumpar i sin fabrik i Birmingham, UK, för sju manuella växellådor för en serie tunga lastbilar. Concentrics pumpar lanserades för volymproduktion under den senare delen av 2014 efter ett effektivt prototypprogram.

Transmissionspumparna är rotorkonfigurerade och relativt enkelt konstruerade. De placeras på ändväggen av växellådan och drivs av en växel via en överföringsaxel. Oljan passerar genom ett integrerat fullflödesfilter innan den fortsätter ut till kullagren, med undantag av det bakre kullagret av överföringsaxeln, vilket smörjs av att det partiellt sänks ned i olja.

Fjärde kvartalet: Caterpillars leverantörsutmärkelse på silvernivå

Concentric tilldelades Caterpillars prestigefyllda silvermedalj Supplier Quality Excellence Process (SQEP) för sina anläggningar i Birmingham, England och Pune, Indien.

Caterpillars SQEP-program lägger särskild tyngdpunkt vid leverantörsprestationer och utmärkelsen tilldelas endast leverantörer som har uppnått den högsta nivån på kvalitet, leverans, processtyrning och 6 Sigma. SQEP är mycket rigoröst och kräver att företaget tillämpar processtyrning och 6 Sigma-rutiner för arbete med ständiga förbättringar.



VD om 2014

Generellt utvecklades affärsverksamheten från våra fyra slutmarknader tillfredsställande under 2014. Vi kunde förbättra försäljning, rörelseresultat och kassaflöde från den löpande verksamheten i båda våra segment; Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.



” Det fortsatt goda resultatet är en följd av vår ledande marknadsposition och vårt kontinuerliga arbete med att effektivisera verksamheten. ”

Detsamma gäller försäljningen för våra produktlinjer motorprodukter och hydraulikprodukter. Koncernens försäljning, exklusive vår del av intäkterna från Alfdex, uppgick till 2 078 MSEK (1,858) med en rörelsemarginal på 16,0 % (15,0) och resultat efter skatt för helåret till 241 MSEK (176). Det fortsatt goda resultatet är en följd av vår ledande marknadsposition och vårt kontinuerliga arbete med att effektivisera verksamheten.

Att leverera enligt plan

De nya kontrakt vi tidigare annonserat för motorprogrammen Euro IV lanserades framgångsrikt under 2014 och volymerna har nu ökat enligt förväntningarna. Kontrakten omfattade produktlanseringar för elektroniskt styrda vattenpumpar, oljeseparatorer och ett nytt elektroniskt hydrauliskt styrsystem för tunga lastbilar.

Programmet för Business Excellence har tjänat verksamheten väl under ett antal år. 2014 var inget undantag då vi fortsatte få bättre omdömen i våra kundundersökningar. Concentric erövrade också ett rekordstort antal leverantörspriser från två viktiga kunder, Caterpillar och John Deere. Priserna avsåg prestationer utförda av våra anläggningar i Europa, USA och Asien.

Att utvärdera förvärvsmöjligheter

I januari 2015 slutförde vi det strategiska förvärvet av ett pump-tillverkande företag i Sydamerika. Verksamheten, GKN Sinter Metals de Argentina SA, levererar till ett antal av våra globala strategiska kunder och utgör en plattform inom tullunionen Mercosur för tillverkning och stöd av vår försäljningstillväxt i regionen. Concentric investerade i särskilda resurser för avancerad R&D och affärsutveckling under 2014. Vi bedömer att dessa två funktioner kommer att ytterligare stärka vår närvaro och förmåga att identifiera och utvärdera förvärvsmöjligheter i framtiden.

Concentric nådde också överenskommelser om förbättrade villkor med bankerna om kreditfaciliteter för koncernen på omkring 735 MSEK. Dessa är tillgängliga för potentiella förvärv och påverkar inte vår utdelningspolicy.

En uppdatering av strategin

Vid kapitalmarknadsdagen i september 2014, offentliggjorde vi en uppdaterad strategi och nya finansiella mål för de kommande fem åren.

Vi konstaterade att Concentric har fördel av sin marknadsledande position för motorprodukter för att:

- fokusera på nästa generations motorplattform som är en följd av hårdare lagstiftning mot emissioner och koldioxid
- exploatera innovativa motorprodukter som t ex en två-stegs vattenpumpskoppling, Alfdex oljeseparator och pump för variabelt flöde
- söka långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att växa med befintliga kunder på tillväxtmarknader

Vi konstaterade också att Concentric har fördel av sin nischposition för hydraulikprodukter för att:

- exploatera innovativa produkter som tillgodoser marknadens drivkrafter i form av krav på ökad energieffektivitet, kompaktare produkter och lägre buller genom den integrerade kopplingen, samt Ferra- och Calma-serierna
- avsevärt expandera distributörsnätverket, särskilt i Europa
- söka nya marknadsmöjligheter, särskilt för jordbruksmaskiner

Ett nytt år

Då vi ser framåt under 2015, bedömer vi att de nyligen genomförda organisationsförändringarna och vår unika position möjliggör en tillväxt högre än marknadens. Trots förändringar i oljepriset, kvarstår behovet att minska bränslekonsumtionen i takt med att allt striktare utsläppsnormer implementeras. Vi står därför väl positionerade att fortsätta att växa organiskt. Det finns också särskilda resurser på plats för att identifiera potentiella förvärv som kan förstärka vårt produktutbud eller stärka vår geografiska närvaro. Concentric står kort sagt starkt, såväl finansiellt som operativt, för att kunna kapitalisera marknadens möjligheter fullt ut under 2015.

DAVID WOOLLEY, Koncernchef och VD

Att skapa mervärde till kundernas produkter

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom motorer och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde i kundernas produkter.

Vision



Concentrics vision är att bidra till en uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar. Vi ska uppnå detta genom att:

- » Utveckla världsledande teknologi med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav
- » Kapitalisera på vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder
- » Tillämpa "Business Excellence" i allt vi gör

Drivkrafter

Miljö och lagstiftning

Ökad energieffektivitet

Ökande bränslekostnader ligger till grund för behov av teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten i maskiner och motorer.

Regleringar

Kravet på minskade emissioner är en fortsatt stark drivkraft inom miljöområdet. Långtgående regleringar antas på regionala och nationella nivåer och syftar till att minska emissioner från transporter och maskiner, vilket tvingar tillverkare att anpassa sina produkter.

Global infrastrukturell tillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader

Sidorna 10–13

Våra lösningar

Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM, och erbjuder produkter för dieselmotorer, för att pumpa smörjolja, kylmedel och dieselbränsle. Alfðex tillverkar oljeseparatorer i ett joint venture med Alfa Laval. Produkternas fokus är förbättrad bränsleeffektivitet och/eller minskade emissioner.

Hydraulikprodukter

På hydraulikproduktssidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjul- och georotorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybrid-system för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer. Produkternas fokus är effektivitetsförbättringar av hydrauliska system och minskade emissioner och buller.

Sidorna 14–16

Mål

Concentric ska konstruera, utveckla och tillverka högkvalitativa, kundfokuserade lösningar för hydraulik- och motorapplikationer inom våra globala slutmarknader.

Värderingar**Kundfokuserade**

- » Hållbara produkter
- » Kundtillfredsställelse

Måluppfyllelse genom våra medarbetare

- » Integritet
- » Samarbete
- » Styrka
- » Öppenhet

Business excellence i allt vi gör

- » Prestation
- » Processer
- » Förändringar

Slutmarknader**Större kunder**

Industriapplikationer

Crown, Jungheinrich, Kion, NACCO, Perkins, Toyota (BT, Raymond)



Lastbilar

Cummins/TATA, Daimler, DAF/Paccar, FPT Industrial, Navistar, MAN/Scania, Volvo/Dongfeng



Lantbruksmaskiner

Agco, CNH, Class, John Deere, Deutz, Valtra



Entreprenadmaskiner

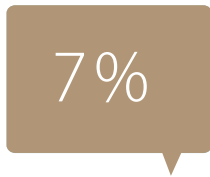
Caterpillar, CNH, Hyundai, John Deere, JCB, Komatsu, Vögele, Volvo

Se sidorna 18–21

Finansiella mål 2014

Våra finansiella mål och måluppfyllelse 2014.

Årlig organisk omsättningstillväxt, valutajusterad



MÅL



MÅLUPPFYLLELSE

Nettoomsättningen, efter ändring av IFRS 11, ökade 3 % under 2014 (-8 %), främst driven av den strukturella tillväxten i den europeiska lastbilsmarknaden i och med ökningen av Euro VI-plattformar som lanserades i början av året. I Nordamerika balanserades den högre efterfrågan för medelstora och tunga lastbilar av svagare efterfrågan på lantbruksmaskiner.

Rörelsemarginal (över en konjunkturcykel)



MÅL



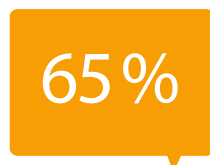
MÅLUPPFYLLELSE

Rörelsemarginalen, efter ändring av IFRS 11, ökade till 16,0 % (15,0 %) under 2014, då verksamheten fortsatte visa styrka, stödd av effektiv kostnadskontroll genom Concentrics program för Business Excellence.

Nettoskuldsättningsgrad



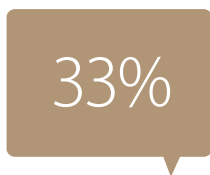
MÅL



MÅLUPPFYLLELSE

Nettoskuldsättningsgraden ökade till 528 MSEK (409) efter justering av pensionskulder vilka redovisade aktuariella förluster på 127 MSEK (vinster 139) vid årsskiftet. Det fortsatt starka kassaflödet från den löpande verksamheten på 340 MSEK (199) användes för utdelningar och egna återköp av aktier under 2014.

Utdelningsgrad (över en konjunkturcykel)



MÅL



MÅLUPPFYLLELSE

Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, kommer styrelsen att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning om 2,00 SEK (1,50) per aktie för räkenskapsåret 2014, plus en extra utdelning om 1,00 SEK (1,25). Enligt ovan, har bolaget även återköpt egna aktier uppgående till 148 MSEK (0) under året.

Finansiella mål för 2015 och framåt

Nya finansiella mål för de kommande fem åren.

Årlig organisk omsättningstillväxt, valutajusterad

6% utöver
marknads-
tillväxten

- Resultatet av LICOS-teknologi
- Ökad försäljning via Hydraulics distributionskanaler
- Övriga innovativa produkter som svarar mot marknadens drivkrafter och förser kunderna med lösningar
- Långsiktiga tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknader
- Nya produkter i serieproduktion för nästa generations plattformar (pumpar med variabelt flöde) och penetration av nya marknadsnischer och/eller slutmarknader

Rörelsemarginal

≥16%

- Rationalisering av produkt- och komponentvarianter i vissa produktlinjer för att minska onödig komplexitet och förbättra ledtider
- Etablering av globala/regionala kunskapscenter för bästa metoderna för försäljning, marknadsföring och tillverkning
- Fortsatt förbättring och innovation inom vår globala medarbetarstab för att öka effektiviteten och/eller flexibiliteten
- Globala inköp och leveranskedjor för att upprätthålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur

Nettoskuldsättningsgrad

50% ≤ND/E≤ 150%

- Fortsätta distribuera överskottslikviditet genom återköp av egna aktier och ytterligare utdelningar för att upprätthålla en minimum nettoskuldsättningsgrad på 50 %
- Skuldsättning på upp till 150 % av eget kapital ger ett starkt kassaflöde
- Ytterligare låneutrymme finns tillgängligt för finansiering av framtida förvärv

Ordinarie utdelningsgrad

33%

- Historik av stark avkastning till ägarna genom extra utdelningar och återköp
- Totalavkastning (ordinarie + extra utdelning) för räkenskapsåren 2011–2014 har uppgått till en genomsnittlig utdelningsandel på 59 % av nettoomsättningen

Drivkrafter

Motorprodukter

Ökat antal frakter

Transporttjänster är en förutsättning för rörligheten för gods, vilket är instrumentellt för ekonomisk tillväxt. Efterfrågan på kommersiella fordon är cyklisk och korrelerar starkt med den globala ekonomiska tillväxten, men den generella trenden är tydlig – efterfrågan på transporter fortsätter att öka.

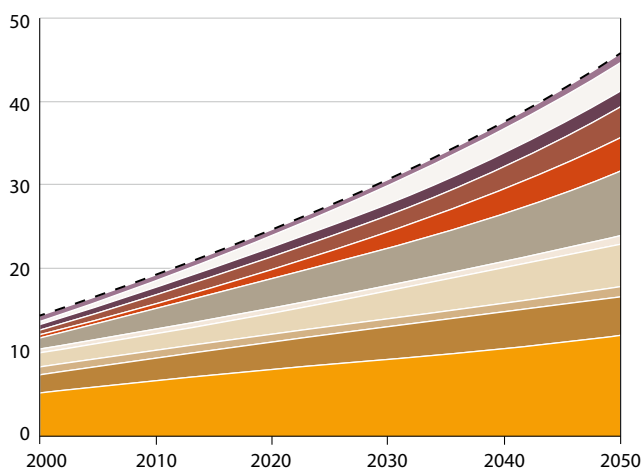
OECD's rapport "Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability" förutsäger att tillväxtmarknader blir drivande i denna tillväxt och att medelstora och tunga lastbilar kommer att stå för en allt större andel av den totala marknaden för landbaserade transporter.

Transporter

(Källa World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability)

Transport av gods per region

Biljoner (10¹²) tonkilometer/år

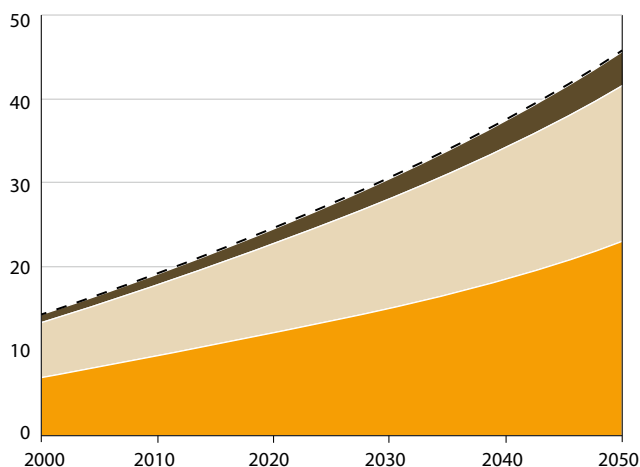


Genomsnittlig årlig tillväxt

	2000–2030	2000–2050
--- Totalt	2,5%	2,3%
Afrika	2,5%	2,3%
Sydamerika	3,4%	3,1%
Mellanöstern	2,8%	2,4%
Indien	4,2%	3,8%
Övriga Asien	4,1%	3,7%
Kina	3,7%	3,3%
Östeuropa	2,7%	2,8%
F.d. Sovjetunionen	2,3%	2,2%
OECD Stilla havet	1,8%	1,6%
OECD Europa	1,9%	1,5%
OECD Nordamerika	1,9%	1,7%

Transportsätt

Biljoner (10¹²) tonkilometer/år

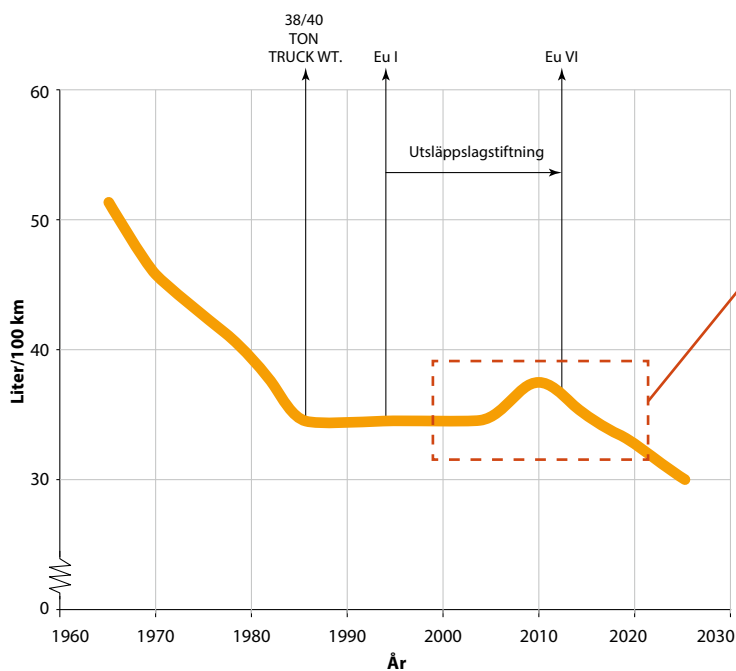


Genomsnittlig årlig tillväxt

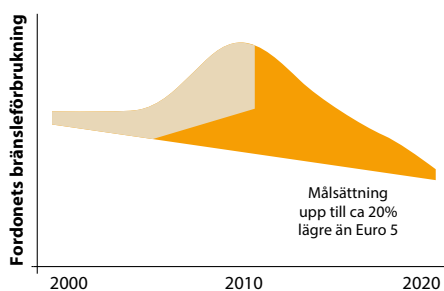
	2000–2030	2000–2050
--- Totalt	2,5%	2,3%
Medeltunga lastbilar	3,0%	2,7%
Järnväg	2,3%	2,2%
Tunga lastbilar	2,7%	2,4%

Bränsleeffektivitet

Genomsnittlig bränsleförbrukning



Målsättning att uppnå ca 20 % förbättring av bränsleekonomin för lastbilar på 10 år



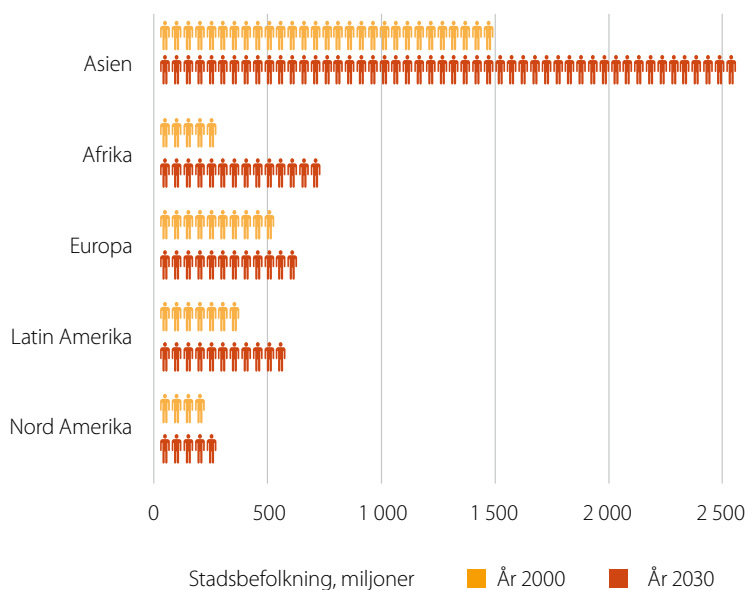
Ytterligare förbättringar:

- Förbättrad motoreffektivitet och efterbehandling
- Fordon och transmission
- Elektrifiering, intelligenta komponenter, stopp-start kylsystem
- Återvinning av överskottsvärme och bromsenergi
- Telematics och navigeringsutrustning

Global infrastruktur

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i BRIC-länder, driver ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla slutmarknader.

Befolkning i städer



1 miljard nya konsumenter i städer på tillväxtmarknader 2025.

Urbana områden behöver bygga lokalytor motsvarande **85 %** av dagens bestånd – en yta lika stor som Österrikes, vid en **årlig tillväxttakt på 4,2 %** 2010–2025.

Över **2,5 gånger** av dagens nivå för hamninfrastruktur behövs för att möta det ökande behovet av containertrafik. Containertrafiken kommer att öka med en sammanlagd **årlig ökningstakt på 7,2 %** från 2010 till 2025.

Den årliga BNP-tillväxten globalt kommer att uppgå till **4,4 %** i urbana områden 2010 till 2025.

Källa: Haver, UBS

Drivkrafter

Hydraulikprodukter

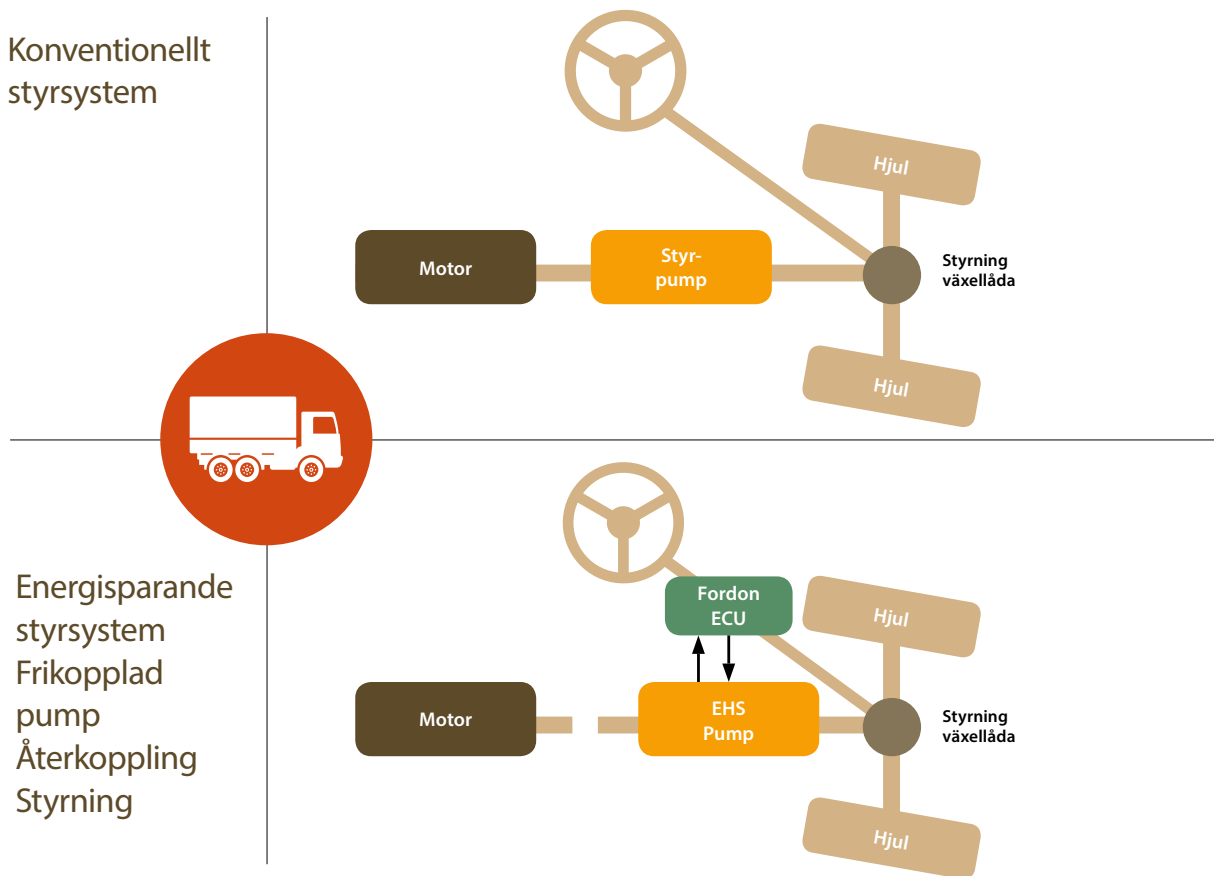
Concentrics verksamhet drivs av ett antal specifika krav från branschen på ökad prestanda på olika områden.

Concentric lever upp till de specifika kraven på ett antal områden vilket därmed förbättrar effektiviteten i hydrauliska system. Tydliga trender är till exempel systemtänkande och förbättrad energiåtervinning för förbrukning.

En ökad komplexitet i maskiner ställer krav på ett begränsat utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt. Dessutom ökar kraven på lägre miljömässig påverkan genom lägre bullernivåer i arbetsmiljön samt läckage och avfall.

Energieffektivitet

Ett konventionellt styrsystem jämfört med ett energibesparande styrsystem

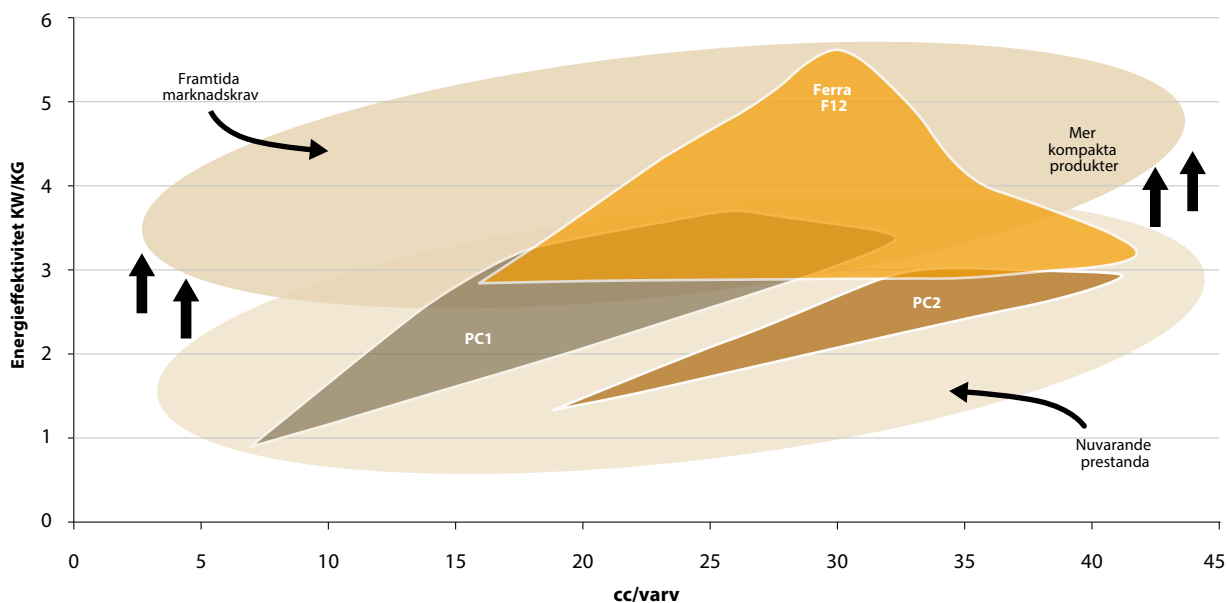


En rapport från 2012 års NFPA Roadmap Task Force identifierar energieffektivitet som ett nyckelområde för utveckling. Det finns ett antal metoder att förbättra energieffektiviteten i fluida energisystem. En metod är att utveckla nya maskinstrukturer som minskar bördan av overhead, det vill säga att flytta fordonet istället för att flytta lasten. En annan är att

förbättra metoder för energiåtervinning hos fluida energisystem. Slutligen kan också intelligenta komponenter och system bidra till mer effektiv energianvändning genom att integrera sensordata för att stödja diagnostik och power on demand-system.

Kompakt och pålitlig

Effektiviteten hos Concentrics pump Ferra jämfört med några konkurrenters pumpar



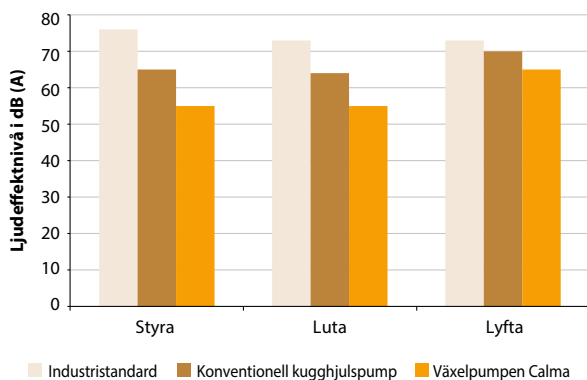
Effektiviteten hos Concentrics befintliga produkt jämfört med ett antal konkurrentprodukter. Det visar också att den generella nivån har höjts för effektivitet och att produktserien Ferra väl lever upp till kraven.

Ett utvecklingsområde för hydraulikprodukter är krav på ökad effektivitet, innebärande en mindre pump med samma prestanda som en större modell. Denna utveckling syftar till högre kontinuerlig prestanda såväl som vid hög belastning

samt vid kompensation för bristfälligt byggmaterial eller introduktion av nya material. Tillförlitlighet kan också förbättras genom bättre integrering av komponenter i ett slutet system och minskat underhållsbehov.

Miljöpåverkan – lägre bullernivå

Jämförelse av bullernivån – elektrisk gaffeltruck



Concentrics pump Calma jämförd med branschens standard och andra konventionella kugghjulspumpar.

Lägre bullernivåer är viktigt för att förbättra arbetsmiljön i ett lager. Det finns flera sätt att minska bullernivån. En metod är power on demand. Dessutom kan innovativ konstruktion av komponenterna inverka på den generella bullernivån. Pumpkonstruktionen, inklusive det material som väljs för pumpen, kan optimeras för att minska hinder för flöde och tryckpulsationer och därmed minska bullret.

Produkterna

– resultatet av Concentrics samlade kompetens

Hydrauliska pumpar och kraftaggregat produceras direkt för maskin- och fordonstillverkare. Motorpumpar produceras direkt för tillverkare av dieselmotorer som i sin tur levererar till samma maskintillverkare.

Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens och expertis inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika lösningar som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar energiförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljöfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEMs och Tier 1-leverantörer på många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till pumpar med variabla flöden, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och minskat buller.

Motorprodukter



LICOS-kopplingen

Två-stegs vattenpumpar
➔ Bränsleeffektivitet

Två-stegs vattenpumpskopplingar minskar bränsleförbrukningen och bidrar till optimal värmehantering genom snabba omställningstider och felsäker lägsta rotationshastighet. Kopplingens integration med remskivan minimerar behovet av packning. Kopplade vattenpumpar är "state of the art" för de senaste motorerna enligt EPA13/EuroVI.

LICOS kopplingsteknologi är global marknadsledare för elektroniskt styrda vattenpumpar.



Alfdex oljeseparator

Ventilation för vevhusgaser
➔ Lägre utsläpp

Oljeseparatorn Alfdex är en unik produkt som använder centrifugalseparerings-teknik för att förhindra att orena gaser från vevhuset återvänder till dieselmotorn eller släpps ut i miljön.

Fördelen med en oljedriven separator är att det redan finns ett överskott av oljeflöde från motorns smörjpump, och att det därmed finns tillräckligt med olja för att driva separatorn. Det garanterar också att kullagren blir tillräckligt smörjda genom separatorns hela livslängd, vilket är detsamma som motorns livslängd.

Alfdex-teknologin är den globala marknadsledaren för ventilation av vevhusgaser.



OLJEPUMP MED VARIABELT FLÖDE

Teknologi för variabelt flöde
➔ Bränsleeffektivitet

Concentrics oljepump med variabelt flöde (VFOP) har en energi-effektiv design som medger smörjning vid olika hastigheter för den nya generationen motorer, vilket minskar bränsleförbrukningen med så mycket som 3 procent.

Concentrics vattenpump med variabelt flöde kan minska bränsleförbrukningen med så mycket som ytterligare två procent.

Ingen OEM leverantör har för närvarande pumpar med helt variabla flöden i serie- produktion. Concentric fokuserar därför på utvecklingskontrakt med kunder för att lansera teknologi med variabelt flöde för nästa generations motorplattformar.

Produktion

Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och anläggningsnivå. Varje anläggning har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade "no fault forward-metoder" för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter. Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och "lean manufacturing-metoder" som drivs av "Baldrige/EFQM-modellen" (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt "Concentric Business Excellence". Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.

Hydrauliska produkter



EHS Elektrohydraulisk styrning

Energiförbrukning
→ **Energieffektivitet**

Concentrics EHS-teknologi ersätter den traditionella styrpumpen och träder in endast vid behov. Konstruktionen inkluderar Concentrics välkända pumpserie CALMA med låg bullernivå. Den elektroniska styrningen kommunicerar med andra system i fordonet genom det så kallade CAN Bus-systemet. Fordonet kommunicerar med EHS om tillförsel av energi beroende på behov. EHS-systemet medger minskad energiförbrukning med upp till 50 procent i vissa applikationer. EHS placeras vanligen nära styrväxeln varigenom behov av långa kablar minskas.

Ferra

Energieffektivitet
→ **kompakta system**

Pumpar i Ferra-serien ger ökad energieffektivitet och hållbarhet inom ett 20 – 30 procent mindre utrymme. Gjutjärnskonstruktionen i två delar är extremt robust i ett brett temperaturspektrum och erbjuder flexibilitet vid installation beroende på den kompakta utformningen jämfört med konventionell design. Utvecklingsarbetet fortsätter för Ferra-serien.

CALMA

Miljöegenskaper
→ **lägre buller**

Påverkan av buller – för maskinoperatörer och andra individer i närområden till arbetsmiljöer – är också föremål för lagstiftares intresse. Concentrics produktserie Calma minskar pulsationstrycket med 75 procent vilket kan innebära upp till 8 – 10 decibel lägre bullernivåer. Utvecklingsarbetet fortsätter för CALMA-serien.

MOTORPRODUKTER



Bränslepump



LICOS koppling



Alfdex



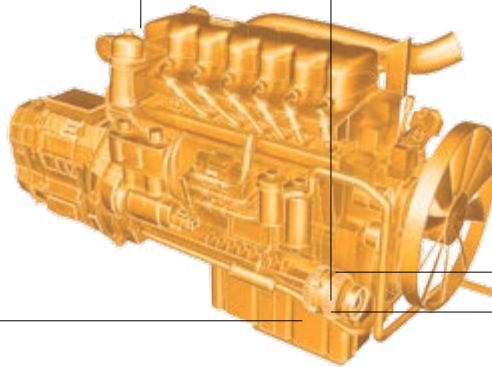
Vattenpump med variabelt flöde



Vattenpump



Oljepump med variabelt flöde



Oljepump

HYDRAULIKPRODUKTER



Transmission



Huvaggregat



Aggregat för axelkyllning



Fläktdrivsystem



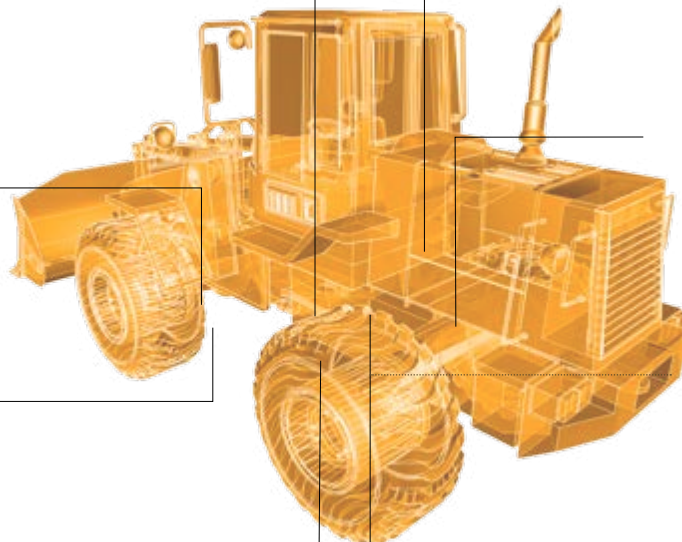
Kugghjulsmotor



Fläktpump



Supplementär styrning



Bromsfläktpump

Concentrics

Affärsmodell

Concentrics affärsmodell bygger på att delta i ett tidigt stadium i kundernas produkt- och systemutveckling och att till största delen tillverka mot order med kort leveranstid.

Repetitiv säljcykel

Säljcykeln för vissa produkter kortas volymmässigt allteftersom lagstiftningen på emissioner skärps på de nationella marknaderna.

Marknadsföringen inriktad på kundnyttan

Marknadsföringen sker via flera olika kanaler. Den främsta kanalen är regionalt koordinerade försäljnings- och applikationsingenjörer. Denna stöds av bolagets hemsida vilken finns på tre språk, annons- och broschyrmaterial, partnerprogram, deltagande på större internationella branschmässor samt teknisk dokumentation, utbildning och support. Dessa informationskanaler är viktiga för kundernas utvecklingsingenjörer.

Försäljningsorganisationen är regionalt indelad

Försäljningsorganisationen är regionalt och produktindelad på motor- och hydraulikmarknaderna. I allmänhet är

kundkontoansvariga baserade på den anläggning som levererar till den specifika kunden. Globala kundkonton hanteras i matrisstrukturer, och samordnas av en av fyra försäljningsdirektörer som hanterar kontot globalt. Bolaget säljer även via distributörer till mindre OEMs och eftermarknader.

Motorprodukter – i huvudsak till OEM

Huvuddelen av motorproduktförsäljningen sker direkt till OEM-tillverkare eller tillverkare av motorer till lastbilar, entreprenad- och lantbruksmaskiner, samt industriella applikationer som gruvsutrustning.

Hydraulikprodukter – mer diversifierade

Hydraulikförsäljningen är mer diversifierad med varierande säljkanaler. Merparten av försäljningen sker dock till omkring 70 procent i Nord- och Sydamerika och 90 procent av hydraulikproduktförsäljningen i Europa och övriga världen.



24%

Andel av koncernens omsättning

SLUTMARKNAD

Industriapplikationer

Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin. Det finns också applikationer för energi- produktion, kompressorer, kranar, kylning, fordon för gatuhållning samt militära fordon och flygplatsfordon. I stort sett alla dessa maskiner och fordon använder standardiserade drivlinor och motorpumpar samt hydraulikutrustning som liknar dem som används i maskiner på de övriga slutmarknaderna. Eftersom industriapplikationer omfattar en rad olika applikationer finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för segmentet för off-highway produkter förväntas detta växa med i genomsnitt 2 procent per år i Nordamerika respektive 1 procent i Europa under de närmaste fem åren.

Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av 2014 visar att nordameri- kanska produktionsvolymerna för Industriapplikationer ökade 2 procent för dieselmotorer och 13 procent för gaffeltruckar, jämfört med helåret 2013. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriella applikationer ökade endast 1 procent för helåret justerat för valuta, delvis reflekterande kundmixen för denna försäljning.

Europa

Europeisk marknadsstatistik visade en ökning med 3 procent för produktion av dieselmotorer och 4 procent för gaffeltruckar för marknaden för industriella applikationer jämfört med helåret 2013. Statistiken motsvarar Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriapplikationer, som ökade 1 procent för helåret, justerat för valuta.

Kina/Indien

Produktionen av dieselmotorer för marknaden för industriapplikationer i Kina och Indien ökade 6 procent jämfört med helåret 2013. Concentrics exponering för industriella applikationer på tillväxtmarknader är dock fortfarande mycket låg och motsvarar mindre än 0,5 procent av koncernens försäljning.

Produktsortiment



HYDRAULIKAGGREGAT



TRANSMISSION



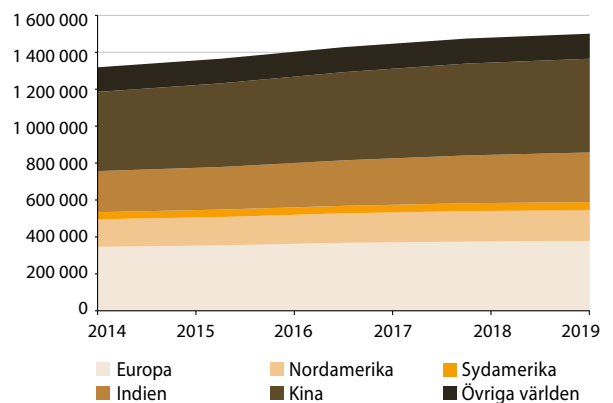
PUMP MED LÅG BULLERNIVÅ

Större kunder

CROWN, JUNGHEINRICH, KION, NACCO, PERKINS, TOYOTA (BT, RAYMOND)

Marknadsvolym, prognos

FÖR DIESELMOTORER (0,8 – 2,75 LTR/CYLINDER)



Källa: Power Systems Research, januari 2015

39%

Andel av koncernens omsättning

SLUTMARKNAD

Lastbilar

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder och tillverkare av dieselmotorer inom lastbilsegmentet. Lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar, över 7,5 ton, och tunga lastbilar, över 16 ton.

Lastbilsmarknaderna förväntas öka med i genomsnitt 2 procent respektive 7 procent per år i Nordamerika och Europa de närmaste fem åren. Tillväxten drivs av USAs federala miljöskyddsmyndighet EPAs lagstiftning om växthusgaser (GHG) i Nordamerika, och EU förväntas följa samma linje beträffande sina målsättningar.

Ökningen i tillväxtekonominer fortsätter drivas av storskaliga infrastrukturprojekt och nybyggnation. På sikt kommer dock lagstiftningen att bli en allt viktigare faktor i dessa regioner, i och med att tyngre lastbilar med större motorer utgör en allt större marknad för avancerade pumpprodukter.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av 2014 indikerar att produktionen av dieselmotorer för lätta fordon ökade 5 procent och 15 procent för medelstora/tunga lastbilar jämfört med helåret 2013. Detta är i stort sett i överensstämmelse med Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för lastbilar vilken ökade 5 procent för helåret justerat för valuta.

Europa

Enligt europeisk marknadsstatistik minskade produktionen av dieselmotorer för medeltunga/tunga lastbilar 12 procent jämfört med helåret 2013. I motsats till detta ökade Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter till medelstora/tunga lastbilar 34 procent för helåret justerat för valuta. Justerat för förvärvet av LICOS Trucktec uppgick den underliggande tillväxten, främst driven av lagstiftning för Euro VI, till 21 procent under 2014.

Kina/Indien

Produktionen av dieselmotorer i Kina och Indien för medelstora/tunga lastbilar minskade 3 procent jämfört med helåret 2013. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för medelstora/tunga lastbilar minskade 25 procent för helåret justerat för valuta. Sektorn för medelstora och tunga lastbilar på tillväxtmarknader förblir dock relativt liten för Concentric och motsvarar omkring 2 procent av koncernens försäljning.

Produktsortiment



RENARE AV
VEVHUSGASER



LICOS
KOPPLING



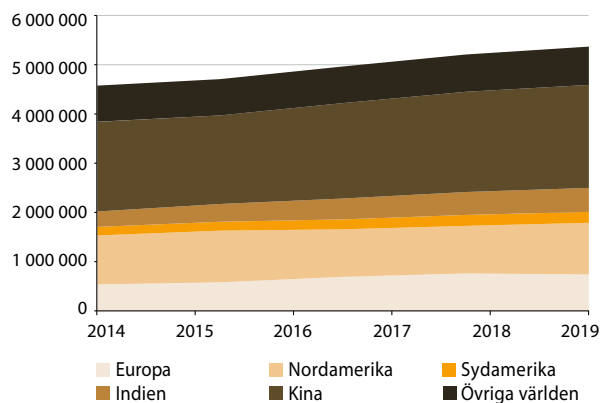
VATTENPUMP
MED VARIABELT
FLÖDE

Större kunder

CUMMINS/TATA, DAIMLER, DAF/PACCAR, FPT INDUSTRIAL, NAVISTAR, MAN/SCANIA, VOLVO/DONGFENG

Marknadsvolym, prognos

FÖR DIESELMOTORER (0,8 – 2,75 LTR/CYLINDER)



Källa: Power Systems Research, januari 2015

11%

Andel av koncernens omsättning

SLUTMARKNAD

Lantbruksmaskiner

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner. Lösningarna avser främst motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska hjälppumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slättermaskiner. Många lantbruksmaskiner har motorer för motorvägsfordon och motorer som liknar lastbilsmotorer, och det finns många OEM-företag som är verksamma inom såväl lastbilssektorn som sektorn för lantbruksmaskiner.

Den långsiktiga trenden för lantbruksproduktion är en funktion av demografi och ökande levnadsstandard, till stor del i utvecklingsekonomier. Detta kommer att upprätthålla ökande krav på jordbruksmarkens produktivitet och fortsatt efterfrågan på jordbruksprodukter. Marknaden för lantbruksmaskiner drivs i huvudsak på av lantbrukarnas investeringar. Även om livsmedelsproduktionen är relativt stabil, varierar råvarupriserna avsevärt, varvid lantbrukarnas investeringar blir mer volatila.

Tillväxttakten för lantbruksmaskiner förväntas uppgå till 2 procent i Europa de kommande fem åren. Den nordamerikanska marknaden för lantbruksmaskiner förväntas dock minska årligen i genomsnitt med 3 procent under samma tid. Press på livsmedelsproduktionen från stigande inkomster och förändrade smakpreferenser i Asien fortsätter att driva på tillväxtförväntningarna i Kina och Indien samt av ökande matpriser, återspeglas i en förväntad genomsnittlig årlig tillväxt på 4 procent i regionen de kommande fem åren.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av 2014 visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för lantbruksmaskiner minskade 13 procent jämfört med helåret 2013. Detta överensstämmer med Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för lantbruksmaskiner som minskade 21 procent för helåret, justerat för valuta.

Europa

Europeiska marknadsdata för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en minskning med 3 procent jämfört med helåret 2013. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för lantbruksmaskiner minskade 6 procent för helåret, justerat för valuta.

Kina och Indien

Produktionstakten för dieselmotorer i Kina och Indien för lantbruksmaskiner förblev stabil jämfört med helåret 2013. Concentrics faktiska försäljning

av motorprodukter för lantbruksmaskiner minskade 19 procent för helåret, justerat för valuta. Minskningen berodde främst på lägre efterfrågan från John Deere. Concentrics försäljning av lantbruksmaskiner på tillväxtmarknader är dock fortfarande mycket begränsad och motsvarar endast drygt 1 procent av Concentric-koncernens försäljning.

Produktsortiment



KUGGHJULSMOTOR



OLJE PUMP



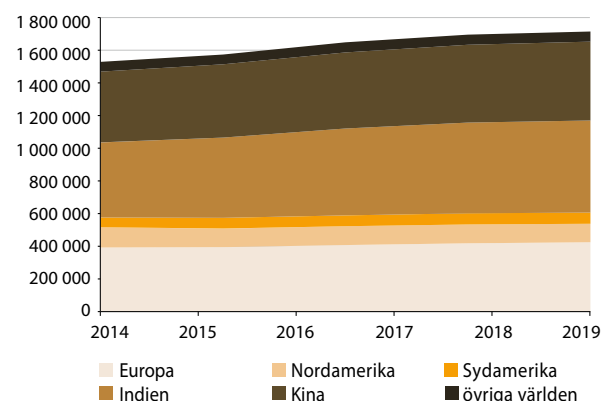
SEKUNDÄR PUMP

Större kunder

AGCO, CNH, CLASS, JOHN DEERE, DEUTZ, VALTRA

Marknadsvolym, prognos

(FÖR DIESELMOTORER (0,8 - 2,75 LTR/CYLINDER))



Källa: Power Systems Research, januari 2015

26%

Andel av koncernens omsättning

SLUTMARKNAD

Entreprenadmaskiner

Concentrics lösningar används i ett brett sortiment av entreprenadmaskiner och fordon. De huvudsakliga lösningarna används för motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. De används i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, och i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner. Motorer som används på denna slutmarknad liknar ofta dem som används i lastbilar. Även lagstiftning och utvecklingscykler är snarlika.

Aktuella prognoser tyder på att den årliga tillväxten för den globala marknaden för entreprenadmaskiner kommer att växa i genomsnitt med 3 respektive 2 procent i Nordamerika och Europa de kommande fem åren, driven av emissionslagstiftning. En högre tillväxt, omkring 4 procent, förutses i Kina och Indien, driven av investeringar i infrastruktur.

Hittills har entreprenadmaskiner som tillverkas i Indien och Kina för inhemskt bruk tenderat att vara enkla maskiner med mindre användning av komplicerad hydraulik än motsvarande maskiner producerade i USA, Europa och Japan. Som ett resultat har försäljningen av hydraulikprodukter varit begränsad, då det har varit mindre användning för sekundärkretsar för att driva hjälpfunktioner. Situationen förändras dock nu när de inhemska marknaderna växer och mognar, vilket märks särskilt i Kina där inhemska tillverkare har börjat exportera till grannländer i Asien som efterfrågar mer avancerade maskiner. I både Indien och Kina är koncernen väl rustad att utnyttja befintliga anläggningar för att lansera hydrauliska produkter i takt med att båda marknaderna utvecklas.

Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av 2014 visar att produktionstakten för dieselmotorer i Nordamerika för marknaden för entreprenadmaskiner ökade 4 procent jämfört med helåret 2013. Även sett från perspektivet hydraulikprodukter ökade den nordamerikanska marknaden för entreprenadmaskiner med 30 procent jämfört med helåret 2013. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydraulikprodukter för entreprenadmaskiner ökade 13 procent för helåret, justerat för valuta.

Europa

Europeiska marknadsdata för produktionen av dieselmotorer för marknaden för entreprenadmaskiner visade en ökning med 5 procent jämfört med helåret 2013. Beträffande hydraulikprodukter minskade den europeiska marknaden för entreprenadmaskiner ytterligare 17 procent jämfört med helåret 2013. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för entreprenadmaskiner ökade 3 procent jämfört med helåret 2013, justerat för valuta.

Kina och Indien

Produktionstakten av dieselmotorer i Kina och Indien för marknaden för Entreprenadmaskiner ökade 10 procent jämfört med helåret 2013, vilket är i enlighet med Concentrics faktiska försäljning vilken ökade 13 procent jämfört med helåret justerat för valuta. Försäljningen till entreprenadmaskiner på tillväxtmarknader är dock fortfarande relativt begränsad för koncernen och motsvarar endast drygt 2 procent av koncernens försäljning.

Produktsortiment



AGGREGAT FÖR
AXELKYLNING



BRÄNSLE-
ÖVERFÖRINGSPUMP



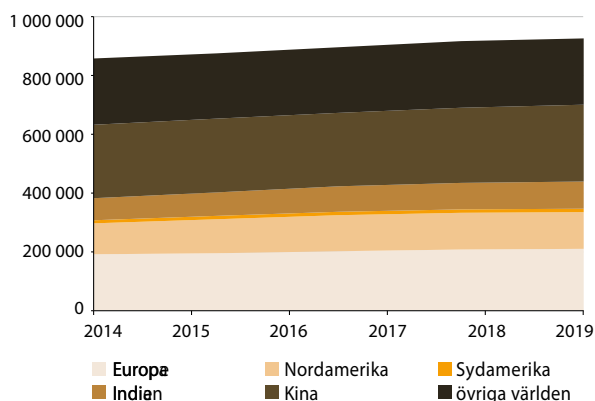
MOTOR FÖR
FLÄKTDRIFT

Större kunder

CATERPILLAR, CNH, JOHN DEERE, JCB, KOMATSU, VÖGELE, VOLVO

Marknadsvolym, prognos

FÖR DIESELMOTORER (0,8 – 2,75 LTR/CYLINDER)



Källa: Power Systems Research, januari 2015

Concentric Business Excellence

Globalt kunskapscenter

Som en del av Concentrics strategi att etablera globala och regionala kunskapscenter har koncernens verksamhet i Pune i Indien inrättats som ett globalt center för vattenpumpar och därmed etablerat en standard för bästa tillverkningsmetod i denna verksamhet.

Metoden:

För att driva på processen mot ett globalt kunskapscenter för vattenpumpar lanserade fabriken i Pune ett "Lean Journey"-initiativ under andra halvåret 2014.

En arbetsgrupp för initiativet bildades och fick i uppgift att fokusera på och uppvisa hållbara förbättringar av en så kallad Pilot Modell Cell (PMC) som skulle etablera nivån för och samordna koncernens globala standard för produktivitet, felfria delar och leveranser i tid, i linje med kundernas förväntningar. För att kunna uppnå detta använde teamet "Lean Manufacturing Techniques" från Concentrics Business Excellence program.

En produktionscell för vattenpumpar till Tier 4 för off-high-way dieselmotorer valdes ut som PMC för förbättringar. En handlingsplan antogs med tyngdpunkt på små och stegvisa förbättringar genererade av arbetsgruppen i fabriken. Ett exempel på en sådan var minskad komplexitet för verktygsinställningen för olika produktvarianter i PMC:n, som ledde till kortare ställtider och mindre antal fel.

Lean Manufacturing Techniques stöddes av en Total Productive Maintenance (TPM)-kultur som säkrar arbetsstyrkans engagemang i processen. Efter utbildning av medarbetare bildades TPM-cirklar i fabriken vars yttersta mål är noll-tolerans för fel och defekter. För att stödja detta, började teamet för Lean Journey tillämpa operatörsunderhåll av maskiner, enligt filosofin I Do – I Check – I Maintain, vilket hjälper till att eliminera felaktigheter i produktionen, avbrott och farliga produktionsmoment vilket i sin tur leder till förbättrad produktkvalitet.

Resultat av Pilot Modell Cell

- Antalet maskiner i cellen minskades till 3 (en minskning med 38 procent)
- Produktiviteten för maskinerna förbättrades 31 procent och för montering med 24 procent
- Antalet defekter minskades under en månad från 92 till 13
- Ett arbetslag med flera olika kompetenser bildades för att åstadkomma ytterligare flexibilitet för förändringar i produktionsnivån
- Varor i arbete kunde minskas från 3 till 2 dagar

Nästa steg

Efter framgången med PMC använder det lokala teamet lärdomarna från projektet med pilotcellen genom att skapa 14 andra modellceller i fabriken under de kommande två åren.

Arbetsgruppen utvecklar kompetensen hos alla medarbetare genom metoder och tekniker i den kultur som kallas "Noll-tolerans för fel är mitt ansvar" genom själv-certifiering av produkten innan den går över till nästa internkund. Detta möjliggör för arbetsstyrkan i Pune att uppnå sin vision "To achieve 50 ppm & Sustain". Andreas Wolf, koncernens chef för Europa och övriga världen, säger: "Hela arbetsgruppen i Pune har fullt ut anammat filosofin i Concentrics program Business Excellence och resultatet av pilotcellen illustrerar potentialen för ytterligare förbättringar som stödjer vår tillväxtambition".



Ett engagerat arbetslag fokuserat på ständiga förbättringar (Kobetsu-Kaizen) i ett globalt kunskapscenter för vattenpumpar.



Leverantörspartners engagerade i Gemba ("Go & See") genomgång i en pilotmodellcell för att förbättra komponenters kvalitet.

Business excellence

Kunder

Framgångsrikt arbete för ständiga förbättringar med Concentric Excellence (CBE) i Rockford-fabriken

Fabriken i Rockford startade sitt arbete med CBE och Malcolm Baldrige Criteria för bästa prestation 2012. Det integrerade systemet är en systematisk metod för att förbättra varje aspekt av verksamheten.

Kundfokus

Två mål som Rockford-fabriken satte upp för 2014 var John Deeres Achieving Excellence Program (AE) för partnernivå för andra året i rad, samt Caterpillars bronspris Supplier Quality Excellence Program (SQEP).

För att uppnå dessa mål måste leverantörer hålla sin kvalitetsnivå för PPM under 500 för Caterpillar respektive 120 för John Deere och leveransprecision för kunder ska vara högre än 95% för Caterpillar respektive 99,5% för John Deere 12 månader i sträck. Arbetet började 2009–2010 då Rockfordfabrikens PPM-tal låg på nivåer omkring 4 500 årligen med månadsvisa toppar överstigande 12 000 och leveransprecision på 45–50 procent. Genom att fullt ut förstå förväntningar hos kunderna och att börja samarbeta med dem, ta tag i möjligheter, skapa nödvändiga handlingsplaner, förbättra processer och engagera medarbetarna, lyckades Rockford-fabriken uppnå Caterpillar bronsutmärkelse SQEP och Partnernivå för andra året i rad hos John Deeres division Power Systems.

Sedan 2012 genomför Rockford-fabriken årliga kundundersökningar. Generellt har kundtillfredsställelsen förbättrats, speciellt för nyckelområdena Kvalitet, Leverans och Kommunikation vilka har ökat med 10 till 60 procent jämfört med konkurrenter. På frågan hur kunderna uppfattar att fabriken presterar jämfört med konkurrenterna på de tre områdena, är återkopplingen 90% positiv, vilket är en ökning med 30–50 procent sedan undersökningen startade.

Måluppfyllelse genom medarbetare

Rockford-fabriken kunde aldrig ha fått dessa prestigefyllda utmärkelser utan att ha rätt människor involverade. Från början var det nödvändigt att ha ägarna till processen i arbetsgrupper, vars medlemmar skulle vara öppna för insikten att alla individer är ansvariga för sina handlingar. CBE och kriterierna för Baldrige tvingade ledningen att inte bara lyssna till kunderna, utan även medarbetarna.

Sedan 2012 har Rockford-fabriken genomfört årliga medarbetarundersökningar för att kunna förbättra medarbetartillfredsställelsen. Sedan 2012 har förbättringar genomförts år för år på områdena tillfredsställelse, kommunikation och ledarskap, för att nämna några. Genom att involvera rätt personer i arbetsgrupperna som analyserar och genomför förbättringar på de områden som får lägst poäng, uppnås en bättre förståelse för våra kunders behov och förväntningar vilket hjälper oss uppnå mål som aldrig tidigare uppnåtts i Rockford.

Business Excellence i allt

Rockford-fabriken ansökte 2012 och 2014 om utmärkelsen Illinois Performance Excellence (ILPEX). Båda åren tilldelades fabriken ILPEX bronsutmärkelse för Commitment to Excellence. Ansökningsprocessen är baserad på ett rankingssystem och Rockford förbättrade sin totala ranking med 35 procent. Återigen, detta kunde genomföras genom att involvera rätt människor i processen för att identifiera möjliga förbättringar. År 2015 är ett år för filosofin I Plan – I Do – I Check – I Act. Denna kommer att upprepas under 2016 med målet att uppnå ILPEX utmärkelse i silver.



Martin Bradford, chef för Concentrics amerikanska verksamhet säger: "Vi är stolta över vårt team i Rockford. Utmärkelsen – Illinois Performance Excellence – är grunden för vårt program för Concentric Business Excellence i Nordamerika. Det är andra gången vårt team i Rockford har fått detta erkännande och det bekräftar att vårt arbete ger resultat som är bestående och att vi är på rätt spår för att stödja våra tillväxtambitioner för framtiden."

Concentric ur ett Hållbarhetsperspektiv

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet. Målet är att se till en större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön

Technology + Innovation = Sustainability

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter.

Integrerade styrprocesser

Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten. Bolagets VD har det yttersta ansvaret.

Intressenter

Concentric har som ett kommersiellt drivet bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare samt finansmarknaden.

Concentrics verksamhet 2014, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning.

Belopp i MSEK

Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	2 078
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	1 346
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och Kompetensutveckling	399
Långgivare	Räntor	17
Staten	Skatter	75
Aktieägare	Nettoresultat	241

Miljö

Miljöpolicyn

Enligt Concentrics miljöpolicyn, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer att med dessa åtgärder erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling.

Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industridrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning och

respekt för miljön i det lokala samhället och intressenter vara ett grundläggande krav för alla verksamheter.

Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicyn.

Det interna miljöarbetet

Concentric bedriver anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet i Sverige enligt Miljöbalken. Concentrics egna miljöpåverkan uppstår främst i energianvändning och indirekt råvaruförbrukning genom de förädlade komponenter som inköps från underleverantörer.

Bolaget arbetar målmedvetet med att begränsa elförbrukningen direkt med t ex lågenergilampor, effektiv lokalanvändning, sänkt nattemperatur.

Materialförbrukningen begränsas genom återvinning av papper och metall.

Miljöansvar och CSR

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

Kontinuerliga förbättringar

Concentrics miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom att:

- ▶ *Utforma, kommunicera och följa upp tydligt definierade mål*
- ▶ *Engagera alla medarbetare*

Teknisk utveckling

Concentric ska sträva efter att överträffa kundernas krav och förväntningar genom att:

- ▶ *Utveckla produkter som riktar in sig på minskad bränsleförbrukning*
- ▶ *Minska användningen av miljöskadliga material*
- ▶ *Öka återvinningskapaciteten*

Resurseffektivitet

Concentrics produkter och industriverksamhet ska uppfylla följande:

- ▶ *Minimera energi- och råvaruförbrukningen*
- ▶ *Minimera produktionen av avfall och restprodukter*
- ▶ *Underlätta avfallshanteringen och återvinningen där så är möjligt*

Detta uppnås genom Concentric Business Excellence Programmet.

Socialt

Social policy

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact initiative", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer.

Den sociala policyn har till exempel integrerats i Bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Concentric i samhälle

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

Mänskliga rättigheter

Concentric ska stödja och respektera de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter.

Barnarbete

Concentric ska se till att minderåriga skyddas på ett tillfredsställandesätt och avstår som en grundprincip från att anställa barn eller stödja barnarbete, såvida det inte sker inom ramen för ett statligt godkänt utbildningsprogram för unga, t. ex. i form av praktik.

Kontraktstfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda lika möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Leverantörer

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag.

Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till Concentrics lokala personalavdelning, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande enligt Concentrics "whistleblowing"-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet, och Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen. Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

Concentric använder sig av Baldrige/EFQM-metoden. En successionsplan har utvecklats för organisationen.

Personalutveckling och fokusering på framtiden

Under 2015 fortsätter Concentric att rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera vår nuvarande kompetens samtidigt som vi får tillgång till framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till kvalificerad personal på både koncern- och lokal nivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning. Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA.

Antal anställda per land vid årets slut¹⁾

Land	2014	2013	2012	2011	2010
Tyskland	206	207	130	174	163
Indien	203	228	235	243	195
USA	272	289	316	418	393
Storbritannien	212	212	186	233	229
Sverige	59	52	115	112	133
Övriga	33	37	34	40	37
Summa	985	1 025	1 016	1 220	1 150

¹⁾ Beräknat som antalet heltidsanställda, inklusive vår andel av Alfdex AB

Concentric

Aktien 2014

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för mid cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Aktiekapitalet i Concentric uppgick till 97,3 MSEK fördelat på 42 391 659 aktier den 31 december 2014.

Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie steg under 2014 med 28 procent (29) till 93 kronor (72,75 kronor). Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 2,6 procent (3,5) under samma period. Högsta betalkurs under året uppgick till 101,50 kronor (77), och lägsta kurs till 64,75 (53,75) kronor. Concentrics marknadsvärde per den 31 december 2014 uppgick till 4,112 MSEK (3 216). Under 2014 omsattes totalt 17,4 miljoner (20,9) Concentric-aktier motsvarande 39 procent (47) av det totala antalet aktier.

39 procent utländska ägare

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid årsskiftet 2014/2015 till 9 181 personer (9 661). Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 39 procent (33). Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 49 (54) av juridiska personer och 12 procent (13) av fysiska personer.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska den årliga utdelningen motsvara cirka en tredjedel av koncernens nettoresultat under en konjunkturcykel.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2014 fattade beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2014, under vilket upp till åtta ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare deltog, vilket berättigade dem till maximalt 170 000 optioner. Se not 8 på sidan 46 för ytterligare information. Styrelsen har föreslagit ett liknande incitamentsprogram att beslutas på årsstämman 2015.

Prestationskrav

LTI 2014

Den villkorade rätten att förvärva Concentric-aktier med utnyttjande av Prestationsoptioner är avhängig uppfyllandet av följande prestationskrav.

Den första Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics vinst per aktie avseende räkenskapsåret 2016 når, eller överstiger 6,00 kronor.

Den andra Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics avkastning på eget kapital når eller överstiger 20 procent i genomsnitt per år för räkenskapsåren 2014, 2015 och 2016.

Inget partiellt utnyttjande av Prestationsoptionerna får ske om prestationskraven uppfylls endast delvis.

LTI 2013

Den villkorade rätten att förvärva Concentric-aktier med utnyttjande av Prestationsoptioner är avhängig uppfyllandet av följande prestationskrav. Den första Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics vinst per aktie avseende räkenskapsåret 2015 når, eller överstiger 6,20 kronor.

Den andra Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics avkastning på eget kapital når, eller överstiger, 20 procent i genomsnitt per år för räkenskapsåren 2013, 2014 och 2015.

Inget partiellt utnyttjande av Prestationsoptionerna får ske om prestationskraven uppfylls endast delvis.

LTI 2012

Den villkorade rätten att förvärva Concentric-aktier med utnyttjande av Prestationsoptioner är avhängig uppfyllandet av följande prestationskrav. Den första Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics vinst per aktie avseende räkenskapsåret 2014 når, eller överstiger 5,50 kronor. Vinsten per aktie för räkenskapsåret 2014 uppgick till 5,54 kronor.

Den andra Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics avkastning på eget kapital når, eller överstiger, 20 procent i genomsnittligen per år för räkenskapsåren 2012, 2013 och 2014. Avkastningen på eget kapital 26,5 % för 2012, 27,2 % för 2013 och 29,6 % för 2014.

I enlighet med detta har kriterierna för 2012 helt uppfyllts.

Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

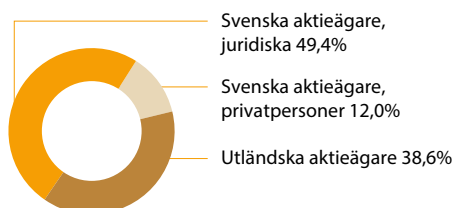
Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppgive kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD och koncernchef.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på bolagets hemsida: <http://www.concentricab.com>

Svenska och utländska aktieägare



Aktiefördelning per 30 december 2014

Antal aktier	Antal aktieägare	% av total t antal aktier
1-500	6 403	69,7
501-1 000	1 332	14,5
1 001-5 000	1 113	12,1
5 001-10 000	121	1,3
10 001-15 000	42	0,5
15 001-20 000	29	0,3
> 20 001	141	1,5
Total	9 181	100,0

10 största aktieägarna, 30 december 2014

Namn	Röster, %	Antal aktier
Nordea Investment Funds	11,1	4 915 635
Swedbank Robur fonder	9,7	4 294 160
Lannebo fonder	8,9	3 943 280
Handelsbanken Fonder AB Re JPMEL	4,8	2 135 555
SEB Investment Management	4,3	1 898 814
Norges Bank	3,0	1 304 606
Creades AB	2,9	1 295 830
Enter fonder	2,8	1 244 302
Fondita Nordic Micro Cap Sr	2,1	930 000
SEB Micro Cap Fund	1,7	740 000
Totalt 10 största externa aktieägarna	51,3	22 702 182
Totalt övriga externa aktieägare	44,6	19 689 477
Totalt, exkl. egna innehav	95,9	42 391 659
Aktier i eget förvar	4,1	1 824 311
Totalt	100,0	44 215 970

Analytiker som följer Concentric

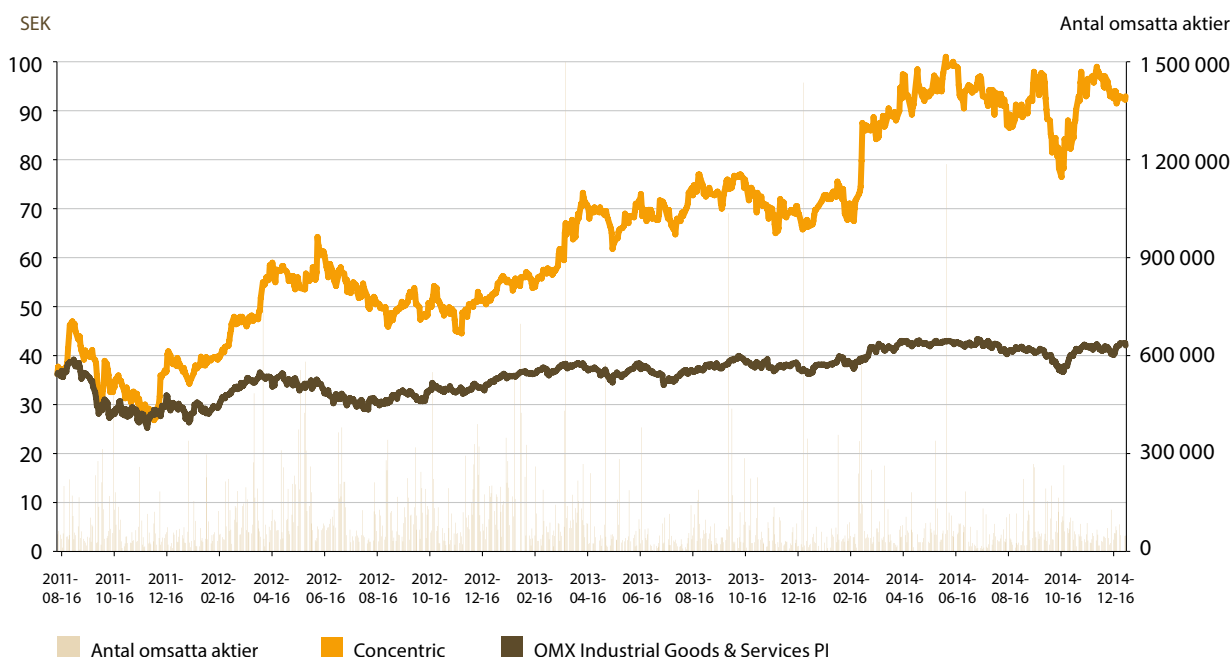
ABG Sundal Collier	Johan Edvardsson
Danske Bank	Max Frydén
Handelsbanken Capital Market	Carl Bertilsson
SEB Enskilda	Anders Trapp
Swedbank Markets	Mats Liss

Data per aktie

	2014	2013	2012*
Resultat före jämförelse- störande poster, SEK	5,54	4,00	4,13
Resultat före utspädning, SEK	5,54	4,00	3,88
Resultat efter utspädning, SEK	5,53	4,00	3,88
Avkastning på eget kapital, SEK	29,6	27,2	26,5
Utdelning, SEK	3,00	2,75	2,50
Marknadsvärde vid årets slut, SEK	93,00	72,75	56,00
Eget kapital, SEK	19,13	17,80	13,97
EBIT multiple	13,3	11,3	8,8
P/E tal	16,8	18,3	14,5
Utdelningsandel, SEK	54,2	68,8	64,4
Direktavkastning, %	3,2	3,8	4,5
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	43 421	43 922	44 094
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	43 523	43 962	44 094
Antal aktier den 31 december (tusental)	42 392	43 957	43 966

*) Siffrorna för 2012 har justerats enligt tillägg till IAS19, Anställdas förmåner.

Concentric-aktien 2011-2014



Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2014. Bolaget är registrerat på Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i MSEK. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget Concentric AB och dess dotterbolag.

Översikt över Concentric

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers) och deras underleverantörer. Huvudprodukterna är oljepumpar, vattenpumpar, bränslepumpar och hydrauliska system. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav. Ett typiskt projekt kan pågå upp till 3 år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än 10 år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs på fyra slutmarknader; industriella applikationer, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner. Concentrics produkter gör det möjligt för kunderna att uppnå sina mål för bränsleeffektivitet, minskade utsläpp och bullerreduktion.

Under 2014 hade Concentric i genomsnitt totalt 1 036 (1 031) anställda vid anläggningarna i Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien, USA och vid försäljningskontoren i Brasilien, Frankrike, Italien, Korea och Sverige.

Operativ struktur

Concentric har global tillverkningsnärvärd med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat in sin verksamhet och rapporterar utifrån två geografiska segment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, med regionalt fokus på två huvudproduktgrupper, nämligen motorprodukter och hydraulikprodukter.

Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för helåret var, exklusive intäkter från Alfdex AB, 2 078 MSEK (1 858) vilket är en ökning med 12 % jämfört med föregående år. Efter justering för förvärvet av LICOS Trucktec GmbH (+2 %) och valuta (+7 %) var den underliggande försäljningsökningen för helåret 3 % jämfört med föregående år, vilket främst berodde på den strukturella tillväxten i samband med lanseringen av Euro VI-motorerna under 2014.

Koncernens bruttoresultat ökade till 568 MSEK (485) vilket ledde till en bruttomarginal på 27,3 % (26,1 %). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 333 MSEK (279) respektive 16,0 % (15,0).

Jämförelsesiffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", enligt följande:

- Omsättning och bruttoresultat minskades med 122 MSEK respektive 59 MSEK som en justering av Concentrics 50-procentiga innehav i de intäkter och bruttoresultat som avser Alfdex AB.
- Rörelseresultatet minskade med 5 MSEK vilket speglar omklassificeringen av ränta och skatt som tidigare redovisades under dessa poster.

Det rapporterade rörelseresultatet för både 2014 och 2013 innehöll inga jämförelsestörande poster.

Nord- och Sydamerika

Omsättningen för helåret uppgick till 1 033 MSEK (974). Den valutajusterade omsättningen ökade med 1 % för helåret.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen i procent av den totala nettoomsättningen uppgick till 157 MSEK (134) respektive 15,2 % (13,8). Förbättringen jämfört med föregående år kan främst förklaras med effektiviseringar i verksamheten samt kostnadskontroll genom Concentrics program Business Excellence.

Europa och övriga världen

Omsättningen för helåret uppgick till 1 203 MSEK (1 006). Den valutajusterade omsättningen för helåret ökade med 8% efter justering för förvärvet av LICOS Trucktec GmbH.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen i procent av den totala nettoomsättningen uppgick till 182 MSEK (150) respektive 15,1 % (14,9).

Finansiella poster, netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till 17 MSEK (36), inklusive låneräntor och löftesprovisioner relaterade till åtaganden i beviljade men ej utnyttjade krediter och andra räntor på 5 MSEK (12) samt finansiella kostnader för pensionskulder som netto uppgick till 18 MSEK (20). Därmed uppgick resultatet före skatt till 316 MSEK (243) för helåret.

Koncernens skattekostnader för verksamhetsåret 2014 uppgick till 75 MSEK (67).

Som nämns ovan har jämförelseperioden 2013 justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", vilket innebär att ränta och skatt avseende Alfdex AB har omklassificerats till andel av nettoresultat från joint venture som ingår i det rapporterade rörelseresultatet.

Koncernens effektiva årliga skattesats för 2014 uppgick till 25 % (29), före ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Den interna refinansieringen av koncernen under 2013 svarar för omkring 3 % av minskningen om 4 % av koncernens effektiva årliga skattesats. Förändringar i koncernens effektiva årliga skattesats speglar främst förändringar i mixen av beskattningsbara intäkter i de olika skattejurisdiktioner där koncernen är verksam.

Resultatet efter skatt uppgick till 241 MSEK (176). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 5,54 SEK (4,00) respektive 5,53 SEK (4,00).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 340 MSEK (199), vilket motsvarar 7,83 SEK (4,54) per aktie.

Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar för helåret uppgick till 25 MSEK (37).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för helåret uppgick till 58 MSEK (62), vilket motsvarar 2,8 % (3,4) av koncernens årliga försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2014 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 4 MSEK (0), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Efter ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", har likvida medel från koncernens joint venture omklassificerats i koncernens balansräkning. 2013 års jämförelsesiffror har därför justerats för Concentrics 50-procentiga andel av de likvida medlen i Alfdex.

Till följd av omvärderingar av koncernens förmånsbaserade pensionsplaner har aktuariella förluster på totalt 127 MSEK (vinst 139) redovisats under nettopensionsskulder vid årets slut.

Som ett resultat var koncernens nettoskuld vid årets slut 528 MSEK (409), omfattande lån och företagsobligationer om 195 MSEK (196) samt pensionsskulder om netto 568 MSEK (406) och likvida medel uppgående till 235 MSEK (193).

Eget kapital uppgick till 811 MSEK (783), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 65 % (52). Exklusive koncernens pensionskulder skulle den ha varit 0 (0).

Förvärv

Inga förvärv eller avyttringar gjordes under 2014. Den 28 juni 2013 förvärvade Concentric hela aktiekapitalet i LICOS Trucktec GmbH, en ledande tillverkare av vattenpumpar och elektromagnetiska flätkopplingar till lastbilsbranschen baserad i Markdorf, Tyskland. Det främsta syftet med förvärvet var att bredda Concentrics nuvarande produktportfölj på den växande nischmarknaden för pumpar med variabelt flöde.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste tre åren har årsstämman beslutat om tre långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Miljö och socialt ansvar

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 och OHSAS18001 (sistnämnda är en standard för arbetshälsa och arbetsplats säkerhet). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseeffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar.

Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklARATION för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer.

Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagens inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda lika möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Risikfaktorer och riskhantering

Ett antal faktorer, vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget, påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet. Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största riskerna är knutna till aluminiumtillgången, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prishöjningar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Om det skulle bli avbrott i försörjningen av råvaror och produkter av halvfabrikat, eller tillfällig brist på vissa material, skulle det påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvarar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric har produktion vid flera anläggningar för vissa produktlinjer, varför möjligheten finns att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att öka produktionen vid andra anläggningar. Detta medför dock i regel merkostnader och kan på kort sikt ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, i synnerhet när det gäller produktion med högt kapacitetsutnyttjande.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare för ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas. En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvariga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel demonterings-, monterings- och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Legala risker

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 5 % av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 447 MSEK (551) vid årsskiftet, motsvarande 22 % (30) av den årliga nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är, i allt väsentligt, oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Koncernens nettoräntekostnader är bland annat beroende av den genomsnittliga räntebindningstiden. Det finns inga garantier för att Concentrics åtgärder för att minska exponeringen mot ränteändringar eller andra ränterisker är effektiva eller tillräckliga för att Concentrics finansiella ställning och resultat inte ska påverkas negativt. Om räntorna ökar eller minskar med 1 % ökar eller minskar kostnaden för den årliga räntan med 2 MSEK.

Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året.

Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
	2014	2013	2014	2013
EUR	9,0968	8,6494	9,5155	8,9430
GBP	11,2917	10,1863	12,1388	10,7329
USD	6,8577	6,5140	7,8117	6,5084

I tabellen nedan visas valutaeffekten på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10 %. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade och tar ingen hänsyn till effekter från prognostiserad försäljning och inköp.

Valuta	Årets resultat		Eget kapital	
	2014	2013	2014	2013
EUR	7	7	29	27
GBP	15	10	59	51
USD	12	11	86	64

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65 % av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/- 15 %. Den 31 december 2014 var 76 % (58) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutatermiskontrakt användes under 2014 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december 2014 hade dessa kontrakt ett nettovärde på 111 MSEK (102) med ett marknadsvärde på 4 MSEK (-2).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsbeteendet följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter. Koncernens kundfordringar uppgick till 196 MSEK (196) vid årets slut och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2014 svarade ingen enskild kund för mer än 17 % (16) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt sett låga och motsvarar normalt under 0,1 % av omsättningen.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under uppskattningsvis 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återköpa egna aktier, eller återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Aktierelaterad information

Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 9 181 (9 661) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Nordea Investment Funds (11,1 %), den enda aktieägaren som innehar över 10 % av rösterna och bolagets kapital.

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission eller fondemission skett. Bolaget förvärvade 1 565 016 (sålde 64 308) egna aktier under året för en köpeskilling på 148 MSEK. Följaktligen uppgick innehavet av egna aktier den 31 december 2014 till 1 824 311 (259 295) och antalet utestående aktier vid årets slut exklusive utspädning från aktieoptioner var därför 42 391 659 (43 956 675). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 28–29.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2014 valdes följande styrelsemedlemmar:

Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson samt Martin Lundstedt.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6, § 8 i årsredovisningslagen, har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, vilken bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 69–74.

Ersättning

Nedan framgår den ersättningspolicy som antogs av årsstämman 2014. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8, sidan 46.

Omfattning av riktlinjer

Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för enskilda som, när riktlinjerna gäller, sitter i koncernledningen för Concentric AB och kallas alla nedan för befattningshavare.

Riktlinjerna gäller för avtal slutna i enlighet med årsstämmans beslut och ändringar av befintliga avtal som görs efter detta datum. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det finns särskilda skäl att göra så i enskilda fall. Riktlinjerna ska vara föremål för årlig granskning.

Grundläggande principer och former för ersättning

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen men bonusen ska alltid vara begränsad till ett fördefinierat maximalt belopp.

Principer för olika typer av ersättning

Bolagets ersättningssystem består av olika former av ersättning för att skapa en välbalanserad kompensation som främjar och stödjer ledningsarbetet och måluppfyllelsen, både på kort och lång sikt.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Rörlig lön

Ledande befattningshavare har en årsbonus som utbetalas efter varje årsslut, och som utgör en variabel del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget och finansiella mål avseende den enhet befattningshavaren ansvarar för samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Styrelsen fastställer de finansiella målen för individuella enheter föreslagna av verkställande direktören.

Den del av den totala ersättningen som består av årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 50 % av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast utifrån ledningens bedömning om uppfyllda villkor.

Tillämpning av riktlinjer för rörlig ersättning

I befintliga anställningsavtal finns det avvikelser från de riktlinjer för rörlig ersättning som beskrivs ovan i fråga om VD och en annan ledande befattningshavare, som ger dem rätt till en årsbonus på upp till 80 % av deras fasta lön vid full måluppfyllelse.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse har styrelsen upprättat ett långsiktigt incitamentsprogram. Ersättningar i form av långsiktiga incitamentsprogram ska vara i enlighet med praxis på respektive marknad. Ytterligare upplysningar om de incitamentsprogram som beslutades på tidigare årsstämmor lämnas i not 8 på sidan 46.

Pensionsavtal

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övrigt

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, etc. ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive geografisk marknad.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har en uppsägningstid om maximalt 12 månader och övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, kan överenskommelse träffas om avgångsvederlag med ledande befattningshavare efter enskild bedömning eller vad som krävs enligt lag. Sådant avgångsvederlag ska motsvara rimlighet och praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar, men inte överstiga 12 månaders fast lön.

Utöver de här beskrivna ersättningarna kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar ska vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månader. De ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

Styrelsens beslut gällande ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2015 att riktlinjerna ovan för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till och med årsstämman 2016.

Förväntade kostnader för rörliga löner och incitamentsprogram kommer att uppgå till omkring 14 MSEK för 2015.

Regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Ej heller finns det några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (3) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga banker och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersättning för ett förfallet obligationslån till samma belopp, samt en treårig kredit i flera olika valutor för omkring 560 MSEK.

Den 30 januari 2015 slutförde Concentric AB förvärvet av samtliga aktier i GKN Sinter Metals de Argentina SA ("GKN Pumps"), leverantör av motorpumpar i Sydamerika, för att stärka sin närvaro i regionen. GKN Pumps kommer att konsolideras i Concentrics redovisning från den 1 februari 2015. För det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2014 omsatte GKN Pumps omkring 100 MSEK med 166 anställda.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 28 MSEK (23), vilket ger ett rörelseresultat på 7 MSEK (7). Bolaget fick även följande intäkter från dotterbolag och joint-venturebolag under året och föregående år:

- Utdelning om 0 MSEK (817) från det helägda dotterbolaget i USA, Concentric Americas, Inc.
- Realisationsvinst om 0 MSEK (474) från försäljningen av det helägda tyska dotterbolaget, Concentric Hof GmbH, efter den interna omorganisationen av koncernen som genomfördes till följd av förvärvet av LICOS Trucktec GmbH.
- Erhållna koncernbidrag om 13 MSEK (11) från det helägda dotterbolaget i Sverige, Concentric Skånes Fagerhult AB.
- Utdelning om 12 MSEK (12) från det hälftenägda svenska joint-venturebolaget Alfdex.

De ackumulerade valutakursförlusterna och räntekostnaderna för helåret uppgick till 108 MSEK (1) respektive 11 MSEK (5).

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

Utsikter 2015

Inför 2015 anser styrelsen att Concentric har goda förutsättningar att väl utnyttja möjligheterna och att fortsätta växa snabbare än marknaden. Eftersom trycket ökar mot minskad bränsleförbrukning för alla slags maskiner och lastbilar, kommer Concentrics utvecklingsprogram för tekniken inom pumpar med variabelt flöde att fortsätta i samarbete med kunderna. Förvärvet nyligen av GKN Pumps i Argentina ger Concentric möjlighet att bättre serva sina globala kunder samt att vinna nya affärer, både för motor- och hydraulikprodukterna.

Med dedikerade resurser fortsätter bolaget att söka ytterligare förvärv för att bredda sitt produktutbud och stärka sin geografiska ställning. Sammanfattningsvis står Concentric starkt, såväl ekonomiskt som operationellt, för att kunna ta vara på möjligheterna fullt ut under 2015.

Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid en tredjedel av nettoresultatet efter skatt över en konjunkturcykel utdelas till aktieägarna, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,00 SEK (2,75) per aktie

för räkenskapsåret 2014, motsvarar en ordinarie utdelning om 2,00 SEK (1,50), vilket blir omkring 36 % (38) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,00 SEK (1,25) baserat på den starka finansiella ställningen för koncernen.

Föreslagen vinstdisposition

Som framgår av i moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Summor i MSEK

Balanserade vinstmedel	1 417
Årets förlust	-66
Summa	1 351

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 1 351 MSEK, disponeras på följande sätt:

Summor i MSEK

Utdelning på 3,00 SEK per aktie till aktieägarna	127
Balanseras i ny räkning	1 224
Summa	1 351

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 54 procent till 47 procent och koncernens soliditet från 39 procent till 26 procent. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oredovisade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

Koncernens resultaträkning

Summor i MSEK	Not	2014	2013
			Justerat ¹⁾
Nettoomsättning		2 078	1 858
Kostnader för sålda varor		-1 510	-1 373
Bruttoresultat		568	485
Försäljningskostnader		- 82	- 60
Administrationskostnader		- 116	- 105
Produktutvecklingskostnader		- 58	- 62
Andel av nettoresultat från joint venture	19	12	16
Övriga rörelseintäkter	11	46	36
Övriga rörelsekostnader	11	- 37	- 31
Rörelseresultat	4,5,6,7,8,9,10,17	333	279
Finansiella intäkter	12	9	3
Finansiella kostnader	12	- 26	- 39
Finansiella poster, netto		- 17	- 36
Resultat före skatt		316	243
Skatter	13	- 75	- 67
Årets resultat		241	176
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		241	176
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	5,54	4,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	5,53	4,00
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	43 421	43 922
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14,24	43 523	43 962

¹⁾ Se not 2

Koncernens rapport över totalresultat

Summor i MSEK	2014	2013
		Justerat ¹⁾
Årets resultat	241	176
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Aktuariella vinster/förluster	-127	139
Skatt på aktuariella vinster/förluster	33	-37
Skatt på reducerade skattesatser	-	-11
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-108	-3
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	24	1
Säkring av kassaflöde	4	-1
Skatt på säkring av kassaflöde	-2	-
Omräkningsdifferens	231	8
Summa övrigt totalresultat	55	96
Summa totalresultat	296	272

¹⁾ Se not 2

Koncernens balansräkning

Summor i MSEK	Not	31 dec. 2014	31 dec. 2013	1 jan. 2013
			Justerat ¹⁾	Justerat ¹⁾
TILLGÅNGAR				
<i>Anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	15	612	534	481
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	335	337	336
Materiella anläggningstillgångar	16, 17	194	185	172
Andelar i joint venture	19	26	26	22
Uppskjutna skattefordringar	18	165	144	155
Långfristiga fordringar	37	4	4	5
Summa anläggningstillgångar		1 336	1 230	1 171
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Varulager	20	222	199	163
Kundfordringar	21,37	196	196	146
Övriga kortfristiga kundfordringar	22,37	77	51	43
Likvida medel	23,37	235	193	274
Summa omsättningstillgångar		730	639	626
Summa tillgångar		2 066	1 869	1 797
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
<i>Eget kapital</i>				
Aktiekapital		97	97	97
Övrigt tillskjutet kapital	24	583	583	583
Reserver		166	17	12
Balanserade vinstmedel		- 35	86	- 77
Summa eget kapital		811	783	615
<i>Långfristiga skulder</i>				
Pensioner och liknande förpliktelser	25	568	406	547
Uppskjutna skatteskulder	18	64	107	70
Långfristiga räntebärande skulder	26, 27,37	3	178	175
Övriga långfristiga skulder	37	5	4	4
Summa långfristiga skulder		640	695	796
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 37	185	6	13
Kortfristiga lån från intresseföretag	29,37	12	14	14
Leverantörsskulder	26,37	211	214	178
Övriga avsättningar	30	44	21	51
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 37	163	136	130
Summa kortfristiga skulder		615	391	386
Summa skulder och eget kapital		2 066	1 869	1 797

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32

¹⁾ Se not 2

Koncernens förändringar i eget kapital

Summor i MSEK	Reserver					Summa
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Valuta- omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2013	97	583	-	12	-77	615
<i>Övrigt totalresultat</i>						
Årets resultat	-	-	-	-	176	176
Övrigt totalresultat	-	-	-	5	91	96
Summa totalresultat	-	-	-	5	267	272
<i>Utdelning</i>						
Utdelning	-	-	-	-	-110	-110
Försäljning av egna aktier för köp av dotterbolag	-	-	-	-	5	5
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	1	1
Utgående balans 31 december 2013	97	583	-	17	86	783
Ingående balans 1 januari 2014	97	583	-	17	86	783
<i>Övrigt totalresultat</i>						
Årets resultat	-	-	-	-	241	241
Övrigt totalresultat	-	-	2	147	-94	55
Summa totalresultat	-	-	2	147	147	296
<i>Utdelning</i>						
Utdelning	-	-	-	-	-121	-121
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-148	-148
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	1	1
Utgående balans 31 december 2014	97	583	2	164	-35	811

¹⁾ Se not 2

Koncernens kassaflödesanalys

Summor i MSEK	Not	2014	2013
			Justerat ¹⁾
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		316	243
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		83	88
Återläggning av nettoresultat från joint venture		-12	-16
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	33	17	1
Betalda skatter		-99	-83
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		305	233
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		4	-23
Kortfristiga fordringar		44	-30
Kortfristiga skulder		-13	19
Förändringar i rörelsekapital		35	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten		340	199
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	34	-	-105
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-25	-40
Produktutveckling		-	-1
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar		-	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25	-142
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-121	-110
Utdelning från joint venture		12	12
Återköp av egna aktier		-148	-
Nya lån		16	59
Återbetalning av lån		-19	-65
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39	-32
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-299	-136
Årets kassaflöde		16	-79
Likvida medel, ingående balans		193	274
Valutakursdifferens i likvida medel		26	-2
Likvida medel, utgående balans		235	193

¹⁾ Se not 2

Koncernens noter

NOT 1 Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar.

Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skånes Fagerhult. Besöksadress och postadress är till huvudkontoret på Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 5 mars 2015.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2014. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang". IFRS 11 klassificerar ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett joint venture. En gemensam verksamhet ger parterna i uppgårelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett joint venture ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i joint venture ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Klyvningsmetoden är inte längre tillåten för joint ventures. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett joint venture under IFRS 11. Under tidigare perioder har innehavet i Alfdex redovisats enligt klyvningsmetoden. Som ett resultat av införandet av IFRS 11 redovisas innehavet i Alfdex från och med den 1 januari 2014 med istället med tillämpning av kapitalandelsmetoden.

Ändringen har tillämpats retroaktivt i enlighet med IAS 8 och påverkat de finansiella rapporterna på följande sätt:

	Tidigare policy	För- ändring	Ny policy
Justerad resultaträkning 2013			
Nettoomsättning	1 980	-122	1 858
Kostnader för sålda varor	-1 436	63	-1 373
Bruttoresultat	544	-59	485
Försäljningskostnader	-65	5	-60
Administrationskostnader	-112	7	-105
Produktutvecklingskostnader	-72	10	-62
Andel vinst från joint venture	-	16	16
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-11	16	5
Rörelseresultat	284	-5	279
Finansiella intäkter och kostnader	-36	0	-36
Resultat före skatt	248	-5	243
Skatter	-72	5	-67
Årets resultat	176	-	176
varav minoritetsintressen	-	-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,00	-	4,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,00	-	4,00

	Tidigare policy	För- ändring	Ny policy
Justerat övrigt totalresultat 2013			
Årets resultat	176	-	176
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Aktuariella vinster/förluster	139	-	139
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-37	-	-37
Skatt på reducerade skattesatser	-11	-	-11
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-2	-	-2
Säkring av kassaflöde	-1	-	-1
Omräkningsdifferens	8	-	8
Summa övrigt totalresultat	96	-	96
Summa totalresultat	272	-	272

Justerad balansräkning den 31 december 2013			
Goodwill	534	-	534
Övriga immateriella anläggningstillgångar	337	-	337
Materiella anläggningstillgångar	194	-9	185
Andelar i joint venture	-	26	26
Uppskjutna skattefordringar	145	-1	144
Långfristiga fordringar	4	-	4
Summa anläggningstillgångar	1 214	16	1 230
Varulager	205	-6	199
Kortfristiga fordringar	271	-24	247
Likvida medel	199	-6	193
Summa omsättningstillgångar	675	-36	639
Summa tillgångar	1 889	-20	1 869
Summa eget kapital	783	-	783
Pensioner och liknande förpliktelser	406	-	406
Uppskjutna skatteskulder	110	-3	107
Långfristiga räntebärande skulder	178	-	178
Övriga långfristiga skulder	4	-	4
Summa långfristiga skulder	698	-3	695
Kortfristiga räntebärande skulder	6	12	18
Övriga kortfristiga skulder	402	-29	373
Summa kortfristiga skulder	408	-17	391
Summa skulder och eget kapital	1 889	-20	1 869

	Tidigare policy	För- ändring	Ny policy
Justerad balansräkning den 1 januari 2013			
Goodwill	481	-	481
Övriga immateriella anläggningstillgångar	336	-	336
Materiella anläggningstillgångar	181	-9	172
Andelar i joint venture	-	22	22
Uppskjutna skattefordringar	156	-1	155
Långfristiga fordringar	5	-	5
Summa anläggningstillgångar	1 159	12	1 171
Varulager	167	-4	163
Kortfristiga fordringar	204	-15	189
Likvida medel	288	-14	274
Summa omsättningstillgångar	659	-33	626
Summa tillgångar	1 818	-21	1 797
Summa eget kapital			
Pensioner och liknande förpliktelser	547	-	547
Uppskjutna skatteskulder	71	-1	70
Långfristiga räntebärande skulder	175	-	175
Övriga långfristiga skulder	4	-	4
Summa långfristiga skulder	797	-1	796
Kortfristiga räntebärande skulder	13	10	23
Övriga kortfristiga skulder	393	-30	363
Summa kortfristiga skulder	406	-20	386
Summa skulder och eget kapital	1 818	-21	1 797

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag". IFRS 12 innehåller utökade upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Införandet av IFRS 12 har resulterat i utökade upplysningar om koncernens innehav i Alfdex. Upplysningarna finns i not 19.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som antagits av EU, men som inte tillämpats i förtid, bedöms ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har antagits av EU

IFRS 9 "Financial Instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar och ersätter IAS 39. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Merparten av reglerna för klassificering och värdering av finansiella skulder överensstämmer med de tidigare reglerna i IAS 39. IFRS 9 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018. Concentric har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 9.

Inga av de andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

b) Fortlevnad

Koncernredovisningen för Concentric AB-koncernen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella policies, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller om vandra tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlätna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna.

Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernöretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresset i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta

Concentric-koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. Intäkter från försäljning av varor redovisas då de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som är förknippade med ägandet bedöms ha övergått till tredje part, normalt när varorna har levererats till kunden.

f) Leasing

Leasetagare

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing, beroende på om bolaget har alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Leasingavtal som inte är finansiella är operationella. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen vid operationell leasing.

I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider används:

■ Byggnader:	25–50 år
■ Maskiner och inventarier:	3–10 år
■ Tyngre maskinutrustning:	20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte in-tecknade och har inga belastningar.

h) Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja utvecklingen.

Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år.

Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och joint ventures och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualefterpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsbehov som redovisas för kassagenererande enheter allokeras först för att minska det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter för att minska det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt.

Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. Ett nedskrivningsbehov för goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs ett nedskrivningsbehov om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. Ett nedskrivningsbehov återförs endast i den grad att tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha fastställts före avskrivningar, om inget nedskrivningsbehov hade redovisats.

i) Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran.

De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas i balansräkningar till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv räntemetoden.

Lån redovisas initialt till verkligt värde efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar.

Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld; 2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre kan fastställas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital, omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värde-hierarkin.

Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderar instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin.

De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till avtalsbestämmelserna. En fordran redovisas när företaget har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan har tagits emot.

Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot.

Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller företaget inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt eliminerats. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden.

Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när företaget åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förändringar redovisas till det belopp som efter individuell bedömning förväntas betalas. Behovet av avsättning ska prövas löpande och fastställas när det finns objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. Indikationer på att fordringen bör skrivas ned är väsentliga ekonomiska svårigheter för gäldenären, sannolikhet att gäldenären kommer att gå i konkurs, uteblivna betalningar och åldersfördelningen av gäldenärens reskontra.

l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstrukturingskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal.

Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank.

Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står den anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle sjunka. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionsskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en hållbar marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser, på skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämorna 2012–2014 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som vederlag för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen.

Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses ut pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8 på sidan 46. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter slutet på den räkenskapsperiod som tjänsterna utförs inom, men omfattar inte ersättning vid uppsägning.

Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda.

Summan av oinlösta ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av utnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller intern skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan undandra sig att betala ut dessa ersättningar – ytterligare vägledning om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 *Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar* som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviseras på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet.

En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skattepålagor från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

s) Resultat per aktie

Det grundläggande resultat per aktie beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier.

Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelades ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

NOT 3 Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning.

Per 31 december 2014 uppgick goodwill till 612 MSEK (534). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokteras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 194 MSEK (162) och goodwill för Europa och övriga världen uppgår till 418 MSEK (372). Förändringarna mellan åren är endast en effekt av att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetsinitiativ, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter slutet på prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter slutet på prognosperioden.

Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 8,1 % (7,3) för Europa och övriga världen och 6,4 % (7,6) för Nord- och Sydamerikasegmentet.

Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 11,1 % (9,3 %) för Europa och övriga världen och 8,7 % (11,0 %) för Nord- och Sydamerika-segmentet. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6 % (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment. Interest
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2014 uppvisade inte något nedskrivningsbehov.

En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov

Produktutvecklingsprojekt

Concentric kapitaliserar kostnader hänförliga till utvecklingsprojekt. Det redovisade beloppet i balansräkningen per den 31 december 2014 var 0 MSEK (11) och det balanserade beloppet detta år var 0 MSEK (1). Utvecklingsprojektens eventuella nedskrivningsbehov prövas varje år för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdeminskning. Prövningen baseras på förväntade framtida kassaflöden och korresponderade produktionskostnader. Vid en negativ avvikelse på framtida volymer, priser eller kostnader gentemot framtida prognoser kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Produktutvecklingsprojekt anses vara en naturlig del av Concentrics affärsverksamhet. Generellt genomförs därför nedskrivningsprövningarna av produktutvecklingsprojekten med samma antaganden (WACC) som testen av goodwill.

Dock uppvisar individuella riskbedömningar olika risker i olika projekt och därför justeras diskonteringsräntan utifrån den bedömda risken i de olika projekten. Produktutvecklingsprojekt med en högre bedömd risk prövas med en högre diskonteringsränta relativt ett projekt med en bedömd lägre risk.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 40 MSEK (26) och utgjorde 1,8 procent (1,3) av nettoomsättningen per den 31 december 2014.

Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionssskulden är aktuarieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen och uppgick till 568 MSEK (406) vid årsslutet 2014. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Per 31 december 2014 gjordes en ökning av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA, som har lett till aktuariella förluster för rapporteringsperioden.

Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariella beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en ökning om 0,5 % av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser med omkring 149 MSEK. En motsvarande minskning om 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser med omkring 168 MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 75% (72) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelser, varför störst känslighet ligger i rörelser i den brittiska räntan.

NOT 4 Segmentsrapportering

Till följd av ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", har justeringen av koncernresultatet endast genomförts på koncernnivå, dvs segmenten rapporterar som tidigare med samarbetsarrangemang inkluderade i enlighet med klyvningsmetoden.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in sin verksamhet i två rapporteringssegment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller sina intäkter från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyfts-system, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA. Europa och övriga världen innefattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT.

Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala intäkter. Koncernens två största kunder bidrog med 387 MSEK (312), eller med 17,3 % (15,7 %) och 321 MSEK (287), eller 14,4 % (14,5 %) till nettoomsättningen 2014. Rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen levererade båda till dessa två kunder.

Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	2014	2013
Nord- och Sydamerika		
Extern nettoomsättning	1 033	974
Total nettoomsättning	1 049	985
Rörelseresultat	157	134
Rörelsemarginal (baserad på extern nettoomsättning), %	15,2	13,8
Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning), %	14,9	13,6
Tillgångar	565	494
Skulder	286	250
Sysselsatt kapital	334	309
Avkastning på sysselsatt kapital, %	49,9	40,9
Nettoinvesteringar	0	5
Av- och nedskrivningar	22	23
Antal anställda, genomsnitt	313	323
Europa och övriga världen		
Extern nettoomsättning	1 203	1 006
Total nettoomsättning	1 301	1 105
Rörelseresultat	182	150
Rörelsemarginal (baserad på extern nettoomsättning), %	15,1	14,9
Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning), %	14,0	13,6
Tillgångar	1 397	1 258
Skulder	733	601
Sysselsatt kapital	959	886
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,0	19,0
Nettoinvesteringar	27	36
Av- och nedskrivningar	65	68
Antal anställda, genomsnitt	780	756
Elimineringar och ofördelade poster²⁾		
		Justerat¹⁾
Eliminering av försäljning	-158	-122
Rörelseresultat	-6	-5
Tillgångar	104	117
Skulder	236	238
Sysselsatt kapital	-15	-1
Nettoinvesteringar	-2	-4
Av- och nedskrivningar	-3	-3
Antal anställda, genomsnitt	-57	-50
Koncernen		
		Justerat¹⁾
Nettoomsättning	2 078	1 858
Rörelseresultat	333	279
Rörelsemarginal, %	16,0	15,0
Tillgångar	2 066	1 869
Skulder	1 255	1 086
Sysselsatt kapital	1 278	1 194
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,1	25,0
Nettoinvesteringar	25	37
Av- och nedskrivningar	84	88
Antal anställda, genomsnitt	1 036	1 031

¹⁾ Se not 2.

²⁾ Eliminering och ofördelade poster inkluderar elimineringen av effekter av användande av klyvningsmetoden för samarbetsarrangemang i segmentrapporteringen. Se också not 2.

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Rörelseresultat (EBIT) per rörelsesegment:		
Nord- och Sydamerika	157	134
Europa och övriga världen	182	150
Ej fördelat på segment	-6	-5
Summa rörelseresultat (EBIT)	333	279
Finansiella poster, netto	-17	-36
Resultat före skatt	316	243

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Omsättning fördelat på kundernas geografiska område		
Summa USA	942	884
Övriga Nordamerika	90	95
Sydamerika	3	9
Tyskland	343	305
Storbritannien	178	149
Sverige	95	95
Övriga Europa	299	195
Asien	124	120
Övrigt	4	6
SUMMA	2 078	1 858

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Summa nettoomsättning per produktgrupp		
Concentrics motorprodukter	1 060	942
LICOS motorprodukter	128	65
Alfdex motorprodukter	159	122
Summa, motorprodukter	1 347	1 129
Summa, hydraulikprodukter	890	851
Elimineringar	-159	-122
Summa koncernen	2 078	1 858

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden		
USA	48	51
Tyskland	55	52
Storbritannien	65	57
Sverige	3	1
Övrigt	23	24
Summa koncernen	194	185

	2014	2013
Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden		
USA	299	258
Tyskland	86	86
Storbritannien	562	516
Sverige	0	11
Summa koncernen	947	871

NOT 5 Kostnader fördelade på kostnadslag

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Direkta materialkostnader	1 095	977
Personalkostnader	399	381
Av- och nedskrivningar	84	88
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	179	149
Summa rörelsekostnader	1 757	1 595

NOT 6 Medelantal anställda

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Kvinnor	206	315
Män	830	716
	1 036	1 031

NOT 8 Ersättning till styrelse, VD och koncernledning

Belopp i SEK 000	2014				2013			
	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pension	Summa	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pension	Summa
Styrelse								
Stefan Charette, ordförande	433	–	–	433	400	–	–	400
Marianne Brismar	213	–	–	213	200	–	–	200
Kenth Eriksson	255	–	–	255	225	–	–	225
Martin Sköld	213	–	–	213	200	–	–	200
Martin Lundstedt	213	–	–	213	200	–	–	200
Claes Magnus Åkesson	280	–	–	280	250	–	–	250
Summa styrelsen	1 607	–	–	1 607	1 475	–	–	1 475
	Grundlön/ förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Summa	Grundlön/ förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Summa
VD och koncernchef								
David Woolley	3 852	2 840	342	7 034	3 066	1 528	336	4 930
Summa VD och koncernchef	3 852	2 840	342	7 034	3 066	1 528	336	4 930
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	9 953	2 803	762	13 518	9 683	2 168	626	12 477
Summa	13 805	5 643	1 104	20 552	12 749	3 696	962	17 407

¹⁾ Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 7 (5) personer, varav 1 (0) kvinnor.

Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2014 har beslutat om införande av tre långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har kalkylerats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades

NOT 7 Löner och andra ersättningar

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Löner och ersättningar	309	288
Pensionskostnader	10	11
Sociala kostnader	75	77
Övriga personalkostnader	5	5
Summa personalkostnader	399	381

Löner och ersättningar till styrelsen, VD och platschefer uppgick till 19 MSEK (16). Styrelsen består av 6 medlemmar (6), varav 1 är kvinna (1).

För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelsemedlem och VD, se not 8 för koncernen.

tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden. Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden.

Incitamentsprogrammen är eget kapital-reglerat.

Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellen nedan. Se även not 24 för koncernen.

Förändringar i antalet personaloptioner	2014	2013	2012
Ingående balans 1 januari	286 880	177 760	–
Tilldelade	115 920	109 120	177 760
Tilldelade LTI 2013 under 2014	20 520	–	–
Förfallna LTI 2012 under 2014	- 20 000	–	–
Utgående balans 31 december	403 320	286 880	177 760

Personaloptioner	LTI 2014	LTI 2013	LTI 2012
VD och koncernchef	78 400	63 200	102 200
Övriga ledande befattningshavare	37 520	66 440	55 560
Summa	115 920	129 640	157 760
Antal aktier	115 920	129 640	157 760
Antal ledande befattningshavare	6	6	4
Villkorat genom egna investeringar i aktier	28 980	32 410	39 440

¹⁾ Se not 2

	LTI 2014	LTI 2013	LTI 2012
Genomsnittligt lösenpris	80,10 SEK	63,13 SEK	50,95 SEK
Genomsnittligt pris per option	23,78 SEK	12,18 SEK	12,05 SEK
Risfri räntesats	0,98%	0,98%	0,98%
Förväntad volatilitet	28,00%	26,00%	35,00%
Förväntad utdelning under en treårsperiod	9,57 SEK	8,54 SEK	6,72 SEK
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen	99,25 SEK	68,00 SEK	55,85 SEK
Programmets inläsningsperiod	3 år	3 år	3 år
Redovisade personalkostnader för 2014	0,4 MSEK	0,6 MSEK	1,0 MSEK
Årskostnad för programmet	1,3 MSEK	0,6 MSEK	1,0 MSEK
Totalkostnad för programmet	3,9 MSEK	1,9 MSEK	3,0 MSEK

NOT 9 Revisionsarvode

	2014	2013
KPMG		
Revisionsuppdrag	3	2
Övriga uppdrag	0	1
	3	3

NOT 10 Av- och nedskrivningar

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Kostnader för sålda varor	36	36
Administrationskostnader	4	1
Produktutvecklingskostnader	13	22
Övriga rörelsekostnader	31	29
	84	88

NOT 11 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Intäkter från verktyg etc	24	10
Resultat från avgifter från joint venture	22	18
Upplösning av omstruktureringsreserv	-	8
Totala övriga rörelseintäkter	46	36
Avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	33	29
Återläggning av nedskrivning av byggnad	-2	-
Ökning av omstruktureringsreserv	4	-
Förvärvsrelaterade kostnader	2	2
Totala övriga rörelsekostnader	37	31

¹⁾ Se not 2

NOT 12 Finansiella poster – netto

	2014	2013
<i>Finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, externa	3	3
Valutakursvinster, netto	6	-
Summa finansiella intäkter	9	3
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, externa	-7	-10
Valutakursförluster, netto	-	-4
Finansiella pensionskostnader	-18	-22
Övriga finansiella kostnader, externa	-1	-3
Summa finansiella kostnader	-26	-39
Finansiella poster, netto	-17	-36

NOT 13 Skatter

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Aktuell skattekostnad	-78	-68
Uppskjuten skatt	3	1
Summa redovisad skattekostnad	-75	-67

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar, immateriella tillgångar och skattemässiga underskottsavdrag.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2014	2013
		Justerat¹⁾
Resultat före skatt	316	243
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-22%	-22%
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats	-9%	-8%
Effekt av förändringar i skattesatser	0%	0%
Ej avdragsgilla kostnader	0%	0%
Ej skattepliktiga intäkter	7%	6%
Skatt hänförlig till tidigare år	0%	-6%
Förändringar av temporära skillnader, utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2%	3%
Övriga temporära skillnader	0%	2%
Övriga permanenta skillnader	2%	-3%
Redovisad effektiv skattesats	-24%	-28%

NOT 14 Resultat per aktie

	2014	2013
Årets resultat, KSEK	240 677	175 644
Vägt genomsnittligt antal aktier	43 421 310	43 921 663
Justeringar för optionsprogrammen	101 820	40 216
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	43 523 130	43 961 879
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,54	4,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,53	4,00

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	Balanserade utvecklingskostnader	Summa
Anskaffningsvärde				
Balans den 1 januari 2013	485	447	83	1 015
Investeringar genom rörelseförvärv	44	42	-	86
Övriga investeringar	-	4	1	5
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-1	-50	-51
Effekter av valutakursförändringar	9	8	-	17
Balans den 31 december 2013	538	500	34	1 072
Balans den 1 januari 2014	538	500	34	1 072
Övriga investeringar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	79	73	-	152
Balans den 31 december 2014	617	573	34	1 224
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar				
Balans den 1 januari 2013	4	141	53	198
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	29	20	49
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-50	-50
Effekter av valutakursförändringar	-	4	-	4
Balans den 31 december 2013	4	174	23	201
Balans den 1 januari 2014	4	174	23	201
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	35	11	46
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	1	29	-	30
Balans den 31 december 2014	5	238	34	277
Bokfört värde				
Per 31 december 2013	534	326	11	871
Per 31 december 2014	612	335	0	947

¹⁾ Det redovisade värdet på övriga immateriella tillgångar består av immateriella tillgångar i form av köpeskillingsallokering på 332 MSEK (322). Förvärvsvärdet på 555 MSEK (483) avser kundrelationer och kontrakt på 340 MSEK (296), varumärke 119 MSEK (103) och teknologi 96 MSEK (84).

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Justerat ¹⁾	Byggnader och leasade byggnader	Mark och mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
Anskaffningsvärde						
Balans den 1 januari 2013	87	13	601	218	19	938
Investeringar genom rörelseförvärv	–	–	1	2	1	4
Övriga investeringar	–	–	12	8	29	49
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	-1	–	-31	-3	-1	-36
Effekter av valutakursförändringar	–	–	6	1	1	8
Balans den 31 december 2013	86	13	589	226	49	963
Balans den 1 januari 2014	86	13	589	226	49	963
Övriga investeringar	–	8	37	4	-26	23
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–	–	12	–	-14	-2
Effekter av valutakursförändringar	15	2	85	30	3	135
Balans den 31 december 2014	101	23	723	260	12	1 119
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar						
Balans den 1 januari 2013	62	6	498	200	–	766
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	3	1	28	6	–	38
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	-1	–	-32	-1	–	-34
Effekter av valutakursförändringar	–	–	6	2	–	8
Balans den 31 december 2013	64	7	500	207	–	778
Balans den 1 januari 2014	64	7	500	207	–	778
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	2	1	27	7	–	37
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	1	1	-2	–	–	0
Effekter av valutakursförändringar	10	–	72	28	–	110
Balans den 31 december 2014	77	9	597	242	–	925
Bokfört värde						
Per 31 december 2013	22	6	89	19	49	185
Per 31 december 2014	24	14	126	18	12	194

¹⁾ Se not 2

NOT 17 Operationell leasing

Koncernens betalning för operationella, ej uppsägbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Lokaler		Maskiner		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Upp till 1 år	13	9	11	12	24	21
2–5 år	31	31	9	11	40	42
Mer än 5 år	5	–	–	–	5	–
Summa	49	40	20	23	69	63

Den totala leasingkostnaden som belastade resultatet under 2014 uppgick till 28 MSEK (24). Leasingavtalen omfattar främst hyrda lokaler och maskiner, men även datorer, kontorsutrustning och fordon.

NOT 18 Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter

debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2014	2013
		Justerat¹⁾
Per 1 januari	37	85
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	3	1
Skatt som redovisas i eget kapital	57	-48
Omklassificering till aktuella skatter	-5	-2
Valutakursdifferenser	9	1
Per 31 december	101	37

Uppskjutna skattefordringar och -skulder enligt nedan:

2014	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	21	–	21
Materiella anläggningstillgångar	1	-10	-9
Immateriella anläggningstillgångar	11	–	11
Avsättningar	24	–	24
Obeskattade reserver	–	–	–
Pensioner och liknande förpliktelser	151	–	151
Förvävsrelaterade övervärden	–	-89	-89
Övrigt	7	-15	-8
Nettning	-50	50	–
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	165	-64	101

2013	Tillgångar	Skulder	Netto
			Justerat¹⁾
Underskottsavdrag	1	–	1
Materiella anläggningstillgångar	4	-11	-7
Immateriella anläggningstillgångar	16	-2	14
Avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	0	0	0
Pensioner och liknande förpliktelser	101	–	101
Förvävsrelaterade övervärden	–	-86	-86
Övrigt	22	-9	13
Nettning	-1	1	–
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	144	-107	37

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga värderade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande tio år och det är ingen tidsgräns för underskottsavdrag i Sverige.

Ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej har bokförts uppgick till 12 MSEK (13)

¹⁾Se not 2

NOT 19 Andelar i joint venture

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2014	2013
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	26	26

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50 % av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget.

Nedanstående belopp utgör 100 % av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i joint venture-bolaget. Concentrics redovisningsprinciper har justerats.

Resultaträkning	2014	2013
Nettoomsättning	334	266
Kostnader för sålda varor	- 233	- 187
Bruttoresultat	101	79
Rörelsekostnader	- 68	- 38
Rörelseresultat	33	41
Finansiella poster, netto	0	0
Resultat före skatt	33	41
Skatter	- 8	- 9
Årets resultat	25	32

Andel av nettoresultat från joint venture – resultaträkning	2014	2013
Andel av nettoresultat från joint venture	13	16
Förändring av internvinst, varulager	-1	0
Summa andel av nettoresultat från joint venture	12	16

Balansräkning	2014	2013
Anläggningstillgångar	16	18
Omsättningstillgångar	98	89
Kassa och bank	14	13
Summa tillgångar	128	120
Eget kapital	54	55
Uppskjutna skatteskulder	6	5
Kortfristiga skulder	68	60
Summa skulder och eget kapital	128	120

Förändring av andelar i joint venture	2014	2013
Andelar i joint venture, ingående balans	27	23
Andel av nettoresultatet från joint venture	13	16
Utdelning	- 12	- 12
Övriga förändringar	0	0
Andelar i joint venture, utgående balans	28	27
Eliminering av internvinst, varulager	-2	-1
Bokfört värde, utgående balans	26	26

NOT 20 Varulager

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Råmaterial	156	127
Halvfabrikat	23	28
Färdiga produkter	43	44
	222	199

¹⁾ Se not 2

Not 21 Kundfordringar

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Kundfordringar, brutto	198	198
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-2	-2
Kundfordringar, netto	196	196

Åldersfördelning på kundfordringar	2014	2013
Kortfristiga fordringar	170	153
Förfallna kundfordringar:		
1 – 30 dagar	24	35
31 – 60 dagar	1	5
> 60 dagar	1	3
Summa förfallna kundfordringar	26	43
Kundfordringar, netto	196	196

Avsättningar för osäkra kundfordringar	2014	2013
Avsättning den 1 januari	2	3
Ändrad avsättning för förväntade förluster	-	-1
Avsättning den 31 december	2	2

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 0(1).

NOT 22 Övriga kortfristiga kundfordringar

	2014	2013
	Justerat¹⁾	
Skattefordringar	19	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyror och försäkringar	2	4
Upplupna intäkter	3	1
Övriga förutbetalda kostnader	22	14
Derivatinstrument	4	1
Övriga kortfristiga kundfordringar	27	28
	77	51

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

NOT 23 Likvida medel

	2014	2013
	Justerat¹⁾	
Kassa och bank	235	193

NOT 24 Eget kapital

Se även not 8, 14 och 36 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Totalt aktieägartillskott från Haldex AB under 2010–2011 var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, är redovisade som övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor).

Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid slutet av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster avskiljs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

¹⁾Se not 2

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel inkluderar Årets Resultat, och Balanserade vinstmedel för moderbolaget och koncernen.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera sin kapitalstruktur kan koncernen förändra utdelningen som betalas ut till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska sina skulder.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 811 MSEK (783), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 65 % (52).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2014 var 2,75 SEK (2,50) per aktie eller totalt 120,9 MSEK (109,7). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid en tredjedel av nettoresultatet efter skatt över en konjunkturcykel utdelas till aktieägarna, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,00 SEK (2,75) per aktie för räkenskapsåret 2014. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 2,00 SEK (1,50), vilket blir omkring 36 % (38) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,00 SEK (1,25) på grund av koncernens starka finansiella ställning.

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2014 har beslutat om införande av tre långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2013 sålde Concentric AB 64 308 egna aktier, vilket representerade 0,1% av aktiekapitalet i bolaget. Under 2014 återköpte Concentric AB 1 565 016 egna aktier, vilket representerade 3,5% av aktiekapitalet i bolaget. Det totala antalet återköpta aktier vid årsslutet 2014 var 1 824 311, vilket representerade 4,1 % av aktiekapitalet i bolaget. Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

Vissa av lånevillkoren för koncernen innehåller finansiella nyckeltal vilka koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar) och i relation till eget kapital. Vid årsskiftet uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med sina befintliga banker och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersättning för ett förfallet obligationslån till samma belopp, samt en treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar för omkring 560 MSEK.

Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året.

NOT 25 Pensioner och liknande förpliktelser

	2014		2013		2014		2013	
Förmånsbestämda planer	568		406					
	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld			
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Balans per 1 januari	1 373	1 438	-967	-891	406	547		
Ingår i resultaträkningen:								
Aktuella tjänstgöringskostnader	6	7	-	-	6	7		
Uppgörelse	-	-1	-	-	-	-1		
Räntekostnader	64	61	-46	-39	18	22		
	70	67	-46	-39	24	28		
Ingår i övrigt totalresultat:								
Förlust (vinst) från omvärderingar	428	-118	-300	-21	128	-139		
Effekter av valutakursförändringar	213	24	-156	-21	57	3		
	641	-94	-456	-42	185	-136		
Övrigt:								
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-	-	-46	-32	-46	-32		
Betalda förmåner	-64	-35	63	37	-1	2		
Omklassificeringar	-	-3	-	-	-	-3		
	-64	-38	17	5	-47	-33		
Balans per 31 december	2 020	1 373	-1 452	-967	568	406		
Utgörs av planer i:								
Sverige	37	36	-	-	37	36		
Tyskland	182	128	-77	-69	105	59		
Storbritannien	1 508	987	-1 202	-763	306	224		
USA	293	222	-173	-135	120	87		
Balans per 31 december	2 020	1 373	-1 452	-967	568	406		

Översikt – Förmånsbestämda Pensionsplaner

Här återfinns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Förlust från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna minskade under 2014 med 128 MSEK (139).

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl a livslängdsrisk, valutarisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 46 MSEK (39), medan verklig avkastning var 64 MSEK (60). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Pensionsplaner i Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 13 % av pensionskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procentsatser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatorisk för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per 31 december 2014 uppgick pensionsförpliktelserna till 37 MSEK (36), motsvarande 2 % (3) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2014 är 29 år (29).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för 2015 är 1 MSEK (1).

Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör i grund och botten ett så kallat direktpensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100 % matchning mellan tillgång och skuld).

För de resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Per 31 december 2014 uppgick pensionsförpliktelse till 182 MSEK (128), motsvarande 9 % (9) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 77 MSEK (69). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 105 MSEK (59).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelse under perioden som slutade den 31 december 2014 är 20 år (18). Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen under 2015 är 5 MSEK (4).

Pensionsplan i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer planen, som är finansierad och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Planen är stängd för nya medlemmar.

Det finns en separat fond som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska en tredjedel av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Det har inte förekommit några ändringar, reduceringar eller uppgörelser i planen under redovisningsperioden.

Per 31 december 2014 uppgick pensionsförpliktelse till 1 508 MSEK (987), motsvarande 75 % (72) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 202 MSEK (763). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 306 MSEK (224).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelse under perioden som slutade den 31 december 2014 är 16 år (17).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna under 2014 är 28 MSEK (25).

Pensionsplaner i USA

Det finns tre olika pensionsplaner i USA, vilka omfattar både pensioner och andra förmåner, t.ex. hälso- och sjukvård.

Defined Benefit Plan motsvarar 90 % (87) av den totala pensionsskulden, SERP-planen (Supplementary Executive Retirement Plan) motsvarar 1 % (1) och Retiree Health Plan motsvarar 9 % (12). Alla planer är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i någon av planerna.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Enrolleringen i Retiree Health Plan minskar stadigt eftersom förmånerna endast är tillgängliga för en stadigt minskande grupp anställda och tidigare anställda.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaldade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inlöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

Retiree Health Plan har ingen stiftelse. Förmåner betalas varje månad ur företagets allmänna fonder. Den primära finansiella risken utgörs av möjligheten att sjukvårdskostnader väsentligt överstiger budgeten. Företaget har individuellt och aggregerat "stop loss"-skydd för att skydda mot sådana eventualiteter.

Per 31 december 2014 uppgick pensionsförpliktelse till 293 MSEK (222), motsvarande 14 % (16) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 173 MSEK (135). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 120 MSEK (87).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelse under perioden som slutade den 31 december 2014 är 15 år (14).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna under 2015 är 10 MSEK (11).

Summa pensionskostnader	2014	2013
	Justerat¹⁾	
Pensioner intjänade under perioden	6	7
Ränta på förpliktelsen	64	61
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-46	-39
Uppgörelse	-	-1
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	24	28
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	4	4
Summa pensionskostnader	28	32

¹⁾ Se not 2

Förlust (vinst) från omvärderingar från	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2014	2013
Erfarenhetsjusteringar	-3	5	215	-8	209	-51
Demografiska antaganden	0	0	0	0	0	-55
Finansiella antaganden	3	35	155	26	219	-12
Summa förlust (vinst) från omvärderingar	0	40	370	18	428	-118

Förmånsbestämda förpliktelser

Totalt

Medlemmar	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2014	2013
Aktiva medlemmar	38%	55%	0%	27%	9%	10%
Fribrevsinnehavare	42%	4%	56%	35%	48%	55%
Pensionärer	20%	41%	44%	38%	43%	35%

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

Totalt

Tillgångsslag	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2014	2013
Kapitalinstrument ¹⁾	-	-	461	99	560	457
Skuldinstrument ¹⁾	-	-	364	65	429	331
Egendom ¹⁾	-	-	85	6	91	97
Likvida medel	-	-	36	2	38	12
SUMMA	-	-	946	172	1 118	897
Försäkringspremier	-	77	256	1	334	70
TOTALT	-	77	1 202	173	1 452	967

¹⁾ Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

Aktuariella antaganden 2014

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	3,00	2,30	3,70	4,25
Förväntad löneökning	2,50	2,00	N/A	2,00
Fastställd inflation	1,50	1,85	1,90	2,00
Personalomsättning	2,00	1,60	N/A	5,00

Aktuariella antaganden 2013

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	4,00	3,50	4,60	5,00
Förväntad löneökning	3,00	2,00	N/A	3,00
Fastställd inflation	2,00	1,85	3,00	2,50
Personalomsättning	2,00	1,60	N/A	3,00

Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

den 31 december 2014	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Förmånsbestämda förpliktelser								
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	-2,7	3,1	-16,9	19,6	-109,4	123,0	-20,0	22,3
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	0,8	-0,7	5,8	-5,3	N/A	N/A	0,3	-0,3
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	2,6	-2,3	12,4	-11,3	18,8	-18,0	N/A	N/A
Framtida mortalitet (+/- 1 år)	1,0	-1,0	7,1	-7,4	43,7	-43,7	0,8	-0,8

NOT 26 Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		SUMMA	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Justerat ¹⁾									
Obligationslån	175	–	–	–	–	175	–	–	175	175
Lån relaterade till finansiell leasing	–	–	–	1	1	2	2	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	3	4	–	–	3	4
Kortfristiga räntebärande skulder	10	6	–	–	–	–	–	–	10	6
Kortfristiga lån från intresseföretag	12	14	–	–	–	–	–	–	12	14
Derivatskulder	0	3	–	–	–	–	–	–	0	3
Leverantörsskulder	211	214	–	–	–	–	–	–	211	214
Övriga kortfristiga skulder	122	91	–	–	–	–	–	–	122	91
	530	328	0	1	4	181	2	–	536	510

Förväntade framtida räntebetalningar är 1 MSEK, av vilka 1 MSEK är i intervallet 0–6 månader.

NOT 27 Långfristiga räntebärande skulder

	2014	2013
Obligationslån	–	175
Lån relaterade till finansiell leasing	3	3
	3	178

Obligationslånet har omklassificerats till kortfristiga räntebärande skulder, se not 28.

NOT 28 Kortfristiga räntebärande skulder

	2014	2013
Lokal kreditfacilitet i Kina	0	4
Obligationslån	175	–
Övriga kortfristiga lån	10	2
	185	6

Obligationslånet är denominerat i SEK och förfalldag är 20 januari 2015. Det har därför omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder. För mer detaljer, se även not 27 för koncernen och not 15 för moderbolaget.

NOT 29 Kortfristiga lån från intresseföretag

	2014	2013
Leverantörsskulder till Alfdex	5	2
Lån till Alfdex	7	12
	12	14

NOT 30 Övriga avsättningar

	Garanti-reserver	Omstrukturingsreserver	Summa
Ingående balans 1 januari 2014			
Justerat¹⁾	18	3	21
Avsättningar	22	4	26
Användning av avsättningar	-7	-3	-10
Valutakursdifferenser	6	1	7
31 december 2014	39	5	44

¹⁾Se not 2

NOT 31 Övriga kortfristiga skulder

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Skatteskulder	60	42
Derivatinstrument	0	3
Upplupna kostnader:		
Personalkostnader	40	40
Övriga upplupna kostnader	56	43
Övriga kortfristiga skulder	7	8
	163	136

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

NOT 32 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2014	2013
Ansvarsförbindelser	1	3

NOT 33 Återföring av övriga ej kassaflödespåverkande poster

	2014	2013
	Justerat ¹⁾	
Återföring av finansiella pensionskostnader	18	22
Avsättning till/Upplösning av omstrukturingsreserv	2	-25
Övrigt	-3	4
	17	1

NOTE 34 Investeringar i dotterbolag

Den 28 juni 2013 genomförde Concentric förvärvet av hela aktiekapitalet i LICOS Trucktec GmbH ("LICOS"), en ledande tillverkare av vattenpumpar och elektromagnetiska flätkopplingar till lastbilsbranschen baserad i Markdorf, Tyskland. Det främsta syftet med förvärvet var att bredda Concentrics nuvarande produktportfölj på den växande nischmarknaden för pumpar med variabelt flöde.

Det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder har fastställts enligt följande:

Verkliga värden – förvärv av LICOS Belopp i MSEK	Utgående bokförda värden	Justeringar	Verkligt värde
Kontanter	77	–	77
Aktier i Concentric AB (64 308 stamaktier) ¹⁾	4	–	4
Total köpeskilling för LICOS aktier	81	–	81
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0	42	42
Materiella anläggningstillgångar	12	3	15
Summa förvärvade anläggningstillgångar	12	45	57
Varulager	12	–	12
Kortfristiga fordringar	32	-9	23
Likvida medel	3	–	3
Summa förvärvade omsättningstillgångar	47	-9	38
Kortfristiga räntebärande skulder	30	3	33
Övriga kortfristiga skulder	20	5	25
Summa övertagna kortfristiga skulder	50	8	58
Förvärvade nettotillgångar	9	28	37
Goodwill till följd av förvärv	72	-28	44

¹⁾Metoden för att beräkna antalet aktier bygger på det genomsnittliga vägda priset för aktien de 5 senaste dagarna den handlats innan kontraktet undertecknades.

Justering av verkligt värde

De flesta justeringarna av verkligt värde som identifierades avsåg övriga immateriella anläggningstillgångar. Tillgångarna kan sammanfattas på följande sätt:

- 14 MSEK för produktutveckling – förväntad nyttjandeperiod på mellan 10 och 15 år.
- 7 MSEK för varumärken, licenser och patent – förväntad nyttjandeperiod på 10 år, samt
- 21 MSEK för kundrelationer – förväntad nyttjandeperiod på 8 år.

En motsvarande uppskjuten skatteskuld på 12 MSEK hänförts till övriga kortfristiga skulder.

Den enda övriga större skillnaden jämfört med de bokförda värdena avser en nettning på 9 MSEK mellan kortfristiga fordringar och övriga kortfristiga skulder.

Förvärvskostnader

Utöver den totala köpeskillingen för LICOS aktier enligt ovan uppstod även förvärvsrelaterade juridiska kostnader och konsultarvoden på 1 MSEK, vilka har kostnadsförts i resultaträkningen för andra kvartalet.

Goodwill

Goodwill avser förväntade synergier relaterat till den nya produktportföljen.

Rörelseresultat för LICOS 2013

LICOS nettoomsättning, rörelsemarginal och resultat för första halvåret 2013 (vilka inte har inkluderats i koncernresultatet för Concentric AB) uppgick till 59 MSEK, 9,3 % respektive 5 MSEK.

LICOS nettoomsättning, rörelsemarginal och resultat för andra halvåret 2013 (vilka har inkluderats i koncernresultatet för Concentric AB) uppgick till 66 MSEK, 10,6 % respektive 3 MSEK. Därutöver ingår även en avskrivning på 2 MSEK i koncernresultatet för Concentric AB avseende de identifierbara immateriella tillgångar som redovisades som en del av förvärvet.

Kassaflöde

Totalt kassaflöde på -105 MSEK relaterat till investeringen i LICOS Trucktec GmbH, bestående av en kontant betalning på -77 MSEK, återbetalning av kortfristiga lån på -30 MSEK vid förvärvet, övertagna kassatillgodohavanden på 3 MSEK samt förvärvsrelaterade kostnader på -1 MSEK.

NOT 35 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget. Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. År 2012, 2013 och 2014 beslutade årsstämman om tre långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

NOT 36 Händelser efter balansdagens utgång

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga banker och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersättning för ett förfallet obligationslån till samma belopp, samt en treårig kredit i flera olika valutor för omkring 560 MSEK.

Den 30 januari 2015 förvärvade Concentric AB samtliga aktier i GKN Sinter Metals de Argentina SA ("GKN Pumps"), leverantör av motorpumpar i Sydamerika. Det främsta syftet med förvärvet var att stärka Concentrics närvaro i regionen. För det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2014 omsatte GKN Pumps omkring 100 MSEK med 166 anställda. Då all information för närvarande inte är tillgänglig, har en fullständig förvärvsnot inte kunnat presenteras. Det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder kommer att redovisas under 2015.

NOT 37 Kategorier för finansiella skulder och tillgångar samt upplysningar om verkligt värde

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditspread under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det

verkliga värdet i någon större utsträckning. Alla leverantörsskulder och kundfordringar är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IAS 39. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk, och dess riskhantering, se sidorna 29–31 i förvaltningsberättelsen.

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Lånefordringar och kundfordringar		Summa	
		2014	2013	2014	2013	2014	2013
				Justerat ¹	Justerat ¹		
Finansiella tillgångar till verkligt värde							
Övriga kortfristiga kundfordringar	22						
– Valutaderivat		4	1	–	–	4	1
Finansiella tillgångar ej till verkligt värde							
Långfristiga fordringar		–	–	4	4	4	4
Kundfordringar	21	–	–	196	196	196	196
Övriga kortfristiga kundfordringar	22	–	–	36	28	36	28
Likvida medel	23	–	–	235	193	235	193
Summa finansiella tillgångar		4	1	471	421	475	422

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
		2014	2013	2014	2013	2014	2013
				Justerat ¹	Justerat ¹		
Finansiella skulder till verkligt värde							
Övriga kortfristiga skulder	31						
– Valutaderivat		0	3	–	–	0	3
Finansiella skulder ej till verkligt värde							
Långfristiga räntebärande skulder	27	–	–	3	178	3	178
Övriga långfristiga skulder		–	–	3	4	3	4
Kortfristiga räntebärande skulder	28	–	–	185	6	185	6
Kortfristiga lån från intresseföretag	29	–	–	12	14	12	14
Leverantörsskulder	26	–	–	211	214	211	214
Övriga kortfristiga skulder	31	–	–	122	91	122	91
Summa finansiella skulder		0	3	536	507	536	510

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.

¹Se not 2

Moderbolagets resultaträkning

Summor i MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	28	23
Rörelsekostnader	2,3,4	-21	-16
Rörelseresultat		7	7
Resultat från andelar i dotterbolag	5	7	1 302
Resultat från andelar i intresseföretag	5	12	12
Ränteintäkter och liknande poster	5	3	4
Räntekostnader och liknande poster	5	- 116	- 10
Finansiella poster, netto		- 94	1 308
Resultat före skatt		- 87	1 315
Skatter	6	21	- 3
Årets resultat		- 66	1 312

Moderbolagets rapport över totalresultat

Summor i MSEK	2014	2013
Årets resultat	-66	1 312
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-66	1 312

Moderbolagets balansräkning

Summor i MSEK	Not	31 dec. 2014	31 dec. 2013
TILLGÅNGAR			
Aktier i dotterbolag	7	2 395	2 395
Andelar i intresseföretag	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	52	46
Uppskjutna skattefordringar	6	20	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 477	2 451
Övriga kortfristiga fordringar	10	1	1
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		63	36
Likvida medel	11	118	138
Summa omsättningstillgångar		182	175
Summa tillgångar		2 659	2 626
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	12	97	97
Summa bundet eget kapital		97	97
Balanserade vinstmedel		1 417	374
Summa totalresultat		- 66	1 312
Summa fritt eget kapital		1 351	1 686
Summa eget kapital		1 448	1 783
Pensioner och liknande förpliktelser	13	18	19
Långfristiga räntebärande skulder	14,15	-	175
Långfristiga lån från dotterbolag	14,15	976	604
Summa långfristiga skulder		994	798
Leverantörsskulder	14	1	1
Kortfristiga räntebärande skulder	14,15	175	-
Kortfristiga lån från intresseföretag	14	8	12
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	28	27
Övriga kortfristiga skulder	14,16	5	5
Summa kortfristiga skulder		217	45
Summa skulder och eget kapital		2 659	2 626
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	17	87	72

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Summor i MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013	97	479	576
Årets resultat	-	1 312	1 312
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	1 312	1 312
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-110	-110
Försäljning av egna aktier för köp av dotterbolag	-	5	5
Summa transaktioner med aktieägare	-	-105	-105
Utgående balans 31 december 2013	97	1 686	1 783
Ingående balans 1 januari 2014	97	1 686	1 783
Årets resultat	-	-66	-66
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-66	-66
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-121	-121
Återköp av egna aktier	-	-148	-148
Summa transaktioner med aktieägare	-	-269	-269
Utgående balans 31 december 2014	97	1 351	1 448

Moderbolagets kassaflödesanalys

Summor i MSEK	Not	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-87	1 315
Återläggning av ej kassapåverkande poster	18	101	-1 296
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		14	19
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		1	1
Kortfristiga skulder		8	-3
Förändringar i rörelsekapital		9	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23	17
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	19	-	-163
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-163
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-121	-110
Återköp av egna aktier		-148	-
Nya lån från dotterbolag		226	164
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-43	54
Kassaflöde för perioden		-20	-92
Likvida medel, ingående balans		138	230
Likvida medel, utgående balans		118	138

Moderbolagets noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014, har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållet och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Finansiella instrument

Med anledning av kopplingen mellan redovisning och beskattning, är reglerna för finansiella instrument och säkringsredovisning i JAS 39 inte tillämpliga för moderbolaget som juridisk person. I moderbolagets är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta eller marknadsvärde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

e) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med JAS 19 för koncernen.

Not 2 Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets nettoomsättning, avsåg 28 MSEK (23) försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 6 MSEK (4).

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se även not 34 för koncernen.

NOT 3 Revisionsarvode

	2014	2013
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	1

NOT 4 Löner och andra ersättningar

	2014	2013
Löner och ersättningar	4,9	5,2
varav styrelse och VD	1,6	1,5
Sociala kostnader	0,4	2,2
varav pensionskostnader	-1,5	0,6

Styrelsen består av 6 medlemmar (6), varav 1 är kvinna (1).

För information om de ersättningar som utgått till varje enskild styrelsemedlem och VD, se noterna 7–8 för koncernen.

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 6 (7).

VD är anställd av Concentric Pumps Plc i Storbritannien och kostnader för VD och CFO relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 5 MSEK (3).

Avsättningar enligt Tryggandelagen gick med minus 1,8 MSEK pga. dödsfall. Se också not 13, Pensioner.

NOT 5 Finansiella poster – netto

	2014	2013
<i>Resultat från andelar i dotterbolag</i>		
Koncernbidrag från dotterbolag	13	11
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	-6	-
Vinst från försäljningen av dotterbolaget Concentric Hof GmbH	-	474
Utdelning från Concentric Americas Inc	-	817
	7	1 302
<i>Resultat från andelar i intresseföretag</i>		
Utdelning	12	12
<i>Ränteintäkter och liknande poster</i>		
Ränteintäkter, externa	-	-
Ränteintäkter från dotterbolag	3	4
	3	4
<i>Räntekostnader och liknande poster</i>		
Räntekostnader, externa	-7	-7
Räntekostnader till dotterbolag	-	-
Valutakursförluster, netto	-108	-1
Finansiella pensionskostnader	-1	-
Övriga finansiella kostnader, externa	0	-2
	-116	-10
Finansiella poster, netto	-94	1 308

Efter koncernens omorganisation i Tyskland och USA har bolaget gjort en vinst genom försäljningen av dotterbolag och tagit emot utdelning från dotterbolag.

NOT 6 Skatter

	2014	2013
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	21	-3
Summa redovisad skattekostnad	21	-3
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-87	1 315
Skatt enligt gällande skattesats	22 %	-22 %
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag	3 %	14 %
Ej beskattningsbar vinst från försäljning av dotterbolag	0 %	8 %
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag	-1 %	-
Ej avdragsgilla kostnader	0 %	-
Redovisad effektiv skattesats	24 %	0 %
Summa uppskjuten skattefordran	20	-

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade intäkter från underskottsavdrag för 2014 uppgick till 21 MSEK.

NOT 7 Andelar i dotterbolag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2014	2013
Concentric Pumps Plc.		Storbritannien	518 397	100	1 556	1 556
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	-	-
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	817	817
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkeljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	-	-
Concentric Hof GmbH		Tyskland	1	100	-	-
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Korea	12 000	100	-	-
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					2 395	2 395

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivna dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Concentric Birmingham Limited	Storbritannien	100
Concentric Hof GmbH	Tyskland	100
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Limited	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd.	Kina	100

Förändringar av andelar i dotterbolag

	2014	2013
Ingående balans, anskaffningsvärde	2 395	937
US Finance 2 Ltd	-	817
Concentric Americas, Inc.	-	-288
Concentric Hof GmbH	-	-6
Concentric Innovations AB, aktieägar-tillskott	6	-
Concentric Pumps Plc	-	935
Utgående balans, anskaffningsvärde	2 401	2 395
Ingående balans, nedskrivningar	-	-
Concentric Innovations AB	-6	-
Utgående balans, nedskrivningar	-6	-
Utgående balans, redovisat värde	2 395	2 395

Förändringarna under 2013 orsakades av omorganisationer i koncernen.

NOT 8 Andelar i intresseföretag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2014	2013
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50 %	10	10

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50 % av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s andel av vinsten för 2014 är 12 MSEK (16) och andel av det egna kapitalet vid årets slut 2014 är 26 MSEK (26). Se även not 19 för koncernen.

NOT 9 Långfristiga lån hos dotterbolag

	2014	2013
Lån totalt	52	46
varav redovisade som kortfristiga lån	–	–
Långfristiga lån	52	46

Samtliga lån till dotterbolag förfaller den 29 januari 2020. Lånen avser främst GBP-lånen som uppgick till 4 200 000 (4 200 000) MSEK per 31 december 2014. Posten i balansräkningen utgörs också av två mindre lån på 100 000 EUR (100 000). Räntesatsen på GBP-lånen var 4,0 % (4,0 %) och på EUR-lånen var den 3,5 % (3,5 %) per 31 december 2014.

Genomsnittlig räntesats under året var 4,0 % (4,00 %) på GBP-lånen och 3,6 % (3,50 %) på EUR-lånen. Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

NOT 10 Övriga kortfristiga fordringar

	2014	2013
Övriga förutbetalda kostnader	1	1
	1	1

NOT 11 Likvida medel

	2014	2013
Kassa och bank	118	138

NOT 12 Aktiekapital

Se även noter för koncernen, not 14, Resultat per aktie och not 24, Eget kapital

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Summa
Ingående balans 1 januari 2010	–	–	–
Vid bolagets bildande	500	100,00	50 000
31 december 2010	500	100,00	50 000
Fondemission 18 april 2011	44 215 470	2,20	97 225 134
31 december 2011	44 215 970	2,20	97 275 134
Antal registrerade aktier 31 december 2012–2014	44 215 970	2,20	97 275 134
Återköp av egna aktier 2012	-323 603		
Antal utestående aktier 31 december 2012	43 892 367		
Försäljning av egna aktier för förvärv av dotterbolag	64 308		
Antal utestående aktier 31 december 2013	43 956 675		
Återköp av egna aktier 2014	-1 565 016		
Antal utestående aktier 31 december 2014	42 391 659		
	2014	2013	
Genomsnittligt antal utestående aktier	43 421 310	43 921 663	
Antal aktier justerade för optionsprogrammet LTI 2012–2014	101 820	40 216	
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	43 523 130	43 961 879	

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2014 var 2,75 SEK (2,50) per aktie eller totalt 120,9 MSEK (109,7).

Under 2013 sålde Concentric AB 64 308 egna aktier, vilket representerade 0,1 % av aktiekapitalet i bolaget.

Under 2014 återköpte Concentric AB 1 565 016 egna aktier, vilket representerade 3,5% av aktiekapitalet i bolaget. Det totala antalet återköpta aktier vid årsslutet 2014 var 1 824 311, vilket representerade 4,1 % av aktiekapitalet i bolaget.

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2014 har beslutat om införande av tre långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier.

För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

NOT 13 Pensioner och liknande förpliktelser

	2014	2013
FPG/PRI-pensionsplaner	18	19

Pensionsförpliktelser har överförts från Concentric Skånes Fagerhult AB och redovisas enligt Tryggandelagen. Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan.

Avsättningar enligt Tryggandelagen gick med minus pga. dödsfall. Se också not 4, Löner.

	2014	2013
Ingående balans 1 januari	19	-
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	-2	-
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	-
Överföring från dotterbolag	0	19
Betalning	0	-
Utgående balans 31 december	18	19

NOT 14 Förfallperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0-6 månader		7-12 månader		13-60 månader		>60 månader		SUMMA	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Pensioner och liknande förpliktelser	-	-	-	-	-	-	18	19	18	19
Obligationslån	175	-	-	-	-	175	-	-	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	-	-	-	-	-	-	976	604	976	604
Kortfristiga lån från dotterbolag	28	27	-	-	-	-	-	-	28	27
Leverantörsskulder och andra lån	14	18	-	-	-	-	-	-	14	18
	217	45	-	-	-	175	994	623	1 211	843

Förväntade framtida räntebetalningar är 1 MSEK, av vilka 1 MSEK är i intervallet 0-6 månader.

NOT 15 Räntebärande skulder

Långfristiga	2014	2013
Obligationslån	-	175
Kortfristiga	2014	2013
Obligationslån	175	-

Obligationslånet är denominerat i SEK och förfalldag är 20 januari 2015. Räntesatsen för skulden är 3,36 % (4,16 %) den 31 december 2014. Den genomsnittliga räntesatsen för skulden under 2014 var 3,69 % (4,22 %). Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 10 MEUR och 15 MUSD (40 MEUR) eller omkring 212 MSEK (358).

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med sina befintliga banker och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersättning för det förfallna obligationslånet ovan, samt en treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar för omkring 560 MSEK.

NOT 16 Övriga kortfristiga skulder

	2014	2013
Upplupna räntekostnader	1	1
Övriga upplupna kostnader	3	3
Mervärdesskatt	1	1
	5	5

NOT 17 Ansvarsförbindelser

	2014	2013
Generella garantier för dotterbolag avseende:		
Lån	41	34
Operationella leasingkontrakt	46	38
	87	72

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelsen i Kina och leasingåtagandena avser rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

NOT 18 Återföring av ej kassapåverkande poster

	2014	2013
Finansiella valutakursdifferenser	108	1
Förändring av utdelning	-7	-7
Vinst från försäljning i dotterbolag	-	-474
Utdelning från Concentric Americas Inc	-	-816
	101	-1 296

NOT 19 Investeringar i dotterbolag

	2014	2013
Aktieägartillskott till Concentric Pumps Plc UK:		
För Concentric Hofs förvärv av verksamheten i Concentric Skånes Fagerhult AB	-	58
För Concentric Germany GmbHs förvärv av LICOS Trucktec GmbH	-	105
Nettoinvesteringar	-	163

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Skånes Fagerhult, 5 mars 2015

Stefan Charette
Styrelseordförande

Marianne Brismar
Styrelseledamot

Kenth Eriksson
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Styrelseledamot

Martin Sköld
Styrelseledamot

Claes Magnus Åkesson
Styrelseledamot

David Woolley
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 mars 2015.
KPMG AB

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Concentric AB (publ.), org. nr 556828-4995.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB (publ.) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69–74. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–67.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69–74. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkning inklusive rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB (publ.) för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69–74 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 5 mars 2015
KPMG AB

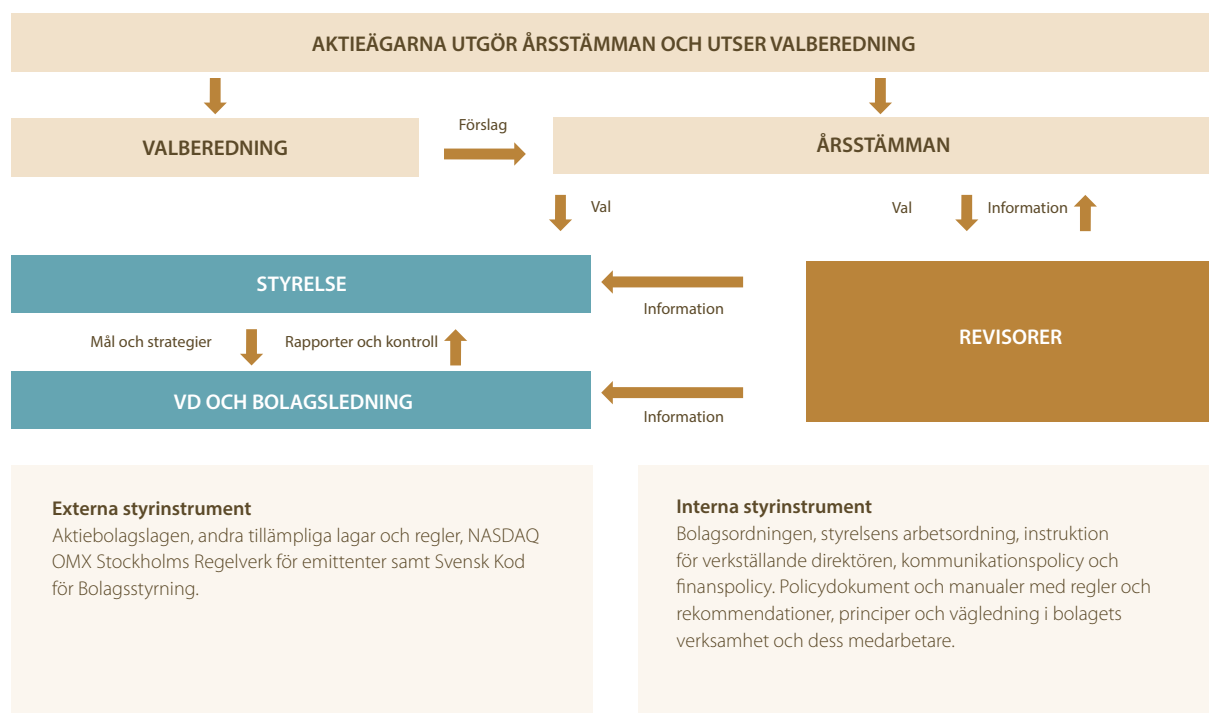
Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning i Concentric

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag som bör noterades den 16 juni 2011. Fram till bör noteringen utgjorde verksamheten en division inom Haldex-koncernen, Hydraulic Systems. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.

Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter



Dessa bestämmelser reglerar delegering av ansvaret för styrning, kontroll och uppföljning av verksamheten mellan aktieägarna, styrelsen och verkställande direktören.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Örkelljunga eller Stockholm varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev. Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman 2014 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna. En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2014. Concentrics

Verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar i samarbete med verkställande direktören Koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt Koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, policies och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen.

Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, cheferna för de geografiska regionerna samt cheferna för produktteknik och utveckling, sammanlagt sex personer inklusive verkställande direktören.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med Revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Avrapporteringen till Styrelsen sker dels efter att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-closebokslutet avslutats, dels i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Centric utgår främst från den svenska aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler för noterade bolag, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, kommunikationspolicy och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Bolagsstyrning i Concentric 2014

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skånes Fagerhult. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2014 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisorer.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2014 till 97,3 (97,3) MSEK, fördelat på 42 391 659 (43 956 675) aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet till 9 181 (9 661). Den största ägaren är Nordea Investment Funds med 11,1% av aktiekapitalet (Lannebo Fonder 11,1 %). Det svenska ägandet utgjorde 61% (67%) vid utgången av 2014. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2014

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 30 april 2014. Följande styrelsemedlemmar valdes: Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson samt Martin Lundstedt. Totalt deltog 129 aktieägare i årsstämman. Dessa representerade 44,58 % av aktierna i Concentric.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

- Att styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter.
- Stämman valde Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Lundstedt, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2015.
- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2015.
- Att styrelsens ordförande ska erhålla 450 000 kronor i arvode, att övriga styrelseledamöter ska erhålla 220 000 kronor, att ordförande i ersättningsutskottet erhåller 50 000 kronor, att ordförande i revisionsutskottet erhåller 75 000 kronor.
- Att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att utdela 2,75 SEK per aktie enligt styrelsens förslag.
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram.
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner.
- Att styrelsen får förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier till deltagare i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet.

Valberedning inför årsstämman 2015

I enlighet med årsstämmans beslut 2014 har de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2015. Den 29 augusti 2014, var dessa ägare Lannebo Fonder, Nordea AB, Swedbank Robur AB, och SEB Fonder. Tillsammans representerade dessa 34,2 % av rösterna i Concentric AB. Ägarnas representanter som ledamöter av 2015 års valberedning är Göran Espelund (ordförande) för Lannebo Fonder, Erik Durhan, Nordea AB, Marianne Nilsson, Swedbank Robur och Johan Strandberg, SEB Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 26 september 2014. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerares – Bolagsstyrning – Årsstämma.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier
- Nominerade styrelsemedlemmar
- Verifierade kandidaters oberoende
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2015.

Styrelse

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 75. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde nio gånger under 2014. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta policies, rutiner och instruktioner för koncernen
- Granskningar av delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till större investeringar och avtal
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang
- Bedömning av förvärvsförslag
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet
- Utvärdering av ledningsgruppen

Revisorer

KPMG AB valdes av årsstämman 2014 till bolagets revisorer för tiden intill årsstämman 2015 hållits.

Auktoriserade revisorn Anders Malmeby återvaldes som bolagets huvudrevisor. Anders Malmeby är auktoriserad revisor sedan 1986, och är vald revisor för det börsnoterade bolaget East Capital Explorer AB. Anders Malmeby har inga uppdrag i andra bolag vilka är närstående till Concentrics större ägare eller VD.

Ersättningsutskottets och Revisionsutskottets uppgifter

Enligt Koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott respektive ett revisionsutskott. Alternativt kan utskottens uppgifter fullgöras av hela styrelsen. Concentrics styrelse bedömde att det upp till årsstämman för 2012 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör nämnda uppgifter.

Vid det konstituerande styrelsemötet 2012 fastställdes att separata utskott skulle inrättas. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2014 hölls fyra möten i ersättningsutskottet.

Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering av den finansiella rapporteringen samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Under 2014 hölls sju möten i revisionsutskottet.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2014 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2015 ska utgå med totalt 1 675 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen nedan. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Belopp i KSEK	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Summa
VD och koncernchef David Woolley	3 852	2 840	342	7 034
Övriga ledande befattnings- havare	9 953	2 803	762	13 518
Summa	13 805	5 643	1 104	20 552

För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 46–47.

Närvaro vid 2014 års möten

Styrelse	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvoden 2014/15(SEK)
Stefan Charette ¹⁾	9	7	4	450 000
Marianne Brismar	9	–	–	220 000
Kenth Eriksson ²⁾	9	–	4	270 000
Martin Sköld	9	–	–	220 000
Claes Magnus Åkesson ³⁾	9	7	–	295 000
Martin Lundstedt	5	–	–	220 000
				1 675 000

¹⁾ Ordförande

²⁾ Ordförande i ersättningsutskottet

³⁾ Ordförande i revisionsutskottet

Incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse fattade bolagsstämman beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2014, i enlighet med tidigare år.

Programmet ska omfatta upp till åtta ledande befattningshavare, inklusive VD och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att delta i LTI 2014 måste deltagarna göra egna investeringar i Concentricaktien på marknaden. Varje Concentric-aktie som förvärvats inom ramen för LTI 2014 berättigar deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inlåsningstid, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 71,20 SEK respektive 106,80 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se not 8 på sidan 46.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bl.a. den interna revisionsfunktionen och de redovisningsprinciper som Koncernen tillämpar. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig.

Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och policies utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporterende enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektörsamt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare.

Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den interna och externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar den externa revisorn regelbundet till styrelsen.

STEFAN CHARETTE

Ordförande sedan 2010.
Född 1972.



M.Sc. i finansiell matematik och B. Sc. i systemteknik.

Partner i Athanase Industrial Partner. Tidigare koncernchef för Creades AB, Investment AB Öresund, AB Custos och VD för Brokk Group. Rådgivare till multinationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.
Ordförande Athanase Industrial Partner Ltd och Athanase Capital Partners AB.
Styrelseledamot i Haldex AB, Creades AB, Transcom WorldWide S.A. och Lindab AB.

Innehav i Concentric: 4 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARIANNE BRISMAR

Ledamot sedan 2010.
Född 1961.



M.Sc. Apotekarexamen och civilekonom.

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB mellan 1995–2007. Tidigare ett flertal ledande befattningar inom Atlet-koncernen, vilken såldes till Nissan Material Handling 2007.
Ledamot i Beijer Alma AB, Axel Johnson International AB, Creades AB, Semcon AB och Wollenius Invest AB.

Innehav i Concentric: 31 440 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

KENTH ERIKSSON

Ledamot sedan 2010.
Född 1961.



M.Sc. Maskiningenjör MBA.

Partner i investment bolaget Itum Invest AB. Tidigare ledande befattningar inom Electroluxkoncernen.
Kenth lämnade Electrolux 2000 som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter.
Ledamot i Transportes Azkar, S.A., Technology Nexus AB och Satpoint AB.

Innehav i Concentric: 45 175 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN LUNDSTEDT

Ledamot sedan 2012.
Född 1967.



M.Sc. Industriell teknik och Management

VD och koncernchef för Scania AB. Tidigare chef för Franchise and Factory Sales i Scania AB. Anställdes i Scania 1992 som trainee. Började sin karriär inom Scania inom motortillverkningen som produktionsingenjör, och därefter chef för inom motorproduktionen. Verkställande direktör Scania Production Angers i Frankrike 2001. Chef Product Marketing 2005. Chef för lastbilsverksamheten 2006. Ordförande för The Commercial Vehicle Board of Directors of the European Automobile Manufacturers' Association, Permobil AB och Partex Marking Systems AB. Ledamot i Teknikföretagen.

Innehav i Concentric: 0 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN SKÖLD

Ledamot sedan 2010.
Född 1973.



Ekonomie Dr Företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. Innovationsteknik.

Docent i Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm. Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad. Ordförande Kvänum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

CLAES MAGNUS ÅKESSON

Ledamot sedan 2010.
Född 1959.



B.Sc. Civilekonom.

Ekonomi- och finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998.
Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998.
Ledamot i flera bolag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

David Woolley

VD och koncernchef.
Född 1962.



B.Sc. Metallteknik.

David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. David har senare även varit ansvarig för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien. Chef för region Europa och övriga världen 2010–2011. Övriga uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i Investors in Excellence. Tidigare uppdrag/befattningar: VD för Engine Pumps UK and India vid Haldex Concentric Pumps Ltd. VD för Concentric Ltd.

Innehav i Concentric: 60 950 aktier

David Bessant

Ekonomi- och finansdirektör.
Född 1971.



B.Sc. redovisning och räkenskapsanalys.

David Bessant har över sju års erfarenhet från noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner som verkar inom samma sektor som Concentric där han anställdes 2009. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Andra tidigare befattningar inkluderar bland annat Group Financial Controller vid Wagon Plc och Group Financial Controller vid TMD. Sedan 2010 finansdirektör inom Concentric. Ansvaret omfattar även Investor Relations och IT. Tidigare uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i flera dotterbolag till Wagon Plc.

Innehav i Concentric: 13 500 aktier

Andreas Wolf

Chef för region Europa och Övriga världen.
Född 1957.



M.Sc. maskinteknik, Karlsruhe universitet,
Tekn Dr, Universitetet i Stuttgart

Andreas Wolf anställdes i Concentrickoncernen som VD för Licos Trucktec GmbH i juni 2013 när Concentric förvärvade Licos. Tidigare uppdrag omfattar ledande befattningar inom ZF Luftfahrttechnik GmbH och ZF Friedrichshafen AG. Övriga uppdrag/befattningar: Ledamot i tyska VDA-rådet som representant för leverantörer till bilindustrin.

Innehav i Concentric: 70 000 aktier

David Williams

Chef för Engine Engineering & Development.
Född 1964.



M.Sc. företagsledning och B.Eng. maskinteknik.

David Williams arbetade från 2006 som teknisk direktör vid Concentric plc, innan Haldex förvärvade bolaget 2008. Tidigare har David bland annat varit Director of Engineering på Dana Automotive Systems.

Innehav i Concentric: 6 180 aktier

William Pizzo

Chef för Hydraulics Engineering & Development.
Född 1967.



B.Sc. maskinteknik och MBA.

William Pizzo har tidigare varit VD för Chicago Panel & Truss och dessförinnan innehaft ledande positioner på Amtec Precision and Molded Products, SPX – Filtran och Illinois Tool Works.

Innehav i Concentric: 6 400 aktier

Martin Bradford

Chef för region Nord- och Sydamerika.
Född 1962.



B.Sc. Metallteknik.

Martin Bradford anställdes i Concentric 2008 som chef för bolagets amerikanska hydraulikverksamhet. Dessförinnan var Martin Bradford verksam som chef för olika tillverkningsföretag i Europa, Mellanöstern och Amerika.

Innehav i Concentric: 6 730 aktier

Ordlista och definitioner

Ordlista

Aggregat för axelkyllning	Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulsaxeln
Balpress	Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara
BRIC-länder eller tillväxtmarknader	Brasilien, Ryssland, Indien och Kina
Bränsleöverföringspump	Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel
DC Hydraul-aggregat	Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor
Fläktdrivsystem	En hydraulisk motor som driver en fläkt
Bränslepump	Pumpanordning för bränsle
Gerotorpump	En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen
Hydrauliskt hybridsystem/hybriddrivsystem	Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer
Hydrauliskt kraftaggregat	Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor
Hydraulisk pump	En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem
Implementeringspump	Hydraulpump för extra fordonsfunktioner
Motor till såningsmaskin	Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd
OEM	Original Equipment Manufacturer – tillverkare av kompletta maskiner bestående av flera komponenter, ofta i en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer, som produceras till en färdig produkt för en slutanvändare
PPM	Parts Per Million felvärde
Vevhusgasrenare	Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor
Kolvpump	En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar
Primärpump	Pump som levererar huvudflödet i ett system
Sekundär kretsypump	Kompletterar flödet i ett system
Styrpump	Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordon's styrsystem
Bakgavellift	Hydraulisk hiss för in- och urllyftning av gods på lastbil
Tier 1-, Tier 2-leverantör	Typisk beteckning för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin
Variabel flödes oljepump	Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet
Vattenpump med variabelt flöde	Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet
Varivent EGR-pump	En venturi som har till uppgift att genom venturieffekten (reducering av vätsketrycket som uppstår när en vätska strömmar genom en förträngd del av röret) pumpa avgaser in till en dieselmotor på ett effektivt sätt och därmed sänka förbränningstemperaturen i motorns förbränning vilket bildar färre kväveoxider
Balpress	Jordbruksredskap avsedd för slätter av vall, grönfoder eller liknande

Definitioner

Nord- och Sydamerika	Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA
Direktavkastning	Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång
CAGR	Genomsnittlig årlig tillväxt
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder
EBIT eller Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt
EBIT-multipl	Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat
EBIT eller Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
EPS	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier
Europa och övriga världen	Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning i procent av eget kapital
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen
Nettoskuldsättning	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar
P/E-tal	Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat
Utdelningsgrad	Utdelning dividerat med resultatet per aktie
FoU	Kostnader för forskning och utveckling
Avkastning på sysselsatt kapital	Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital under rullande 12 månader
Försäljningstillväxt, konstant valuta	Försäljningstillväxt, valutajusterad genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser
Underliggande eller Före jämförelse-störande poster	Justerad för omstruktureringskostnader och andra engångsposter (inklusive skatteeffekter)
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder

Aktieägarinformation

Concentrics hemsida för investerare

På www.concentricab.com finns aktuell bolags-, aktie- samt insiderinformation, rapport- och pressmeddelandearkiv.

Årsredovisningen tillgänglig på www.concentricab.com

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga via bolagets webbsida för investerare.

Informationstillfällen 2015

Årsstämma	26 mars 2015
Delårsrapport januari – mars 2015	28 april 2015
Delårsrapport januari – juni 2015	24 juli 2015
Delårsrapport januari – september 2015	23 oktober 2015

Årsstämma

Årsstämman för räkenskapsåret 2014 hålls den 26 mars 2015 kl. 10.00 på Grand Hotel, Södra Blasieholmshamnen 8, Stockholm.

Deltagande i årsstämman 2015

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden AB senast den 20 mars 2015. De måste anmäla sitt deltagande till bolaget senast måndagen den 23 mars 2015. Ombud samt företrädare för juridisk person ska inge fullmakt eller annan behörighetshandling före stämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast fredagen den 20 mars 2015 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Anmälan

Concentric AB, Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult, på telefon +46 708 326 854 eller e-post till info@concentricab.com

Vid anmälan uppges:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- aktieinnehav

Adresser

Concentric AB (publ)

Ringvägen 3
SE-280 40 Skånes Fagerhult,
Sverige
Tel: +46 (0) 433 324 00
Fax: +46 (0) 433 305 46

3 The Archway
Radford Road, Alvechurch
Birmingham B48 7LD, Storbritannien
Tel: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-mail: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Concentric Birmingham Ltd.

Gravelly Park, Tyburn Road,
Birmingham B24 8HW,
Storbritannien.
Tel: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbs@concentricab.com

Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.

Gat. No.26/1,27 and 28 (Part),
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, Indien.
Tel: +91 98 81071264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.

47 Dongjing Industrial Park, 9 Dong
Fu Lu, SIP, Suzhou, Jiangsu,
Kina 215123
Tel: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Hof GmbH

Hofer Strasse 19, D-95030 Hof,
Tyskland.
Tel: +49-9281-895-0
Fax: +49-9281-87133
E-post: info.deho@concentricab.com

LICOS Trucktec GmbH

Bergheimer Str. 1
D-88677 Markdorf, Tyskland
Tel: +49 7544 9546-0

Concentric Itasca Inc.

800 Hollywood Avenue, Itasca,
IL 60143-1353, USA.
Tel: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricAB.com
Concentric Rockford Inc.
Inc.2222 15th Street, Rockford, IL
61104, USA.
Tel: +1 815 398-4400
Toll free No.: 800-572-7867
Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricAB.com

Concentric Chivilcoy SA

(tidigare GKN Sinter Metals de
Argentina SA)
Ruta Nac. N 5 Km 159.5 Chivilcoy
B6622GKA, Provincia de Buenos
Aires, Argentina
Tel: +54 11 5368 3730
Fax: +54 2346 435551
E-mail info.arch@concentricab.com

Concentric Skånes Fagerhult AB

Ringvägen 3,
SE-280 40 SK. Fagerhult, Sverige.
Tel: +46-433-32400
Fax: +46-433 30546
E-post: info.sesf@concentricab.com