

# ÅRSREDOVISNING 2018

TECHNOLOGY  
INNOVATION  
SUSTAINABILITY

# INNEHÅLL

4	Vårt år
6	Strategi och struktur
8	Affärs mål
10	VD-ord
14	Investment case
16	Slutmarknader
22	Produkter
30	Trender som formar framtiden
36	Hållbarhetsrapport
44	Investorerare
48	Bolagsstyrning
60	Styrelsen och ledningsgruppen
	<b>Årsredovisningen enligt ÅRL<sup>1)</sup></b>
62	Förvaltningsberättelse
70	Finansiella rapporter – Koncernen
70	Resultaträkning
70	Rapport över totalresultat
71	Balansräkning
72	Förändringar i eget kapital
73	Kassaflödesanalys
74	Noter
98	Finansiella rapporter – Moderbolaget
98	Resultaträkning
98	Rapport över totalresultat
99	Balansräkning
100	Förändringar i eget kapital
101	Kassaflödesanalys
102	Noter
108	Revisionsberättelse
112	Hållbarhetsrapportering – GRI "Global reporting initiative"
120	Alternativa resultatmått
122	Ordlista
123	Definitioner
124	Information till aktieägarna
125	Adresser

<sup>1)</sup> Den formella årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen omfattar sidorna 62–107. Om inget annat anges är alla belopp i MSEK. Vissa finansiella data har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.



# Detta är Concentric

---

I nästan 100 år har vi bedrivit verksamhet i världsklass inom flödesdynamik och fluidteknik. Genom åren har vi alltid lyssnat på våra kunder för att förstå deras behov och de utmaningar de möter när världen omkring dem förändras.

Våra innovativa lösningar och produkter bygger på den bästa tekniken, teknisk expertis och gedigna marknadskunskaper. Varje produkt och varje lösning är tydliga bevis på att vi aldrig kompromissar med kostnadseffektivitet, tillförlitlighet och kvalitet. Vårt mål är och förblir att erbjuda våra kunder **teknik** och **innovation** för att bidra till en **hållbar** framtid.

Våra medarbetare gör sitt yttersta för att vi alltid ska kunna erbjuda mervärde, med bästa möjliga prestanda och produktivitet i alla lägen. Samtidigt gör vi allt för att bidra till en grönare, smartare och effektivare omvärld.

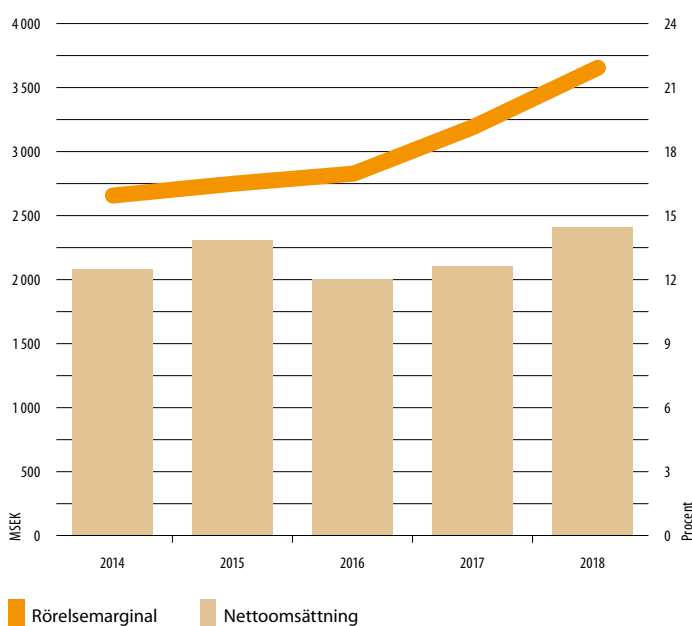
## Välkommen till vår värld



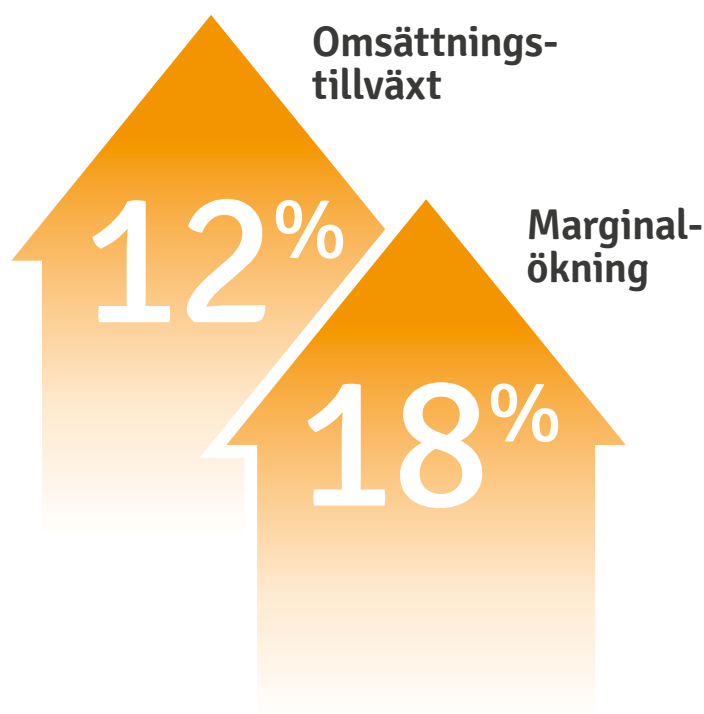
# 2018 i korthet

Försäljningen för året uppgick till 2 410 MSEK (2 104), en uppgång med 12% jämfört med föregående år efter justering för valutaeffekter om +3%. Den underliggande rörelsemarginalen förbättrades till 22,1% (18,7), justerat för utfasning av kundkontrakt och jämförelsestörande pensionsrelaterade poster.

## Försäljning och rörelsemarginaler



2018 var ännu ett rekordår för Concentric då bolaget uppnådde sin högsta rörelsemarginal någonsin.



Omsättnings- och marginaltillväxt med justering för valutaeffekter och före jämförelsestörande poster.

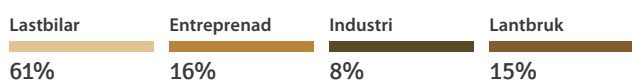
Nyckeltal, belopp i MSEK om inget annat anges	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	2 410	2 104	2 004	2 306	2 078
Organisk omsättningstillväxt, valutajusterad, %	12	6	-10	-8	3
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	525	395	337	382	333
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,1	18,7	16,8	16,6	16,0
Rörelseresultat	529	404	341	381	333
Rörelseresultat, %	21,9	19,2	17,0	16,5	16,0
Årets resultat	405	303	246	271	241
Kassaflöde från den löpande verksamheten	554	360	409	366	340
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,27	7,52	6,00	6,44	5,53
Resultat per aktie före utspädning, SEK	10,30	7,54	6,01	6,45	5,54
Utdelning, SEK	4,25 <sup>1)</sup>	3,75	3,50	3,25	3,00
Nettoskuldsättning	12	185	300	488	528
Nettoskuld/Eget kapital, %	1	21	35	57	65
Avkastning på eget kapital, %	41,6	37,0	32,2	31,7	29,6
Börsvärde	4 628	5 971	4 605	4 406	3 942

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2019.

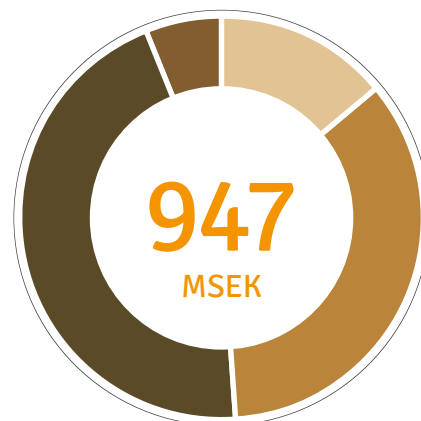
## Nettoomsättning fördelat på produktlinjer\*



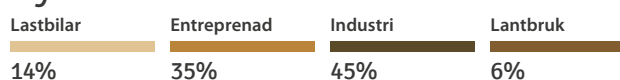
### Motor



Motorprodukter stod för 64% av koncernens intäkter 2018, och volymerna ökade framför allt tack vare lastbilsmarknaderna i USA och Europa.



### Hydraulik

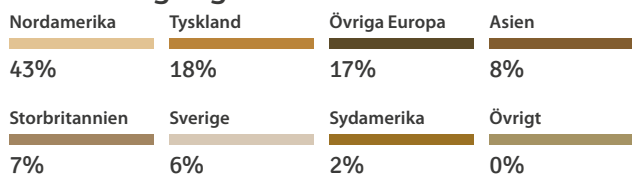


Hydraulikprodukter stod för 36% av koncernens intäkter 2018, och tillväxten drevs framför allt av entreprenadmaskiner och industriapplikationer.

## Nettoomsättning fördelat på regioner\*



### Kundens geografiska område



Nordamerika och Europa förblir Concentrics huvudmarknader, baserat på omsättningen fördelat på kundernas geografiska område, vilket återspeglar att dessa marknader är mogna. Tillväxtområden svarar för 9% av koncernens försäljning.

\* Inklusive nettoomsättning från gemensamt styrda företag (Alfdex AB)

### Koncernens försäljning

Omsättningen för året ökade med 12% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (+3%). Den ökade aktivitetsnivån under året speglar den starka efterfrågan i våra kärnregioner Nordamerika och Europa. Förbättringar sågs också inom alla geografiska områden på slutmarknaderna för entreprenad- och lantbruksmaskiner. Bland våra tillväxtmarknader har i synnerhet Indien varit en stark marknad 2018, med stöd av regeringens reformagenda och fortsatta investeringar i infrastruktur.

### Koncernens rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet och marginalen för året uppgick till 529 MSEK (404) respektive 21,9% (19,2). Detta inkluderade följande specifika poster:

- En vinst på 29 MSEK under fjärde kvartalet, kopplat till utfasningen av ett kontrakt med en global OEM-kund.
- En pensionskostnad om 25 MSEK efter en nyligen fastställd dom i brittisk domstol där historiska förmåner jämföras mellan män och kvinnor.

Efter justering för nettoeffekten av dessa poster uppgick rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för 2018 till 22,1% procent (18,7). Den ökade lönsamheten berodde främst på en stark bidragsmarginal på den ökade försäljningen, tack vare en bra produktmix och bra kostnadskontroll inom hela organisationen. CBE-programmet är integrerat i verksamheten och har än en gång medfört positiva resultat för koncernen.

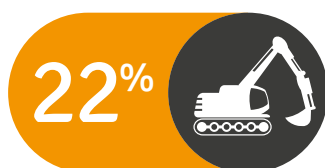
# Concentric i korthet

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom motorer och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde för kundernas produkter.

## Slutmarknader



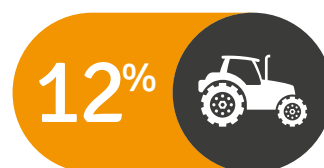
Lastbilar



Entreprenad



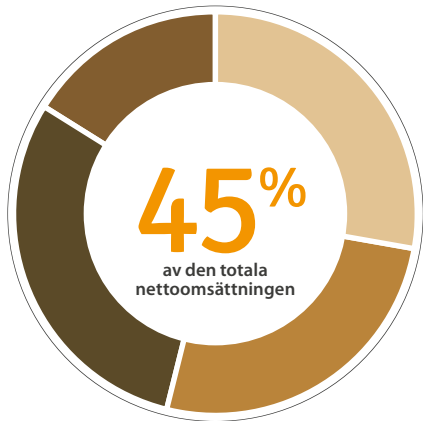
Industri



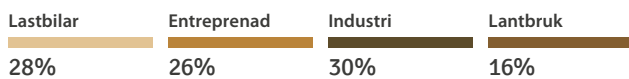
Lantbruk



## Nord- och Sydamerika



### Slutmarknad



### Extern nettoomsättning

**1 184** MSEK (45%)

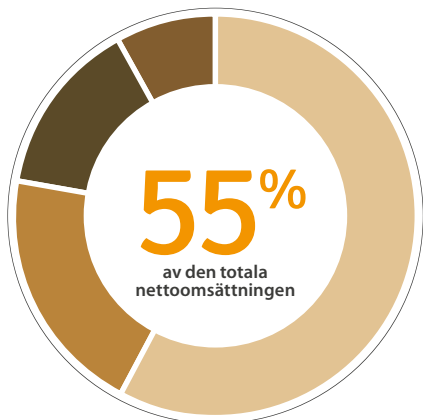
### Rörelseresultat

**215** MSEK (41%)

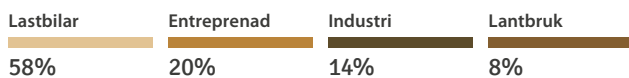
### Medelantal anställda

**354** (35%)

## Europa och övriga världen



### Slutmarknad



### Extern nettoomsättning

**1 477** MSEK (55%)

### Rörelseresultat

**312** MSEK (59%)

### Medelantal anställda

**671** (65%)

Våra kunder levererar hållbara lösningar för transport, materialhantering, lantbruk och entreprenadmaskiner genom de motorer och fordon de utvecklar, både för lastbilar och övriga industriprodukter. Concentrics innovativa produkter skapar värde för våra kunders produkter genom att erbjuda:

- Högre verkningsgrad, inklusive intelligenta produkter som anpassar sig efter driftsvariationer
- Lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp
- Hållbara och tillförlitliga produkter som förbättrar drifttiden
- Produkter som "bara går och går" – gjorda för livslång användning
- Lösningar för alternativa bränslen och elektrifiering

Concentrics affärsmodell ger teknik och innovation genom kundens hela produktlivscykel, och inte bara i projektets utvärderings- och designfas. Vi levererar branschledande lösningar i samarbete med våra kunder. Vårt fokus på kontinuerlig förbättring och på vår personals kärnvärderingar innebär att vi också eliminerar spill och resursineffektivitet via vårt program för en effektivare verksamhet. Metoden ger hållbara produkter, resurser, tillväxt, lönsamhet, anställningar och värde för aktieägarna.

# Finansiella mål

## Organisk omsättningstillväxt valutajusterad (årlig)

**6%**  
över  
marknaden

### FEMÅRSMÅL 2015–2019

- Resultat av LICOS-kopplingsteknik.
- Ökad försäljning via Hydraulics distributionskanaler.
- Övriga innovativa produkter som svarar mot marknadens drivkrafter och förser kunderna med lösningar.
- Långsiktiga tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknader.
- Nya produkter i serieproduktion för nästa generations plattformar och penetration av nya marknadsnischer och/eller slutmarknader.

**5%**  
över  
index

### MÅLUPPFYLLELSE 2018

Sammantaget visade marknadsstatistiken\* att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, ökade med **7%** jämfört med föregående år. Concentrics faktiska omsättning för 2018, inklusive intäkter från Alfdex, blev avsevärt högre än denna statistik: **12%** justerat för valuta jämfört med föregående år. Vi har uppnått tillväxt på samtliga slutmarknader och i alla geografiska områden, framför allt på lastbilsmarknaden i Nordamerika.

\* Marknadsstatistiken baseras på publicerade data från Power Systems Research, Off-Highway Research och Industrial Truck Association.

## Rörelsemarginal

**≥16%**

### FEMÅRSMÅL 2015–2019

- Rationalisering av produkt- och komponentvarianter i vissa produktlinjer för att minska onödig komplexitet och förbättra ledtider.
- Etablering av globala/regionala kunskapscenter för bästa metoderna för försäljning, marknadsföring och tillverkning.
- Fortsatt förbättring och innovation inom vår globala medarbetarstab för att öka effektiviteten och/eller flexibiliteten.
- Globala inköp och leveranskedjor för att upprätthålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur.

**22%**

### MÅLUPPFYLLELSE 2018

Den rapporterade rörelsemarginalen för 2018 ökade till **21,9%** (19,2). Den underliggande rörelsemarginalen förbättrades till 22,1% (18,7), justerat för utfasning av kontrakt och jämförelsestörande pensionsrelaterade poster. Detta berodde på en stark bidragsmarginal på den ökade försäljningen, samtidigt som grundläggande CBE-faktorer som integrerats i verksamheten än en gång har bidragit till positiva resultat för koncernen.



## Utdelningsgrad

# 33%

### FEMÅRSMÅL 2015–2019

- Historik av stark avkastning till ägarna genom extra utdelningar och återköp.
- Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning.
- Total utdelning (ordinarie + extra utdelning) för räkenskapsåren 2014–2018 har uppgått till en genomsnittlig utdelningsandel på **49% (54)** av nettoresultatet.

## Skuldsättning (Nettoskuldsättningsgrad)

# >50%

### FEMÅRSMÅL 2015–2019

- Fortsätta distribuera överskottslikviditet genom återköp av egna aktier och ytterligare utdelningar för att upprätthålla en nettoskuldsättningsgrad på minimum **50%**.
- Den maximalt tillåtna skuldsättningsgraden på **150%** av det egna kapitalet kan komfortabelt hållas, givet ett starkt kassaflöde.
- Ytterligare låneutrymme finns tillgängligt för finansiering av framtida förvärv.

# 41%

### MÅLUPPFYLLELSE 2018

Mot bakgrund av koncernens resultat och goda finansiella ställning kommer styrelsen att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning om SEK 3,00 (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2018, plus en extra utdelning om SEK 1,25 (1,25). Enligt ovan har bolaget även återköpt egna aktier under året uppgående till 146 MSEK (142), vilket motsvarar en ytterligare distribution till aktieägarna för året om 3,79 SEK (3,60) per aktie.

# 1%

### MÅLUPPFYLLELSE 2018

Nettoskuldsättningen minskade till 12 MSEK (185), inklusive omvärderingen av pensionsskulder vilka resulterade i omvärderingsförluster om netto 44 MSEK (vinst 58) vid årets slut. Den låga skuldsättningsgraden understöddes av det fortsatt starka kassaflödet från den löpande verksamheten på 554 MSEK (360), vilket även användes för utdelningar och ytterligare egna återköp av aktier under 2018.

# En tillbakablick på 2018

VD David Woolley berättar mer om Concentrics flexibla affärsmodell och hur den har anpassats till en starkare global efterfrågan under året, samt hur nya lagar och elektrifiering för en mer hållbar framtid förändrar marknadsförutsättningarna.

## Försäljningsutveckling

Koncernens omsättning för helåret 2018 ökade med 12% jämfört med föregående år justerat för valutaeffekter. Vi uppnådde tillväxt på alla våra fyra slutmarknader och i alla geografiska områden. Koncernens omsättningstillväxt överträffade den publicerade marknadsstatistiken med fem procentenheter. Den fortsatta starka efterfrågan är uppenbar i våra kärnregioner Nordamerika och Europa och på våra fyra slutmarknader, i synnerhet vad gäller lastbilar och entreprenad- och lantbruksmaskiner. Den största slutmarknaden för Concentric är fortfarande lastbilar, som svarar för 45% av koncernens omsättning, främst koncentrerat till Nordamerika och Europa. Det är i synnerhet den nordamerikanska ekonomin som driver den starka tillväxten jämfört med föregående år inom marknaden för medeltunga och tunga lastbilar. Efterfrågan på lastbilar i Europa visade stabil tillväxt, om än inte i samma utsträckning som under 2017. Även inom entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner och industriprodukter sågs tydliga förbättringar i de flesta regioner. Överlag är vi alltså nöjda med koncernens försäljningsutveckling under året.

I synnerhet Indien har varit en stark marknad för Concentric under 2018, eftersom ekonomin stöds av regeringens reformagenda och fortsatta investeringar i infrastruktur. Resultatet är att Concentric har nått goda resultat på alla slutmarknader, och framför allt inom lastbilar och entreprenadmaskiner.

## Concentric Business Excellence

Concentrics strävan efter kontinuerliga förbättringar är en självklar, integrerad del i vår företagskultur. Concentric Business Excellence-programmet ("CBE") är en viktig del i den kulturen, och dess mål är:

- Att främja en säker och produktiv arbetsmiljö.
- Att göra de anställda mer engagerade och nöjda
- Att förbättra kvaliteten på produkter och tjänster för våra kunder
- Att granska processer för att kontinuerligt öka effektiviteten, samt
- Att uppnå största möjliga nöjdhet bland våra kunder

Vi använder flera viktiga nyckeltal för att mäta våra framsteg mot de här målen, och jag är stolt över att kunna meddela att vi har förbättrat oss på samtliga områden. Resultaten från enkäterna till anställda och kunder har förbättrats för femte året i rad – ett tydligt bevis på Concentrics förmåga att aktivt inhämta och framför allt agera på feedback från våra viktigaste intressenter. Jag är särskilt stolt över koncernens resultat vad gäller kvalitet och leveranser. Tack vare CBE-programmet har våra team kunnat öka kapaciteten och produktionen över hela världen på ett effektivt sätt genom att dra nytta av vår kostnadsbas. Samtidigt har vi uppfyllt kundernas förväntningar på kvalitet och leveranser.

CBE fortsätter att bidra till ökad lönsamhet inom koncernen, och den redovisade rörelsemarginalen för helåret ökade till 21,9% (19,2) med en bidragsmarginal om drygt 40% på den ökade omsättningen. Dessutom har CBE lett till förbättringar i rörelsekapital, främst i form av lägre lagernivåer, vilket minskat rörelsekapitalets andel av årsomsättningen till -1,2% (1,7). Ett starkt resultat och en god hantering av kassaflödet har sänkt koncernens nettoskuld till 12 MSEK (185) och skuldsättningsgraden till 1% (21).

## Väsentliga händelser under 2018

En global OEM-kund beslutade under 2019 att använda två leverantörer för komponentinköp, vilket var ett negativt besked för Concentric även om kunden förblir ett betydande konto för oss. Tillverkares beslut om användning av fler leverantörer har dock även resulterat i nya affärsmöjligheter och kunder för Concentric. En allt högre efterfrågan gör helt enkelt att OEM-företag behöver nyttja fler leverantörer för att kunna skala upp produktionen.

Alfdex, som är ett joint-venture med Alfa Laval, nådde stor framgång i och med sitt genombrott på den kinesiska marknaden för medeltunga och tunga lastbilar. Kinas "Blue Sky"-initiativ, framför allt införandet av China-6-lagstiftningen den 1 juli 2019, förväntas leda till att en miljon tunga lastbilar måste bytas ut. Alfdex-separatort är den mest



» Våra marknader, i synnerhet i Nordamerika och Europa, har vuxit jämfört med föregående år, och koncernens omsättning för helåret var 5 procentenheter bättre än den publicerade marknadsstatistiken. «



använda lösningen för aktiv rening av vevhusgaser i lastbilmotorer, och den har valts av de flesta lastbilstillverkarna i Nordamerika, Europa och Japan. Alfdex kommer att bygga ut sin anläggning i Kina och volymökningen där förväntas slutföras under fjärde kvartalet 2019.

### **Teknik: Snabbare utveckling av el- och hybridfordon och -maskiner**

Concentric har redan beprövat, världsledande teknik för dieselmotorer och hydrauliska system på marknaderna för lastbilar och industriapplikationer.

Lagstiftning som har drivit på utsläppsminskningar har varit ett återkommande tema under det senaste decenniet, men under 2018 ökade tillverkarna utvecklingstakten ytterligare för el- och hybridfordon. Concentric har uppnått flera framgångar på den här allt viktigare marknaden, bland annat genom nya ordrar på eldrivna vattenpumpar, oljepumpar och elektrohydrauliska styropumpar (EHS). Våra produkt- och applikationstekniker har lyckats kombinera vår hållbara, effektiva pumpsteknik och höga prestanda med marknadsledande borstlösa likströmsmotorer och intelligenta styrsystem. Vi kan stolt konstatera att Concentrics goda anseende inom teknik och innovation nu även gör sig gällande på den växande marknaden för el- och hybridfordon.

Vårt interna team och våra rådgivare fortsätter att löpande utvärdera potentiella förvärv som kan stärka vårt teknikutbud och/eller vår geografiska närvaro bland våra globala kunder.

### **Hållbarhet på Concentric**

I år ingår GRI-indexet (Global Reporting Initiative) för tredje gången i vår hållbarhetsrapport, något vi är mycket stolta över. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön. Varje fabrik i Concentric-koncernen är certifierad enligt ISO 14001 eller högre, vilket tydligt avspeglar koncernens åtaganden i miljöfrågor och strävan att minska avfallsmängden.

GRI-indexet är ett ramverk med konkreta mål som möjliggör ett strukturerat sätt att planera, genomföra och följa upp Concentrics hållbarhetsarbete. I enlighet med GRI:s riktlinjer har vi omvandlat våra långsiktiga mål till operativa mål för följande områden: Etik och värdeskapande, produktansvar och klimatpåverkan, ansvarstagande leverantörer, jämlikhet och mångfald samt resurseffektivitet. Concentrics främsta bidrag till en hållbar värld sker i form av användningen av företagets produkter. Ett annat viktigt sätt att begränsa våra produkters miljöpåverkan är att effektivisera användningen av energi och råvaror i produktionen. Concentric köper in en mängd olika typer av råvaror och vi spårar kontinuerligt andelen återvunnet material som används. Vi är mycket nöjda över att ha utökat andelen från 25,9% till 26,1%. Vi har gjort stora framsteg på flera områden, men vi ser också att det finns en del kvar att göra på områden som exempelvis jämlikhet och mångfald. Vi har satt upp ambitiösa mål för att öka antalet kvinnliga medarbetare, och under 2018 gjordes vissa framsteg mot vårt operativa mål eftersom andelen kvinnliga medarbetare i produktionen ökade till 17,4%. Det är en ökning från 15,3% 2017 och det är inte långt kvar till målet: en andel om 22% år 2025. Concentrics hållbarhetsrapport har inspirerats av, men är inte i full enlighet med, de nya GRI Standards som infördes 1 januari 2018. Därmed redovisar vi år 2018 som "GRI-referenced" och innehåller resultaten av koncernens arbete med hållbarhets- och miljöfrågor, se sidorna 36–43 och 112–119.

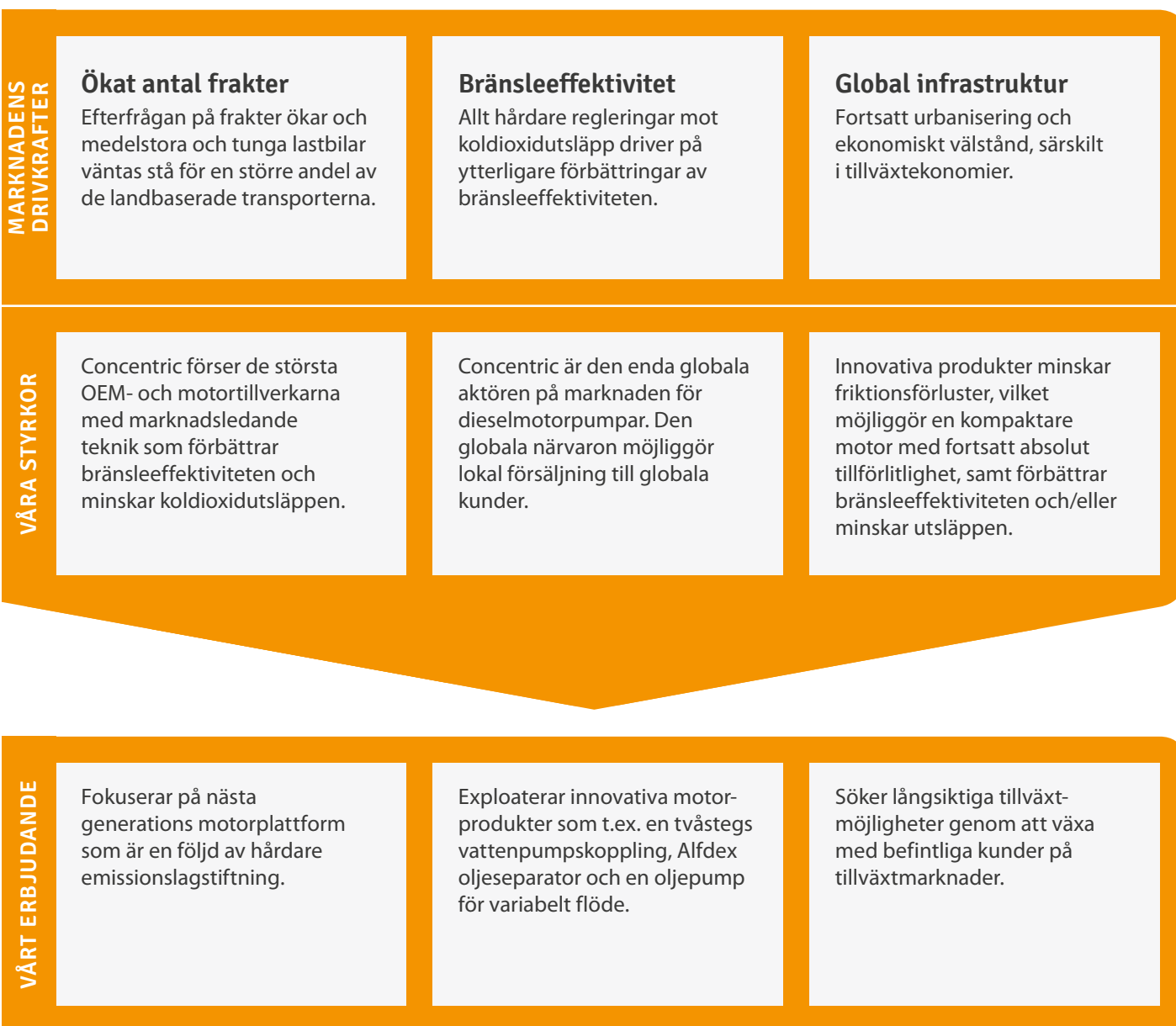
### **Utsikter**

Baserat på den ökade aktiviteten mot slutet av 2018 och den viktade marknadsstatistiken för våra slutmarknader ser vi goda möjligheter till fortsatt tillväxt 2019 på de flesta slutmarknader och de flesta geografiska områden. Vi bedömer att den starka efterfrågan på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar kommer att bestå på kort sikt. Även marknadsprognoserna för entreprenadmaskiner och industriprodukter ser stabila ut. Den globala marknaden för lantbruksmaskiner fortsatte att växa 2018, framför allt på tillväxtmarknaderna, och denna trend förväntas fortsätta även 2019.

# En unik position

## Motorprodukter

## E-produkter



## ... samtidigt som marginaler och finansiell flexibilitet bibehålls

■ Concentrics program för Business Excellence (CBE) säkrar att verksamheten har en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och en flexibel kostnadsbas.

■ Det nära samarbetet med kunder, lokala inköp där det är möjligt samt effektiv hantering av rörelsekapitalet bidrar till starka kassaflöden.

## Hydraulikprodukter

## E-produkter

### Kompaktare maskiner och tillförlitlighet

En ökad komplexitet i maskiner ställer krav på ett begränsat utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt.

### Energieffektivitet

Trend mot ökat systemtänkande och förbättrad energiåtervinning.

### Miljöpåverkan

Krav på minskad miljöpåverkan genom lägre buller i arbetsmiljön, och minimerat läckage och avfall.

MARKNADENS  
DRIVKRAFTER

■ Concentrics hydrauliska produkter intar ledande nischpositioner på en mycket fragmenterad marknad där produkterna bygger på avancerad teknik, vilket kräver absolut tillförlitlighet och specifika kundlösningar.

■ Concentric har innovativa produkter som tillgodoser marknadens drivkrafter i form av krav på ökad energieffektivitet, ett tryck mot kompaktare produkter på grund av större komplexitet i maskinerna och lägre buller genom restriktioner i arbetsmiljön.

VÅRA  
STYRKOR

■ Utökar distributörsnätverket, särskilt i Europa och Asien.

■ Fortsätter att exploatera produkter som den integrerade kopplingen som möjliggör tillförsel av energi vid behov, Ferraserien som har högre effektivitet samt Calmaserien som minskar bullernivån.

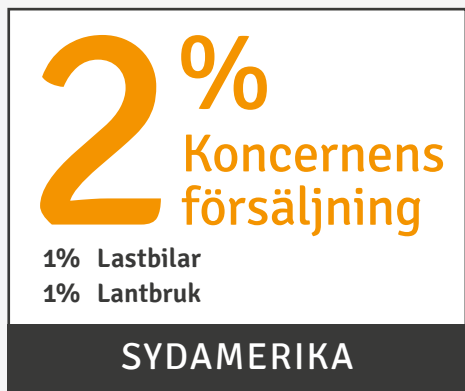
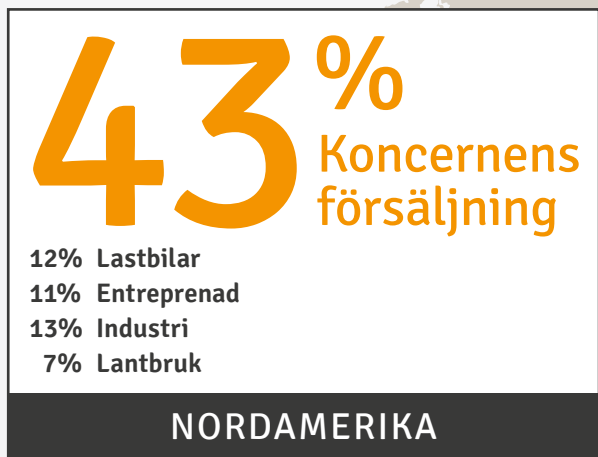
■ Söker nya nischmarknads-möjligheter, särskilt för lantbruksmaskiner.

VÅRT  
ERBJUDANDE

■ Historik av stark avkastning till aktieägarna genom extra utdelningar och återköp av egna aktier.

■ Ytterligare möjligheter till snabbare tillväxt genom förvärv med hjälp av tillgänglig finansieringskapacitet.

# Global försäljning



**Rockford, Illinois, USA**  
 Produktion, FoU, Försäljning

**Itasca, Illinois, USA**  
 Produktion, Försäljning, Distribution

**Birmingham, GB**  
 Produktion, FoU, Försäljning, Distribution, Koncernfunktioner

**Strasbourg, Frankrike**  
 Försäljningskontor

**Chivilcoy, Argentina**  
 Produktion, Försäljning

## SLUTMARKNADER



### Lastbilar

Concentric säljer produkter direkt till OEM-tillverkare av lastbilar och är dessutom Tier 1-leverantör till diesel-motortillverkare. Produkterna används vanligtvis på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar.



### Entreprenad

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar.



# 48% Koncernens försäljning

30% Lastbilar  
8% Entreprenad  
7% Industri  
3% Lantbruk

EUROPA

# 2% Koncernens försäljning


1% Entreprenad  
1% Industri

KINA

 **Landskrona och Skånes Fagerhult, Sverige**  
Försäljning JV med Alfa Laval

 **Hof, Tyskland**  
Produktion, FoU, Försäljning

 **Markdorf, Tyskland**  
Produktion, FoU, Försäljning

 **Seoul, Korea**  
Försäljningskontor

 **Biassono, Italien**  
Försäljningskontor

 **Suzhou, Kina**  
Produktion, Försäljning

 **Pune, Indien**  
Produktion, Försäljning

# 5% Koncernens försäljning

3% Lastbilar  
1% Entreprenad  
1% Lantbruk

INDIEN



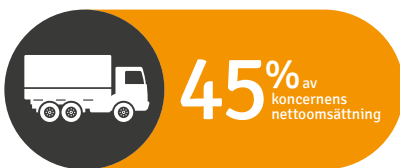
## Industri

Industriprodukter omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin.



## Lantbruk

Concentric säljer främst direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner, och erbjuder produkter för traktorer och annan specialutrustning.



## Lastbilar

Den globala marknaden för medelstora och tunga lastbilar växte med +6% 2018 och prognosen för de närmaste fem åren (exkl. Kina) visar en genomsnittlig årlig tillväxt på +0,5%. För Kina förutspås en genomsnittlig årlig nedgång med 3%.



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar (motorvägsfordon) öka med i genomsnitt +2,4% per år i Europa och +0,6% i Sydamerika, och minska med i genomsnitt -1,3% i Nordamerika och -0,2% i Indien. Produktionen i Kina förväntas minska med -11,2% 2019 och därefter förbli i stort sett oförändrad.

### Nordamerika

Marknadsstatistiken som publicerades i slutet av året visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för medeltunga lastbilar ökade med 21% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar ökade ännu mer: +28% jämfört med föregående år och justerat för valuta, vilket framför allt återspeglar den cykliska karaktären på lastbilsmarknaden.

### Europa

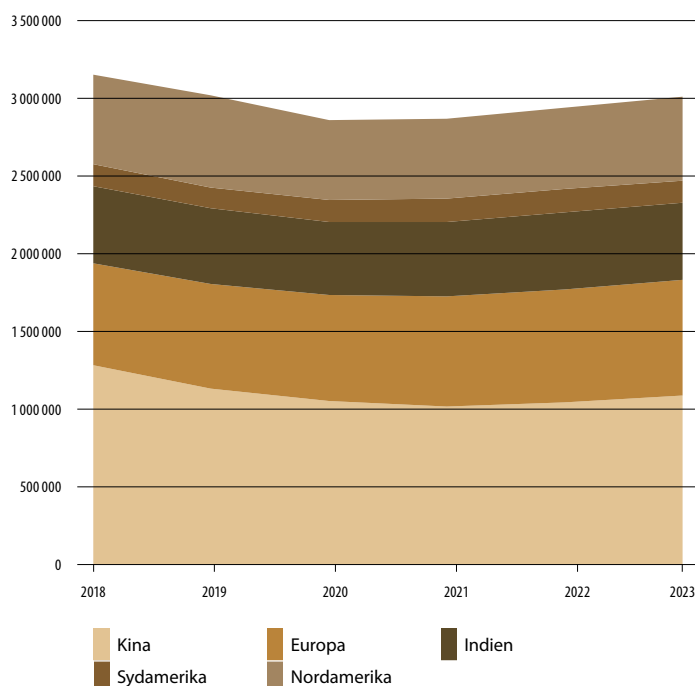
Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för medeltunga lastbilar visade en ökning med +4% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar ökade i linje med statistiken – den valutajusterade tillväxten blev +10% jämfört med föregående år.

### Tillväxtmarknader

Marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer i Indien och Sydamerika för medeltunga lastbilar visade en betydande ökning jämfört med föregående år med +27% respektive +33%, och för Kina sågs en minskning med -7%. Concentrics faktiska valutajusterade försäljning växte snabbare än marknaden i både Indien och Sydamerika, men Concentrics exponering för lastbilar på dessa tillväxtmarknader är fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 3% av koncernens totala nettoförsäljning 2018.

### Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2019.



## Entreprenad

Den globala marknaden för entreprenadmaskiner växte med +11% 2018 och den genomsnittliga årliga tillväxten under de närmaste fem åren förväntas bli +2%. Tillväxten är fortsatt god i Sydamerika och Indien: +6% respektive +8% under prognosperioden.



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för entreprenadmaskiner öka med +1,9% i Nordamerika, +0,8% i Europa, +5,6% i Sydamerika samt +7,9% i Indien. Produktionen i Kina förväntas öka med +3,9% 2019 och därefter med ytterligare +1,5% per år, det vill säga en genomsnittlig årlig tillväxt på +2,5% under de närmaste fem åren.

### Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för entreprenadmaskiner ökade med +5% för dieselmotorer och +14% för hydraulisk utrustning jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner ökade med +2% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket reflekterar tillämpningarna och kundmixen.

### Europa

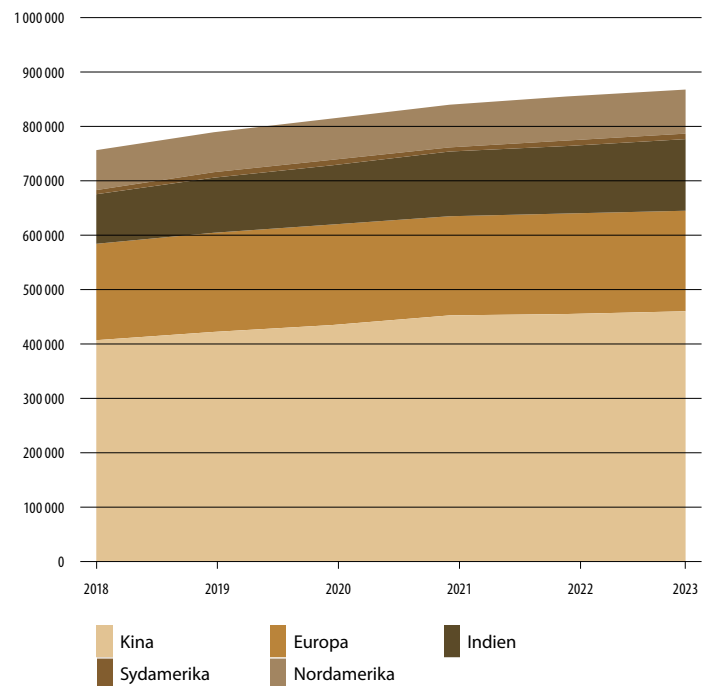
Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer och hydraulisk utrustning för entreprenadmarknaden visade en ökning med +6% respektive +1% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner ökade med +12% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket i stort reflekterar kundmixen för denna försäljning.

### Tillväxtmarknader

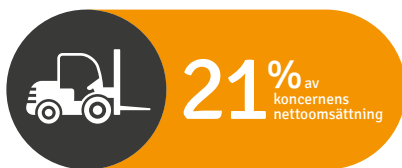
Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner visade en ökning jämfört med föregående år i Sydamerika, Indien och Kina: +16%, +15% respektive +13%. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade cirka 3% av koncernens totala nettoförsäljning 2018.

### Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2019.



## Industri

Inom sektorn för industriprodukter förväntas en stabil tillväxt under de närmaste fem åren i alla geografiska områden, baserat på prognoserna för produktionen av dieselmotorer.



Eftersom industriprodukter omfattar en rad olika produkter finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för övriga industriprodukter på våra två största marknader öka med i genomsnitt +1,1% per år i Nordamerika respektive +1,0% i Europa.

### Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för industriprodukter ökade med +5% för dieselmotorer och +11% för gaffeltruckar jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter ökade med +6% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket reflekterar kundmixen för denna försäljning.

### Europa

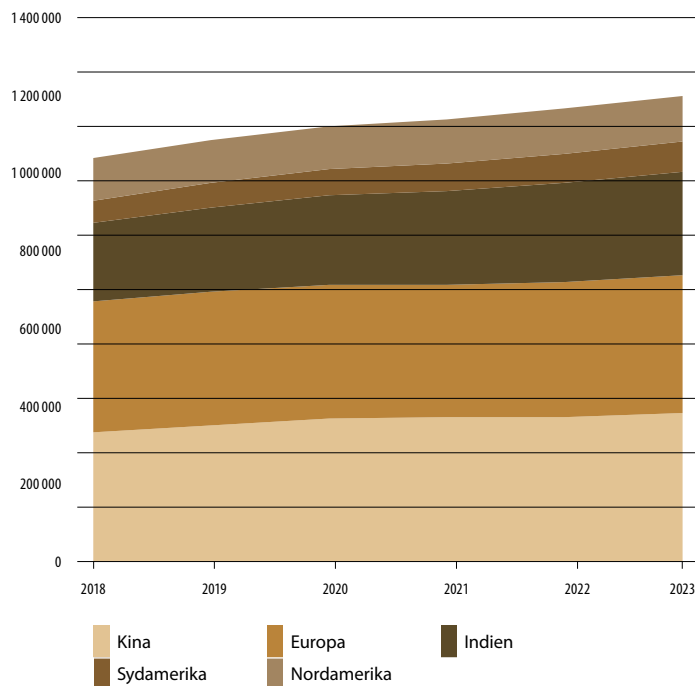
Europeisk marknadsstatistik visade en ökning med +7% för produktionen av dieselmotorer och +1% för gaffeltruckar för marknaden för industriprodukter jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter ökade med +5% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket även här reflekterar kundmixen för denna försäljning.

### Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika, Indien och Kina för industriprodukter visade på ökning med +2%, +7% respektive +14% jämfört med föregående år. Concentrics exponering för industriprodukter på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade cirka 1% av koncernens totala nettoförsäljning 2018.

### Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2019.



# Lantbruk

Den globala marknaden för lantbruksmaskiner växte med +6% 2018 och den genomsnittliga årliga tillväxten under de närmaste fem åren förväntas bli +4%. I likhet med marknaden för entreprenadmaskiner är tillväxten fortsatt god i Sydamerika och Indien: +9% respektive +7% under prognosperioden.



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för lantbruksmaskiner öka med +4,3% i Nordamerika, +1,3% i Europa, +8,9% i Sydamerika, +6,6% i Indien samt 2,9% i Kina. Press på livsmedelsproduktionen från stigande inkomster och förändrade smakpreferenser i tillväxtländer fortsätter att driva på tillväxtförväntningarna, utöver de ökande matpriserna.

## Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för lantbruksmaskiner ökade med +5% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av lantbruksmaskiner ökade med +14% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket reflekterar såväl kundmixen som de relaterade tillämpningarna för denna försäljning.

## Europa

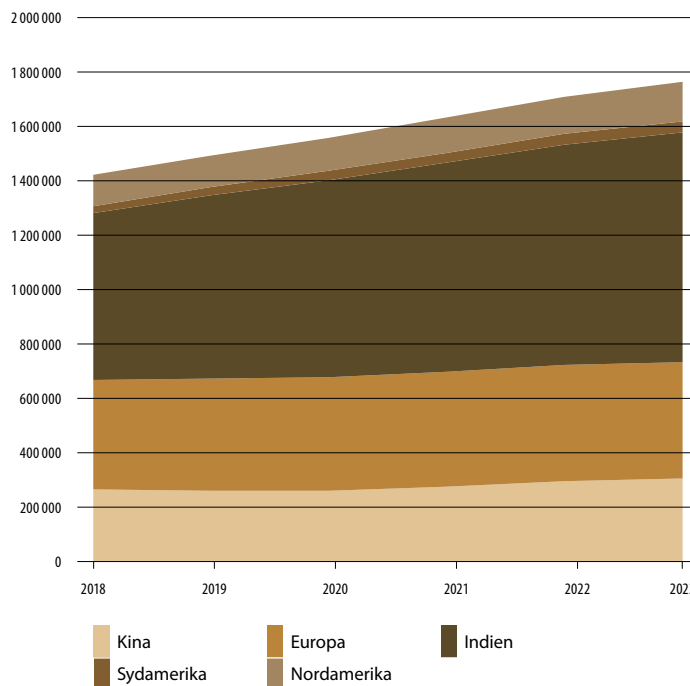
Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en ökning med +3% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner ökade med +22% jämfört med föregående år, vilket reflekterar kundmixen och de relaterade tillämpningarna för denna försäljning.

## Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visar på ökning på +13% i Sydamerika och +17% i Indien jämfört med föregående år, samt en minskning med -11% i Kina. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoförsäljning 2018.

## Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2019.

# Teknik och innovation

Kravet på minskade utsläpp är en fortsatt stark drivkraft inom miljöområdet. Långtgående regleringar antas på regionala och nationella nivåer i syfte att minska utsläpp från transporter och maskiner, vilket tvingar tillverkare att anpassa sina produkter.

## Marknadens drivkrafter

- Miljö och lagstiftning
- Förbättrad bränsleeffektivitet
- Global infrastrukturtillväxt
- Kompaktare maskiner och tillförlitlighet
- Energieffektivitet
- Miljöpåverkan
- Total ägandekostnad

## Motorprodukter

### Alfdex oljeseparator

VEVHUSVENTILATION

LÄGRE UTSLÄPP



Alfdex-oljeseparator är en unik produkt som använder centrifugalsepareringsteknik för att förhindra att orena gaser från vevhuset återvänds till dieselmotorn eller släpps ut i miljön.

Fördelen med en oljedriven separator är att det redan finns ett överskott av oljeflöde från motorns smörj pump, och att det därmed finns tillräckligt med olja för att driva separatorn. Detta garanterar också att kullagren blir tillräckligt smörjda genom separatorns hela livslängd, vilket är detsamma som motorns livslängd.

Alfdex-tekniken är globalt marknadsledande för ventilation av vevhusgaser.

### Oljepump med variabelt flöde

TEKNIK FÖR VARIABELT FLÖDE

BRÄNSLEEFFEKTIVITET



Concentrics oljepump med variabelt flöde (VFOP) har en energieffektiv design som medger smörjning med varierande flöde för den nya generationens motorer, vilket minskar bränsleförbrukningen med så mycket som 3%.

Concentrics vattenpump med helt variabelt flöde kan minska bränsleförbrukningen med upp till ytterligare 2%.

Ingen OEM-leverantör har för närvarande serieproduktion av pumpar med helt variabla flöden. Concentric fokuserar därför på utvecklingskontrakt med kunder för att lansera tekniken för variabelt flöde för nästa generations motorplattformar.

### Elektrisk vattenpump

INTEGRERAT SYSTEM

ENERGIEFFEKTIVITET



Utvecklad för att kyla batterier och kraftelektronik i hybrid- och elfordon. Den elektriska kylmedelspumpen är utformad utan behov av en dynamisk tätning. Det eliminerar tätningsläckage och möjliggör därigenom en längre livslängd och torrkörningsperioder. Den våta rotordesignen hjälper till att kyla elmotorn och styrenheten och ger större motståndskraft mot extrema omgivningstemperaturer. Den hydrauliska pumpformningen kan skräddarsys för att uppfylla kundens specifika prestandakrav. Intelligent J1939 CAN-styrning med prestandaåterkoppling och feldetekteringsfunktioner.

## E-produkter

## Våra lösningar

### Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM. Vi erbjuder smörjolja, kylmedel och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer. Alfdex tillverkar oljeseparatorer i ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval. Våra produkter har utvecklats för att förbättra bränsleeffektiviteten och/eller minska utsläpp.

### Hydraulikprodukter

På hydraulikprodukt sidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjul- och gerotorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybridsystem för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer. Produktutbudet innefattar pumpar i serierna FERRA och CALMA med kompakt storlek och lägre bullernivåer. Produkternas fokus är effektivitetsförbättringar av hydrauliska system och minskade utsläpp.

### E-produkter

Concentric förser den snabbt växande marknaden för elektromobilitet med många viktiga tekniker. Pressen att förbättra stadsmiljöerna och strävan efter lägre total ägandekostnad innebär att marknaden kommer att växa betydligt under kommande år. Concentric är redo att stötta denna tillväxt med avancerad teknik och expertisen att skräddarsy den för att uppfylla våra kunders krav.

## Hydraulikprodukter

### Elektrohydraulisk styrenhet

ENERGIFÖRBRUKNING

ENERGIEFFEKTIVITET



Concentrics elektrohydrauliska styrenhet (EHS) har tillräckligt mycket kraft för att ge full styrkontroll under alla förhållanden. Hög effektivitet hjälper till att förbättra bränsleekonomin och elfordonens räckvidd. Mjukvaran är utformad för att uppfylla de obligatoriska säkerhetskraven. Enkel installation med integrerad styrenhet med full J1939 CAN-styrning. Utformad för att möta utmaningarna för tunga nyttofordon, inklusive vibrationer, damm- och vattenmotståndskraft och EMC-krav.

### FERRA-serien

ENERGIEFFEKTIVITET

KOMPAKT FORMAT



Pumparna i FERRA-serien ger ökad energieffektivitet och hållbarhet men tar 20–30% mindre plats. Gjutjärnskonstruktionen i två delar är extremt robust i ett brett temperaturspektrum och erbjuder flexibilitet vid installation beroende på den kompakta utformningen jämfört med konventionell design. Produktutvecklingen fortsätter inom FERRA-serien och ytterligare produkter kan tillkomma.

### CALMA-serien

MILJÖPÅVERKAN

LÄGRE BULLERNIVÅ

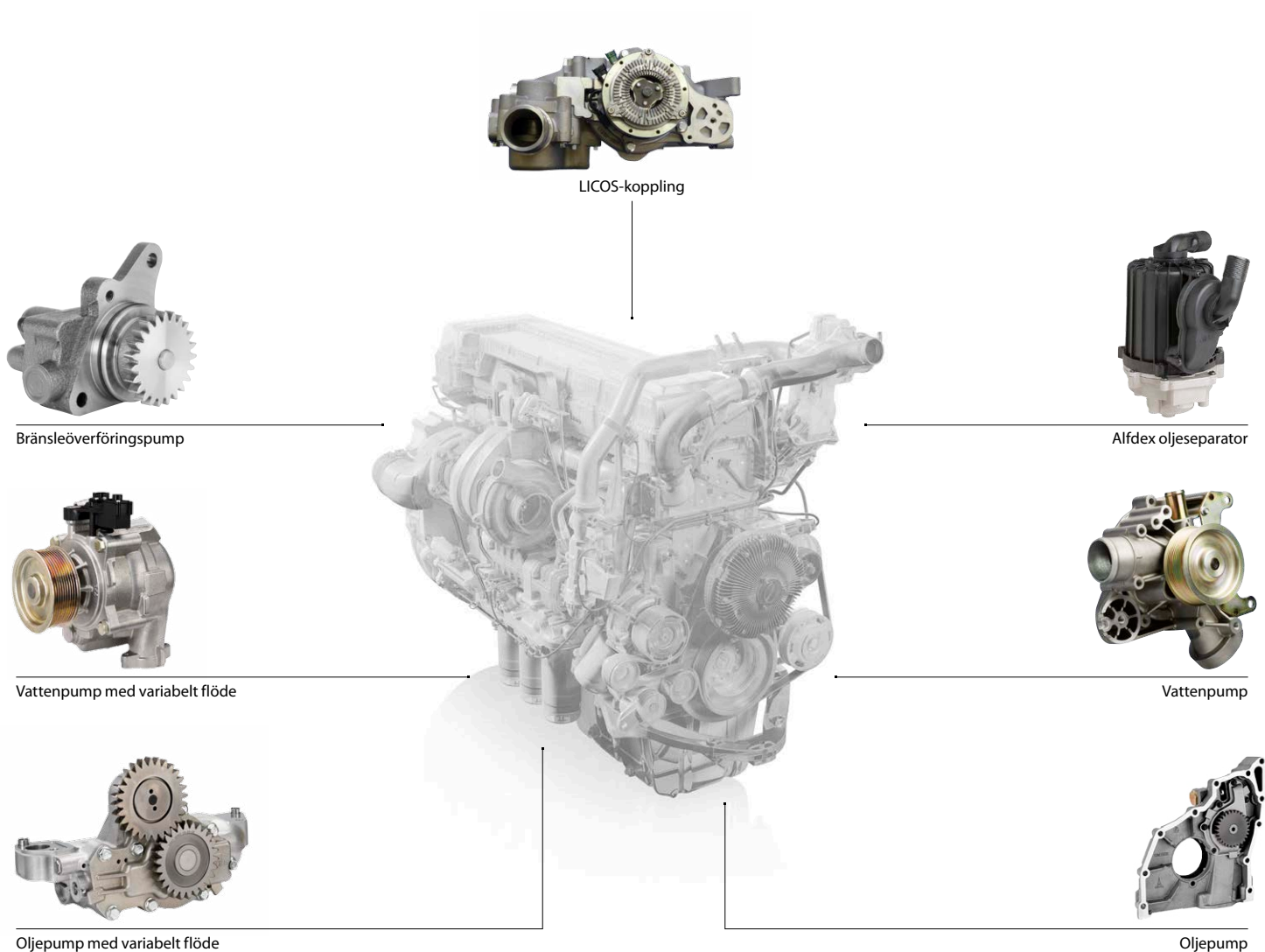


Påverkan av buller – för maskinoperatörer och andra personer i närområden till arbetsmiljöer – är också föremål för lagstiftares intresse. Concentrics produktserie CALMA minskar tryckpulsationerna med 75% vilket kan innebära upp till 8–10 decibel lägre bullernivåer. Produktutvecklingen fortsätter inom CALMA-serien och ytterligare produkter kan tillkomma.

## E-produkter

# Motorprodukter

Motorprodukter omfattar smörjmedels-, kylmedels- och bränsleöverföringspumpar samt oljeseparatorer som produceras för stora OEM-företag både för lastbils- och entreprenadmaskinstillverkare samt Tier 1-tillverkare av dieselmotorer.



Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens och expertis inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika lösningar som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar energiförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljölfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEM och Tier 1-leverantörer på många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till pumpar med variabla flöden, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och minskat buller.



## Marknadens drivkrafter

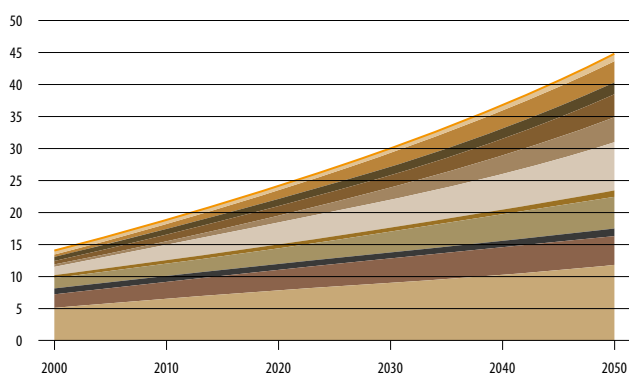
### Ökat antal frakter

Transporttjänster är en förutsättning för rörligheten för gods, vilket är instrumentellt för ekonomisk tillväxt. Efterfrågan på kommersiella fordon är cyklisk och korrelerar starkt med den globala ekonomiska tillväxten, men den generella trenden är tydlig – efterfrågan på transporter fortsätter att öka.

OECD:s rapport "Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability" förutsäger att tillväxtmarknader blir drivande i denna tillväxt och att medelstora och tunga lastbilar kommer att stå för en allt större andel av den totala marknaden för landbaserade transporter.

### Godstransporter per region

Biljoner (10<sup>12</sup>) tonkilometer/år



Genomsnittlig årlig tillväxt

	2000–2030	2000–2050
<b>Totalt</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,3%</b>
Afrika	2,5%	2,3%
Sydamerika	3,4%	3,1%
Mellanöstern	2,8%	2,4%
Indien	4,2%	3,8%
Övriga Asien	4,1%	3,7%
Kina	3,7%	3,3%
Östeuropa	2,7%	2,8%
F.d. Sovjetunionen	2,3%	2,2%
OECD Stilla havet	1,8%	1,6%
OECD Europa	1,9%	1,5%
OECD Nordamerika	1,9%	1,7%

Källa: World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability

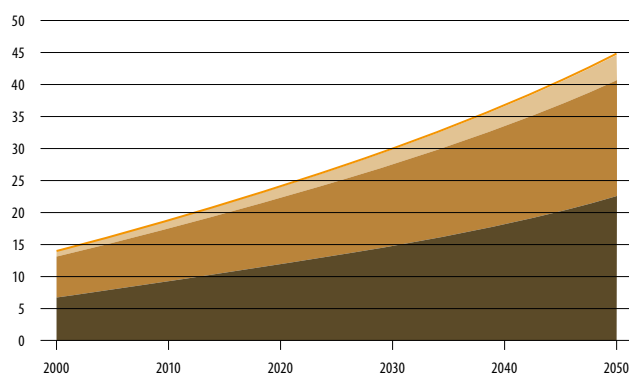
### Global infrastruktur

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i BRIC-länder, driver ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla slutmarknader.

- **1 miljard** nya konsumenter i städer på tillväxtmarknader 2025.
- I urbana områden förväntas man behöva bygga lokalytor motsvarande **85%** av 2010 års bestånd – en yta lika stor som Österrikes, vid en **årlig tillväxttakt om 4,2%** från 2010 till 2025.
- Över **2,5 gånger** 2010 års nivå för hamninfrastruktur behövs för att möta det ökande behovet av containertrafik. Containertrafiken kommer att öka med en sammanlagd **årlig ökningstakt på 7,2%** från 2010 till 2025.
- Den årliga BNP-tillväxten globalt kommer att uppgå till **4,4%** i urbana områden 2010 till 2025.

### Transportsätt

Biljoner (10<sup>12</sup>) tonkilometer/år



Genomsnittlig årlig tillväxt

	2000–2030	2000–2050
<b>Totalt</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,3%</b>
Medeltunga lastbilar	3,0%	2,7%
Järnväg	2,3%	2,2%
Tunga lastbilar	2,7%	2,4%

Källa: World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability

### Bränsleeffektivitet

USA:s federala miljöskyddsmyndighet EPA har föreslagit standarder om utsläpp av växthusgaser (GHG) och bränsleeffektivitet för medelstora/tunga fordon. De föreslagna standarderna kommer att omfatta åren 2021 till 2027. Motorerna för dessa modeller utvecklas just nu och man utvärderar om vår nya teknik ska användas i dem. Standarderna år 2027 för växthusgasutsläpp i fas 2 för tunga lastbilar i klass 8 kommer att ge en reduktion av koldioxidutsläppen på 24% för hela fordonet och på 4% för enbart motorn. 4% lägre koldioxidutsläpp motsvarar med dagens bränslepriser en bränslesparning på omkring 2 400 euro per år för en genomsnittlig tung lastbil i klass 8.

De föreslagna standarderna föreskriver inte användning av specifika tekniker. De etablerar snarare standarder som ska uppnås genom en rad tekniska alternativ, och låter tillverkarna välja vilken teknik som fungerar bäst för deras produkter och kunder.

Högt upp på listan över tekniker som kan bidra till mycket korta återbetalningstider för slutkunden står pumpar med variabelt flöde, enligt en rapport från Southwest Research Institute som stöd för fas 2-implementeringen.

# Hydraulikprodukter

Hydraulikprodukter omfattar kugghjulspumpar och hydraulaggregat som produceras för stora OEM-företag, både för motorvägs- och industrifordon, samt distributörer av hydrauliklösningar.



Transmission



Huvlyft



Aggregat för axelkyllning



Fläktdrivsystem



Markdriven



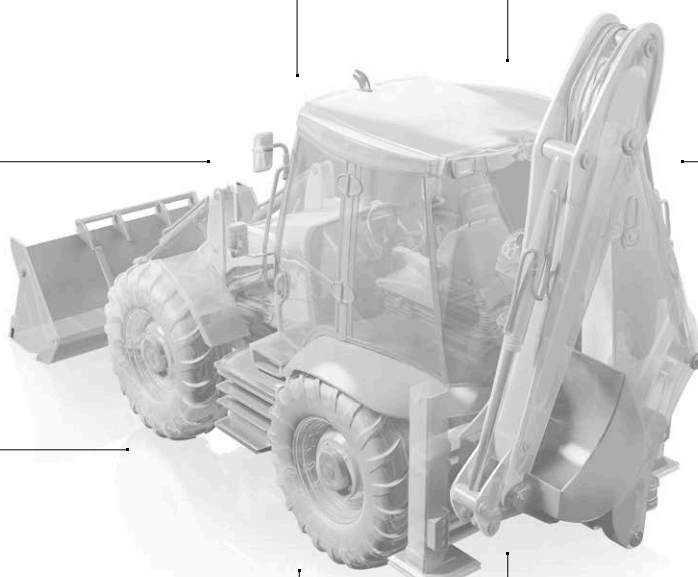
Fläktpump



Nödstyrning



Fläkt- och bromsackumulatorpump



Det finns flera betydande aktörer på den globala marknaden för hydraulpumpar, som Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss, vilka alla är aktiva inom högvolumsegmenten på marknaden. Det finns också ytterligare regionala konkurrenter i Japan, som Shimadzu och Kayaba, och andra regioner som Hawe i Europa och HPI i USA. Marknaden är mycket diversifierad.

Concentric konkurrerar vanligtvis med dessa företag på vissa nisch-

områden där tekniken i produkterna generellt är mer avancerad, eller där Concentric kan differentiera sina produkter genom att erbjuda kunderna specifika lösningar.

Concentric har också en stor marknadsandel inom vissa nischområden som hydrauliska fläktdrivsystem, kompletterande styrypumpar och andra tillämpningar där kunderna sätter värde på lågt buller, kompakt format och låg vikt.

## Marknadens drivkrafter

### Miljöpåverkan – lägre bullernivå

Lägre bullernivåer är viktigt för att förbättra arbetsmiljön i ett lager. Det finns flera sätt att minska bullernivån. En metod är tillförsel av energi vid behov. Dessutom kan innovativ konstruktion av komponenterna inverka på den generella bullernivån. Pumpkonstruktionen, inklusive det material som väljs för pumpen, kan optimeras för att minska hinder för flöde och tryckpulsationer och därmed minska bullret.

### Energieffektivitet

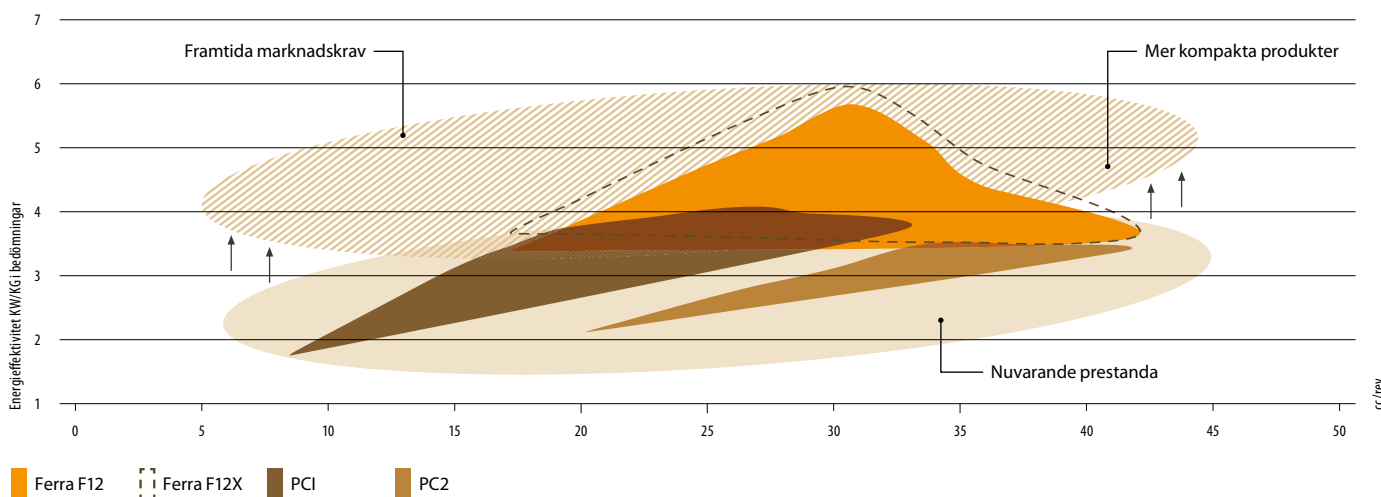
Smartare användning av energi liksom eliminering av onödiga förluster bidrar alla till utvecklingen av mer effektiva system. Dessutom kan smarta komponenter och system, med stöd av sensordata, också bidra till mer effektiva system genom att tillföra effekt vid behov samt enheter med variabelt displacement och teknik. Med tanke på nyttan av att frikoppla när hydraulisk kraft inte behövs är en kombination av pump

och koppling inte så konstig – som energibesparingarna och det låga slitaget visar.

Concentric använder några av sina grundläggande tekniska byggstenar som hjälp att utforma och utveckla unika lösningar som tillgodoser ett antal av industrins marknadsdrivkrafter, närmare bestämt energibesparingar och hög effekt i kombination med lägre bullernivå. Företagets senaste utveckling är en integrerad kombination av den patenterade dubbla konkopplingen (DCC) och pumparna i FERRA-serien.

Som många andra produkter i Concentrics utbud har den integrerade DCC-pumpprodukten en modulär uppbyggnad, vilket gör det lätt att byta ut standardpumpkomponenter och dessutom lägga till kopplingsmekanismen, som monteras direkt på pumpen. Modulmetoden hjälper också till att säkerställa den exakta produktionsstandard som krävs för att leverera marknadsledande teknik på ett kostnadseffektivt sätt.

### Effektiviteten hos Concentrics expanderade Ferra-pump jämfört med några konkurrenters pumpar



Concentric fortsätter att höja ribban för effektivitet för sina produkter i jämförelse med konkurrerande produkter, som visas med beteckningarna PCI och PC2 i diagrammet ovan. Ferra 12-serien har ökat sitt nominella tryck för lägre displacement upp till 300 bar.

### Fördelar med kraft efter behov

Det finns många fördelar med den integrerade DCC-produkten med kraft efter behov – inte minst den kompakta utformningen som ger fordons- och systemdesigners större flexibilitet i kampen om det allt mindre tillgängliga utrymmet i de senaste maskinerna. Egenskapen att kunna frikopplas när inget arbete utförs leder till en minskning av onödiga förluster som korrelerar direkt med minskad bränsleförbrukning.

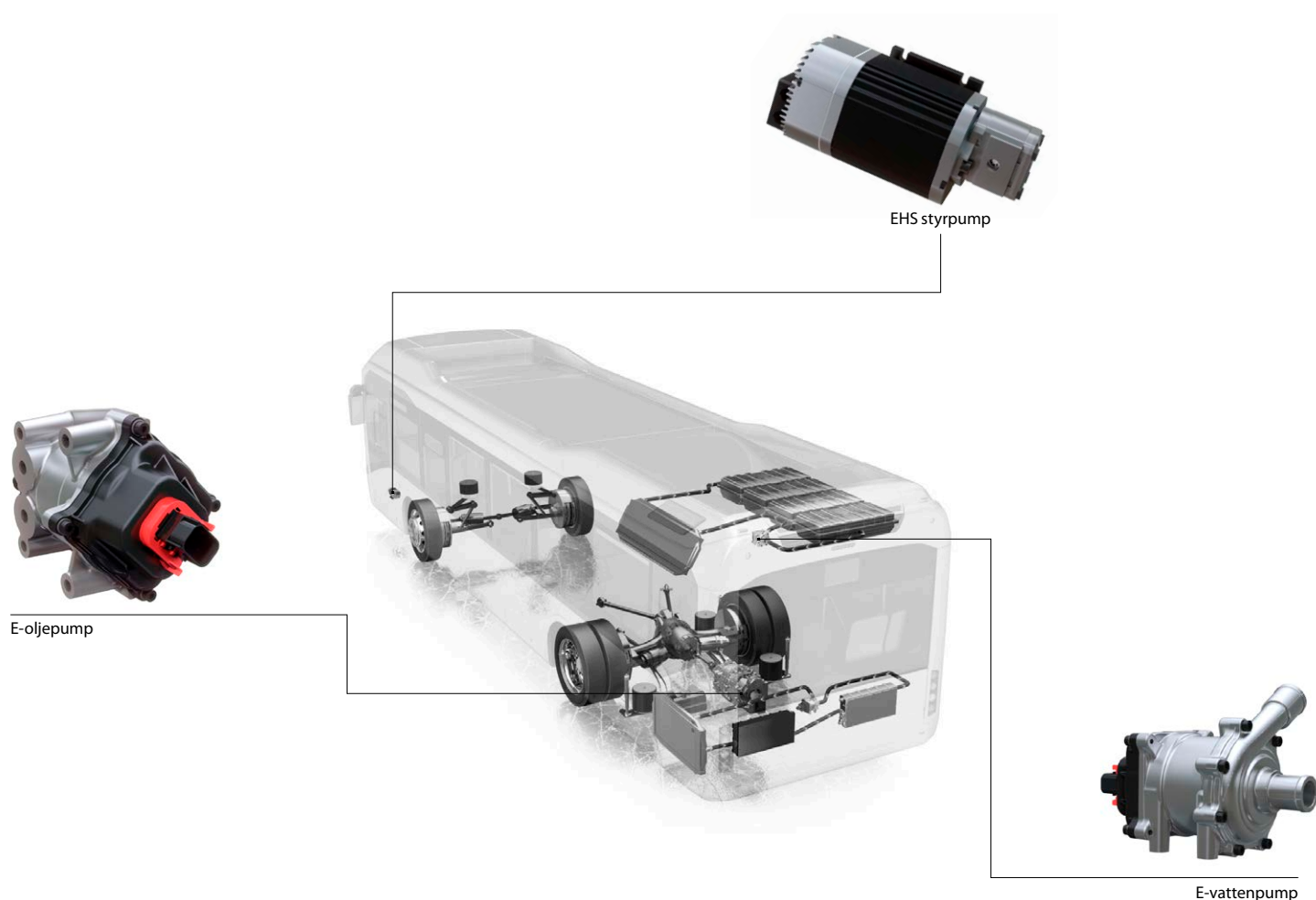
Logiken för kraft efter behov ger också andra fördelar: Hjälppumparna frikopplas för att ge bättre startförmåga, särskilt i kall väderlek, så att det behövs mindre effekt till startmotorn. Det innebär att det går att välja

en mindre motorstorlek, eftersom det inte finns behov av att övervinna effektförluster vid start.

Förutom dessa fördelar förväntas bättre tillförlitlighet för pumpen under hela dess utökade livslängd, eftersom enheten bara körs när arbetscykeln kräver det. Dessutom minskas bullret genom att pumpen stängs av när den inte används. Oavsett tillämpning kan den nya tekniken från Concentric enkelt anpassas så att den uppfyller kraven från nästan alla fordon.

# E-produkter

Concentric förser den snabbt växande marknaden för elektromobilitet med många viktiga tekniker. Pressen att förbättra stadsmiljöerna och strävan efter lägre total ägandekostnad innebär att marknaden kommer att växa betydligt under kommande år. Concentric är redo att stötta denna tillväxt med avancerad teknik och expertisen att skräddarsy den för att uppfylla våra kunders krav.



Concentric är på väg mot hållbara och högeffektiva elektriska och hybridbaserade drivlinor. Utvecklingen inom framdrivnings- och fordonseffektivitet har lagt in en betydligt högre växel. Vi lämnar traditionella drivlinor för fordon bakom oss och börjar använda nyskapande elektriska tekniker för att minimera belastning. Satsningen på elnyttfordon omfattar ett spektrum av osäkerheter, realiteter och utmaningar såväl för fordon med förbränningsmotorer som för utbudet av helt

eller delvis elektrifierade fordon. Vi är strategiskt placerade för att driva utvecklingen framåt genom att möjliggöra rätt tekniker för elfordon. Elektrifieringen av fordon, både för trafik och industri, är mycket viktig för oss i dag. Vårt fokus är att utnyttja det bästa av våra resurser och förmågor för att uppfylla de snabbt skiftande behoven på en marknad som är på väg mot dynamisk elektrifiering av nyttofordon.

## Marknadens drivkrafter

### Total ägandekostnad (TCO)

Den totala ägandekostnaden (TCO) spelar en viktigare roll vid inköps-överväganden för nyttofordon, och att modellera TCO hjälper företag att förstå TCO-paritetens timing för olika typer av drivlinor. McKinsey har analyserat TCO-paritetens känslighet för att se hur mycket tidigare ett specifikt användningsexempel med ett specialbyggt teknikpaket som är skräddarsytt för ett fördefinierat kör- och laddningsmönster kan nå break-even. Illustrationen av "e-lastbilsloppet" visar intervallet för möjliga TCO-break-evenpunkter för olika användningsområden och viktclasser (figur 1). Den ljusa skuggningen bakom varje punkt visar hur tidigt ett visst användningsexempel kan nå break-even.

De genomsnittliga dagliga sträckorna visar den tidigaste TCO-break-evenpunkten. Bussar i stadstrafik når break-even tidigast i det tunga segmentet. Stadsbussar – en anpassning av en specialbyggd HDT – kan nå break-even tidigast i HDT-segmentet, mellan 2023 och 2025 för genomsnittlig användning. Redan under 2016 översteg andelen av försäljningen av nya elbussar 30% i Kina på grund av myndighetsregler. Till 2030 kan elstadsbussar nå cirka 50% om myndigheterna utfärdar policyer som främjar övergången. Stadskörnings- och stadsbussegmenten kommer troligen att se några av de högsta BECV-genomslnivåerna (BECV = batteridrivna nyttofordon) i Europa och USA. Break-even-punkten för lätt stadsanvändning är känslig för mindre ändringar av användningen.

Det finns tre viktiga antaganden som påverkar TCO-break-evenpunkter: Utvecklingen av bränsle- och eleffektivitet för ICE- eller BECV-tekniker, kostnaden för batterier och kostnaden för bränsle och elektricitet.

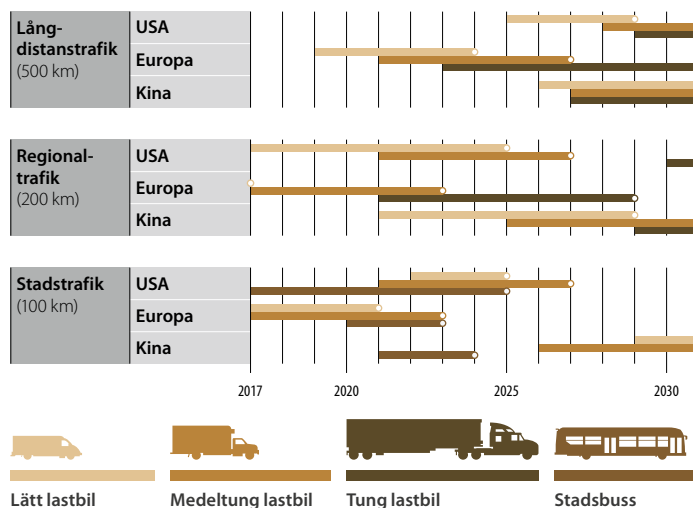
### Infrastrukturens beredskap

Den laddningsinfrastruktur som krävs är en stor utmaning för användningen av BECV. Ändå kanske laddningen inte är lika avgörande som för personbilar, tack vare att körningsmönster och användningsområden är förutsägbara och upprepbara, och återfyllningen är central till sin natur. I allmänhet kommer laddningsinfrastruktur att behövas vid depåer för att möjliggöra laddning när BECV-fordon inte används (t.ex. över natten). Att bygga upp en stödjande infrastruktur kräver investeringar från fordonsägare och möjligen även slutanvändare. Möjligheten att ladda medan man lastar i eller ur fordonen kan göra att tekniken införs tidigare, eftersom den har potential att minska kostnaderna baserat på mindre storlekskrav för batterier.

Figur 1

### Tid då batteridrivna fordon uppnår TCO-paritet med dieselfordon

År uppnått för räckvidd



Källa: McKinsey Center for Future Mobility

### Faktorer som driver på e-lastbilarnas genomslag till 2030

McKinseys fokus på allmänna och specifika användningsexempel ger ett transparent sätt för branschaktörer att förstå vilka krafter som driver på BECV-teknikens införande på marknaden. När man undersöker de underliggande drivkrafterna för e-lastbilarnas genomslag kan användningsexempel vara bra för att belysa mönster (t.ex. räckvidd kontra typiska körsträckor och laddningsmönster) och grunder för införande. McKinsey valde ut globalt representativa användningsexempel som vi tror kommer att driva på införandet av elnyttfordon i Kina, Europa och USA (figur 2).

De här fem avgörande användningsexemplen kommer troligen att driva på att elfordon börjar användas kommersiellt, och utgör en stor del av BECV-körningsmönster. Förutom dessa användningsexempel analyserade McKinsey potentialen från att justera indata till kundernas mycket specifika krav. På så sätt kan TCO-paritetspunkterna ändras med upp till tio år i riktade målsegment.

Figur 2

### Typiska användningsexempel som kan driva på elektrifieringen av lastbilar

Tillämpningssegment	Segmentperspektiv	Användningsexempel	Intervall för TCO-paritet <sup>1)</sup> , år
Regionala nav- och ekerleveranser med lätta lastbilar (LDT)	Första lastbilssegmentet att nå TCO-paritet (total ägandekostnad), lägsta inträdeshinder för batteridrivna elfordon (BEV)	Regionala livsmedelsleveranser till butiker och restauranger	2017
Leveranser med många stopp i stadsmiljö med lätta lastbilar	Andra lastbilssegmentet att nå TCO-paritet på grund av låg andel av batterikostnad	Sista kilometern-stadsdistribution med centralt nav och många stopp	2017-21
Regionalnav- och ekerleverans med medeltunga lastbilar	Tredje lastbilssegmentet att nå TCO-paritet på grund av balanserade kapital- och driftskostnader	Livsmedelskedja med logistikcenter för flera filialer	2017-23
Långdistanstrafik med tunga lastbilar punkt-till-punkt	Paritet för genomsnittliga användare runt 2030, tack vare stort batteribehov, men upp till 7 år tidigare i gynnsamma användningsexempel	Internationell eller kontinental fraktlogistik	2023-31
Tung stadsbuss	I Kina och USA når bussar tidigare TCO-paritet än lastbilssegmenten tack vare batterikostnadens lägre andel i total kapitalkostnad	Typisk stadsbuss eller skolbuss med dussintals stopp	2020-23

<sup>1)</sup> Beroende på region. Europa visas som exempel.  
Källa: McKinsey Center for Future Mobility

# Milstolpar på vägen mot framtidens drivlinor

Inom den globala bilindustrin tar man i dag stormsteg mot nästa generations smarta, effektiva och hållbara lösningar för transport och mobilitet. Ny teknik och innovationer formar en ny verklighet, där människor och varor förflyttas allt snabbare och på helt nya sätt och där industriprodukter kan ge lägre driftskostnader och utsläpp samt bättre prestanda och effektivitet.

Digitalisering, e-handel, hybridisering, elektromobilitet, automatiserad körning, smarta system och infrastruktur och nya koncept och arbetssätt inom logistik är bara några av de initiativ som redan i dag formar företagens och medborgarnas syn på mobilitet och transport.



Så här i början av en ny, spännande era är det avgörande att vi skaffar en grundläggande förståelse för de viktigaste faktorerna. Dagens logistiska affärsmodeller och de snabbt växande megastäderna är lika viktiga faktorer för lastbils- och nyttofordonsbranschen som för industrifordonsbranschen. Allt striktare utsläppskrav och den ökande efterfrågan på miljövänlig stadsutveckling driver på elektrifieringen av mindre bygg- och anläggningsmaskiner, till exempel schaktmaskiner och hjullastare.

Inom lantbruket ökar intresset för mindre, förarlösa traktorer, elfordon för gårdsanvändning och andra eldrivna fordon som teleskoplastare och terrängfordon. Fokus ligger också på säkrare elektriska gränssnitt mellan lantbruksmaskiner, ersättningar för mekaniska kraftuttag och viss hydraulik.

På Concentric strävar vi ständigt uppåt och framåt, och vi håller fast vid vår vision om att skapa framgång för våra kunder såväl som för oss själva. Vår stora fördel är att vi har den kom-

petens, den kunskap och den motivation som behövs för att förstå branschens förändringar – och för att snabbt och smidigt anpassa oss efter dem. Vi följer utvecklingen på mycket nära håll och vi har de globala resurser och den lokala närvaro som behövs för smidig anpassning.

För Concentric har utveckling och förändring alltid varit katalysatorer för innovationer och tillväxt, och så kommer det att förbli.

### **Tekniken och transporterna**

I dagens globaliserade ekonomi står det allt tydligare att kommersiella vägtransporter är avgörande för en fungerande produktion. Vägtransporter är högfunktionella och tillförlitliga och är en av de viktigaste länkarna i kedjan mellan företagen och hela världens marknader. Ur den synvinkeln är dieseldrivna fordon fortfarande en mycket viktig del av ekonomin och en viktig generator för intäkter och vinst.

Samtidigt växer allt fler nya tekniker fram och dessa påverkar OEM-företagens produkter och

investeringsstrategier. I takt med att effektivitetsoptimeringen för diesel blir en allt större utmaning kommer vi att förlita oss mer och mer på alternativa drivlinor, som till exempel batteri-/eldrift, vätgas/bränslecellsdrift, naturgas (CNG), flytande naturgas (LNG), syntetiska bränslen och biobränslen.

### **Raka vägen mot elektrifiering**

Elektrifiering kommer tveklöst att stå kvar högt upp på agendan eftersom det påverkar såväl lastbilar som övriga industriprodukter på både system- och fordonsnivå. Den här tekniken kommer att bli vardag inom branschen – dock inte på kort sikt, med undantag för ambitionen att uppnå full elektrifiering för att möta kraven för innerstädernas helt avgasfria zoner och lågutsläppszoner. Det beror på att trots att vi har börjat acceptera att elektriska drivlinor har många fördelar jämfört med traditionella mekaniska och hydrauliska drivlinor finns det fortfarande viktiga utmaningar att lösa för att uppnå långsiktig kommersiell framgång. Ett

stort hinder är till exempel hur långt ett fordon kan köras innan batteriet måste laddas. Dessutom är batteriets vikt ett problem för långdistansfordon, där batteriet kan väga flera ton.

Optimeringar av system och delsystem innefattar en fantastisk potential: hela det elektrifierade maskinsystemet kan utvecklas för att ge högre prestanda och lägre driftskostnader. Elektrifiering av till exempel transmissionsystem och axlar skapar affärsmöjligheter för Concentrics utbud av elpumpar för motorer. Samtidigt medför elektrifiering av styrsystem stora möjligheter för Concentrics affärsområde för hydraulik.

I den här mixen av kommande utmaningar bör vi också väga in utvecklingen inom andra branscher som kommer att bidra till framstegen inom hybridfordon för både motorväg och industri. Bland annat utvecklas bränslebesparande tekniker och innovativa hybriddrivna system.

Dessutom lanseras allt billigare och mer effektiva komponenter, vilket minskar batterikostnaderna och ökar energiförbrukningen och ger möjlighet till snabbare tekniköverföring mellan motorvägs- och industrifordonsbranschen. Det kan ge fördelar som till exempel minskat buller, energibesparingar och minskade utsläpp.

### Förändringens utmaningar

Branschen kommer givetvis att behöva anpassa sig till kontinuerlig förändring, både inifrån och på grund av de krav som följer av dynamiken i en allt mer globaliserad värld. Inom branschen kan vi till exempel behöva hantera ökande konkurrens från nya och växande aktörer, kostnadsfrågor, stark teknikorientering och de ständigt ökande person- och godstransporterna världen över. Bland de externa faktorer som kan komma att påverka branschen finns till exempel miljölagar, ekonomiska megatrender och även nya, framväxande koncept inom mobilitet och transport.

Utsläppskraven är en av de största utmaningarna. Transportindustrin står för över 20% av de totala koldioxidutsläppen. För att de totala koldioxidutsläppen ska minska spelar sektorn för medeltunga och tunga lastbilar en viktig roll.

## Förändringarna i den globala dynamiken påverkar förutsättningarna för hela branschen. Nya aktörer tar sig in samtidigt som etablerade OEM-företag antar nya roller och strategier.

I många länder genomförs särskilda program för att minska utsläppen från kommersiella fordon. OEM-företag har gjort ett betydande arbete för att uppfylla de nya kraven, och kommer att fortsätta med det.

Concentric är bland de främsta inom agil teknikutveckling eftersom vi anpassar våra pumpar till såväl nuvarande som kommande behov i branschen. För oss är förändring vägen till nya möjligheter. Våra pumpar är utformade för att möjliggöra kundspecifika lösningar. Vi har nära samarbeten med OEM-företag och Tier 1-leverantörer för att anpassa våra pumpar enligt deras specifikationer. Vi är övertygade om att de här teknikförändringarna ger Concentric nya möjligheter att dels öka antalet pumpar per fordon, dels öka värdet på pumparna, vilket stärker det värde som vi erbjuder och ökar vår plånboksandel (SOW).

Traditionella mekaniska olje- och vattenpumpar utvecklas till pumpar med variabla flöden och hydraulisk eller elektronisk styrning. På så sätt kan vi minska både utsläpp och buller.

### Fokus på minskade utsläpp

Europa och USA har lett arbetet med att implementera striktare standarder. Framöver väntas det internationella samfundet ta ytterligare steg mot att införa harmoniserade och bindande utsläppsmål. Länder som Kina och Indien driver nu kraftfulla och samordnade program och är fast beslutna att minska utsläppen betydligt.

Utsläppskraven för tunga fordon har hittills främst fokuserats på ämnen som kväveoxider (NOx), koloxid (CO), kolväten (HC) och partikelformigt material (PM). Med det sagt är det nu fler lagar på gång inom lastbilsbranschen, med mer fokus på koldioxidutsläpp och bränseffektivitet. De standarder som är på väg att införas medför redan i dag omfattande

kostnader för drivlinor och efterbehandling av avgaser för att minska utsläppen.

Concentric står väl rustat på det här området och kan erbjuda rätt teknik för att minska utsläppen på ett effektivt sätt. Kina är ett typexempel. Landet lanserade nyligen "Blue Sky"-initiativet för att förbättra luftkvaliteten i linje med China-6-lagstiftningen. Planen omfattar många utsläppskällor, där tunga lastbilar utgör en viktig del. Den största motortillverkaren i Kina har vänt sig till Concentric för att hitta lösningen på utmaningen.

Vår Alfdex-oljeseparator är en av de ledande teknikerna för att möta världens tuffaste utsläppskrav. Alfdex-oljeseparatören bygger på den senaste tekniken för vevhusventilation som gör det möjligt att minska utsläppen. Den är den vanligaste lösningen för aktiv rening av vevhusgaser i lastbilsmotorer. Alfdex har fått sina första ordrar i Kina och den viktigaste kommer från Weichai Power – den största motortillverkaren i Kina som även tillverkar tunga lastbilar. Det utgör ett betydande genombrott för Concentric på den kinesiska marknaden för medeltunga och tunga lastbilar.

### Mer effektiva ICE-drivlinor

Förbränningsmotorer (ICE) är ineffektiva. Effektiviteten varierar mellan 18 och 40% på grund av friktionsförluster, pumpförluster och spillvärme. När ICE-drivlinorna förbättras ligger fokus framför allt på att minimera energiförluster.

Något förenklat finns det tre huvudsakliga sätt att åstadkomma detta: genom att optimera motorns termodynamiska effektivitet, t.ex. förbättra förbränningen med hjälp av högttrycksinsprutning; att minska den mekaniska friktionen i motorn och i hela fordonet; eller att optimera samspelet mellan de olika delarna i drivlinan, d.v.s. motorn, transmissionen och framdrivningen.







Concentric har utvecklat viktiga tekniker som gör det möjligt för våra kunder att leverera mervärde inom sina verksamhetsområden. De här teknikerna är integrerade i till exempel vårt utbud av motorer och hydraulikprodukter. Här finns högeffektiva pumpar med variabelt flöde som bygger på "kraft efter behov"-logiken, vilket ger energieffektivitet, och dessutom våra urkopplingsbara pumpar.

### Störst på mindre motorer

Den största trenden i branschen är att få ut mer kraft utan att utrymmesbehovet ökar, så kallad "engine downsizing". Det innebär att färre cylindrar och mindre slagvolym behövs för att leverera den prestanda som kunderna kräver.

För att uppnå ökad effektivitet och prestanda behövs bättre styrsystem. Därför är ventil- och bränslesystem hårt kontrollerade och optimerade för att möta målen för utsläpp och bränsleekonomi.

Concentrics pumpar i Ferra-serien är konstruerade för att möta de kraven genom ökad energieffektivitet och hållbarhet samtidigt som de tar 20–30% mindre plats.

### Lägre vikt och längre sträcka

Den ökande betydelsen av downsizing, direktinsprutning och andra tekniker har haft tydliga effekter på ett annat viktigt område. Allt fler OEM-företag strävar nu efter att få ut längre körsträckor per liter bränsle genom att ta fram lättare produkter.

Ett genomsnittligt fordon på 1 500 kg som görs 50 kilo lättare beräknas kunna minska koldioxidutsläppen med 4–5 gram. En studie från Frost & Sullivan visar att ett fordon med en genomsnittlig vikt på 1 500 kg skulle kunna väga 35% mindre år 2020, vilket skulle göra drivlinorna 8% lättare än i dag.

OEM-företagen kommer främst att fokusera på viktreduktion i vissa delar av drivlinan: motorn, transmissionen, avgassystemet, bränslesystemet, motorhuset och batterier. Studier visar att en minskning på 100 kg är möjligt på medellång sikt, vilket ger 8 gram lägre koldioxidutsläpp. Den stora förändringen inom ma-

terialteknik kommer förmodligen att ske inom tyngre motorkomponenter som motorblock, cylinderhuvuden och växlar.

### Mindre buller och vibrationer

Motorinnovationer som stopp-start-system, hybrid- och laddhybridteknik, cylinderinaktivering och turboladdningsteknik kan öka bullret och vibrationerna i ett fordon eftersom designen och överföringsvägarna förändras.

De här utmaningarna leder i sin tur till nya innovationer inom motormontering och ljuddämpning, för att förse världens städer med hållbara, tystgående, helt eldrivna eller hybriddrivna lastbilar och entreprenadmaskiner som kan användas i områden med strikta bullerkrav och i bostadsområden.

Påverkan av buller – för maskinoperatörer och andra personer som befinner sig nära bullriga arbetsmiljöer – har dragit till sig lagstiftarnas intresse. Concentrics produktserie Calma har utvecklats för att minska tryckpulsationerna med 75%, vilket kan innebära upp till 8–10 decibel lägre bullernivåer.

### Vägen in till globala marknader

Den ekonomiska situationen i olika regioner gör att tillverkningen av tunga fordon kommer att röra sig i olika riktningar. Kina, som är världens största marknad, kommer inte att växa lika snabbt som tidigare, men Asien i stort kommer fortfarande att vara motorn i den globala efterfrågan på lastbilar. Indien står i startgroparna för att ta över andraplatsen från USA i slutet av decenniet, men det är fortfarande lite osäkert. Afrika kommer också i genomsnitt att växa snabbare än den globala marknaden, men det kommer att ta tid att komma ikapp andra marknader. I både Asien och Afrika sker förbättringar av infrastrukturen samtidigt som urbaniseringen ökar och logistiksektorn professionaliseras. Detta ökar efterfrågan på större och mer avancerade lastbilar utöver produkter i det traditionella lågprissegmentet.

### Ett landskap i förändring

Förändringarna i den globala dynamiken på-

verkar förutsättningarna för hela branschen. Nya aktörer tar sig in samtidigt som etablerade OEM-företag antar nya roller och strategier. Det gör att nya affärsmöjligheter uppstår, och Concentric står väl rustad för att dra nytta av de här trenderna tack vare vår gedigna kunskapsbas, vår globala expertis och våra erfarna medarbetare.

I dag är det viktigare än någonsin för tillverkare att förstå branschens framtid – vad alla förändringar, nya tekniker och nya konkurrensförutsättningar innebär. Ett exempel: På marknaden för batteridrivna elfordon finns det redan flera konkurrerande aktörer, men inom vätgas-/bränslecellsdrift finns det betydligt större möjligheter. Geografiskt är det också viktigt att noggrant följa varifrån olika konkurrenter kan dyka upp. Till exempel kan det hända att kinesiska aktörer utökar sin verksamhet till andra regioner.

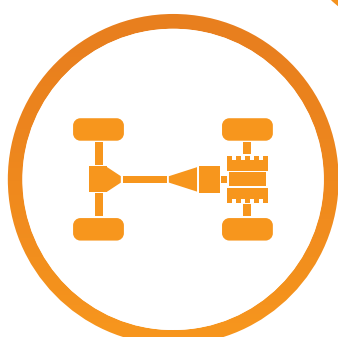
### Dra nytta av samarbeten

Medvetenhet om och förståelse för den föränderliga konkurrenssituationen kan hjälpa OEM-företag att fatta strategiska beslut, och därför är det en klok idé för fordonstillverkare att dra nytta av sina samarbeten. Fundamentala förändringar i ekosystemet innebär att dagens konkurrenter mycket väl kan vara morgondagens samarbetspartners, och tvärtom.

Aktörerna i branschen tjänar på att vara öppna för nya partnerskap och samarbeten över de traditionella gränserna. För att till exempel kunna utnyttja de affärsmöjligheter som förelösa och uppkopplade fordon innebär krävs goda samarbeten med leverantörer, och kanske framför allt med aktörer inom teknik och mjukvara.

I exempelvis Kina dyker det upp allt fler nya aktörer och OEM-företag. Och antalet aktörer ökar även på många andra marknader där Concentric verkar och strävar efter att växa. Teknikförändringarna och efterfrågan på nya, innovativa produkter och lösningar kommer att innebära helt nya möjligheter för Concentric att upprätta samarbeten med nya OEM-tillverkare såväl på befintliga marknader som (i ännu större utsträckning) på nya tillväxtmarknader.

# Viktiga vägvisare



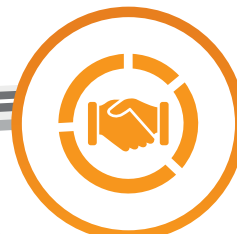
Förbättringen av dieseldrivlinor väntas fortsätta.



Den tekniska utvecklingen av avancerade alternativa drivmedel, till exempel bibränslen och bränsleceller, förväntas öka takten tack vare långsiktigt lagstiftande arbete som kan innefatta incitament, kvoter och så vidare. Sådana alternativa drivmedel kan mycket väl medföra nya och utökade affärsmöjligheter inom pumpar och flödeskontroll för Concentric tack vare våra innovativa teknikkunskaper.



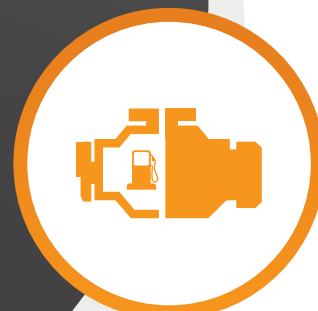
År 2030 kommer det att finnas fler globala lastbilstillverkare. Flera aktörer på tillväxtmarknader som idag är regionala storföretag eller nischföretag har potential att växa geografiskt eller genom breddat produktutbud. Vi tror därför att antalet regionala storföretag kommer att minska.



Globala och regionala aktörer kommer att hålla utkik efter nischföretag som möjliga förvärv, medan nischföretag letar efter andra nischföretag att slå sig ihop med i jakten på global räckvidd, fler marknader och skal fördelar. Concentric har starka ambitioner att växa genom sammanslagningar och förvärv på olika marknader världen över.



Implementering av EUs regelverk ska tillåta regelbundna lastbilskonvojer på alla stora europeiska vägar år 2025. Det är ett första steg i riktning mot helt förarlösa fordon.



Hybridfordon kommer att användas mer för långdistanstransporter. Det innefattar även hybrid-system som används när det behövs extra kraft.

# Hållbarhetsrapport

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

## Technology + Innovation = Sustainability

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter. Denna rapport har inspirerats av, men är inte i full enlighet med, de nya GRI Standards som infördes 1 januari 2018. Därmed redovisar vi år 2018 som "GRI-referenced" och innehåller resultaten av koncernens arbete med hållbarhets- och miljöfrågor, se sidorna 112–119.

## Uppförandekod

Concentrics uppförandekod föreskriver att koncernen ska efterleva lagar och regler i de länder där Concentric har verksamhet; uppvisa och främja ett tydligt engagemang för ansvarstagande affärsmetoder i policyer, beslut och verksamhet; bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med lokala relevanta intressegrupper där Concentric verkar; samt att integrera principerna i uppförandekoden i alla verksamhetskritiska processer.

Koden omfattar följande områden:

- Krav för affärspartner, inklusive en **uppförandekod för leverantörer**
- Affärsprinciper som ger vägledning om bokföring och rapportering (inklusive en **informationspolicy**), antikorruption, penningtvätt, intressekonflikter, företagstillgångar, beskattning, kunderbjudanden (inklusive marknadsföring och rättvis konkurrens), insiderhandel (inklusive en **insiderpolicy**) och politiskt engagemang
- Principer om mänskliga rättigheter, icke-diskriminering och frihet från trakasserier, tvångsarbete och barnarbete, föreningsfrihet, arbetsmiljöpolicyer (inklusive en **placerings- och omplaceringspolicy**) samt kompensations- och arbetspolicyer (inklusive en **social policy**)
- Miljöprinciper om resurseffektivitet (inklusive en **miljöpolicy**) och en försiktighetsprincip för att undvika användningen av material och metoder som utgör miljö- och/eller hälsorisker när det finns lämpliga alternativ.
- Concentrics uppförandekod finns enkelt tillgänglig för alla anställda via företagets intranät och understöds av lokala HR-team. Alla anställda uppmanas anmäla misstänkta överträdelser mot alla aspekter av uppförandekoden till sin direkta linjefe, chefens chef eller HR. Frågor kan också eskaleras via **"Whistleblowing"-policyen**. Att koden efterföljs övervakas också genom en kombination av nyckeltal (se motstående tabell), självvärderingssvar och interna/externa revisioner. Dessutom har koncernen för avsikt att utarbeta ett program med kurser för kunskap om uppförandekoden under 2019 för att ytterligare förbättra medarbetarnas förståelse.

## Miljö

### Miljöpolicy

Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer med dessa åtgärder att erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling.

Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industridrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska, tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning, respekt för den lokala miljön och respekt för intressenter, vara ett grundläggande krav för alla verksamheter.

Miljöpolicyen ses över årligen och antas av styrelsen. Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicyen.

### Miljö och socialt ansvar

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

### Integrerade styrprocesser

Koncernens lednings- och verksamhetssystem uppfyller de standarder som definierats av ISO för hantering av kvalitets- och miljöfrågor. Syftet med dessa system är att stödja och styra vår verksamhet mot ett enhetligt arbetssätt med lägre kostnader och ökat mervärde för våra kunder. Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten, och bolagets VD har det yttersta ansvaret för detta arbete. De tydliga kontroll- och uppföljningsprocesserna innebär att risken för bristande efterlevnad av lagkrav eller interna hållbarhetskrav minimeras, och om bristande efterlevnad ändå uppstår kan problemet snabbt identifieras och åtgärdas.

### Intressenter

Concentric har som kommersiellt bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare, finansmarknaden och staten.

## Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet

Väsentliga hållbarhets aspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat		
				2018	2017	
Etik och värdeskapande	<p><b>Allmänt</b> Långsiktigt finansiellt stark och etiskt korrekt verksamhet på alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) där vi verkar som leverantör av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric ska uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt som bidrar till ökad välfärd i samhället i stort	Den underliggande rörelsemarginalen ska vara $\geq 16\%$	22,1%	18,7%	
			Nettoskuldssättningsgraden ska vara $50\% \geq 150\%$	1%	21%	
			Utdelning skall motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel	41%	49%	
			Antal etiska överträdelser baserat på Concentrics värderingar	0	0	
			Antal insiderhandelsöverträdelser utredda av Finansinspektionen	0	0	
Produktansvar och klimatpåverkan	<p><b>Allmänt</b> Minskad klimatpåverkan för alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) genom innovativ utveckling av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 9: Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation</p> <p>Nr. 13: Motverka klimatförändringarna och dess effekter genom att reglera utsläpp och främja utvecklingsarbete för en förbättrad utsläppssituation</p>	Concentric utvecklar ledande pumpar som hjälper OEM-kunder att öka energieffektiviteten och minska miljöpåverkan för deras fordon/utrustning	<b>Procedur</b> Effektiviteten för alla produkter verifieras under kundvalideringsprocessen	-	-	
			Concentric är en erkänt pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen	Förbättra vårt övergripande omdöme i den årliga kundenkäten till en genomsnittlig poäng om $\geq 4,00$ (maxpoäng är 5,00)	3,67	3,54
Ansvarstagande leverantörer	<p><b>Allmänt</b> Se till att gällande lagar och principer för arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrupcion och miljöansvar tillämpas inom leverantörskedjorna vad gäller såväl motorvägs- som industrifordon</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric främjar socialt ansvarstagande inom sin verksamhet och värdekedja	<b>Procedur</b> Concentric utvärderar och godkänner alla väsentliga leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive miljökriterier och kriterier för mänskliga rättigheter <sup>1)</sup>	100%	100%	
Jämlikhet och mångfald	<p><b>Allmänt</b> En arbetsplats som präglas av mångfald och lika möjligheter för alla</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 5: Eftersträva lika möjligheter för alla</p>	Concentric är en organisation som präglas av lika möjligheter, och som har en jämn könsfördelning bland medarbetare och chefer	Öka andelen kvinnliga medarbetare och chefer till 33% fram till 2025	16,1%	15,1%	
			Öka andelen kvinnliga medarbetare i produktionen till 22% fram till 2025	17,4%	15,3%	
			Antal människorättsanspråk mot Concentric	0	0	
Resurseffektivitet	<p><b>Allmänt</b> Ett resurseffektivt samhälle</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 12: Eftersträva hållbar konsumtion och produktion</p>	Minimera energi- och råvaruförbrukningen samt mängden avfall och restprodukter, och underlätta avfallshandling och återvinning där så är möjligt	Concentric köper in en mängd olika typer av råvaror. Från och med 2016 har Concentric följt andelen återvunnet material som används i inköpta gråjärn- och aluminiumkomponenter, som en andel av materialets vikt.	26,1%	25,9%	
			Förbättra verksamhetens effektivitet genom att minska energiförbrukningen (kWh per 1 MSEK försäljningsvärde)	10,45	11,38	

## Concentrics verksamhet 2018, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning.

### Intressenternas delaktighet

Det är avgörande att Concentric har en öppen dialog med sina intressenter. Tabellen nedan beskriver hur Concentric kommunicerar med intressenterna för att förstå vilka områden de främst är intresserade av, och hur dessa kan kopplas till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter.

#### Viktiga aktiviteter från intressenter:

- Årliga **kundundersökningar**.
- **Kundackrediteringsprogram** t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence).
- **Industriackrediteringsprogram** i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IE & EFQM).
- Regelbundna **leverantörsdagar**.
- Årliga **medarbetarundersökningar**.
- Regelbundna undersökningar av **investeringarnas** uppfattning.
- Teknikprogram för **kunder** (roadshower).

#### Summer i MSEK

Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	2 410
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	-1 394
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	-487
Långgivare	Räntor	-14
Staten	Skatter	-110
Aktieägare	Nettoresultat	405

Intressentgrupp	Så här arbetar vi	Främsta intresseområden	Exempel på identifierade aspekter för intressenter	Koppling till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Årliga kundundersökningar</li> <li>■ Kundackrediteringsprogram</li> <li>■ Teknikprogram (roadshower)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Generell kundnöjdhet</li> <li>■ Produktkvalitet</li> <li>■ Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring</li> <li>■ Teknik och innovation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kundservice och kundrelationer</li> <li>■ Logg över PPM och garantianspråk</li> <li>■ Leveransresultat (OTIF, %)</li> <li>■ Produktutveckling för att följa förändringarna i utsläppslagstiftningen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Klimatpåverkan</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Regelbundna leverantörsdagar och workshops</li> <li>■ Fabriksinspektioner och revisioner på plats hos leverantörer</li> <li>■ Uppförandekod för leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Logg över produktkvalitetsfrågor och garantianspråk</li> <li>■ Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring</li> <li>■ Teknik och innovation</li> <li>■ Miljöprogram</li> <li>■ Hälsa och säkerhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Logg över PPM och garantianspråk</li> <li>■ Leveransresultat (OTIF, %)</li> <li>■ Produktutveckling</li> <li>■ Avfallshantering</li> <li>■ Mänskliga rättigheter</li> <li>■ Antikorruption</li> <li>■ Riskhantering</li> <li>■ Samarbete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Ansvarstagande leverantörer</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Årliga medarbetarundersökningar</li> <li>■ Personliga utvecklingssamtal</li> <li>■ Utbildning och fortbildning</li> <li>■ Uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Rekrutering och vårt arbetsgivarvarumärke</li> <li>■ Etik och värderingar</li> <li>■ Kompetensutveckling</li> <li>■ Successionsplanering</li> <li>■ Hälsa och säkerhet</li> <li>■ Ersättning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Företagskultur</li> <li>■ Efterlevnad av miljöregler</li> <li>■ Kompetensutveckling</li> <li>■ Lika möjligheter</li> <li>■ Hälsa och säkerhet</li> <li>■ Löner och förmåner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Jämlikhet och mångfald</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Aktieägare, analytiker och långgivare	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Regelbundna uppfattningsundersökningar</li> <li>■ Roadshower och seminarier för investerare</li> <li>■ Tvåpartsmöten (personliga/telefonmöten)</li> <li>■ Analytikerpresentationer och kapitalmarknadsdagar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Löpande information om företaget</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Drivande värdeskapande faktorer</li> <li>■ Produktutveckling</li> <li>■ Skuldbetalningsförmåga</li> <li>■ Hållbarhet</li> <li>■ Mänskliga rättigheter</li> <li>■ Antikorruption</li> <li>■ Riskhantering</li> <li>■ Hävstångseffekter i verksamheten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Klimatpåverkan</li> <li>■ Ansvarstagande leverantörer</li> <li>■ Jämlikhet och mångfald</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Staten och det lokala samhället	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Löpande dialog med emissionslagstiftare</li> <li>■ Delaktighet i myndighetsinitiativ, t.ex. SuperTruck i USA</li> <li>■ Löpande dialog med lokala representanter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Produktutveckling</li> <li>■ Energieffektivitet och klimatpåverkan</li> <li>■ Lokalt engagemang</li> <li>■ Miljöprogram</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Arbetsgivarens långsiktiga finansiella styrka</li> <li>■ Social hållbarhet</li> <li>■ Klimat och energi</li> <li>■ Efterlevnad av miljöregler</li> <li>■ Den inhemska leveranskedjan</li> <li>■ Avfallshantering</li> <li>■ Mänskliga rättigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Klimatpåverkan</li> <li>■ Ansvarstagande leverantörer</li> <li>■ Jämlikhet och mångfald</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>



### Produktion

Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och fabriksnivå. Varje fabrik har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade "no fault forward"-metoder för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter. Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

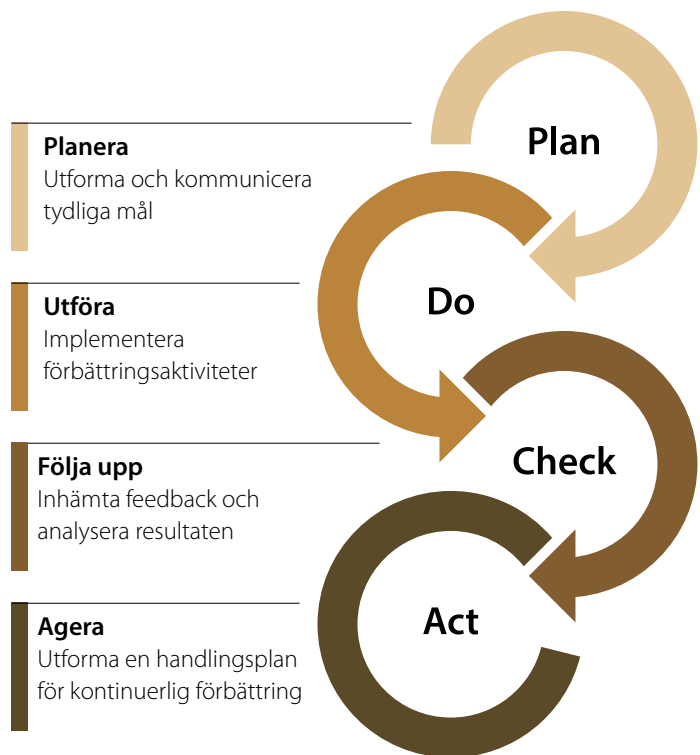
### Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

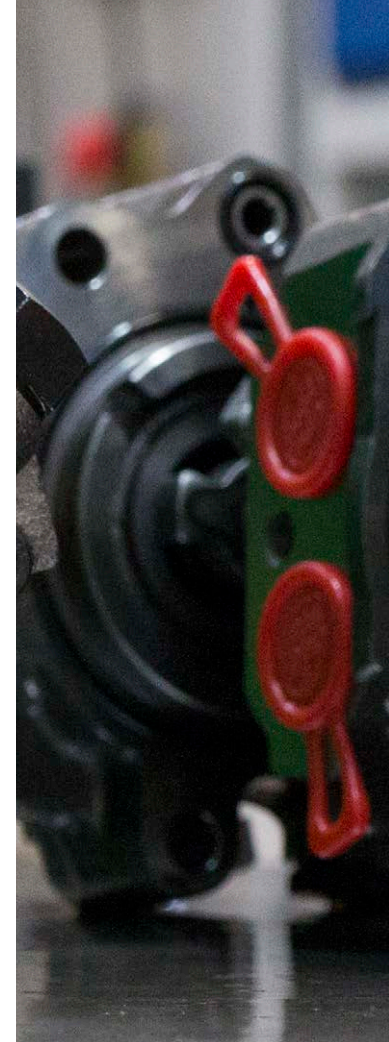
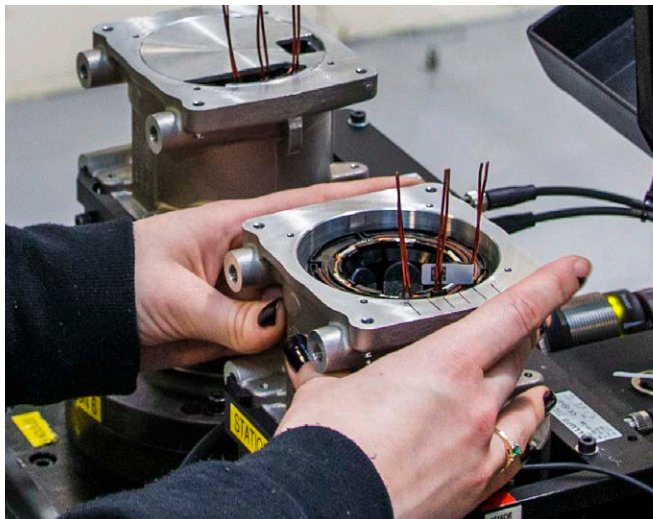
Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och "lean manufacturing-metoder" som drivs av "Baldrige/EFQM-modellen" (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt Concentric Business Excellence. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.

### Concentric Business Excellence

Concentrics Business Excellence-program (CBE) understödjer koncernens syn på hållbarhet i allt vi gör.





### Resurseffektivitet

Koncernens miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom Concentrics program för Business Excellence ("CBE").

Koncernens produkter och processer ska utformas på ett sådant sätt att energi, naturresurser och råvaror utnyttjas så effektivt som möjligt och så att mängden avfall och restprodukter minimeras, i enlighet med koncernens miljöpolicy.

### Socialt

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact initiative", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

### Concentric i samhället

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

### Mänskliga rättigheter

Concentric stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och säkerställer att koncernen inte är delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.

### Tvångsarbete och/eller barnarbete

Concentric ska inte vara delaktig i och inte stödja slav- eller tvångsarbete i någon form, och bolaget kräver aldrig någon form av deposition eller konfiskerar ID-handlingar från sina anställda. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter rimlig uppsägningstid, enligt vad som anges i gällande lagar och avtal. Barnarbete är inte tillåtet. Minimåldern för anställning är lika med den ålder då den obligatoriska skolgången har slutförts, dock alltid minst 15 år.

### Avtals- och kontraktsfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja. Concentric respekterar alla anställdas rätt att ansluta sig till en förening som företräder deras intressen som anställda, att organisera sig och förhandla kollektivt eller individuellt. Koncernen ska respektera alla erkända fackföreningar. På samma sätt respekteras alla anställdas rätt att avstå från att ansluta sig till en fackförening. Koncernen ska säkerställa att alla arbetstagarrepresentanter och relevanta myndigheter meddelas om alla större förändringar i vår verksamhet, i enlighet med gällande lagstiftning.

### Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom





att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning. Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA och andra länder.

### Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till de lokala personalavdelningarna, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande, enligt Concentrics whistleblowing-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

### Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet. Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen. Varje år får medarbetarna möjlighet att delta i en medarbetarundersökning och kan, om de så önskar, delta i de åtgärdsplanerna. Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

### Personalutveckling och fokusering på framtiden

Concentric fortsätter att rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera och utveckla vår nuvarande kompetens samtidigt som vi kan hantera framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till

kvalificerad personal på både koncern- och lokalnivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

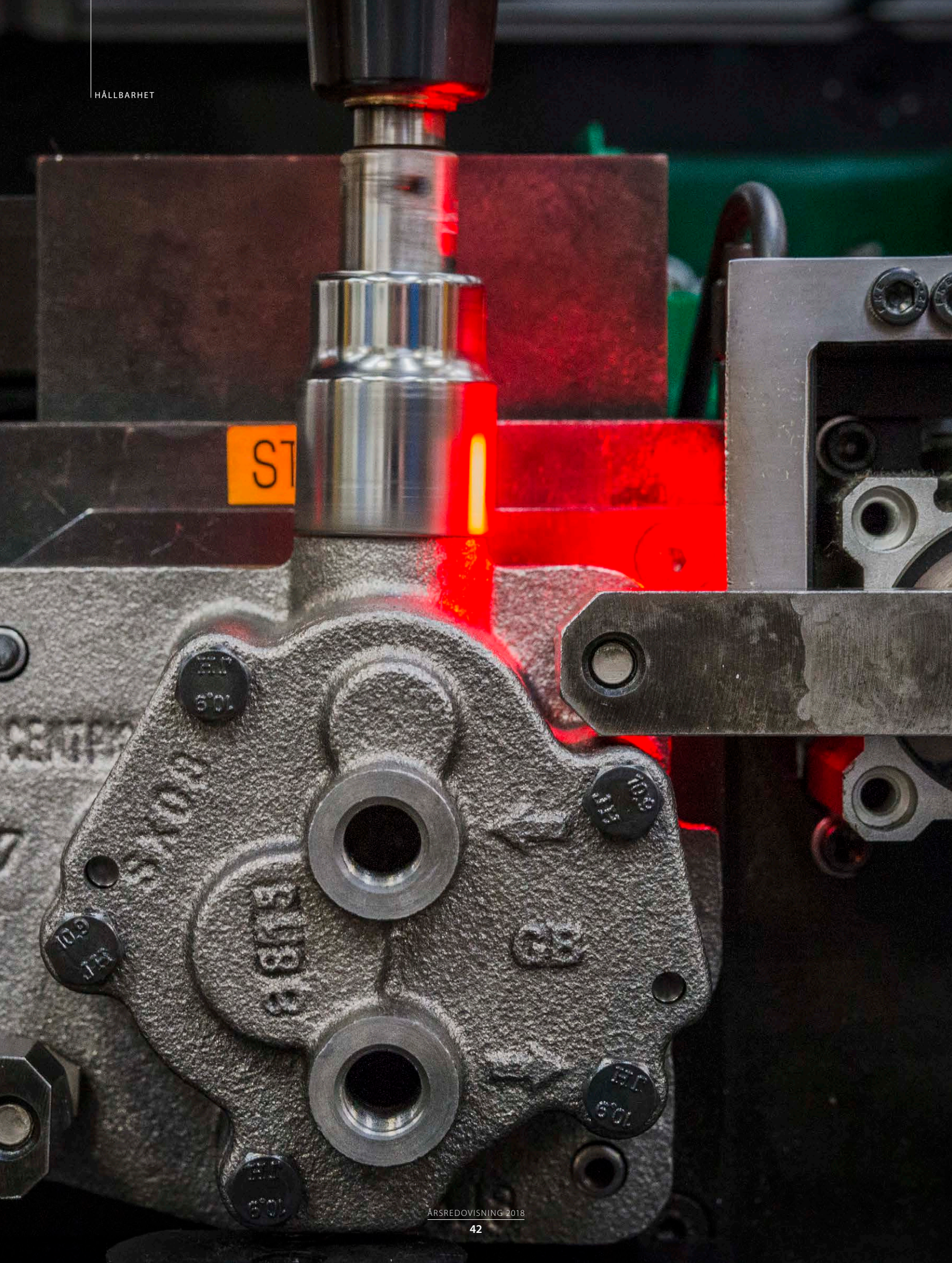
### Lika möjligheter

Concentric arbetar hårt med att skapa och upprätthålla en arbetsplats som präglas av respekt och är fri från trakasserier, och där alla människor behandlas rättvist, värdigt och hänsynsfullt. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter baserat på kompetens, erfarenhet och prestationer, utan beaktande av kön, etnisk härkomst, religion, civilstånd, ålder, funktionsnivå, sexuell läggning, könsidentitet, nationalitet, politiska åsikter, fackföreningsmedlemskap eller social bakgrund. Koncernen har en nolltoleranspolicy mot alla former av diskriminering, fysiska eller verbala trakasserier eller olaga hot.

### Antal anställda per land<sup>1)</sup>

Land	2018	2017	2016	2015	2014
Argentina	83	84	89	127	–
Kina	19	18	21	21	30
Tyskland	199	190	200	219	206
Indien	169	173	171	174	203
Sverige	70	59	57	62	59
Storbritannien	182	182	182	193	212
USA	243	242	216	256	272
Övrigt	1	3	3	3	3
<b>Totalt</b>	<b>966</b>	<b>951</b>	<b>939</b>	<b>1 055</b>	<b>985</b>

<sup>1)</sup> Beräknat som antalet heltidsanställda inklusive vår andel (50 %) av Alfdex AB, vid utgången av varje år.



## Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag. Concentric har ett välgrundat rykte som ett tillförlitligt företag, baserat på att vi bedriver all verksamhet med integritet och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regelverk. För att nå framgång måste ett företag bygga upp och upprätthålla förtroende hos såväl kunder som hos intressenter, medarbetare, myndigheter och allmänheten.

## Redovisning och rapportering

Alla finansiella transaktioner ska redovisas i enlighet med god redovisningssed, och redovisningen ska återge alla transaktioner korrekt och på ett icke-vilseledande sätt. Concentrics redovisning ska vara transparent och ske inom gällande tidsramar, i syfte att förmedla en sann och rättvisande bild av koncernens resultat i enlighet med koncernens informationspolicy.

## Antikorruption

Concentric ska inte delta i eller stödja någon form av korrupta arbetsmetoder, och ska inte acceptera, underlätta eller stödja penningtvätt. Alla representanter för Concentric ska genomföra privata och andra externa aktiviteter och hantera sina finansiella intressen på ett sätt som inte står i konflikt med, eller förefaller stå i konflikt med, koncernens intressen.

## Produktutbud, försäljning och marknadsföring

Concentric ska säkerställa att koncernens produkter uppfyller tillämpliga lagkrav, är utformade med fokus på våra kärnvärderingar – kvalitet, tillförlitlighet, säkerhet, hänsyn till miljön och leverans av mervärde för kunderna – och att de presenteras korrekt.

## Konkurrens på rättvisa villkor

Concentric ska konkurrera på rättvisa villkor och med integritet, och ska endast använda tillåtna metoder för att samla information om våra konkurrenter. Koncernen ska inte utbyta information med eller ingå avtal eller samförstånd med konkurrenter, kunder eller leverantörer på ett sätt som ger upphov till otillbörlig påverkan på marknaden eller på resultatet av en anbudsprocess.

## Insiderhandel

De av Concentrics medarbetare och representanter som har tillgång till icke-offentlig information som kan påverka aktiekursen för Concentric AB får inte köpa eller sälja Concentric-aktier eller andra finansiella instrument som är kopplade till Concentric-aktien, som terminer eller optioner. Dessa individer får inte heller förmå andra att utföra sådan handel, genom rådgivning eller på annat sätt, i enlighet med koncernens insiderpolicy. Som en del av policyn för Concentric en loggbok över insiders och samarbetar med Finansinspektionen vid eventuella ovanliga aktieprisaktiviteter som kan leda till en möjlig utredning.

## Politiskt engagemang

Concentric ska iaktta neutralitet vad gäller politiska partier och kandidater i allmänna val.

## Leverantörskedjan

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Våra inköpsteam strävar efter att utveckla och fördjupa samarbetet med Concentrics leverantörer. Vi gör detta genom att välja ut de allra bästa leverantörerna som levererar högkvalitativa produkter och tjänster som ger verkligt mervärde för Concentric-koncernen såväl globalt som regionalt. Våra samarbeten driver tillväxt, lönsamhet och kontinuerliga förbättringar med fokus på framgång för våra kunder. De goda relationerna med leverantörerna och de höga krav vi ställer på dem utgår från Concentrics värderingar och våra kunders höga förväntningar.

För att nå de här målen har vi höga förväntningar på våra leverantörer. Vi förväntar oss högsta möjliga standard på alla produkter och tjänster, där en väl fungerande ledning ger avancerad kvalitet hela vägen från planeringsstadiet fram till leveransen till våra fabriker. Vi förväntar oss kontinuerliga förbättringar genom engagemang, delaktighet och samarbete för att uppnå våra gemensamma mål för produktkvalitet, miljömässig hållbarhet och konkurrenskraftiga kostnadsnivåer.

Förväntningarna från våra fabriker kommuniceras noggrant till alla leverantörer, som en del i vår etablerade nolltolerans för fel. Det är viktigt att kvalitet inte bara ses som en fråga om siffror – det måste vara en grundläggande princip för alla delar av våra leverantörers verksamhet och återspeglas i varje produkt de levererar till våra fabriker.

Concentric har ett ansvar för att minska miljöpåverkan av transporter och andra tjänster, ett ansvar som våra leverantörer hjälper oss att ta. Vi förväntar oss att våra leverantörer aktivt bidrar till och arbetar enligt principen om att minska miljöpåverkan av befintliga och framtida produkter genom egna initiativ för miljövänlig resurshantering och genom användning av miljöledningssystem som ISO 14001.

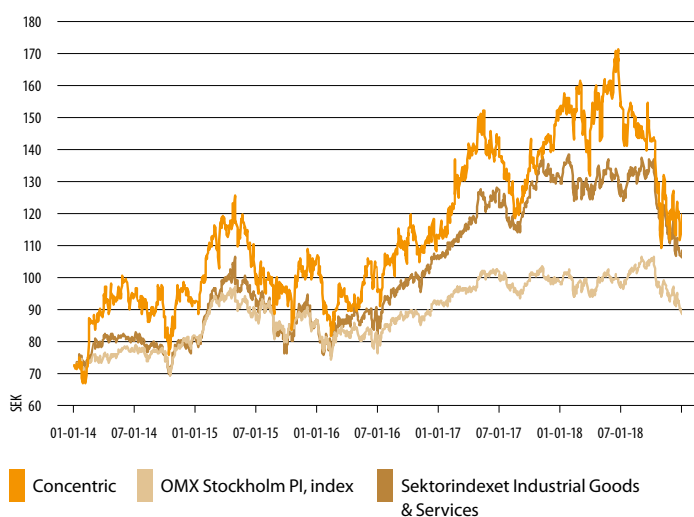
Alla leverantörer till Concentric ska sprida och respektera etiska standarder inom hela leveranskedjan, i enlighet med Concentrics uppförandekod, och de ska säkerställa att standarderna är en integrerad del i den dagliga verksamheten och alla affärsbeslut.

En del av Concentrics vision är att få erkännande som en pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen. För att uppnå detta och för att uppfylla våra kunders ökande krav på områden som säkerhet, miljöskydd, kvalitet, tidsåtgång och kostnader måste vi ständigt sträva efter kontinuerliga förbättringar. Våra leverantörer är avgörande för att vi ska kunna uppfylla de här kraven, och därmed måste kontinuerliga förbättringar också vara en integrerad del i våra leverantörers ledningssystem och dagliga verksamhet.

# Aktien

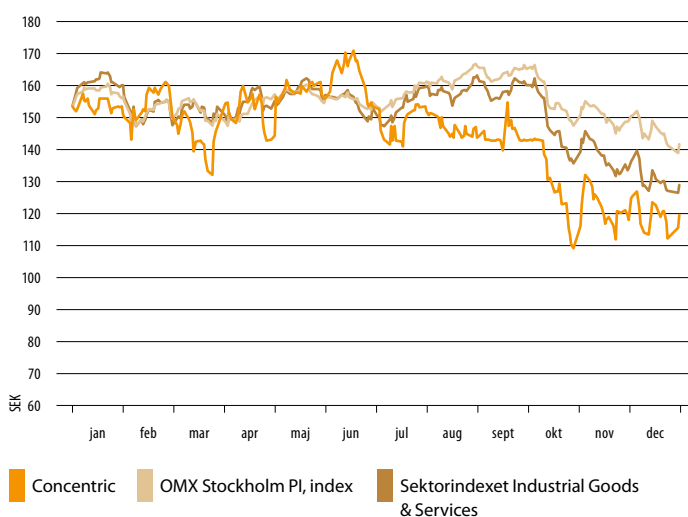
Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för Mid Cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2018 uppgick till 4 628 MSEK fördelat på 38 632 564 aktier till ett marknadsvärde av 119,80 SEK per aktie.

**Aktievärde** (1 januari 2014–31 december 2018)



Källa: SIX

**Aktievärde** (1 januari 2018–31 december 2018)



Källa: SIX

## Data per aktie

	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	10,22	7,39	5,95	6,48	5,54
Resultat, SEK	10,30	7,54	6,01	6,45	5,54
Resultat efter utspädning, SEK	10,27	7,52	6,00	6,44	5,53
Avkastning på eget kapital, %	41,6	37,0	32,2	31,7	29,6
Utdelning, SEK	4,25 <sup>1)</sup>	3,75	3,50	3,25	3,00
Återköp av egna aktier, SEK	3,79	3,60	2,10	3,44	3,49
Marknadsvärde vid årets slut, SEK	119,80	151,00	113,75	107,00	93,00
Eget kapital, SEK	26,55	22,36	21,18	20,46	19,13
EBITDA-multipel	7,7	13,1	11,4	10,8	10,7
EBIT-multipel	8,8	15,2	14,4	12,9	13,3
P/E-tal	11,4	19,7	18,7	16,6	16,8
Utdelningsandel, %	41,3	49,7	58,2	50,4	54,2
Direktavkastning, %	3,5	2,5	3,1	3,0	3,2
Avkastning på utdelning och återköp, %	6,7	4,9	4,9	6,3	7,0
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning (tusental)	39 322	40 238	40 924	42 058	43 421
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental)	39 456	40 374	40 973	42 119	43 523
Antal aktier den 31 december (tusental)	38 633	39 542	40 482	41 180	42 392

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2019

## Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie sjönk med –21% (+33) under 2018 till 119,80 SEK (151,00) vid årets slut. Sektorindexet Industrial Goods & Services sjönk med –16% (+22) och indexet OMX Stockholm PI sjönk med –8% (+6) under 2018. Högsta betalkurs under året registrerades till 171,00 kronor (155,00), och lägsta kurs uppgick till 109,40 kronor (110,00). Concentrics marknadsvärde 31 december 2018 var 4 628 MSEK (5 971). Under 2018 omsattes totalt 9,4 (11,3) miljoner Concentric-aktier motsvarande 23% (28) av det totala antalet aktier. Under femårsperioden som avslutades 31 december 2018 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 14% (25). Den totala avkastningen till aktieägarna för året som avslutades 31 december 2018 var –19% (+36).

## Analytiker som följer Concentric

Institut	Analytiker
Danske Bank	Max Frydén
SEB Enskilda	Klara Jonsson
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

## Incitamentsprogram

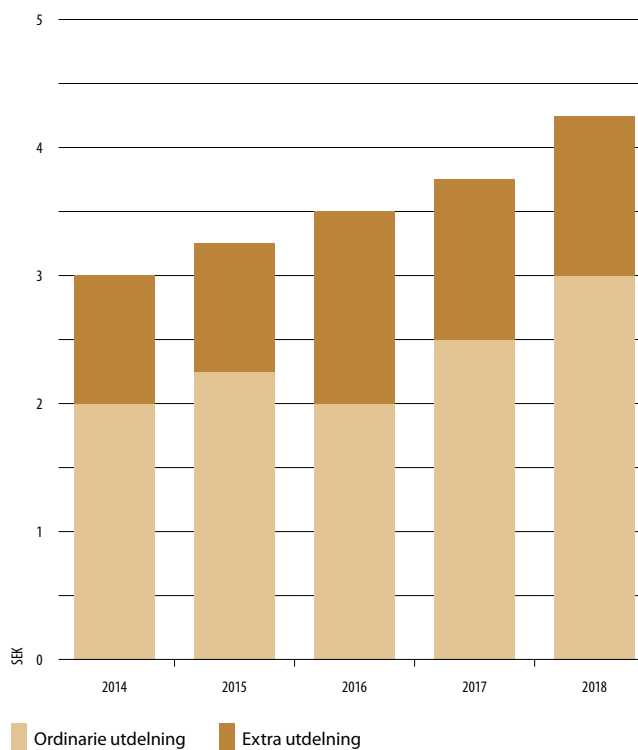
Concentric AB:s årsstämma 2015–2018 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden.

Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

## Utdelningsutveckling



Utdelningsutveckling per aktie för räkenskapsåren 2014–2018. Tabellen visar den föreslagna utdelningen för 2018.



# Ägarstruktur

Aktiefördelningen var fortsatt stabil under 2018: 58% (57) av det totala antalet aktier ägs av tio investerare. Svenska juridiska personer och privatpersoner äger 66% av det totala antalet aktier. Av återstående 34% ägs hälften av investerare från USA eller Storbritannien.

## Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid slutet av 2018 till 7 934 personer (8 458). Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 34% (39). Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 56% (50) av juridiska personer och 10% (11) av fysiska personer.

## Utdelningspolicy

Utdelningspolicyn innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska utdelning motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel.

## Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande de extra utdelningarna till aktieägarna och återköpen av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

## Svenska och utländska aktieägare



## Aktieägare



## Aktiefördelning per 28 december 2018

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägarna	% av det totala aktiekapitalet
1-500	5 529	73,3	2,4
501-1 000	1 010	13,4	2,1
1 001-5 000	755	10,0	4,2
5 001-10 000	79	1,1	1,5
10 001-15 000	31	0,4	1,0
15 001-20 000	21	0,3	0,9
> 20 001	114	1,5	87,9
<b>Totalt</b>	<b>7 539</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD och koncernchef.

### Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på bolagets hemsida: [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com).

### De 10 största aktieägarna, 28 december 2018

Namn	Röster, %	Antal aktier
Swedbank Robur Fonder	10,6	4 226 264
Lannebo Fonder	10,4	4 163 999
Nordea Investment Funds	9,1	3 655 350
SEB Investment Management	6,2	2 464 236
Fjärde AP-Fonden	4,7	1 885 081
Euroclear Bank S.A./N.V, W8-IMY	4,2	1 702 081
Handelsbanken Fonder	3,9	1 566 304
CBNY-Norges Bank	3,4	1 361 718
Öhman Fonder (tidigare DnB - Carlson Fonder)	3,2	1 300 736
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	2,5	994 528
<b>Totalt 10 största externa aktieägarna</b>	<b>58,2</b>	<b>23 320 297</b>
<b>Totalt övriga externa aktieägare</b>	<b>38,3</b>	<b>15 312 267</b>
<b>Totalt, exkl. egna innehav</b>	<b>96,5</b>	<b>38 632 564</b>
Aktier i eget förvar	3,5	1 398 536
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>	<b>40 031 100</b>



# Bolagsstyrning inom Concentric

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning ("koden"). Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.

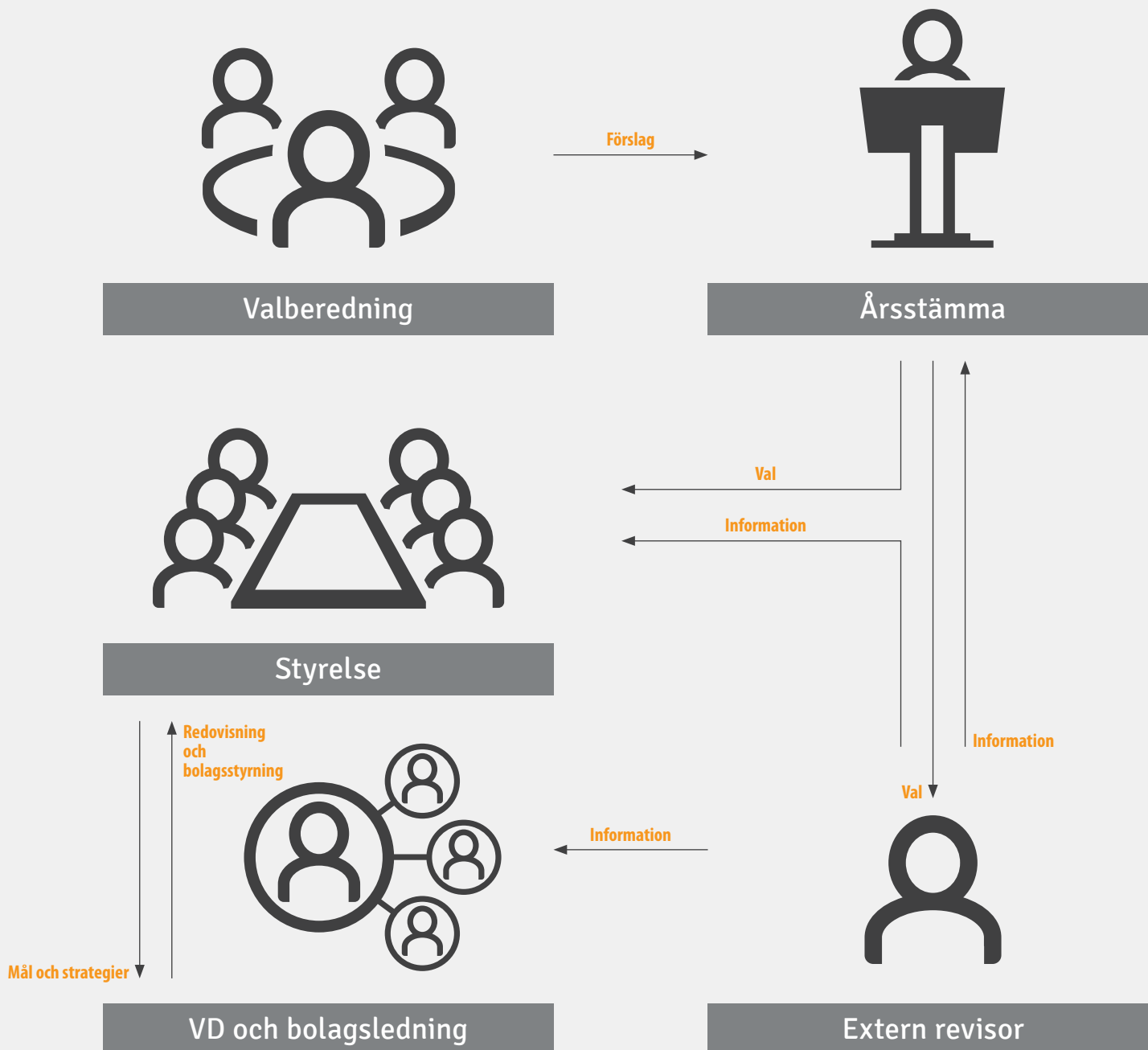




## Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.

Aktieägarna utgör årsstämman och utser valberedning



### Externa styrimstrument

Aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Koden.

### Interna styrimstrument

Bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy, tillsammans med ett antal andra koncernpolicy-

dokument och manualer med regler och rekommendationer, principer och vägledning i bolagets verksamhet och dess medarbetare.

## Årsstämma

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.



### Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman

och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

### Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2018 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 38 632 564 (39 542 493) utestående aktier, exklusive egna aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2018 till 7 539 (7 934). Den största ägaren är Swedbank Robur Fonder med 10,6% (10,4) av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 66% (66) vid utgången av 2018. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com).



### Årsstämma 2018

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 3 maj 2018. Följande styrelsemedlemmar omvaldes: Claes Magnus Åkesson, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Lundstedt, Susanna Schneeberger, Martin Sköld och Anders Nielsen.

Totalt deltog 95 aktieägare i årsstämman. Dessa representerade 55,37% av de registrerade aktierna i Concentric och 57,24% av utestående aktier, exklusive egna aktier.

### Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com). Några av de beslut som fattades var följande:

Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Claes Magnus Åkesson, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Lundstedt, Susanna Schneeberger, Martin Sköld och Anders Nielsen till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2019. Stämman valde Kenth Eriksson till styrelseordförande.

- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2019.
- Att styrelsens ordförande ska erhålla 560 000 kronor i arvode samt att övriga styrelseledamöter ska erhålla 265 000

kronor som ersättning för styrelsearbetet. Att ordförande i ersättningsutskottet erhåller 75 000 kronor samt att ledamöterna i ersättningsutskottet erhåller 30 000 kronor. Att ordförande i revisionsutskottet erhåller 100 000 kronor och att ledamöterna i revisionsutskottet erhåller 50 000 kronor.

- Att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att utdela 3,75 SEK per aktie enligt styrelsens förslag.
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram.
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner.
- Att styrelsen får förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier antingen direkt eller indirekt, via en personaloptionsstiftelse, till deltagare i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet.
- Att tilldela aktier under LTI 2018 till deltagare bosatta i Storbritannien för att ta del i en plan om delat aktieäggande ("JSOP", Joint Share Ownership Plan).
- Att dra in 840 900 av bolagets egna återköpta aktier. Minskningen av aktiekapitalet genomfördes med indragning och påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet. Beslutet ledde till att antalet utestående aktier minskades med 840 900 och aktiekapitalet ökade med 213 SEK.



## Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn. Årsstämman 2018 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

### Valberedning inför årsstämman 2019

I enlighet med årsstämmans beslut 2018 har de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2019. Den 31 augusti 2018 var dessa ägare:

- Lannebo Fonder, Nordea AB, Swedbank Robur och SEB Fonder. Tillsammans representerade dessa 36,3% av rösterna i Concentric AB per 31 december 2018.

Ägarnas representanter som ledamöter av 2019 års valberedning är:

- Göran Espelund (ordförande) för Lannebo Fonder, Erik Durhan, Nordea AB, Marianne Nilsson, Swedbank Robur och Johan Strandberg, SEB Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 28 september 2018. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerare – Styrning – Bolagsstyrning i Concentric – Årsstämma 2019.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier
- Nominerade styrelseledamöter
- Verifierade kandidaters oberoende
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2018

## Styrelse

### Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapporter och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden.

### Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar, i samarbete med verkställande direktören, koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

### Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, riktlinjer och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, cheferna för de geografiska regionerna och för produktteknik, d.v.s. sammanlagt sex personer inklusive verkställande direktören.

### Styrinstrument

#### Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

#### Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal övriga policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

### Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

### Instruktion för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

### Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 60. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed kodens krav på oberoende.

### Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde åtta gånger under 2018. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen.
- Granskningar av extern kommunikation, inklusive delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till utvecklingsprojekt, större investeringar och avtal
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang.
- Bedömning av förvärvsförslag.
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet, inklusive utvärdering av de ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekterna av koncernens resultat, utvecklingar på slutmarknader, organisationsfrågor, månadsbokslut, tvister och ledningens övergripande resultat.

## Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2018. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Vid val av styrelse är målet att säkerställa att styrelsen som helhet, för arbetets ändamål, äger de nödvändiga kunskaperna om och erfarenheterna av de sociala, affärsmässiga och kulturella förhållandena i de regioner och marknader där Concentric-koncernen har sin huvudsakliga verksamhet. Enligt Svensk Kod för Bolagsstyrning, som Concentric följer, bör styrelsens sammansättning vara lämplig för företagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna som väljs av årsstämman ska kollektivt uppvisa den mångfald och bredd inom kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund som krävs. Concentric använder avsnitt 4.1 i koden som sin mångfalds-policy, vilket t.ex. innebär att företaget ska eftersträva en balanserad könsfördelning i styrelsen. Styrelseordföranden ska diskutera företagets

behov beträffande styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund med valberedningen. Valberedningen ska rapportera om sitt arbete och förklara sina förslag på årsstämman och ska publicera ett motiverat yttrande till stöd för sina förslag på Concentrics webbplats.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10% eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

## Närvaro vid 2018 års möten

Styrelseledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	2018/19 Styrelsearvoden (SEK)
Kenth Eriksson <sup>1)</sup>	8	5	3	640 000
Anders Nielsen <sup>2)</sup>	8	–	3	340 000
Claes Magnus Åkesson <sup>3)</sup>	8	6	–	365 000
Marianne Brismar	8	6	–	315 000
Martin Lundstedt	5	–	–	265 000
Martin Sköld	7	–	–	265 000
Susanna Schneeberger	7	–	–	265 000
				<b>2 455 000</b>

<sup>1)</sup> Styrelseordförande

<sup>2)</sup> Ordförande i ersättningsutskottet

<sup>3)</sup> Ordförande i revisionsutskottet

## Ersättningsutskottet

### Ersättningsutskottets och Revisionsutskottets uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott respektive ett revisionsutskott. Alternativt kan utskottens uppgifter fullgöras av hela styrelsen.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter varje årsstämma fastställdes att separata utskott skulle inrättas. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2018 hölls tre möten i ersättningsutskottet.

Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering av den finansiella rapporteringen samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Under 2018 hölls sex möten i revisionsutskottet.

### Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämموvalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2018 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2019 ska utgå med totalt 2 455 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen på sidan 55. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

### Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus (som maximalt får uppgå till en angiven procentandel av den fasta årliga lönen), där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

### Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2014–2018 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapitalreglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

### Incitamentsprogram för 2018

Bolagsstämman fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2018, i enlighet med tidigare år.

Programmet omfattar sex ledande befattningshavare, inklusive VD och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att kunna delta i LTI 2018 har deltagarna gjort egna investeringar i Concentric-aktien på marknaden. Varje Concentric-aktie som förvärvats inom ramen för LTI 2018 berättigar deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inläsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 116,70 SEK respektive 175,10 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se koncernens not 8 på sidan 83.

Belopp i KSEK	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	2018 Totalt
VD och koncernchef David Woolley	5 307	3 261	2 569	–	11 137
Övriga ledande befattningshavare	11 867	4 361	1 636	644	18 508
<b>Totalt</b>	<b>17 174</b>	<b>7 622</b>	<b>4 205</b>	<b>644</b>	<b>29 645</b>

För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 67–68.





## Revisionsutskottet

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, koncernledningen och övrig personal.

### Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med Revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Avrapporteringen till styrelsen sker dels efter att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-closeboksutet avslutats, dels i samband med att årsre-

dovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bl.a. den interna revisionsrutinen och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar



regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

#### **Riskbedömningar och kontrollaktiviteter**

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporterende enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

#### **Information och kommunikation**

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen

vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

#### **Uppföljning, utvärdering och rapportering**

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den interna och externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar den externa revisorn regelbundet till styrelsen.

# Styrelsen

## Kenth Eriksson Ordförande sedan 2017 och ledamot sedan 2010

Född 1961



M.Sc. Maskiningenjör och MBA.

Partner i Athanase Industrial Partners, ett investeringsbolag som investerar i aktiebolag. Tidigare VD för Tradimus AB och dess förrinnan ledande befattningar inom Electrolux-koncernen. Kenth lämnade Electrolux 2000 som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter. Styrelseledamot i Addtech AB och Technology Nexus AB.

Innehav i Concentric: 45 175 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Claes Magnus Åkesson Ledamot sedan 2010

Född 1959



B.Sc. Civilekonom.

Ekonomi- och finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998. Styrelseledamot i Handicare Group AB och har flera styrelseuppdrag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Marianne Brismar Ledamot sedan 2010

Född 1961



M.Sc. Apotekarexamen och civilekonom.

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB 1995–2007. Tidigare ledande befattningar inom Atletkoncernen. Koncernen såldes till Nissan Material Handling i 2007. Styrelseordförande i Almi Företagspartner AB. Styrelseledamot i Axel Johnson International AB, Creades AB, Semcon AB, GreenCarriers AB, Axis Communications AB och JOAB AB.

Innehav i Concentric: 31 440 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Anders Nielsen Ledamot sedan 2017

Född 1962



M.Sc. Industriell teknik och management.

Chief Technology Officer i Volkswagen Truck & Bus Group, ansvarig för forsknings- och utvecklingsaktiviteter relaterade till varumärkena Scania, MAN och Volkswagen Caminhões e Ônibus, inklusive koncernens minoritetsandel i Navistar, sedan 2016. Tidigare VD för MAN Truck & Bus AG 2012–2015. Anders karriär började på Scania 1987 och kulminerade med att han utsågs till styrelseledamot i Scania AB som chef för produktion och logistik 2010. Styrelseledamot i Haldex AB 2015–2017.

Innehav i Concentric: 0 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Martin Sköld Ledamot sedan 2010

Född 1973



Ekonomie dr företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. Innovationsteknik. Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.

Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvånum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Susanna Schneeberger Ledamot sedan 2015

Född 1973



M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs.

Koncernledning och Chief Digital Officer för KION Group. Tidigare vice VD för Konecranes Corporation och VD för DEMAG Cranes & Components 2015–2018, samt ledande globala befattningar inom Trelleborgkoncernen 2007–2014. Tidigare erfarenhet från ett flertal ledande kommersiella befattningar internationellt. Styrelseledamot i Hempel A/S.

Innehav i Concentric: 0 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Martin Lundstedt Ledamot sedan 2012

Född 1967



M.Sc. Industriell teknik och management.

VD och koncernchef för Volvo. Tidigare VD och koncernchef för Scania AB. Anställd i Scania 1992 som trainee. Martin Lundstedt har innehaft flera chefsbefattningar inom motortillverkning och -utveckling. 2001 blev Martin Lundstedt verkställande direktör för Scania Production i Angers i Frankrike. Han utsågs till chef för Product Marketing och blev styrelseledamot 2005. 2006 utsågs han till chef för lastbilsverksamheten, och 2007 blev han chef för Franchise and Factory Sales. Ordförande i Permobil AB och Partex Marking Systems AB. Ledamot i Teknikföretagen.

Innehav i Concentric: 0 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

# Koncernledning

## David Woolley VD och koncernchef.

Född 1962



B.Sc. Metallteknik.

David Woolley har varit VD för koncernen Concentric sedan 2011. David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. Därefter ansvarade David för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien, och han var chef för region Europa och övriga världen 2010–2011.

Innehav i Concentric: 110 000 aktier

## Marcus Whitehouse Finanschef

Född 1971



Fellow på Association of Chartered and Certified Accountants.

Marcus Whitehouse kom till Concentric som koncernens finansdirektör i januari 2018 från JCB, där han arbetat i tio år, senast som Director of Group Finance. På JCB har Marcus haft seniora finansiella roller och lett strategiskt arbete och operativt förbättringsarbete. Innan han kom till JCB arbetade Marcus för Linpac (PE-ägt), Huntsman Group (NYSE) och Albright & Wilson PLC (LSE).

Innehav i Concentric: 1 600 aktier

## David Bessant Chef för region Europa och övriga världen

Född 1971



B.Sc. Redovisning och räkenskapsanalys, FCA.

David Bessant utsågs till Senior Vice President, chef för region Europa och övriga världen i november 2017 och hade varit finansdirektör för Concentric-koncernen sedan 2010. Innan David Bessant kom till Concentric 2009 hade han arbetat i över sju år på noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner inom bilindustrin. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Han har tidigare varit Group Financial Controller på Wagon Plc och på TMD.

Innehav i Concentric: 23 000 aktier

## Martin Bradford Chef för region Nord- och Sydamerika.

Född 1962



B.Sc. Metallteknik.

Martin Bradford utsågs till chef för regionen Nord- och Sydamerika i januari 2013. Martin anställdes i Concentric 2008 som chef för bolagets amerikanska hydraulikverksamhet. Dessförinnan var Martin Bradford verksam som chef för olika tillverkningsföretag i Europa, Mellanöstern och Amerika.

Innehav i Concentric: 9 590 aktier

## Paul Shepherd Chef för Engine Products Engineering & Development

Född 1975



B.Eng (Hons) i maskinteknik.

Paul Shepherd utsågs till chef för Engine Products Engineering & Development i februari 2017. Han är medlem i Institute of Mechanical Engineers och är Chartered Engineer i Storbritannien. Paul har arbetat på Concentric sedan april 2005 och kommer senast från sin roll som chef för enheten Forskning och utveckling. Innan han kom till Concentric hade Paul ledande befattningar inom design på Cosworth Racing Ltd och Perkins Engines.

Innehav i Concentric: 944 aktier

## William Pizzo Chef för Hydraulic Products Engineering & Development

Född 1967



B.Sc. Maskinteknik och MBA.

William Pizzo har varit chef för Hydraulic Products Engineering & Development sedan 2008. Innan han började på Concentric var han VD för Chicago Panel & Truss, och dessförinnan hade han innehaft ledande positioner på Amtec Precision and Molded Products, SPX – Filtran och Illinois Tool Works.

Innehav i Concentric: 10 500 aktier

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2018. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Strandgatan 2, 582 26 Linköping, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

## Översikt över Concentric

### Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), deras underleverantörer och distributörer. Huvudprodukterna är olje-, vatten- och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer och hydrauliska kugghjulspumpar, motorer och system för mobil utrustning. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till 3 år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än 10 år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader: lastbilar, entreprenadmaskiner, industriella produkter och lantbruksmaskiner.

Under 2018 hade Concentric i genomsnitt totalt 1 024 (937) anställda vid anläggningarna i Argentina, Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien och USA samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Italien, Korea och Sverige.

### Operativ struktur

Concentric har global tillverkningsnärvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat in sin verksamhet och rapporterar utifrån två geografiska segment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, med regionalt fokus på två huvudproduktgrupper, nämligen motor- och hydraulikprodukter.

### Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för året, exklusive intäkter från Alfdex AB, var 2 410 MSEK (2 104) vilket är en ökning med 15% jämfört med föregående år. Efter justering för valuta (+3%) var den underliggande försäljningsökningen för helåret 12% jämfört med föregående år.

Koncernens bruttoreultat ökade till MSEK 817 (652) vilket ledde till en bruttomarginal på 34% (31,0%). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 529 MSEK (404) respektive 21,9% (19,2).

### Nord- och Sydamerika

Omsättningen för året uppgick till 1 184 MSEK (1 054). Omsättningen för helåret ökade med 13% justerat för valutaeffekter (–1%). Försäljningen av dieselmotorprodukter på våra nordamerikanska slutmarknader ökade jämfört med föregående år, tack vare den ökade efterfrågan på

medelstora och tunga lastbilar. Även inom försäljningen av hydrauliska produkter sågs god tillväxt jämfört med föregående år, tack vare ökad efterfrågan på marknaderna för lastbilar, lantbruksmaskiner samt entreprenadmaskiner. Efterfrågan i Sydamerika fortsatte att förbättras något på samtliga slutmarknader.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 215 MSEK (155) respektive 18,1% (14,7). Den underliggande rörelsemarginalen för helåret före jämförelsestörande poster var 15,8% (14,7). Förbättringen av rörelsemarginalerna jämfört med föregående år var inte lika markant som i Europa och övriga världen, främst på grund av de extra garanti-avsättningar som gjordes under året.

### Europa och övriga världen

Omsättningen för året uppgick till 1 477 MSEK (1 263). Omsättningen ökade med 12% jämfört med föregående år, efter justering för valuta-effekter (+5%). Omsättningstillväxten var särskilt god på marknaderna för lantbruks- och entreprenadmaskiner under helåret. Efterfrågan är fortsatt stark på våra slutmarknader för industriprodukter i Indien tack vare regeringens ekonomiska reformagenda med riktade investeringar i infrastruktur och tillväxt.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 312 MSEK (250) respektive 21,1% (19,8). Den underliggande rörelsemarginalen för helåret exklusive jämförelsestörande poster var 22,8% (19,1). CBE-programmet har hjälpt oss att öka kapaciteten och tillväxten i hela regionen, så att vi kan möta den ökande efterfrågan på våra slutmarknader, optimera verksamheten och maximera vårt finansiella resultat.

### Väsentliga händelser under 2018

En global OEM-kund beslutade under 2019 att använda två leverantörer för komponentinköp, vilket var ett negativt besked för Concentric även om kunden förblir ett betydande konto för oss. Tillverkares beslut om användning av fler leverantörer har dock även resulterat i nya affärsmöjligheter och kunder för Concentric. En allt högre efterfrågan gör helt enkelt att OEM-företag behöver nyttja fler leverantörer för att kunna skala upp produktionen.

Alfdex, som är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval, nådde stor framgång i och med sitt genombrott på den kinesiska marknaden för medeltunga och tunga lastbilar. Kinas "Blue Sky"-initiativ, framför allt införandet av China-6-lagstiftningen den 1 juli 2019, förväntas leda till att en miljon tunga lastbilar måste bytas ut. Alfdex-separatör är den mest använda lösningen för aktiv rening av vevhusgaser i lastbilsmotorer, och den har valts av de flesta lastbilstillverkarna i Nordamerika, Europa och Japan. Alfdex kommer att bygga ut sin anläggning i Kina och volymökningen där förväntas slutföras under fjärde kvartalet 2019.

### Finansiella poster netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till 14 MSEK (13) och utgjordes av pensionskostnader om 13 MSEK (16) och övriga räntekostnader om 1 MSEK (räntointäkter 3). Därmed uppgick resultatet före skatt till

515 MSEK (391) för helåret.

Koncernens skattekostnader för räkenskapsåret 2018 uppgick till 110 MSEK (88). Koncernens effektiva skattesats för året var 21% (23). Förändringar i koncernens underliggande effektiva årliga skattesats speglar främst förändringar i mixen av beskattningsbara intäkter i de olika skattejurisdiktioner där koncernen är verksam.

Resultatet efter skatt uppgick till 405 MSEK (303). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 10,30 SEK (7,54) respektive 10,27 SEK (7,52).

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 554 MSEK (360), vilket motsvarar 14,02 SEK (8,97) per aktie.

### Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för helåret uppgick till 19 MSEK (13).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnaderna för produktutveckling och applikationsteknik för helåret uppgick till 50 MSEK (48), vilket motsvarar 2,1% (2,3) av koncernens årliga försäljning.

### Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2018 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 3 MSEK (2), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig översyn av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgick den sammanlagda nettoförlusten från omvärderingar för året till 44 MSEK (vinst 58).

Till följd därav var koncernens nettoskuld per 31 december 2018 12 MSEK (185), omfattande banklån och företagsobligationer om 181 MSEK (178) samt pensionsskulder om netto 514 MSEK (462) och likvida medel uppgående till 683 MSEK (455).

Eget kapital uppgick till 1 026 MSEK (875), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 1% (21).

Den 22 december 2017 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långivare. Ett nytt lån på minst fem år säkrades om 175 MSEK, som ersättning för befintligt lån på samma belopp. Dessutom säkrades en minst treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar om 60 MEUR (cirka 617 MSEK), som ersättning för den förfallna outnyttjade krediten på samma belopp.

### Förvärv

Det gjordes inga förvärv under 2018 eller 2017.

### Transaktioner med närstående

Utöver de rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern

finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

### Miljö och socialt ansvar

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 och OHSAS18001 (sistnämnda är en standard för arbetshälsa och arbetsplats säkerhet). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar. Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklaration för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

### Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda samma möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

### Risikfaktorer och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar för att identifiera, följa upp och hantera risker.

### Bransch- och marknadsrisker

#### Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

#### Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat

påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.

### Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

### Bolags- och verksamhetsrelaterade risker Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

### Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen ut-

vecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

### Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättning i fält.

### Legala risker Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansök-



ningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.

## Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

## Finansiella risker

### Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 5% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 1 300 MSEK (1 046) vid årsskiftet, motsvarande 54% (50) av den årliga nettoförsäljningen.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Denna upplåning är för närvarande relativt liten, och koncernen har därför beslutat att inte köpa några derivat för att säkra ränterisken. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (exklusive pensioner) som en direkt effekt med 2 MSEK (2). Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionsskulder.

## Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
	2018	2017	2018	2017
EUR	10,2567	9,6326	10,2753	9,8497
GBP	11,5928	10,9896	11,3482	11,1045
USD	8,6921	8,5380	8,9710	8,2322

I tabellen nedan visas valutaeffekten i miljoner SEK på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10%. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

Valuta	Årets resultat		Eget kapital	
	2018	2017	2018	2017
EUR	13	10	15	15
GBP	8	6	24	29
USD	24	22	28	31

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

## Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%. Den 31 december 2018 var 62% (61) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Den tillåtna avvikelsen överskreds tillfälligt för att dra nytta av de relativt förmånliga räntorna i slutet av året. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminkontrakt användes under året för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december 2018 hade dessa kontrakt ett nettovärde på 155 MSEK (175) med ett marknadsvärde på 3 MSEK (2).

## Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar

omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

### Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsmoralen följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter.

Koncernens kundfordringar uppgick till 215 MSEK (183) vid årets slut och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2018 svarade ingen enskild kund för mer än 19% (17) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Koncernen har även en kreditexponering vad gäller likvida medel. Per den 31 december 2018 hade koncernen 440 MSEK placerade i banker med ett långsiktigt kreditbetyg från Moody's på Aa2–Aa3, 46 MSEK placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's på A1–A3, samt 192 MSEK placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's (eller likvärdigt) på Baa2–Baa3. Återstående 5 MSEK likvida medel är placerade i olika banker med olika kreditbetyg.

### Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

### Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under ytterligare minst 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndighe-

ten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande de extra utdelningarna till aktieägarna och återköpen av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

### Aktierelaterad information

#### Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 7 539 (7 934) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Swedbank Robur Fonder med 10,6% (Lannebo Fonder med 10,7%). Vid årets slut fanns det två (tre) aktieägare som innehade över 10% av rösterna och bolagets kapital, och de innehade tillsammans 21,0% (31,6).

#### Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Under 2018 sålde Concentric AB 123 600 (101 200) egna aktier för 12 MSEK (8), vilket motsvarade 0,3% (0,2%) av aktiekapitalet i bolaget, för att täcka inlösta optioner inom bolagets incitamentsprogram LTI. Bolaget återköpte också 1 033 529 (1 040 671) egna aktier till ett inköpspris om 146 MSEK (142), vilket motsvarade 2,6% (2,5) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2018 var 1 398 536 (1 329 507), vilket motsvarade 3,5% (3,3) av det totala antalet aktier i bolaget.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 38 632 564 (39 542 493). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 44–47.

#### Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i maj 2018 omvaldes följande styrelseledamöter: Kenth Eriksson, Anders Nielsen, Claes Magnus Åkesson, Marianne Brismar, Martin Lundstedt, Martin Sköld och Susanna Schneeberger.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

#### Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, som bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 48–59.

## Ersättning

Nedan framgår den ersättningspolicy som antogs av årsstämman 2018. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8.

### Omfattning av riktlinjer

Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för enskilda som sitter i koncernledningen för Concentric AB och kallas alla nedan för "befattningshavare".

Riktlinjerna gäller för avtal slutna i enlighet med årsstämmans beslut och ändringar av befintliga avtal som görs efter detta datum. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det finns särskilda skäl att göra så i enskilda fall. Riktlinjerna ska vara föremål för årlig granskning.

### Grundläggande principer och former för ersättning

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den ska därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen men bonusen ska alltid vara begränsad till ett fördefinierat maximalt belopp.

### Principer för olika typer av ersättning

Bolagets ersättningsystem består av olika former av ersättning för att skapa en välbalanserad kompensation som främjar och stödjer ledningsarbetet och måluppfyllelsen, både på kort och på lång sikt.

### Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

### Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare har en årsbonus som utbetalas efter varje årsskifte, och som utgör en variabel del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Styrelsen fastställer de finansiella målen för individuella enheter föreslagna av verkställande direktören.

Den årliga bonusens del av den totala ersättningen varierar beroende på position och kan uppgå till 50% av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast utifrån ledningens bedömning om uppfyllda villkor.

### Tillämpning av riktlinjer för rörlig ersättning

I befintliga anställningsavtal finns det avvikelser från de riktlinjer för rörlig ersättning som beskrivs ovan i fråga om VD och en annan ledande befattningshavare, som ger dem rätt till en årsbonus på upp till 80% av deras fasta lön vid full måluppfyllelse.

### Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse har styrelsen upprättat ett långsiktigt incitamentsprogram. Ersättningar i form av långsiktiga incitamentsprogram ska vara i enlighet med praxis på respektive marknad. Ytterligare upplysningar om de incitamentsprogram som beslutades på tidigare årsstämmor lämnas i not 8.

### Pensionsavtal

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

### Övrigt

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, etc. ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive geografisk marknad.

### Uppsägningvillkor

Verkställande direktören har en uppsägningstid om maximalt 12 månader och övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, kan överenskommelse träffas om avgångsvederlag med ledande befattningshavare efter enskild bedömning eller vad som krävs enligt lag. Sådant avgångsvederlag ska motsvara rimlighet och praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar, men inte överstiga 12 månaders fast lön.

Utöver de här beskrivna ersättningarna kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befatt-

ningar. Sådana särskilda ersättningar ska vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månaders fast lön. De ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

### Styrelsens beslut gällande ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare: Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2019 att riktlinjerna ovan för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till och med årsstämman 2020. De uppskattade kostnaderna för rörlig ersättning och incitamentsprogram uppgår till omkring 15 MSEK (15), inklusive sociala kostnader, för 2019.

### Regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter att de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

### Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Det finns inte heller några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

### Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

### Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

### Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 57 MSEK (50), vilket ger ett rörelseresultat på 37 MSEK (30). Bolaget fick även följande intäkter från dotterbolag och gemensamt styrda företag under året och föregående år:

- Utdelning om 0 MSEK (1 090) från det helägda amerikanska dotterbolaget, Concentric US Finance 2 Limited, följt av en nedskriv-

ning av aktier om 817 MSEK. Transaktioner från föregående år i samband med en omorganisation i koncernen.

- Utdelning om 0 MSEK (469) från det helägda brittiska dotterbolaget, Concentric Pumps Limited.
- Koncernbidrag om 5 MSEK (5) från det helägda dotterbolaget i Sverige, Concentric Skånes Fagerhult AB.
- Utdelning om 2 MSEK (1) från det hälftenägda svenska gemensamt styrda företaget Alfdex AB.
- De ackumulerade valutakursförlusterna och räntekostnaderna netto för 2018 uppgick till 86 MSEK (vinst 64) respektive 10 MSEK (5).

### Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med de formella kraven framläggs hållbarhetsrapporten som en fristående rapport och finns på sidorna 36–43 och 112–118.

### Utsikter 2019

Baserat på den ökade aktiviteten mot slutet av 2018 och den viktade marknadsstatistiken för våra slutmarknader ser vi goda möjligheter till fortsatt tillväxt 2019 på de flesta slutmarknader och de flesta geografiska områden. Vi bedömer att den starka efterfrågan på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar kommer att bestå på kort sikt. Även marknadsprognoserna för entreprenadmaskiner och industriprodukter ser stabila ut. Den globala marknaden för lantbruksmaskiner fortsatte att växa 2018, framför allt på tillväxtmarknaderna, och denna trend förväntas bestå även 2019.

### Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 4,25 (3,75) SEK per aktie för räkenskapsåret 2018. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 3,00 SEK (2,50), vilket blir omkring 29% (33) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,25 SEK (1,25) på grund av koncernens starka finansiella ställning.

### Förslag till vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Balanserade vinstmedel	1 387 084
Årets resultat	-40 858
<b>Totalt</b>	<b>1 346 226</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 1 346 226 KSEK, disponeras på följande sätt:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Utdelning på 4,25 SEK per aktie till aktieägarna	164 188
Balanseras i ny räkning	1 182 038
<b>Totalt</b>	<b>1 346 226</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 38% till 35% och koncernens soliditet från 46% till 42%. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch där koncernen är verksam.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som okända händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

# Concentric-koncernen

## Koncernens resultaträkning

	Not	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>		2 410	2 104
Kostnader för sålda varor		-1 593	-1 452
<b>Bruttoresultat</b>		<b>817</b>	<b>652</b>
Försäljningskostnader		-95	-80
Administrationskostnader		-153	-158
Produktutvecklingskostnader		-50	-48
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrt företag	19	14	10
Övriga rörelseintäkter	11	62	93
Övriga rörelsekostnader	11	-66	-65
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4, 5, 7, 8, 9, 10, 17</b>	<b>529</b>	<b>404</b>
Finansiella intäkter	12	11	11
Finansiella kostnader	12	-25	-24
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-14</b>	<b>-13</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>515</b>	<b>391</b>
Skatter	13	-110	-88
<b>Årets resultat</b>		<b>405</b>	<b>303</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		405	303
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	10,30	7,54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	10,27	7,52
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	39 322	40 238
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14, 24	39 456	40 374

## Koncernens rapport över totalresultat

	2018	2017
Årets resultat	405	303
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Vinster från omvärderingar	2	63
Skatt på vinster från omvärderingar	-1	-11
Förluster från omvärderingar	-46	-5
Skatt på förluster från omvärderingar	9	1
Minskade skattefordringar på grund av ändrad skattesats i USA	-	-8
Omvärderingsvinster och -förluster i gemensamt styrt företag	-	-1
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-94	93
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	18	-14
Säkring av kassaflöde	1	-1
Skatt på säkring av kassaflöde	-	-
Valutakursomräkningsdifferens	135	-129
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>24</b>	<b>-12</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>429</b>	<b>291</b>

## Koncernens balansräkning

	Not	31 dec 18	31 dec 17
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	620	592
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	190	217
Materiella anläggningstillgångar	16, 17	112	130
Andelar i gemensamt styrt företag	19	39	27
Uppskjutna skattefordringar	18	132	92
Långfristiga fordringar	38	5	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 098</b>	<b>1 064</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	20	169	179
Kundfordringar	21, 38	215	183
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrt företag	29, 38	–	6
Övriga kortfristiga kundfordringar	22, 38	69	86
Likvida medel	23, 38	683	455
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 136</b>	<b>909</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 234</b>	<b>1 973</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Reserver		218	158
Balanserade vinstmedel		128	37
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 026</b>	<b>875</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensioner och liknande förpliktelser	25, 34	514	462
Uppskjutna skatteskulder	18	24	30
Långfristiga räntebärande skulder	26, 27, 34, 38	176	176
Övriga avsättningar	30	4	6
Övriga långfristiga skulder	26, 38	4	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>722</b>	<b>678</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 34, 38	5	2
Kortfristiga lån från gemensamt styrt företag	29, 38	–	–
Leverantörsskulder	26, 38	192	186
Övriga avsättningar	30	71	43
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 38	218	189
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>486</b>	<b>420</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>2 234</b>	<b>1 973</b>

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32.

## Koncernens förändringar i eget kapital

	Reserver					Totalt
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Valutaomräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	97	583	3	206	-32	857
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	303	303
Övrigt totalresultat	-	-	-1	-50	39	-12
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-1	-50	342	291
Utdelning	-	-	-	-	-142	-142
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-142	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2014	-	-	-	-	8	8
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	97	583	2	156	37	875
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	97	583	2	156	37	875
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	405	405
Övrigt totalresultat	-	-	1	59	-36	24
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	1	59	369	429
Utdelning	-	-	-	-	-148	-148
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-146	-146
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2015	-	-	-	-	12	12
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	4	4
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	97	583	3	215	128	1 026



## Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2018	2017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		515	391
Återläggning av av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar		73	65
Återläggning av nettoresultat från gemensamt styrt företag		-14	-10
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	33	43	5
Betalda skatter		-90	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		527	376
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Varulager		17	-16
Kortfristiga fordringar		-3	-42
Kortfristiga skulder		13	42
Förändringar i rörelsekapital		27	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		554	360
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-19	-13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19	-13
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-148	-142
Utdelning från gemensamt styrt företag		2	1
Återköp av egna aktier		-146	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner		12	8
Nya lån	34	3	177
Återbetalning av lån	34	-1	-177
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	-44	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-322	-325
Årets kassaflöde		213	22
Likvida medel, ingående balans		455	438
Valutakursdifferens i likvida medel		15	-5
Likvida medel, utgående balans		683	455

## Koncernens noter

### NOT 1

#### Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Besöks- och postadress till huvudkontoret är Strandgatan 2, 582 26 Linköping, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 12 mars 2019.

Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.

### NOT 2

#### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

##### IFRS 9 – "Finansiella instrument"

IFRS 9 trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersatte därmed IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering som standard för redovisning av finansiella instrument i IFRS. Jämfört med IAS 39 medför IFRS 9 förändringar avseende framför allt klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning.

##### Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Per den 31 december 2017 klassificerades samtliga koncernens finansiella tillgångar som "Lånefordringar och kundfordringar" enligt IAS 39, med undantag för derivattillgångar. De tillgångar som klassificerades som "Lånefordringar och kundfordringar" enligt IAS 39 värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9 eftersom de innefattas i en affärsmodell med målet att tillgodogöra sig alla kontraktrelaterade kassaflöden, samt eftersom tillgångarna endast ger upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta. IFRS 9 har därmed inte påverkat hur dessa tillgångar värderas. IFRS 9 har inte heller påverkat hur koncernen värderar finansiella skulder. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och finansiella skulder per den 1 januari 2018 motsvarar respektive redovisade värden per den 31 december 2017, se not 38.

##### Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 kräver att det redovisas en förlustreserv som speglar de förväntade framtida kreditförlusterna, medan IAS 39 krävde att det skulle finnas objektiva bevis för att en förlusthändelse hade inträffat för att en nedskrivning skulle redovisas. Concentric har historiskt sett haft små kreditförluster. Reserven för kreditförluster på kundfordringar ökade därför med endast 65 KSEK efter skatt per den 1 januari 2018 på grund av införandet av IFRS 9. Detta belopp har redovisats mot balanserade vinst-

medel i öppningsbalansen per den 1 januari 2018 då Concentric valt att inte räkna om jämförelsesiffrorna.

##### Säkringsredovisning

Koncernen använder valutaderivat som säkring mot valutakursrisker vid försäljning. Säkringarna identifieras som kassaflödessäkringar. IFRS 9 har inte påverkat hur dessa säkringar redovisas.

##### IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder"

IFRS 15 trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersätter tidigare standarder rörande intäktsredovisning i IFRS såsom IAS 18 Intäkter.

##### Försäljning av varor

Huvuddelen av koncernens intäkter från avtal med kunder härrör från försäljning av varor. Försäljningsintäkten redovisas när varan har levererats till kunden, det vill säga när kontrollen övergår till kunden och prestationsåtagandet i kontraktet har uppfyllts enligt definitionen i IFRS 15. Detta förfarande skiljer sig inte från hur intäkter från försäljning av varor redovisades enligt tidigare gällande redovisningsprinciper, och IFRS 15 har därmed inte påverkat koncernens redovisning av intäkter från försäljning av varor.

##### Design och utveckling

Koncernen har även vissa intäkter som härrör från design- och utvecklingstjänster. Produktutveckling skapar en specialiserad tillgång som inte har något alternativt användningsområde för Concentric, och koncernen har också en verkställbar rätt till betalning för upparbetade prestationer. Intäkter från produktutveckling redovisas därför löpande över tid allt eftersom kraven i IFRS 15,35c uppfylls. Intäkter från försäljning av prototyper för förproduktion samt utanför produktion redovisas när kontrollen övergår till kunden (d.v.s. vid leverans). Detta är konsekvent med hur intäkter från design- och utvecklingstjänster redovisades enligt tidigare gällande principer.

##### Rörlig ersättning – kassarabatter

Inom vissa delar av koncernen erbjuds kassarabatter. Enligt tidigare gällande redovisningsprinciper redovisades bruttobeloppet omedelbart och återfördes sedan mot intäkter om rabatten utnyttjades.

Under IFRS 15 utgör dock kassarabatter en form av rörlig ersättning, vilket innebär att utfallet av rabatten värderas som en del av transaktionspriset när intäkten först redovisas (förutsatt att vissa villkor uppfylls). Den här förändringen av redovisningsprinciperna har endast mycket begränsad påverkan på koncernen, och en justering av ingående eget kapital med 53 KSEK gjordes per den 1 januari 2018. Eftersom effekterna av IFRS 15 är små har Concentric valt att utnyttja möjligheten i standarden att inte räkna om jämförelsesiffrorna.

##### IFRIC 22 – "Foreign currency transactions and advance consideration"

Tolkningsuttalandet behandlar situationer då ett företag betalar i förskott eller erhåller förskottsbetalning innan själva tillgången, kostnaden eller intäkten som betalningen avser, redovisas. IFRIC 22 förtydligar att tillgången, kostnaden eller intäkten som förskottsbetalningen resulterar i ska redovisas till den valutakurs som förelåg då företaget först redovisa-

de förskottsbetalningen. IFRIC 22 trädde i kraft 1 januari 2018. IFRIC 22 har ingen materiell inverkan på koncernen.

Ingen av övriga tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få några betydande effekter för koncernen.

### **Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen**

IFRS 16 – "Leasing" definierar principerna för redovisning, värdering, presentation och upplysning vid leasing för båda avtalsparterna, dvs. kunden ("leasingtagaren") och leverantören ("leasinggivaren"). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandard, IAS 17 "Leasing", och tillhörande tolkningar. IFRS 16 eliminerar den klassificering av leasing som antingen operationell leasing eller finansiell leasing som krävs enligt IAS 17. Istället introduceras en enda redovisningsmodell för leasingtagare. Vid tillämpning av denna modell måste leasingtagaren redovisa: (a) tillgångar och skulder för all leasing med perioder som överstiger 12 månader, om inte den underliggande tillgången har lågt värde, samt (b) avskrivning av leasingtillgångar avskilt från räntan på leasingskulder i resultaträkningen. För Concentric kommer balansomslutningen öka genom aktivering av avtal som idag klassificeras som operationella. Detta förbättrar rörelseresultatet genom att hela periodens leasingavgift inte längre redovisas som rörelsekostnad för de fall av leasing som i dagsläget klassificeras som operationella. Avskrivningar och finansiella kostnader kommer dock att öka. Concentric kommer att använda en så kallad "modifierad retrospektiv tillämpning" för övergången till IFRS 16. Jämförelsesiffror för 2018 kommer därför inte att räknas om. Koncernen har vidare valt att värdera nyttjanderätten till ett belopp som motsvarar leasingskulden vid övergång till IFRS 16 den 1 januari 2019, samt gjort justeringar för eventuella förutbetalda eller upplupna relaterade leasingbetalningar. Concentric kommer även att tillämpa undantagen för leasing av mindre värde samt kortfristig leasing i IFRS 16.

Anläggningstillgångar och finansiella skulder i balansräkningen kommer att öka med 71 MSEK per 1 januari på grund av implementeringen av IFRS 16 (exklusive justeringar av nyttjanderätten på grund av eventuella förutbetalda eller upplupna leasingbetalningar).

I resultaträkningen för 2019 ökar rörelseresultatet före ned- och avskrivningar med 22 MSEK, rörelseresultatet ökar med 1 MSEK och resultatet före skatt minskar med 1 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökar 2019 med 20 MSEK, medan finansieringsverksamheten kommer att få en negativ inverkan med 20 MSEK.

### **Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har antagits**

Inga av de nya standarder, ändringar och tolkningar som har utfärdats men ännu inte antagits av EU förväntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

#### **a) Grund för upprättandet**

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler

för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

#### **b) Fortlevnad**

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

#### **c) Konsolidering**

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella riktlinjer, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna. Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Realiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

#### **Konsolidering av gemensamt styrda företag**

Enligt IFRS 11 klassificeras ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett gemensamt styrt företag. En gemensam verksamhet ger parterna i uppgörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett gemensamt styrt företag ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i ett gemensamt styrt företag ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Klyningsmetoden är inte tillåten för ett gemensamt

styrkt företag. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett gemensamt styrt företag under IFRS 11.

Företaget tillämpar kapitalandelsmetoden för koncernen, medan klivningsmetoden tillämpas för segmentrapporteringen (se not 4).

### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

### d) Omräkning av utländsk valuta

Koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

### Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

### Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

### e) Intäktsredovisning

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturen. En intäkt från varuförsäljning redovisas normalt när varan har levererats till kunden, det vill säga när kontrollen över varan övergår till kunden och Concentric har uppfyllt prestationsåtagandet i kontraktet med kunden.

Koncernen har även vissa intäkter som härrör från design- och utvecklingstjänster. Produktutveckling skapar en specialiserad tillgång som inte har något alternativt användningsområde för Concentric, och

koncernen har också en verkställbar rätt till betalning för hittills slutförda prestationer. Intäkter från produktutveckling redovisas därför löpande över tid allt eftersom kraven i IFRS 15.35c uppfylls. Intäkter från försäljning av prototyper för förproduktion samt utanför produktion redovisas när kontrollen övergår till kunden (d.v.s. vid leverans).

### f) Leasing

#### Leasetagare

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing, beroende på om bolaget har huvuddelen av alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Leasingavtal som inte är finansiella är operationella. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen vid operationell leasing. I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

### g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider används:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och inventarier: 3–10 år
- Tyngre maskinutrustning: 20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga andra belastningar.

### h) Immateriella tillgångar

#### Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

### Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år. Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

### Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

### Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden (3–5 år).

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och gemensamt styrda företag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

### Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisas för kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter minskas det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning för goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har

minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

### i) Finansiella instrument

#### Initial värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader som är direkt hänförliga till respektive förvärv eller utfärdande. Kundfordringar (som inte har någon väsentlig finansieringskomponent) värderas dock till transaktionspris, enligt definitionen i IFRS 15.

#### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar, med undantag för derivattillgångar (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innefattas i en affärsmodell med syftet att hålla finansiella tillgångar för att tillgodogöra sig de kontraktsrelaterade kassaflödena, och kontraktsvillkoren för tillgångarna ger endast upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

#### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder, med undantag för derivat-skulder (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuell skillnad mellan vad som erhållits för lånet (efter avdrag för transaktionskostnader) och inlösenvärdet redovisas i resultaträkningen över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

#### Klassificering av finansiella instrument före 1 januari 2018

Innan införandet av IFRS 9 per den 1 januari 2018 kategoriserades alla finansiella tillgångar (med undantag för derivattillgångar) som "Lånefordringar och kundfordringar" och de värderades till upplupet anskaffningsvärde. På samma sätt värderades finansiella skulder (med undantag för derivat-skulder) till upplupet anskaffningsvärde. Derivattillgångar värderades till verkligt värde.

#### Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

- 1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld;
- 2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
- 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och därefter löpande.

### Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat omklassificeras och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre bestämts att inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

### Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

### Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

### Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när företaget har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller företaget inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalingar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när företaget åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalingar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när företaget åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

### j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

### k) Nedskrivning av finansiella tillgångar

För kundfordringar och avtalstillgångar redovisar koncernen en förlustreserv som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under fordringens livstid. Koncernen gör en individuell bedömning av den förväntade kreditförlusten för fordringar där det föreligger objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. För övriga fordringar gör koncernen en avsättning för förlustreserv för förväntade kreditförluster baserat på förluststatistik som uppdateras regelbundet, för att säkerställa att avsättningarna för förluster är framtidsinriktade. Fordringar redovisas före avsättningar för förväntade kreditförluster. Kreditförluster värderas till nuvärdet av alla kassaflödesbortfall (d.v.s. skillnaden mellan förfallna kassaflöden och de kassaflöden som koncernen förväntas erhålla.)

### Nedskrivning av finansiella tillgångar före 1 januari 2018

Innan införandet av IFRS 9 per den 1 januari 2018 gjordes nedskrivningar av finansiella tillgångar endast om det förelåg objektiva bevis för en förlusthändelse (enligt IAS 39).

### l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

### m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

## n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

## o) Ersättningar till anställda

### Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står de anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle minska i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionsskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används marknaden för statsoptioner med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser utifrån skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

### Aktierelaterade ersättningar

Årsstämorna 2012–2018 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänande-

perioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter slutet på den räkenskapsperiod som tjänsterna utförs inom, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av odiskonterade ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av outnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

### Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller implicit skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

### Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

## p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder

där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktivering av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktivering av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till inkomstskatt som debiteras från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

#### q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

#### r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

#### s) Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelats ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om

lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

#### t) Hyperinflation

Concentric har verksamhet i Argentina. Under det tredje kvartalet 2018 konstaterades hyperinflation i Argentinas ekonomi enligt kriterierna i IAS 29. Concentric har utvärderat effekten av de åtgärder som krävs enligt IAS 29, och slutsatsen är att effekten på koncernredovisningen är obetydlig eftersom verksamheten i Argentina endast utgör en liten del av koncernen som helhet. Koncernen fortsätter att följa upp situationen i Argentina.

#### NOT 3

##### Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

##### Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2018 uppgick goodwill till 620 MSEK (592). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 223 MSEK (204) och goodwill för Europa och övriga världen uppgår till 397 MSEK (388). Förändringarna mellan åren beror på att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden omräknat till SEK, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetsinitiativ, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 7,2% (6,7) för Europa och övriga världen och 7,9% (7,6) för Nord- och Sydamerika. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad



före skatt på 8,5% (9,0%) för Europa och övriga världen och 10,0% (9,1%) för Nord- och Sydamerika. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6% (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2018 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvud- antagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov

### Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatte revisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

### Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 67 MSEK (41) och utgjorde 2,8% (1,9) av nettoomsättningen per den 31 december 2018.

### Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionsskulden är aktuarieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen och uppgick till 462 MSEK (560) vid årets slut 2017. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Per 31 december 2017 gjordes en minskning av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Storbritannien, USA och Sverige, vilket har lett till omvärderingsförluster för rapporteringsperioden. Med tanke

på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariella beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 152 MSEK (155). En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 171 (174) MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 73% (73) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför känsligheten är störst för rörelser i den brittiska räntan.

### NOT 4

#### Segment och intäkter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två rapporteringssegment: Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyfts-system, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Argentina. Europa och övriga världen innefattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT.

Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20% av koncernens totala intäkter. 2018 bidrog koncernens två största kunder med 464 MSEK (364) eller 19,3% (17,3) respektive 341 MSEK (337) eller 14,1% (16,0) till nettoomsättningen. Rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen levererade båda till dessa två kunder. Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Summa nettoomsättning	1 202	1 075	1 600	1 379	-392	-350	2 410	2 104
Extern nettoomsättning	1 184	1 054	1 477	1 263	-251	-213	2 410	2 104
Rörelseresultat	215	155	312	250	2	-1	529	404
Rörelsemarginal, %	18,1	14,7	21,1	19,8	-	-	21,9	19,2
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-14	-13	-14	-13
Resultat före skatt	215	155	312	250	-12	-14	515	391
Tillgångar	521	508	1 314	1 272	399	193	2 234	1 973
Skulder	283	274	724	666	201	158	1 208	1 098
Sysselsatt kapital	289	292	715	721	-2	17	1 002	1 030
Avkastning på sysselsatt kapital, %	75,9	47,7	41,7	33,9	-	-	51,3	38,0
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	2	2	24	21	-7	-10	19	13
Av- och nedskrivningar	23	25	53	42	-3	-2	73	65
Antal anställda, genomsnitt	354	341	671	658	-70	-62	956	937

<sup>1)</sup> Inklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

## Intäktsuppdelning

Segmentrapportering av omsättning fördelat på kundernas geografiska område	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
USA	1 053	936	4	–	–	–	1 057	937
Övriga Nordamerika	31	31	12	8	–	–	43	39
Sydamerika	35	41	2	1	–	–	37	42
Tyskland	11	7	385	338	–	–	396	345
Storbritannien	19	13	151	79	–	–	170	92
Sverige	–	–	105	89	–	–	105	89
Övriga Europa	8	9	381	333	–	–	389	342
Asien	22	16	183	200	–	–	205	216
Övriga	5	1	3	1	–	–	8	2
<b>Summa koncernen</b>	<b>1 184</b>	<b>1 054</b>	<b>1 226</b>	<b>1 049</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2 410</b>	<b>2 104</b>

<sup>1)</sup> Exklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

Omsättning per produktgrupp	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Elimineringar–justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Concentrics motorprodukter	655	573	593	510	–	–	1 248	1 083
LICOS motorprodukter	–	–	227	191	–	–	227	191
Alfdex motorprodukter	–	–	251	213	–251	–213	–	–
Summa motorprodukter	655	573	1 071	914	–251	–213	1 475	1 274
Summa hydraulikprodukter	529	481	406	349	–	–	935	830
<b>Summa koncernen</b>	<b>1 184</b>	<b>1 054</b>	<b>1 477</b>	<b>1 263</b>	<b>–251</b>	<b>–213</b>	<b>2 410</b>	<b>2 104</b>

<sup>1)</sup> Inklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

## Intäkter från avtal med kunder

De totala intäkterna från avtal med kunder enligt IFRS 15 motsvarar koncernens redovisade nettoomsättning. Koncernen har inga prestationsåtaganden som ingår i ett avtal vars ursprungliga bedömda varaktighet är mer än ett år. Därför tillhandahålls ingen information om transaktionspris som fördelats till återstående prestationsåtaganden, enligt vad som tilläts i IFRS 15.

	2018	2017
<b>Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden</b>		
USA	27	32
Tyskland	29	33
Storbritannien	42	46
Sydamerika	4	9
Asien	10	10
<b>Summa koncernen</b>	<b>112</b>	<b>130</b>

## Avtalsbalanser

Koncernens balanser för avtal bestod av kundfordringar och avtals-tillgångar i form av upplupna intäkter. En specifikation av in- och utgående balanser för kundfordringar finns i not 21. Upplupna intäkter specificeras i not 22.

	2018	2017
<b>Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden</b>		
USA	290	279
Tyskland	71	74
Storbritannien	449	456
<b>Summa koncernen</b>	<b>810</b>	<b>809</b>

**NOT 5****Kostnader fördelade på kostnadsslag**

	2018	2017
Direkta materialkostnader	1 126	1 019
Personalkostnader	487	448
Av- och nedskrivningar	73	65
Övriga rörelsekostnader, netto	209	178
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>1 895</b>	<b>1 710</b>

**NOT 6****Medelantal anställda**

	2018	2017
Kvinnor	157	147
Män	799	790
	<b>956</b>	<b>937</b>

**NOT 7****Löner och andra ersättningar**

	2018	2017
Löner och ersättningar	387	349
Pensionskostnader	15	16
Sociala kostnader	69	63
Extern kostnad för tillfällig personal	9	13
Övriga personalkostnader	7	7
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>487</b>	<b>448</b>

Löner och ersättningar till styrelse, VD och bolagschefer uppgick till 23 MSEK (22). Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 2 är kvinnor (2). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 8 för koncernen.

**NOT 8****Ersättning till styrelse, VD och koncernledning**

	2018					2017				
	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
<i>Belopp i SEK (tusental)</i>										
<b>Styrelse</b>										
Stefan Charette, ordförande (16/17)	–	–	–	–	–	131	–	–	–	131
Kenth Eriksson, ordförande (17/19)	615	–	–	–	615	480	–	–	–	480
Marianne Brismar	300	–	–	–	300	254	–	–	–	254
Martin Lundstedt	262	–	–	–	262	254	–	–	–	254
Anders Nielsen	332	–	–	–	332	229	–	–	–	229
Susanna Schneeberger	262	–	–	–	262	254	–	–	–	254
Martin Sköld	262	–	–	–	262	254	–	–	–	254
Claes Magnus Åkesson	357	–	–	–	357	328	–	–	–	328
<b>Summa styrelsen</b>	<b>2 390</b>	–	–	–	<b>2 390</b>	<b>2 184</b>	–	–	–	<b>2 184</b>

	2018					2017				
	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
<i>Belopp i SEK (tusental)</i>										
<b>VD och koncernchef</b>										
David Woolley	5 307	3 261	2 569	–	11 137	4 991	3 794	5 105	–	13 890
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	11 867	4 361	1 636	644	18 508	13 000	3 170	1 484	784	18 438
<b>Totalt</b>	<b>17 174</b>	<b>7 622</b>	<b>4 205</b>	<b>644</b>	<b>29 645</b>	<b>17 991</b>	<b>6 964</b>	<b>6 589</b>	<b>784</b>	<b>32 328</b>

<sup>1)</sup> Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 5 (6) personer, varav ingen (1) kvinna.

Personaloptioner	LTI 2018	LTI 2017	LTI 2016	LTI 2015
VD och koncernchef	61 480	68 800	102 240	85 360
Övriga ledande befattningshavare	38 860	51 840	67 160	38 240
<b>Summa aktieoptioner</b>	<b>100 340</b>	<b>120 640</b>	<b>169 400</b>	<b>123 600</b>
Personaloptioner	50 170	60 320	84 700	61 800
Resultat aktieoption 1	25 085	30 160	42 350	30 900
Resultat aktieoption 2	25 085	30 160	42 350	30 900
<b>Summa aktieoptioner (=antal aktier)</b>	<b>100 340</b>	<b>120 640</b>	<b>169 400</b>	<b>123 600</b>
Kriterier för resultat aktieoption 1	2020 resultat per aktie $\geq$ SEK 10,00	2019 resultat per aktie $\geq$ SEK 8,00	2018 resultat per aktie $\geq$ SEK 10,00	2017 resultat per aktie $\geq$ SEK 7,50 <sup>1)</sup>
Kriterier för resultat aktieoption 2	2018–20 Genomsnittlig avkastning på eget kapital $\geq$ 25%	2017–19 Genomsnittlig avkastning på eget kapital $\geq$ 25%	2016–18 Genomsnittlig avkastning på eget kapital $\geq$ 25%	2015–17 Genomsnittlig avkastning på eget kapital $\geq$ 25% <sup>1)</sup>
<b>Antal ledande befattningshavare</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Villkorat genom egna investeringar i aktier</b>	<b>30 580</b>	<b>29 380</b>	<b>41 350</b>	<b>30 900</b>
<b>Förändringar i antalet aktieoptioner</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående balans 1 januari	421 732	412 692	340 880	403 320
Tilldelade	104 740	124 040	187 172	123 600
Utnyttjade optioner	-123 600	-101 200	-115 360	-157 760
Förfallna LTI 2013	-	-	-	-14 280
Förfallna LTI 2014	-	-720	-	-14 000
Förfallna LTI 2016	-4 692	-13 080	-	-
Förfallna LTI 2017	-3 400	-	-	-
Förfallna LTI 2018	-4 400	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>390 380</b>	<b>421 732</b>	<b>412 692</b>	<b>340 880</b>
Genomsnittligt lösenpris, SEK	131,30	110,80	79,75	96,55
Genomsnittspris per option, SEK	24,60	29,28	25,73	24,88
Riskfri räntesats, %	0,00	0,00	0,00	0,00
Förväntad volatilitet <sup>2)</sup> , %	28,00	29,00	30,00	28,00
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	11,25	11,35	10,14	10,92
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	142,40	123,10	103,50	115,50
Programmets inläsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2018, MSEK	1,0	2,2	2,0	0,9
Årskostnad för programmet, MSEK	1,6	2,2	2,0	2,1
<b>Totalkostnad för programmet fördelat på den treåriga intjänandeperioden, MSEK</b>	<b>4,9</b>	<b>6,6</b>	<b>6,0</b>	<b>6,4</b>

<sup>1)</sup> Samtliga kriterier för de prestationsbaserade aktieoptionerna har framgångsrikt uppnåtts.

<sup>2)</sup> Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

**NOT 9****Revisionsarvode**

	2018	2017
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	3	3
Övriga uppdrag	–	–
	<b>3</b>	<b>3</b>

**NOT 10****Av- och nedskrivningar**

	2018	2017
Kostnader för sålda varor	32	34
Administrationskostnader	2	2
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övriga rörelsekostnader	37	36
Återläggning av nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–9
	<b>73</b>	<b>65</b>

**NOT 11****Övriga rörelseintäkter och -kostnader**

	2018	2017
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Intäkter från verktyg etc	1	6
Resultat från avgifter från gemensamt styrt företag	53	46
Återläggning av nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	9
Försäkringsuppställning	–	27
Exportincitament	5	5
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	–
Övriga intäkter	2	–
	<b>62</b>	<b>93</b>
<i>Övriga rörelsekostnader</i>		
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	37	36
Brittiskt pensionsavtal, utjämning (GMP)	25	–
Avsättningar för kostnader kopplat till utfasning av kundkontrakt	4	–
Avskrivning av ingående skattecrediter	–	2
Garantiuppställning	–	27
	<b>66</b>	<b>65</b>

**NOT 12****Finansiella poster – netto**

	2018	2017
<i>Finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, externa	11	10
Valutakursvinster, netto	–	1
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, externa	–3	–3
Finansiella pensionskostnader	–13	–16
Valutakursförluster, netto	–4	–
Övriga finansiella kostnader, externa	–5	–5
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>–25</b>	<b>–24</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>–14</b>	<b>–13</b>

**NOT 13****Skatter**

	2018	2017
Aktuell skattekostnad	–128	–81
Uppskjuten skatt	18	–7
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>–110</b>	<b>–88</b>

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar, immateriella tillgångar och skattemässiga underskottsavdrag.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	2018	2017
Resultat före skatt (MSEK)	515	391
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, %	–22	–22
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	–2	–9
Effekt av förändringar i skattesatser, %	–	–2
Ej avdragsgilla kostnader, %	–1	–
Ej skattepliktiga intäkter, %	5	8
Skatt hänförlig till tidigare år, %	–3	–
Utnyttjande av tidigare ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag, %	1	–
Övriga permanenta skillnader, %	–	1
Övriga temporära skillnader, %	1	2
Redovisad effektiv skattesats, %	–21	–22

**NOT 14****Resultat per aktie**

	2018	2017
Årets resultat, KSEK	405 112	303 591
Vägt genomsnittligt antal aktier	39 321 659	40 237 988
Justeringar för optionsprogrammen	134 015	135 572
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b>	<b>39 455 674</b>	<b>40 373 560</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	10,30	7,54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,27	7,52

**NOT 15****Immateriella anläggningstillgångar**

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	Balanserade utvecklingskostnader	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Balans den 1 januari 2017	620	576	34	1 230
Investeringar	–	3	–	3
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–23	–20	–	–43
Balans den 31 december 2018	597	559	34	1 190
Balans den 1 januari 2017	597	559	34	1 190
Investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	28	26	–	54
Balans den 31 december 2018	625	585	34	1 244
<b>Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar<sup>2)</sup></b>				
Balans den 1 januari 2017	5	314	34	353
Av- och nedskrivningar	–	38	–	38
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–	–10	–	–10
Balans den 31 december 2018	5	342	34	381
Balans den 1 januari 2017	5	342	34	381
Av- och nedskrivningar	–	37	–	37
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–	16	–	16
Balans den 31 december 2018	5	395	34	434
<b>Bokfört värde</b>				
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>592</b>	<b>217</b>	<b>–</b>	<b>809</b>
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>620</b>	<b>190</b>	<b>–</b>	<b>810</b>

<sup>1)</sup> Anskaffningsvärdet för övriga immateriella tillgångar om 585 MSEK (559) avser kundrelationer och kontrakt om 343 MSEK (328), varumärke 120 MSEK (114), teknologi 98 MSEK (93) och övriga immateriella tillgångar om 24 MSEK (24).

<sup>2)</sup> Akkumulerade nedskrivningar uppgick till 32 MSEK (32).

**NOT 16****Materiella anläggningstillgångar**

	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Balans den 1 januari 2017	109	23	767	289	9	1 197
Investeringar	–	–	7	3	5	15
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–2	–	–	–2
Effekter av valutakursförändringar	–9	–	–25	–14	–1	–49
Balans den 31 december 2017	100	23	747	278	13	1 161
Balans den 1 januari 2018	100	23	747	278	13	1 161
Investeringar	1	–	11	4	3	19
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–4	–1	2	–1	–4	–8
Effekter av valutakursförändringar	6	1	35	11	–1	52
Balans den 31 december 2018	103	23	795	292	11	1 224
<b>Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar<sup>1)</sup></b>						
Balans den 1 januari 2017	85	11	680	271	–	1 047
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar <sup>2)</sup>	5	1	17	6	–	29
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	1	–1	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–9	–	–24	–12	–	–45
Balans den 31 december 2017	81	13	672	265	–	1 031
Balans den 1 januari 2018	81	13	672	265	–	1 031
Avskrivningar, inklusive återläggningar av nedskrivningar <sup>2)</sup>	5	1	25	5	–	36
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–1	–2	–	–2	–	–5
Effekter av valutakursförändringar	6	1	32	11	–	50
Balans den 31 december 2018	91	13	729	279	–	1 112
<b>Bokfört värde</b>						
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>75</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>130</b>
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>66</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>112</b>

<sup>1)</sup> Akkumulerade nedskrivningar uppgick till o (o) MSEK.

<sup>2)</sup> Information om nedskrivningar finns i not 10 och 11.

**NOT 17****Operationell leasing**

Koncernens betalning för operationella, ej uppsägbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Lokaler		Maskiner		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Upp till 1 år	15	18	3	3	18	21
2–5 år	35	41	7	5	42	46
Mer än 5 år	18	4	–	–	18	4
<b>Totalt</b>	<b>68</b>	<b>63</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>78</b>	<b>71</b>

Den totala leasingkostnaden som belastade resultatet under 2018 uppgick till 24 MSEK (22). Leasingavtalen omfattar främst hyrda lokaler och maskiner, men även datorer, kontorsutrustning och fordon.

**NOT 18****Uppskjutna skattefordringar och skulder**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar. Se tabell på motstående sida för bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter.

	2018	2017
<b>Per 1 januari</b>	<b>62</b>	<b>93</b>
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	18	-7
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat	26	-32
Omklassificering till aktuella skatter	-1	8
Valutakursdifferenser	3	-
<b>Per 31 december</b>	<b>108</b>	<b>62</b>

Uppskjutna skattefordringar och -skulder summeras i tabellerna nedan:

2018	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	16	-	16
Materiella anläggningstillgångar	-	-4	-4
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	21	-	21
Pensioner och liknande förpliktelser	109	-	109
Förvävsrelaterade övervärden	-	-41	-41
Övriga	8	-1	7
Nettning	-22	22	-
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>132</b>	<b>-24</b>	<b>108</b>

2017	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	4	-	4
Materiella anläggningstillgångar	1	-5	-4
Immateriella anläggningstillgångar	4	-	4
Avsättningar	19	-	19
Pensioner och liknande förpliktelser	92	-	110
Förvävsrelaterade övervärden	-	-58	-58
Övriga	5	-	-13
Nettning	-33	33	-
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>92</b>	<b>-30</b>	<b>62</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga värderade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande tio år

och det är ingen tidsgräns för underskottsavdrag i Sverige.

Ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar ej har bokförts uppgick till 15 MSEK (27)



**NOT 19****Andelar i gemensamt styrt företag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2018	2017
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	39	27

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av tillgångar, skulder,

intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget. Justering har gjorts till Concentrics redovisningsprinciper.

	2018	2017
<b>Resultaträkning</b>		
Nettoomsättning	502	426
Kostnader för sålda varor <sup>1)</sup>	-412	-348
<b>Bruttoresultat</b>	90	78
Rörelsekostnader <sup>1)</sup>	-52	-52
<b>Rörelseresultat</b>	38	26
Finansiella poster – netto	–	–
<b>Resultat före skatt</b>	38	26
Skatter	-10	-7
<b>Årets resultat</b>	28	19
<sup>1)</sup> Av- och nedskrivningar i resultaträkningen	-5	-4

**NOT 20**  
**Varulager**

	2018	2017
Råmaterial	116	124
Halvfabrikat	20	23
Färdiga produkter	33	32
	<b>169</b>	<b>179</b>

**NOT 21**  
**Kundfordringar**

	2018	2017
Kundfordringar, brutto	216	184
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-1	-1
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>215</b>	<b>183</b>
Kortfristiga fordringar	178	160
<i>Förfallna kundfordringar:</i>		
1–30 dagar	27	21
31–60 dagar	4	1
> 60 dagar	6	1
Summa förfallna kundfordringar	37	23
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>215</b>	<b>183</b>
<b>Avsättningar för osäkra kundfordringar</b>		
Avsättning den 1 januari	1	1
Ändrad avsättning för förväntade förluster, netto	–	–
<b>Avsättning den 31 december</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK o (o).

	2018	2017
<b>Förändring av andelar i gemensamt styrt företag</b>		
<b>Andelar i gemensamt styrt företag, ingående balans</b>	<b>27</b>	<b>19</b>
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrt företag	14	10
Utdelning	-2	-1
Förlust (vinst) från omvärderingar, pensioner	–	-1
<b>Andelar i gemensamt styrt företag, utgående balans</b>	<b>39</b>	<b>27</b>

	2018	2017
<b>Balansräkning</b>		
Anläggningstillgångar	31	19
Omsättningstillgångar	124	111
Kassa och bank	35	42
<b>Summa tillgångar</b>	<b>190</b>	<b>172</b>
Eget kapital	77	54
Pensioner och liknande förpliktelser	8	7
Uppskjutna skatteskulder	5	3
Kortfristiga skulder	100	108
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>190</b>	<b>172</b>

**NOT 22****Övriga kortfristiga kundfordringar**

	2018	2017
Mervärdesskatt	14	20
Skattefordringar	22	19
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:</i>		
Hyror och försäkringar	6	6
Upplupna intäkter	3	5
Övriga förutbetalda kostnader	9	10
Derivatinstrument	3	1
Övriga kortfristiga kundfordringar	12	25
	<b>69</b>	<b>86</b>

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Fordringar avseende inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatter om 36 MSEK (39) inkluderas ej i not 38 avseende finansiella tillgångar.

**NOT 23****Likvida medel**

	2018	2017
Kassa och bank	470	322
Depositioner	213	133
<b>Likvida medel</b>	<b>683</b>	<b>455</b>

**NOT 24****Eget kapital**

Se även not 8 och 14 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

**Aktiekapital**

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Totalt aktieägartillskott från Haldex AB under 2010–2011 var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

**Reserver**

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid utgången av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och

förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

**Balanserade vinstmedel**

Balanserade vinstmedel innefattar årets resultat och övrigt totalresultat för året, plus över- eller underskott som balanseras i ny räkning i koncernen, nettovärdet av alla utbetalningar till aktieägare i form av utdelningar eller återköp av egna aktier samt alla LTI-relaterade justeringar av eget kapital.

**Kapitalhantering**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 1 026 MSEK (875), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 1% (21).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2018 var 3,75 SEK (3,50) per aktie eller totalt 148,3 MSEK (141,7). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets resultat och goda finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 4,25 SEK (3,75) per aktie för räkenskapsåret 2018. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 3,00 SEK (2,50), det vill säga omkring 29% (33) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,25 SEK (1,25) på grund av koncernens starka finansiella ställning.

Concentric AB:s årsstämmor 2014–2017 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2018 sålde Concentric AB 123 600 (101 200) egna aktier, vilket motsvarade 0,3% (0,2) av aktiekapitalet i bolaget.

Under 2018 återköpte Concentric AB 1 033 529 (1 040 691) egna aktier, vilket motsvarade 2,6% (2,5) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2018 var 1 398 536 (1 329 507), vilket motsvarade 3,5% (3,3) av det totala antalet aktier i bolaget. Av det totala innehavet i egna aktier har 188 020 (93 000) aktier överlåtit till en personalaktietrust. Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

Den 22 december 2017 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långgivare. Ett nytt lån på minst fem år säkrades om 175 MSEK, som ersättning för befintligt lån på samma belopp. Dessutom säkrades en minst treårig revolverande kredit i flera valutademonieringar om 60 MEUR, som ersättning för den befintliga outnyttja-

de krediten på samma belopp.

Vissa av lånevillkoren för koncernen innehåller finansiella nyckeltal vilka koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde

Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 60 MEUR (60) eller omkring 617 MSEK (590).

## NOT 25

### Pensioner och liknande förpliktelser

			2018	2017		
Förmånsbestämda planer			514	462		
	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Balans per 1 januari</b>	<b>2 067</b>	<b>2 057</b>	<b>-1 605</b>	<b>-1 497</b>	<b>462</b>	<b>560</b>
<i>Ingår i resultaträkningen:</i>						
Aktuella tjänstgöringskostnader	7	8	–	–	7	8
Brittiskt pensionsavtal, utjämning (GMP)	25	–	–	–	25	–
Räntekostnader	56	58	-44	-43	12	15
	<b>88</b>	<b>66</b>	<b>-44</b>	<b>-43</b>	<b>44</b>	<b>23</b>
<i>Ingår i övrigt totalresultat:</i>						
Förlust (vinst) från omvärderingar	-94	61	138	-119	44	-58
Effekter av valutakursförändringar	71	-37	-52	26	19	-11
	<b>-23</b>	<b>24</b>	<b>86</b>	<b>-93</b>	<b>63</b>	<b>-69</b>
<i>Övrigt:</i>						
Arbetsgivaravgifter	–	–	-53	-51	-53	-51
Betalda förmåner	-91	-80	89	79	-2	-1
	<b>-91</b>	<b>-80</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>-55</b>	<b>-52</b>
<b>Balans per 31 december</b>	<b>2 041</b>	<b>2 067</b>	<b>-1 527</b>	<b>-1 605</b>	<b>514</b>	<b>462</b>
<i>Utgörs av planer i:</i>						
Sverige	46	45	–	–	46	45
Tyskland	200	194	-91	-86	109	108
Storbritannien	1 466	1 507	-1 216	-1 304	250	203
USA	329	321	-220	-215	109	106
<b>Balans per 31 december</b>	<b>2 041</b>	<b>2 067</b>	<b>-1 527</b>	<b>-1 605</b>	<b>514</b>	<b>462</b>

### Översikt över koncernens förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Förlusten från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 44 MSEK (vinst 58) under 2018.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 44 MSEK (43), medan verklig avkastning var 56 MSEK (58). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

### Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 11% (11) av pensionsskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procentsatser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per den 31 december 2018 uppgick pensionsförpliktelserna till 46 MSEK (45), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna

under perioden som slutade den 31 december 2018 är 18 år (19).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för det år som inleddes 1 januari 2019 är 1 MSEK (1).

### Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör ett så kallat direktpensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. Från och med 31 mars 2017 stängdes planen för ytterligare intjänning av pensioner.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2018. Tillkännagivandet om att stänga planen för ytterligare intjänning av pensioner gav inte upphov till några reduceringsvinster.

Per den 31 december 2018 uppgick pensionsförpliktelse till 200 MSEK (194), motsvarande 10% (10) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 91 MSEK (89). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 109 MSEK (108).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelseerna under perioden som slutade den 31 december 2018 är 20 år (20).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleddes 1 januari 2019 är 5 MSEK (5).

### Pensionsplaner i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två planer, som är finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och för ytterligare intjänning av pensioner.

För dessa planer finns separata fonder som administreras av en förvaltare

och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska minst hälften av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Den 26 oktober 2018 föll domen i High Court of Justice i England och Wales i ett mål mellan Lloyds Banking Group Pension Trustees Limited (kärande) och Lloyds Bank plc (svarande) som gällde frågan om pensionsförmåner i brittiska pensionsplaner skulle jämföras mellan män och kvinnor vad gäller beräkningen av den garanterade minimipensionen (GMP). I domen fastställdes att käranden är skyldig att justera sina pensionsplaner för att jämföra förmånerna, och domen innehöll även rekommendationer om vilken metod som kan användas för att genomföra detta. Detta domslut påverkar de flesta företag som har en brittisk pensionsplan som funnits före 1997. För den brittiska pensionsplanen gjordes en uppskattning av effekterna av denna utjämning, vilket innebar att pensionsskulden ökade med 25 MSEK, och motsvarande belopp har bokförts under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Per den 31 december 2018 uppgick pensionsförpliktelse till 1 466 MSEK (1 507), motsvarande 72% (73) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 216 MSEK (1 304). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 250 MSEK (203).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelseerna under perioden som slutade den 31 december 2018 är 18 år (18).

Den bästa uppskattningen av förväntade regelbundna tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleddes 1 januari 2019 är 26 MSEK (26).

### Pensionsplaner i USA

Under 2018 stödde koncernen 2 (2) olika planer i USA som omfattar både pensioner och andra pensionsförmåner.

Planen Retiree Health Plan stängdes per den 31 december 2016.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelseerna motsvarar 99% (99) av den totala pensionsskulden, och Supplementary Executive Retirement Plan (SERP) motsvarar 1% (1). Båda planerna är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i dem.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaldade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inlöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2018. Det har inte förekommit några andra ändringar eller uppgörelser i planerna under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2018 uppgick pensionsförpliktelserna till 329 MSEK (321), motsvarande 16% (16) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga

värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 220 MSEK (215). Den förmånsbestämda pensionskulden, netto, uppgick till 109 MSEK (106).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2018 är 14 år (14).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna för det år som inleds 1 januari 2019 är 13 MSEK (11).

Summa pensionskostnader	2018	2017
Pensioner intjänade under perioden	7	8
Ränta på förpliktelsen	56	58
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-44	-43
Uppgörelse	25	-
<b>Pensionskostnader, förmånsbestämda planer</b>	<b>44</b>	<b>23</b>
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	8	7
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>52</b>	<b>30</b>

Förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser avseende					Totalt	
	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2018	2017
Erfarenhetsjusteringar	-1	-	5	-	4	-10
Demografiska antaganden	-	2	-10	-	-8	-20
Finansiella antaganden	1	-4	-66	-22	-91	91
Summa förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser	-	-2	-71	-22	-94	61

Medlemmar, %	Förmånsbestämda förpliktelser				Summa	
	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2018	2017
Aktiva medlemmar	2	54	-	14	8	7
Fribrevsinnehavare	65	15	52	45	47	49
Pensionärer	33	31	48	41	45	44

Tillgångsslag	Verkligt värde på förvaltningstillgångar				Summa	
	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2018	2017
Kapitalinstrument <sup>1)</sup>	-	-	675	134	809	898
Skuldinstrument <sup>1)</sup>	-	-	249	71	320	279
Property///Egendom <sup>1)</sup>	-	-	86	12	98	122
Likvida medel	-	-	12	2	14	12
<b>Summa</b>	-	-	<b>1 022</b>	<b>219</b>	<b>1 241</b>	<b>1 311</b>
Försäkringspremier	-	91	194	1	286	294
<b>Totalt</b>	-	<b>91</b>	<b>1 216</b>	<b>220</b>	<b>1 527</b>	<b>1 605</b>

<sup>1)</sup> Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

Aktuariella antaganden 2018, %	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	2,35	1,95	2,80	4,25
Förväntad löneökning	3,00	2,00	-	-
Fastställd inflation	2,00	1,85	2,20	2,00
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Aktuariella antaganden 2017, %	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	2,40	1,85	2,50	3,75
Förväntad löneökning	2,50	2,00	-	-
Fastställd inflation	1,90	1,85	2,20	2,00
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

## Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

31 december 2018	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
<b>Förmånsbestämda förpliktelser</b>								
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	-3,6	4,1	-17,6	20,4	-100,8	111,6	-20,0	22,1
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	0,3	-0,3	4,7	-4,4	-	-	-	-
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	3,8	-3,4	13,6	-12,3	32,4	-16,4	-	-
Framtida mortalitet (+/- 1 år)	1,8	-1,8	8,9	-9,0	51,8	-52,1	0,8	-0,8

## NOT 26

### Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Långfristigt lån	-	-	-	-	175	175	-	-	175	175
Lån relaterade till finansiell leasing	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1
Övriga långfristiga skulder	-	-	1	1	2	2	1	1	4	4
Kortfristiga räntebärande skulder	5	2	-	-	-	-	-	-	5	2
Kortfristiga lån från gemensamt styrt företag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatskulder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	192	186	-	-	-	-	-	-	192	186
Övriga kortfristiga skulder	121	135	-	-	-	-	-	-	121	135
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>318</b>	<b>323</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>178</b>	<b>178</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>498</b>	<b>503</b>
Förväntade framtida räntebetalningar	1	1	1	1	8	10	-	-	10	12

## NOT 27

### Långfristiga räntebärande skulder

	2018	2017
Långfristigt lån	175	175
Lån relaterade till finansiell leasing	1	1
	<b>176</b>	<b>176</b>

Mer information finns i not 15 för moderbolaget.

## NOT 29

### Kortfristiga lån fordringar och leverantörsskulder, gemensamt styrt företag

	2018	2017
Kundfordringar från Alfdex AB	-	6
Leverantörsskulder till Alfdex AB	-	-
Lån till Alfdex AB	-	-
	<b>-</b>	<b>6</b>

## NOT 28

### Kortfristiga räntebärande skulder

	2018	2017
Övriga kortfristiga lån	5	2
	<b>5</b>	<b>2</b>

Dessa kortfristiga lån är kopplade till checkräkningskrediter för lokala bankkonton utanför koncernens centraliserade likviditetsförvaltning.

**NOT 30****Övriga avsättningar**

	Förvävsrelaterade avsättningar	Avsättning för aktierelaterad ersättning	Summa långfristiga avsättningar
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
Avsättningar	–	1	1
Användning av avsättningar	–	–2	–2
Valutakursdifferenser	–1	–	–1
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa kortfristiga avsättningar
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>41</b>	<b>2</b>	<b>43</b>
Avsättningar	30	2	32
Användning av avsättningar	–5	–	–5
Valutakursdifferenser	1	–	1
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>67</b>	<b>4</b>	<b>71</b>

**NOT 31****Övriga skulder**

	2018	2017
Skulder för mervärdesskatt och sociala kostnader	1	1
Skatteskulder	96	53
Derivatinstrument	–	–
<i>Upplupna kostnader:</i>		
Personalkostnader	44	46
Övriga upplupna kostnader	67	67
Övriga kortfristiga skulder	10	22
	<b>218</b>	<b>189</b>

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Skulder för inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatteskulder om 97 MSEK (54) inkluderas ej i not 26 och 37 avseende finansiella skulder.

**NOT 32****Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	2018	2017
Ansvarsförbindelser	1	1

**NOT 33****Återläggning av andra ej kassapåverkande poster**

	2018	2017
Återföring av finansiella pensionskostnader	13	16
Återföring av brittiskt pensionsavtal, utjämning	25	–
Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv	2	–15
Återföring av kostnader för incitamentsprogram	4	4
Övrigt	–1	–
	<b>43</b>	<b>5</b>

**NOT 34****Avstämning av räntebärande skulder från finansieringsverksamheten**

	Lån	Pension <sup>1)</sup>	Totalt
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>178</b>	<b>462</b>	<b>640</b>
Kassaflöde	3	–55	–52
Andra ej kassapåverkande poster	–	107	107
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>181</b>	<b>514</b>	<b>695</b>

1) För ytterligare information, se Not 25 – Pensioner och liknande förpliktelser.

**NOT 35****Investeringar i dotterbolag**

Inga förvärv eller avyttringar gjordes under 2018.

**NOT 36****Transaktioner med närstående**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget.

Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Sammanlagt har årsstämman beslutat om sju långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner sedan Concentric AB:s oberoende notering.

**NOT 37****Händelser efter balansdagens utgång**

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

**NOT 38****Kategorier för finansiella skulder och tillgångar samt upplysningar om verkligt värde**

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditspread under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det verkliga värdet i någon större utsträckning. Alla kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IFRS 9 (samt i IAS39 för 2017). För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk och dess riskhantering, se sidorna 65–66 i förvaltningsberättelsen.



	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Lånefordringar och kundfordringar		Summa	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Finansiella tillgångar till verkligt värde</b>									
Övriga kortfristiga fordringar									
- Valutaderivat	22	3	1	-	-	-	-	3	1
<b>Finansiella tillgångar ej till verkligt värde</b>									
Långfristiga fordringar		-	-	5	6	5	6	5	6
Kundfordringar	21	-	-	215	183	215	183	215	183
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrt företag	29	-	-	-	6	-	6	-	6
Övriga kortfristiga kundfordringar	22	-	-	30	46	30	46	30	46
Likvida medel	23	-	-	683	455	683	455	683	455
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>3</b>	<b>1</b>	<b>933</b>	<b>696</b>	<b>936</b>	<b>697</b>	<b>936</b>	<b>697</b>

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Finansiella skulder till verkligt värde</b>							
Övriga kortfristiga skulder							
- Valutaderivat	31	-	-	-	-	-	-
<b>Finansiella skulder ej till verkligt värde</b>							
Långfristiga räntebärande skulder	27	-	-	176	176	176	176
Övriga långfristiga skulder		-	-	4	4	4	4
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	-	5	2	5	2
Kortfristiga lån från gemensamt styrt företag	29	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	26	-	-	192	186	192	186
Övriga kortfristiga skulder	31	-	-	121	135	121	135
<b>Summa finansiella skulder</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>498</b>	<b>503</b>	<b>498</b>	<b>503</b>

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.

Säkringsredovisning tillämpas för de derivat som används för transaktioner i utländsk valuta. Derivat tillgångar redovisas under "Övriga kortfristiga fordringar" (not 22) och derivat skulder redovisas under "Övriga kortfristiga skulder" (not 31). Under redovisningsperioden omklassificerades 1,1 MSEK från säkringsreserven och beloppet inkluderades i finansnettot, och 1,7 MSEK omklassificerades och inkluderades i Kostnader för sålda varor.

# Moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning

	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	57	50
Rörelsekostnader	2, 3, 4	-20	-20
Övriga rörelseintäkter	2	-	27
Övriga rörelsekostnader	2	-	-27
<b>Rörelseresultat</b>		<b>37</b>	<b>30</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	5	5	747
Resultat från andelar i gemensamt styrda företag	5	2	1
Ränteintäkter och liknande poster	5	3	66
Räntekostnader och liknande poster	5	-99	-7
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-89</b>	<b>807</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-52</b>	<b>837</b>
Skatter	6	11	-21
<b>Årets resultat</b>		<b>-41</b>	<b>816</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

	2018	2017
Årets resultat	-41	816
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-41</b>	<b>816</b>

## Moderbolagets balansräkning

	Not	2018	2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i dotterbolag	7	3 178	3 175
Andelar i gemensamt styrda företag	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	6	9
Uppskjutna skattefordringar	6	16	3
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 210</b>	<b>3 197</b>
Övriga kortfristiga fordringar	10	4	5
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag		–	6
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		144	142
Likvida medel	11	433	228
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>581</b>	<b>381</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 791</b>	<b>3 578</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	12	97	97
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>97</b>	<b>97</b>
Balanserade vinstmedel		1 388	854
Summa totalresultat		–41	816
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>1 347</b>	<b>1 670</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 444</b>	<b>1 767</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	13	18	18
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	14	2 131	1 597
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 324</b>	<b>1 790</b>
Leverantörsskulder	14	1	–
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	14	17
Övriga kortfristiga skulder	14, 16	8	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>23</b>	<b>21</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>3 791</b>	<b>3 578</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>97</b>	<b>1 130</b>	<b>1 227</b>
Årets resultat	-	816	816
Övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-</b>	<b>816</b>	<b>816</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>			
Utdelning	-	-142	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2014	-	8	8
Återköp av egna aktier	-	-142	-142
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-276</b>	<b>-276</b>
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>97</b>	<b>1 670</b>	<b>1 767</b>

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>97</b>	<b>1 670</b>	<b>1 767</b>
Årets resultat	-	-41	-41
Övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-</b>	<b>-41</b>	<b>-41</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>			
Utdelning	-	-148	-148
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2015	-	12	12
Återköp av egna aktier	-	-146	-146
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-282</b>	<b>-282</b>
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>97</b>	<b>1 347</b>	<b>1 444</b>

## Moderbolagets kassaflöde

	Not	2018	2017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-52	837
Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster	18	86	-807
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>34</b>	<b>30</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		3	-7
Kortfristiga skulder		8	-1
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		<b>11</b>	<b>-8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>45</b>	<b>22</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Långfristiga lån till dotterbolag	19	-1	-3
Investeringar i dotterbolag	19	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1</b>	<b>-3</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-148	-142
Återköp av egna aktier		-146	-142
Försäljning av egna aktier		12	8
Nya lån	20	-	175
Återbetalning av lån	20	-	-176
Nya lån från dotterbolag	20	443	237
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>161</b>	<b>-40</b>
<b>Kassaflöde för perioden</b>		<b>205</b>	<b>-21</b>
<b>Likvida medel, ingående balans</b>		<b>228</b>	<b>249</b>
<b>Likvida medel, utgående balans</b>		<b>433</b>	<b>228</b>

## Moderbolagets noter

### NOT 1

#### Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

#### a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning. RFR 2 har förändrats på grund av införandet av IFRS 9, men de förändringar i RFR 2 som rör finansiella instrument har inte haft någon materiell inverkan på moderbolaget. Inte heller IFRS 15 har haft någon materiell inverkan på moderbolaget. Vidare kommer IFRS 16 inte att ha någon inverkan på moderbolaget eftersom RFR 2 innebär att all leasing kan redovisas som operationell leasing för den juridiska personen.

#### b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållet och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

#### c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

#### d) Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte för moderbolaget, i enlighet med vad som tillåts i RFR 2. I moderbolaget är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta beloppet av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

#### d) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med IAS 19 för koncernen.

### NOT 2

#### Nettoomsättning/Övriga rörelseintäkter

Koncerninterna transaktioner/Transaktioner med närstående Hela moderbolagets nettoomsättning, 57 MSEK (50), avsåg försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 5 MSEK (5). Omsättningen avser främst royalties och vidarefakturering.

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmissiga villkor. Se även not 36 för koncernen.

#### Försäkringsersättning

Under 2017 mottog bolaget försäkringsersättning om 27 MSEK i samband med ett kundanspråk. Samma belopp betalades också till kunden.

### NOT 3

#### Revisionsarvode

	2018	2017
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	1

### NOT 4

#### Löner och andra ersättningar

Belopp i SEK (tusental)	2018	2017
Löner och ersättningar	3 537	3 677
varav styrelse	2 390	2 184
Pensionskostnader	429	249
Sociala kostnader	1 133	1 116
Övriga personalkostnader	142	121
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>5 241</b>	<b>5 163</b>

Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 2 är kvinnor (2). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 7–8 för koncernen. Medelantalet anställda i moderbolaget var 1 (2).

VD är anställd av Concentric Pumps Ltd i Storbritannien och kostnader för VD och CFO relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 4 925 KSEK (4 719).

Avsättningar enligt Tryggandelagen var KSEK 248 (27). Se även not 13 om pensioner.

**NOT 5****Finansiella poster – netto**

	2018	2017
<i>Resultat från andelar i dotterbolag</i>		
Koncernbidrag från dotterbolag	5	5
Utdelning från Concentric Pumps Ltd	-	469
Utdelning från Concentric Finance 2 Ltd	-	1 090
Nedskrivning av andelar i Concentric US Finance 2 Ltd	-	-817
	<b>5</b>	<b>747</b>
<i>Resultat från andelar i gemensamt styrda företag</i>		
Utdelning från Alfdex AB	2	1
	<b>2</b>	<b>1</b>
<i>Ränteintäkter och liknande poster</i>		
Ränteintäkter, externa	1	-
Ränteintäkter från dotterbolag	2	2
Valutakursvinster	-	64
	<b>3</b>	<b>66</b>
<i>Räntekostnader och liknande poster</i>		
Räntekostnader, externa	-2	-2
Räntekostnader till dotterbolag	-8	-1
Valutakursförluster	-86	-
Finansiella pensionskostnader	-1	-1
Övriga finansiella kostnader, externa	-2	-3
	<b>-99</b>	<b>-7</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>-89</b>	<b>807</b>

**NOT 6****Skatter**

	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	11	-21
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>11</b>	<b>-21</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
Resultat före skatt	-52	837
Skatt enligt gällande skattesats, %	21	-22
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, %	-	41
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, %	-	-22
Ej avdragsgilla kostnader, %	-	-
<b>Redovisad effektiv skattesats, %</b>	<b>21</b>	<b>-3</b>
<b>Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag</b>	<b>16</b>	<b>3</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade skattemässiga underskottsavdrag för 2018 uppgick till 16 MSEK (3).

**NOT 7****Andelar i dotterbolag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2018	2017
Concentric Pumps Ltd (tidigare Plc)		Storbritannien	518 397	100	1 556	1 556
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	-	-
Concentric Argentina Ltd		Storbritannien	1	100	41	38
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	-	-
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	1 559	1 559
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Sydkorea	12 000	100	-	-
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					<b>3 178</b>	<b>3 175</b>

## Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivande dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%	Förändringar av andelar i dotterbolag	2018	2017
Concentric Itasca, Inc.	USA	100	Ingående balans, anskaffningsvärde	3 998	2 439
Concentric Rockford, Inc.	USA	100	Concentric Innovations AB	–	1 559
Concentric Chivilcoy SA	Argentina	100	Concentric Argentina Ltd	3	–
Concentric Birmingham Ltd	Storbritannien	100	<b>Utgående balans, anskaffningsvärde</b>	<b>4 001</b>	<b>3 998</b>
Concentric Hof GmbH	Tyskland	100	Ingående balans, nedskrivningar	–823	–6
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100	Concentric US Finance 2 Ltd.	–	–817
Concentric Pumps Pune (Pvt) Ltd	Indien	100	Utgående balans, nedskrivningar	–823	–823
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd	Kina	100	<b>Utgående balans, redovisat värde</b>	<b>3 178</b>	<b>3 175</b>

Ovanstående förändringar för 2017 beror på en omorganisation i koncernen.

### NOT 8

#### Andelar i gemensamt styrda företag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2018	2017
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s andel av vinsten för 2018 är 14 MSEK (10) och andel av det egna kapitalet vid årets slut 2018 är 39 MSEK (27). Se även not 19 för koncernen.

### NOT 9

#### Långfristiga fordringar hos dotterbolag

	2018	2017
Lån totalt	6	9
varav redovisade som kortfristiga lån	–	–
<b>Långfristiga lån</b>	<b>6</b>	<b>9</b>

Lånen avser främst USD-lån som uppgick till 593 000 (930 000). Förfallodag 31 juli 2019. Nya USD-lån under året uppgick till 53 000. USD-lån till ett värde av 390 000 har omvandlats till investeringar i dotterbolag genom ett aktieägartillskott.

Posten i balansräkningen utgörs också av två mindre lån på 100 000 EUR (100 000). Förfallodag 29 januari 2020.

Räntesatsen på USD-lånet var 8,2% (7,1) och på EUR-lånen var den 1,5% (1,5) per 31 december 2018.

Den genomsnittliga räntesatsen under året var 1,5% (1,5) på EUR-lånen och 7,5% (6,9) på USD-lånet.

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

### NOT 10

#### Övriga kortfristiga kundfordringar

	2018	2017
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Förutbetalda räntekostnader	2	3
Övriga förutbetalda kostnader	1	1
	<b>4</b>	<b>5</b>

### NOT 11

#### Likvida medel

	2018	2017
Kassa och bank	433	228



## NOT 12

### Aktiekapital

Se även not 14, Resultat per aktie, och not 24, Eget kapital, för koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Summa
<b>Antal registrerade aktier:</b>			
Ingående balans 1 januari 2017	41 570 600	2,34	97 275 204
Indragning av egna återköpta aktier 10 april 2017	-698 600	2,34	-1 634 724
Fondemission 10 april 2017			1 634 880
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>40 872 000</b>	<b>2,38</b>	<b>97 275 360</b>
Indragning av egna återköpta aktier 16 maj 2018	-840 900	2,38	-2 001 342
Fondemission 16 maj 2018	-	-	2 001 555
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>40 031 100</b>	<b>2,43</b>	<b>97 275 573</b>
<b>Antal utestående aktier:</b>			
Antal registrerade aktier 31 december 2016	41 570 600	-	-
Antal egna aktier 31 december 2016	-1 088 616	-	-
<b>Antal utestående aktier 31 december 2016</b>	<b>40 481 984</b>	-	-
Antal registrerade aktier 31 december 2017	40 872 000	-	-
Antal egna aktier 31 december 2017	-1 329 507	-	-
<b>Antal utestående aktier 31 december 2017</b>	<b>39 542 493</b>	-	-
Antal registrerade aktier 31 december 2018	40 031 100	-	-
Antal egna aktier 31 december 2018	-1 398 536	-	-
<b>Antal utestående aktier 31 december 2018</b>	<b>38 632 564</b>	-	-

	2018	2017
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 321 660	40 237 987
Antal aktier justerade för pågående optionsprogram	134 015	135 572
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning</b>	<b>39 455 675</b>	<b>40 373 559</b>

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2018 var 3,75 SEK (3,50) per aktie eller totalt 148,3 MSEK (141,7). Årsstämman 2018 beslutade även att dra in 840 900 (698 600) av bolagets egna återköpta aktier. Under 2018 sålde Concentric AB 123 600 (101 200) egna aktier, vilket motsvarade 0,3% (0,2) av aktierna i bolaget.

Under 2018 återköpte Concentric AB 1 033 529 (1 040 691) egna aktier, vilket motsvarade 2,6% (2,5) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2018 var 1 398 536 (1 329 507), vilket mot-

svarade 3,5% (3,3) av det totala antalet aktier i bolaget. Av det totala innehavet i egna aktier har 188 020 (93 000) aktier överlåtits till en personalaktietrust.

Concentric AB:s årsstämmor 2015–2018 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

## NOT 13

### Pensioner och liknande förpliktelser

	2018	2017
FPG/PRI-pensionsplaner	18	18

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen. Se också not 4, Löner och andra ersättningar, för moderbolaget.

	2018	2017
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	-	-
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	1
Betalning	-1	-1
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

**NOT 14****Förfalloperioder för finansiella skulder**

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Pensioner och liknande förpliktelser	–	–	–	–	–	–	18	18	18	18
Långfristigt lån	–	–	–	–	175	175	–	–	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	–	–	–	–	–	–	2 131	1 597	2 131	1 597
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	17	–	–	–	–	–	–	14	17
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	7	3	–	–	–	–	–	–	7	3
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>175</b>	<b>175</b>	<b>2 149</b>	<b>1 615</b>	<b>2 345</b>	<b>1 810</b>
Förväntade framtida räntebetalningar	1	1	1	1	8	10	–	–	10	12

**NOT 15****Långfristiga räntebärande skulder**

	2018	2017
Långfristigt lån	175	175

Den 22 december 2017 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långgivare. Ett nytt lån på minst fem år säkrades om 175 MSEK, som ersättning för befintligt lån på samma belopp. Dessutom säkrades en minst treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar om 60 MEUR (cirka 616 MSEK), som ersättning för den förfallna outnyttjade krediten på samma belopp.

Räntesatsen för det långfristiga lånet var 1,15% (1,50) den 31 december 2018. Den genomsnittliga räntesatsen för skulden under 2018 var 1,15% (1,52).

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 60 MEUR (60 MEUR) eller omkring 617 MSEK (590).

**NOT 16****Övriga kortfristiga skulder**

	2018	2017
Upplupna räntekostnader	–	–
Upplupna revisionskostnader	1	1
Skulder för egna aktier	3	–
Mervärdesskatt	1	1
Övriga upplupna kostnader	3	2
	<b>8</b>	<b>4</b>

Skulder för mervärdesskatt om MSEK 1 (1) inkluderas ej i not 14 avseende finansiella skulder.

**NOT 17****Ansvarsförbindelser**

	2018	2017
<b>Generella garantier för dotterbolag avseende:</b>		
Lån	49	46
Operationella leasingkontrakt	53	46
	<b>102</b>	<b>92</b>

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelse i Kina och Argentina. Leasingåtagandena avser rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

**NOT 18****Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster**

	2018	2017
Finansiella valutakursdifferenser	86	–64
Utdelning från Concentric Pumps Ltd	–	–469
Utdelning från Concentric Finance 2 Ltd	–	–1 090
Nedskrivning av andelar i Concentric US Finance 2 Ltd	–	817
Andra ej kassapåverkande poster	–	–1
	<b>86</b>	<b>–807</b>

**NOT 19****Investeringar i dotterbolag**

	2018	2017
Långfristiga lån till dotterbolag	-1	-
Investeringar i Concentric Argentina Ltd	-	-
<b>Nettoinvesteringar</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>

Concentric Argentina Limited bildades 2015 för investeringen i Chivilcoy i Argentina. Förvärvsvärdet uppgick till 19 MSEK. Under 2016 gjordes ett kapitaltillskott om 19 MSEK, och under 2018 gjordes ytterligare ett kapitaltillskott om 3 MSEK. Se även not 34 för koncernen.

**NOT 20****Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten**

	Externa lån	Lån till dotterbolag	Summa
Ingående balans 1 januari 2018	175	1 597	1 772
Kassaflöde	-	443	443
Andra ej kassapåverkande poster	-	91	91
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>175</b>	<b>2 131</b>	<b>2 306</b>

**NOT 21****Förslag till vinstdisposition**

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Balanserade vinstmedel	1 387 084
Årets resultat	-40 858
<b>Totalt</b>	<b>1 346 226</b>

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Utdelning på 4,25 SEK per aktie till aktieägarna	164 188
Balanseras i ny räkning	1 182 038
<b>Totalt</b>	<b>1 346 226</b>

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm, 12 mars 2019

**Kent Eriksson**  
Styrelseordförande

**Marianne Brismar**  
Styrelseledamot

**Anders Nielsen**  
Styrelseledamot

**Martin Lundstedt**  
Styrelseledamot

**Martin Sköld**  
Styrelseledamot

**Claes Magnus Åkesson**  
Styrelseledamot

**Susanna Schneeberger**  
Styrelseledamot

**David Woolley**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2019  
KPMG AB

**Anders Malmeby**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse



Till bolagsstämman i Concentric AB (publ), org. nr 556828-4995

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-59 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-43 och 112-119. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av

dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-59 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-43 och 112-119. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredo-

visningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och

har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5:1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de

mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen

av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäkter

Se redovisningsprinciper i not 2(e) för koncernen på sidan 76 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Villkoren i koncernens kommersiella avtal med kunder avgör när intäkterna skall redovisas. Eftersom de kommersiella villkoren kan vara komplexa och variera mellan koncernens enheter krävs det att koncernen gör en detaljerad analys i respektive fall för att identifiera den korrekta tidpunkten för intäktsredovisning. Den mest betydande risken är att koncernens intäktsredovisning inte reflekterar tidpunkten för när risk och ekonomiska fördelar övergår till köparen.

### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har innefattat egna bedömningar av när intäkterna skall redovisas. Dessa bedömningar har sedan jämförts med koncernens faktiska intäktsredovisning för ett urval betydande intäktstransaktioner. I arbetet har fokus varit på perioden före och efter årets slut. Vi har inhämtat kundordrar, följesedlar samt kundfakturor för att identifiera de kommersiella villkoren med kunderna. Härefter har vi jämfört vår förväntning avseende tidpunkten

för redovisning av intäkterna med den faktiska redovisningen.

### Avsättning för garantirisk

Se information och redovisningsprinciper för koncernen i noterna 2(n), 3 och 30 på sidorna 78, 81 och 95 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Vissa av koncernens produkter innehåller en avtalad garantirätt för kunderna. Garantitiden varierar mellan marknader och enheter inom koncernen (utifrån de kommersiella avtalsvillkoren). Beslut om huruvida en avsättning bör göras och till vilket belopp innehåller subjektiva bedömningar. Dessa bedömningar inkluderar sannolikheten för garantikrav, antalet berörda produkter och vilka kostnader de eventuella garantiåtgärderna kan medföra.

### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har omfattat diskussioner med relevanta befattningshavare avseende historik beträffande kvalitetsärenden och kända garantikrav. Granskningen har också omfattat kreditfakturor, styrelseprotokoll och där så tillämpligt, inspektion av korrespondens med kunder. Vad gäller specifika garantiavsättningar har vi bedömt beräkningen av dessa och bland annat tagit hänsyn till tillgänglig korrespondens med kunder liksom

ledningens bedömningar. Vi har på olika sätt utmanat de bedömningar som gjorts relaterat till redovisade garantiavsättningar. Vi har också övervägt riktigheten i lämnade tilläggsupplysningar.

---

#### Värdering av goodwill (koncern) och aktier i dotterbolag (moderbolag)

Se information och redovisningsprinciper för koncernen i noterna 2(h), 3 och 15 på sidorna 76, 80–81 och 86 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

##### Beskrivning av området

Koncernens balansräkning innehåller goodwill, vilken primärt hänför sig till historiska förvärv. Risken avser primärt det eventuella nedskrivningsbehov av goodwill hänförligt till respektive kassagenererande enhet som kan föreligga. Den inneboende osäkerheten i framtidsprognoser och diskonterade kassaflöden, vilka är grunden för nedskrivningsprövningarna, innebär att detta är ett av de områden som innehåller bedömningsfrågor av särskild signifikans.

Koncernen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill baserat på diskonterade kassaflöden från de kassaflödesgenererande enheterna (återvinningsvärden beräknas). Beräkningarna bygger på specifika bedömningar avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden.

Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på aktier i dotterbolag. Beräkningsförutsättningarna är likartade med beskrivningarna ovan avseende goodwill.

##### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har inkluderat en utvärdering av nyckelantaganden som gjorts relaterade till återvinningsvärdet för respektive kassaflödesgenererande enhet. Vi har specifikt:

- bedömt allokeringen av kassaflöden och goodwill till de olika kassagenererande enheterna utifrån rimlighet och hur konsekvent denna allokering tillämpats;
- utvärderat de underliggande antagandena avseende kassaflöden och tillväxt utifrån historiska utfall och makroekonomiska aspekter;
- utmanat antagandena avseende använda diskonteringsräntor och jämfört dessa mot externa källor samt gjort en bedömning av risken för partiskhet från ledningen;
- gjort en egen känslighetsanalys, inkluderande en rimlig reduktion av tillväxttakt och kassaflöden för identifiering av granskningsområden för ytterligare fokus.

Vi har också bedömt huruvida koncernens tilläggsupplysningar på ett adekvat sätt beskriver risken i värderingen av goodwill utifrån nedskrivningsprövningarnas känslighet för förändringar i betydande antaganden.

---

#### Pensioner i USA och Storbritannien

Se information och redovisningsprinciper för koncernen i noterna 2(o), 3 och 25 på sidorna 79, 81 och 91–94 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

##### Beskrivning av området

Koncernens pensionsskuld netto för USA och Storbritannien uppgår till 109 MSEK respektive 250 MSEK. Med hänsyn till skuldens storlek, får små förändringar i antaganden och bedömningar en betydande påverkan på värderingen av koncernens åtaganden.

##### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har med biträde av egna specialister med aktuariell kompetens utmanat nyckelantaganden i koncernens värdering av pensionsåtaganden. Detta inkluderar en jämförelse av använda diskonteringsräntor samt inflations- och livslängdsantaganden mot externa källor.

Vi har vidare bedömt huruvida koncernens tilläggsupplysningar är tillfyllest beträffande nyckelantaganden, inklusive pensionsskuldens känslighet för förändringar.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–47, 60–61 samt 112–125. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och kon-

cernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt

drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB

(publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.  
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar sty-

relsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moder-

bolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckli-

ga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet

och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana

åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfatt-

ning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och kon-

cernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 36-43 och 112-119 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade

hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.  
KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concentric ABs revisor av bolagsstämman den 3 maj 2018. KPMG AB eller revisorer verksam vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm, 12 mars 2019

KPMG AB

Anders Malmeby

Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsrapportering – GRI

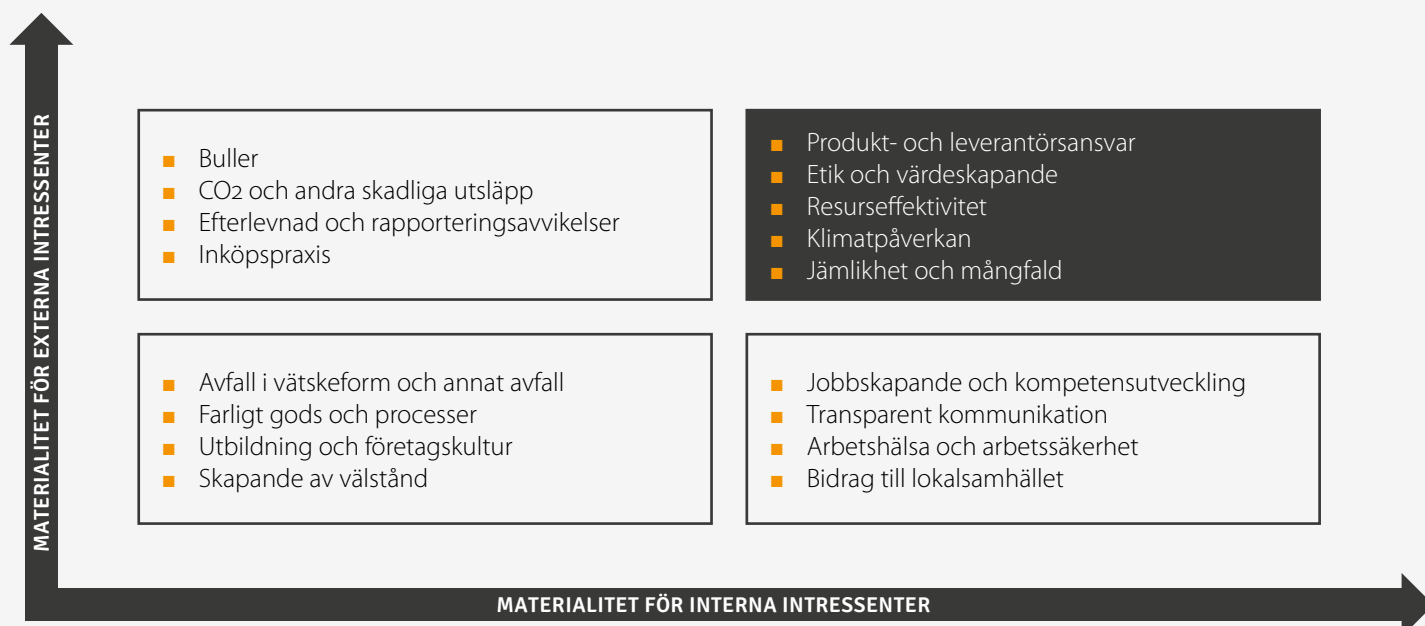
Concentric beskriver sitt hållbarhetsarbete och rapporterar om uppnåendet av finansiella, miljörelaterade och sociala mål i Hållbarhetsrapport på sidorna 36–43 i årsredovisningen. Denna rapport har inspirerats av, men är inte i full enlighet med, de nya GRI Standards som infördes 1 januari 2018. Därmed redovisar vi år 2018 som "GRI-referenced". Detta avsnitt beskriver de resultat som åstadkommit under redovisningsperioden utifrån våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att mäta, rapportera och ta ansvar för det vi har uppnått i vår strävan efter hållbarhet, med beaktande av såväl interna som externa intressenter.

## Rapportens omfattning

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2018 och omfattar verksamheten inom hela koncernen, inklusive dotterbolag. Concentrics ambition är att tillhandahålla en omfattande redogörelse för bolagets hållbarhetsarbete och att tydligt beskriva såväl negativa som positiva händelser. Hållbarhetsarbetet bygger på de policyer och riktlinjer som styr verksamheten baserat på våra åtaganden, till exempel i förhållande till Global Compact. Vi använder en materialitetsanalys för att fastställa vilka frågor som är viktigast och därmed ska tas upp i vårt arbete och i rapporten, med beaktande av Concentrics verksamhet och våra externa och interna intressenter. Denna rapport har inspirerats av, men är inte i full enlighet med, de nya GRI Standards som infördes 1 januari 2018. Därmed redovisar vi år 2018 som "GRI-referenced" i ett index med sidreferenser på sidorna 116–118.

## Materialitetsanalys

En materialitetsanalys är en metod som används för att identifiera de hållbarhetsfrågor som är avgörande för företaget. Det bygger på en sammanställning av information från djupintervjuer med nyckelpersonal, enkätsvar från identifierade intressenter, interna utredningar och standarder, de facto-standarder och lagkrav på hållbarhetsområdet. Informationen utvärderas baserat på möjligheterna och riskerna med olika hållbarhetsaspekter i Concentrics verksamhet – för att skapa långsiktiga värden såväl inom Concentric som för samhället i stort. Resultatet av utvärderingen innebär att Concentrics betydande hållbarhetsaspekter identifieras, och dessa aspekter utgör grunden för Concentrics hållbarhetsarbete och för vad som ska rapporteras.





## Concentric-ledningens hållbarhetsarbete

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Viktiga risker och varför väsentligt	Styrning	Uppföljning genom GRI Indicator-aspekter för intressenter
Etik och värdeskapande (DMA Economic Performance & Procurement Practices)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förlorat rykte</li> <li>■ Juridisk kostnad för överträdelse</li> <li>■ Minskat värde för aktieägare</li> </ul> <p>Concentrics långsiktiga lönsamhet är avgörande för värdeskapande</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etiska riktlinjer</li> <li>■ Uppförandekod</li> <li>■ Rapportering av överträdelse baserat på Concentrics värderingar och policyer</li> <li>■ "Whistleblowing"-policy</li> <li>■ Finansiella mål</li> <li>■ Månatliga verksamhetsgenomgångar</li> <li>■ Riskhanteringsprocess</li> </ul>	<p>201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats, distribuerats och bevarats</p> <p>204-1 Andel kostnader som gäller lokala leverantörer</p>
Produktansvar och klimatpåverkan (DMA Product and Service Labelling and Emissions)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Organisationens långfristiga livskraft</li> <li>■ Inverkan på samhället</li> <li>■ Juridisk kostnad för överträdelse</li> <li>■ Minskat värde för aktieägare</li> </ul> <p>Concentric utvecklar innovativa motorpumpar och hydrauliska pumpar som ökar effektiviteten och minskar utsläppen, vilket minskar klimatpåverkan av lastbilar och mobila industriprodukter</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Miljöpolicy</li> <li>■ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem</li> <li>■ Kundenkäter</li> <li>■ Grindprocess för produktdesign</li> <li>■ FMEA</li> <li>■ Hållbarhets- och prestandatestning</li> <li>■ Utsläppstestning enligt lagkrav för motorvägs- och industrifordon</li> </ul>	<p>102-43 och 102-44 Resultat av mätningar av kundnöjdhet</p>
Ansvarstagande leverantörer (DMA Supplier Environmental and Human Rights Assessment)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förlorat rykte</li> <li>■ Inverkan på samhället</li> <li>■ Leveranssäkring</li> </ul> <p>Det är strategiskt viktigt att de stora kvantiteter material som köps in för Concentrics pumpar tillverkas under ansvarsfulla förhållanden</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Social policy</li> <li>■ Uppförandekod för leverantörer</li> <li>■ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem</li> <li>■ ISO 14001 miljöledningssystem</li> <li>■ Procedurer för urval och bedömning av leverantörer</li> <li>■ Leverantörsdagar/-besök och revisioner på plats</li> </ul>	<p>308-1 Miljöindikatorer</p> <p>414-1 Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer</p>
Arbetsmiljö (DMA Occupational Health and Safety)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ De anställdas säkerhet</li> <li>■ Juridisk kostnad för överträdelse</li> <li>■ Minskat aktieägarvärde pga lägre produktivitet</li> </ul> <p>I arbetsmiljön inom Concentrics tillverkningsverksamhet föreligger många olika risker för olyckor och andra arbetsrelaterade skador</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Olycks- och skadestatistik</li> <li>■ Information från stämpelklockor</li> <li>■ Kompetensmatriser</li> <li>■ Utbildnings- och utvecklingsplaner</li> <li>■ Förebyggande hälsovård och friskvårdsprogram för medarbetare</li> <li>■ 6S-metoder</li> <li>■ OHSAS 18001</li> <li>■ Interna och externa revisioner</li> </ul>	<p>403-2 Skadeomfattning, skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och totalt antal arbetsrelaterade dödsfall per region</p>
Mångfald och lika möjligheter (DMA Diversity and Equal Opportunity)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förlorat rykte (arbetsgivarens märke)</li> <li>■ Brist på innovation</li> <li>■ Orättvis behandling av anställda</li> </ul> <p>Juridiska kostnader från överträdelse av mänskliga rättigheter</p> <p>Vi anser att en långsiktig anställningspolicy ska erbjuda en arbetsplats som både kännetecknas av och skyddar jämlikhet och mångfald</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Uppförandekod</li> <li>■ Medarbetarhandbok</li> <li>■ Rekruteringsprocesser</li> <li>■ Jämlikhetsmål</li> <li>■ Valberedning</li> </ul>	<p>102-8 och 405-1 Redovisning av alla anställda uppdelade efter ålder och kön, inklusive sammansättningen av styrande organ</p>
Resurseffektivitet (DMA Materials and Energy)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Inverkan på samhället</li> </ul> <p>Minskat aktieägarvärde pga lägre effektivitet</p> <p>Det är strategiskt viktigt att Concentrics verksamhet, där stora kvantiteter material och stora mängder energi används, alltid inriktas på att öka effektivitet och minskad klimatpåverkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Miljöpolicy</li> <li>■ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem</li> <li>■ ISO 14001 miljöledningssystem</li> <li>■ Kontinuerliga förbättringar och Lean-tillverkningsmetoder som drivs genom Concentrics program Business Excellence (CBE)</li> </ul>	<p>301-1 Mängd återvunnet material som använts, i vikt</p> <p>302-3 Energiförbrukning (totalt, gas och el)</p>

## Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2018			2017		
			Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen
<b>Etik och värdeskapande</b>								
Direkt ekonomiskt värde som genererats, 201-1	Kund	Intäkter som genererats från försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter	1 184	1 477	2 410	1 054	1 263	2 104
Direkt ekonomiskt värde som distribuerats, 201-1	Leverantörer	Rörelsekostnader: inköp av varor och tjänster, inklusive av- och nedskrivningar	-773	-862	-1 394	-709	-714	-1 258
	Medarbetare	Löner, pensioner och andra förmåner, inklusive kompetensutveckling	-196	-304	-487	-190	-296	-448
	Långgivare	Räntor och liknande poster relaterade till kapitalleverantörer	-	-	-14	-	-	-13
	Staten	Skattekostnader och andra betalningar till myndigheter	-	-	-110	-	-	-82
	Aktieägare	Återköp av egna aktier och föreslagen utdelning	-	-	-294	-	-	-284
Direkt ekonomiskt värde som bevarats, 201-1	Aktieägare	Kvarvarande vinst/(förlust) efter återköp av egna aktier och föreslagen utdelning	-	-	111	-	-	13
Inköpspraxis, 204-1	Leverantörer	Andel kostnader som gäller lokala leverantörer <sup>1)</sup>	37%	62%	52%	53%	52%	53%

## Ansvarstagande leverantörer

Miljöindikatorer, 308-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer, 414-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Arbetsmiljö			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arbetsrelaterade skador och frekvens, 403-2	Medarbetare	Arbetsrelaterade skador som orsakat minst en frånvarodag, uttryckt som antalet incidenter i relation till det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			16 225 944 dagar			5 227 091 dagar
Förlorade arbetsdagar, 403-2	Medarbetare	Totalt antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			0,05%			0,02%
Frånvaro, 403-2	Medarbetare	Totalt antal frånvarodagar (oavsett orsak) som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda	0,5%	2,2%	2,6%	0,9%	1,2%	1,1%
Arbetsrelaterade dödsfall, 403-2	Medarbetare	Totalt antal	0	0	0	0	0	0

<sup>1)</sup> Definitionen av "lokal leverantör" baseras på möjligheten att göra leveranser från leverantörens tillverkningsanläggning till Concentrics anläggning med endast vägtransporter.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2018			2017		
			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Mångfald och lika möjligheter</b>								
Ålders- och könsfördelning, 102-8 och 405-1	Medarbetare <sup>3)</sup>	≤ 25 år	15	66	81	7	78	85
		ålder 26–35	21	184	205	22	180	202
		ålder 36–45	31	141	172	30	145	175
		ålder 46–55	37	144	181	34	149	183
		≥ 56 år	46	155	201	40	151	191
		<b>Totalt antal</b>	<b>150</b>	<b>690</b>	<b>840</b>	<b>133</b>	<b>703</b>	<b>836</b>
	Chefer	ålder 26–35	–	15	15	–	12	12
		ålder 36–45	3	32	35	1	36	37
		ålder 46–55	1	21	22	4	21	25
		≥ 56 år	3	12	15	2	11	13
		<b>Totalt antal</b>	<b>7</b>	<b>80</b>	<b>87</b>	<b>7</b>	<b>80</b>	<b>87</b>
	Koncernledning	ålder 36–45	–	1	1	–	–	–
		ålder 46–55	–	3	3	1	3	4
≥ 56 år		–	2	2	–	2	2	
<b>Totalt antal</b>		<b>–</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	
Styrelse	ålder 36–45	1	1	2	1	1	2	
	ålder 46–55	–	1	1	–	2	2	
	≥ 56 år	1	3	4	1	2	3	
	<b>Totalt antal</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	

<sup>3)</sup> I beräkningen av ålders- och könsfördelning ingår inte anställda i gemensamt styrda företag (Alfdex AB) eller deltidsanställda/tillfälligt anställda via bemanningsföretag.

#### Resurseffektivitet

Mängd återvunnet material som använts, i vikt, 301-1	Samhället	Procentandel återvunnet material som använts (i vikt) inom grå järn- och aluminium	26,1%	25,9%
Energiförbrukning, 302-3	Samhället	Koncernens förbrukning av gas och el	10,45 kWh/MSEK omsättning	11,38 kWh/MSEK omsättning

## GRI-index 2018

Denna rapport har inspirerats av, men är inte i full enlighet med, de nya GRI Standards som infördes 1 januari 2018. Därmed redovisar vi år 2018 som "GRI-referenced" i indexet nedan. Syftet med GRI-index är att det ska kunna användas som en korsreferenslista för att lättare hitta information i årsredovisningen. I vissa fall anges kompletterande

eller fullständiga svar på en fråga i kommentarsfältet i indextabellen. Informationen i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Andra beräkningar av indikatorer och nyckeltal har inte granskats av någon extern part, förutom de som ingår i den juridiska delen av årsredovisningen.

### GRI-referenced

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Enlighet med GRI Standards	Externt granskat
<b>Organisationsprofil</b>					
102-1	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse	62	■	
102-2	Primära varumärken, produkter och/eller tjänster	Motorprodukter Hydraulikprodukter	24 26	■ ■	
102-3	Placering av organisationens huvudkontor	Adresser	125	■	
102-4	Länder där organisationen har verksamhet	Sammanfattning Koncernens not 4 Segmentsrapportering	16–17 80–81	■	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	Aktien	44–47	■	Ja
102-6	Marknader där företaget har verksamhet	Slutmarknader	16–21	■	
102-7	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	62–69 70 71	■ ■ ■	Ja
102-8	Totalt antal anställda uppdelat efter anställningstyp, anställningsavtal och kön	Concentric-anställda per land (antal heltidsanställda) Koncernens not 6 Medelantal anställda Fakta och nyckeltal för hållbarhet	41 82 114–115	■ ■ ■	
102-9	Organisationens leverantörskedja	Leverantörskedjan	43	■	
102-10	Betydande förändringar under redovisningsperioden vad gäller storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja	Förvaltningsberättelse Koncernens not 35 Investeringar i dotterbolag	62–69 95	■ ■	Ja
102-11	Beskrivning av hur företaget följer Försiktighetsprincipen	Hållbarhetsrapport	36–43	■	
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	FN:s Global Compact SuperTruck Program i USA		■ ■	
102-13	Medlemskap i organisationer och/eller nationella eller internationella lobbyorganisationer	Malcolm Baldrige, Investors in Excellence & European Foundation for Quality Management		■	
<b>Strategi och analys</b>					
102-14	VD:s yttrande	VD-ord	10–13	■	
<b>Etik och integritet</b>					
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	Värderingar Socialt	6 40–43	■ ■	
<b>Styrning</b>					
102-18	Bolagsstyrning	Integrerade styrprocesser Ägarstyrningsrapport för Concentric	36 48–59	■ ■	Ja
<b>Intressenternas delaktighet</b>					
102-40	Intressentgrupper	Intressenternas delaktighet	38	■	
102-41	Andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	50% av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal		■	
102-42	Identifiering och urval av intressenter	Intressenternas delaktighet	38	■	
102-43	Tillvägagångssätt vid interaktioner med intressenter	Intressenternas delaktighet	38	■	
102-44	Viktiga ämnen som lyfts genom intressenternas delaktighet	Intressenternas delaktighet	38	■	

■ Helt i enlighet med GRI Standards  
 ■ Delvis i enlighet med GRI Standards

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Enlighet med GRI Standards	Externt granskat
<b>Identifierade väsentliga aspekter och avgränsningar</b>					
102-45	Verksamhetsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och gemensamt styrda företag	Moderbolagets not 7 Andelar i dotterbolag Grunden för bolagsstyrning	103 49	■	Ja
102-46	Definition av redovisningens innehåll och relevanta hållbarhetsaspekter	Hållbarhetsrapport GRI-rapportens omfattning	36-43 112	■	
102-47	Väsentliga aspekter som identifierats under processen för att definiera redovisningens innehåll	Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet	37	■	
<b>Redovisningsprofil</b>					
102-50	Redovisningsperiod	Förvaltningsberättelse	62	■	
102-51	Datum för den senaste redovisningen	Årsredovisning 2017, publicerad 2018		■	
102-52	Redovisningscykel	GRI-rapportens omfattning	112	■	
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Styrelsen och VD för koncernen		■	
102-54	Tabell med information för alla delar av GRI-standardupplysningarna	GRI-index 2018	116-117	■	
102-56	Policy och aktuell praxis för extern granskning	GRI-index 2018	116	■	

## Specifika standardupplysningar

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Enlighet med GRI Standards	Externt granskat
103-1, 103-2 och 103-3	Upplysningar om ledningens hållbarhetsarbete	Concentric-ledningens hållbarhetsarbete	112	■	
<b>Ekonomiska nyckeltal</b>					
201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	70 71	■	Ja
201-3	Åtaganden enligt förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernens not 25 Pensioner och liknande förpliktelser	91-94	■	Ja
204-1	Inköpspraxis	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	114	■	
<b>Samhället</b>					
205-1	Antal och andel verksamhetsåtgärder som har utvärderats för korruptionsrelaterade risker	100% av koncernens verksamhet har utvärderats och inga betydande korruptionsrelaterade risker har identifierats		■	
206-1	Antal pågående/slutförda juridiska processer gällande konkurrenshämmande verksamhet, antitrustärenden och/eller monopolverksamhet	Inga		■	
<b>Miljörelaterade nyckeltal</b>					
301-1	Använt material (i vikt), uppdelat i förnybart och icke-förnybart	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	115	■	
302-3	Energiförbrukning inom organisationen	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	115	■	
308-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	114	■	
<b>Arbets- och anställningsförhållanden</b>					
403-2	Skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och antal arbetsrelaterade dödsfall	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	114	■	
405-1	Sammansättning av styrande organ och redovisning av alla andra typer av anställda, uppdelat efter kön och åldersgrupp	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	115	■	
<b>Leverantörer och mänskliga rättigheter</b>					
414-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	114	■	
<b>Produktansvar</b>					
416-2	Antal incidenter där regelverk för hälso- och säkerhetspåverkan från produkter under deras livscykel inte följts	Inga		■	

## Global Compact

Concentric har inte undertecknat FN:s Global Compact-initiativ, men de sociala och miljörelaterade policyer som Concentric har antagit baseras på initiativets tio grundprinciper, vilket tydligt avspeglar koncernens synsätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarstagande i miljöfrågor samt antikorrupsionsarbete.

### De tio grundprinciperna i FN:s Global Compact

Mänskliga rättigheter	Referens	Sida
1. Stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som företaget kan påverka	Social policy	40
2. Försäkra sig om att företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter	40
<b>Arbetsvillkor</b>		
3. Upprätthålla föreningsfriheten och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Avtals- och kontraktsfrihet	40
4. Avskaffa alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete	40
5. Avskaffa barnarbete	Barnarbete	40
6. Avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning	Lika möjligheter	41
<b>Miljö</b>		
7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	Hållbarhetsrapport	36–43
8. Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	Hållbarhetsrapport	36–43
9. Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Hållbarhetsrapport	36–43
<b>Antikorrupcion</b>		
10. Motarbeta alla former av korrupcion, inklusive utpressning och bestickning	Antikorrupcion	43



# APM-avstämning

<b>Underliggande EBIT eller rörelseresultat</b>	2018	2017
<b>Rörelseresultat</b>	<b>529</b>	<b>404</b>
Brittiskt pensionsavtal, utjämning	25	-
Intäkter kopplat till utfasning av kundkontrakt	-33	-
Avsättningar för kostnader kopplat till utfasning av kundkontrakt	4	-
Övriga omstruktureringskostnader	-	-1
Nedskrivning (återläggning) av materiella anläggningstillgångar	-	-8
Reduceringsvinster, pensioner	-	-
<b>Underliggande rörelseintäkter</b>	<b>525</b>	<b>395</b>
Nettoomsättning	2 410	2 104
Underliggande nettoomsättning	2 377	2 104
<b>Rörelsemarginal (%)</b>	<b>21,9</b>	<b>19,2</b>
Underliggande rörelsemarginal (%)	22,1	18,7

<b>Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar</b>	2018	2017
<b>EBIT eller rörelseresultat</b>	<b>529</b>	<b>404</b>
Avskrivningar i rörelsen	36	37
Avskrivningar på övervärden	37	36
Nedskrivning (återläggning) av materiella anläggningstillgångar	-	-8
EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	602	469
Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar	598	468
Nettoomsättning	2 410	2 104
Underliggande nettoomsättning	2 377	2 104
EBITDA-marginal (%)	25,0	22,3
<b>Underliggande EBITDA-marginal (%)</b>	<b>25,2</b>	<b>22,2</b>

<b>Periodens resultat före jämförelsestörande poster</b>	2018	2017
<b>Nettoresultat</b>	<b>405</b>	<b>303</b>
Jämförelsestörande poster efter skatt	-3	-6
<b>Periodens resultat före jämförelsestörande poster</b>	<b>402</b>	<b>297</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	<b>39 322</b>	<b>40 238</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>10,30</b>	<b>7,54</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster</b>	<b>10,22</b>	<b>7,39</b>



<b>Nettoskudsättning</b>	<b>31 december 2018</b>	<b>31 december 2017</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	514	462
Långfristiga räntebärande skulder	176	176
Kortfristiga räntebärande skulder	5	2
Totala räntebärande skulder	695	640
Likvida medel	-683	-455
Total nettoskudsättning	12	185
Nettoskudsättning, exklusive pensionsförpliktelser	-502	-277

<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>31 december 2018</b>	<b>31 december 2017</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 234</b>	<b>1 973</b>
Räntebärande finansiella tillgångar	-5	-6
Likvida medel	-683	-455
Skattefordringar	-154	-111
<b>Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)</b>	<b>1 392</b>	<b>1 401</b>
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	-510	-454
Skatteskulder	120	83
<b>Icke räntebärande skulder (exkl skatter)</b>	<b>-390</b>	<b>-371</b>
Totalt sysselsatt kapital	1 002	1 030

<b>Rörelsekapital</b>	<b>31 december 2018</b>	<b>31 december 2017</b>
Kundfordringar	215	183
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrt företag	-	6
Övriga kortfristiga fordringar	69	86
Varulager	169	179
<b>Rörelsekapitaltillgångar</b>	<b>453</b>	<b>454</b>
Leverantörsskulder	-192	-186
Övriga kortfristiga skulder	-290	-232
<b>Rörelsekapitalskulder</b>	<b>-482</b>	<b>-418</b>
Totalt rörelsekapital	-29	36

## Ordlista

### 6S

Metod för att organisera en arbetsplats för effektivitet och genom att identifiera och lagra objekt som används, bevara området och föremål, och upprätthålla den nya ordningen.

### Nord- och Sydamerika

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika.

### APM

Ett alternativt resultatmått (alternative performance measure) är ett finansiellt mått av historiskt eller framtida finansiellt resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, till skillnad från ett finansiellt mått som definieras eller specificeras i tillämpligt ramverk för finansiell rapportering.

### Aggregat för axelkylning

Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulsaxeln.

### Balpress

Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara.

### BRIC-länder eller tillväxtmarknader

Brasilien, Ryssland, Indien och Kina.

### Can bus

Controller Area Network som ansluter alla moduler som arbetar i hela fordonet så att de kan arbeta tillsammans för att köra på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

### CV

Kommersiellt fordon.

### DC Hydraulaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

### ECU

Engine Control Unit.

### Europa och övriga världen

Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina.

### Fläktdrivsystem

En hydraulisk motor som driver en fläkt.

### Bränsleöverföringspump

En hydraulisk motor som driver en fläkt.

### Gerotorpump

En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen.

### Hydrauliskt hybridssystem/ hybrid drivsystem

Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.

### Hydrauliskt kraftaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

### Hydraulisk pump

En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem.

### Implementeringspump

Hydraulpump för extra fordonsfunktioner.

### LTI

Långsiktigt incitamentsprogram.

### Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar.

### OEM

Tillverkare av originalutrustning.

### Övriga industrifordon

Samlingsbegrepp för slutmarknaderna industriella produkter, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

### Vevhusgasrenare

Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor.

### Orderstock

Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.

### Kolvpump

En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar.

### Poka-yoke-metoden

En metod för att förhindra att misstag sker.

### PPM

Defekta enheter per miljon.

### Primärpump

Pump som levererar huvudflödet i ett system.

### FoU-kostnader

Kostnader för forskning och utveckling.

### Sekundär krets pump

Kompletterar flödet i ett system.

### Motor till såningsmaskin

Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd.

### Styrpump

Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem.

### Tier 1-, Tier 2-leverantör

Typisk beteckning för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin.

### Variabel flödes oljepump

Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet.

### Vattenpump med variabelt flöde

Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet.

## Definitioner

### Orderstock/fakturering

Totala försäljningsorderingen som bokförts i orderstocken under ett kvartal, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma kvartal.

Orderstock/fakturering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.

### CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxt.

### Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel samt icke räntebärande skulder, exklusive samtliga skattefordringar och skatteskulder.

Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används och behövs för verksamheten, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.

### Direktavkastning

Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång.

### Bidragsmarginal

Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginalpåverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

### EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.

### EBIT eller rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.

### EBIT eller rörelsemarginal

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.

### EBIT eller EBITDA-multipel

Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med EBIT eller EBITDA.

### Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie anger det underliggande nettotillgångsvärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.

### Skuldsättningsgrad

Nettoskulsättning i procent av eget kapital

Skuldsättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden, inte bruttoskulden.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättning minskat med kostnaden för sålda varor i procent av nettoomsättning

Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen.

### Nettoskulsättning

Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel

Nettoskulsättningen används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningsdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.

### Utdelningsandel

Utdelning dividerat med resultatet per aktie.

### P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader.

Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på andelen kapital som är sysselsatt. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital över rullande 12 månader.

Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.

### Försäljningstillväxt, valutajusterad

Försäljningstillväxt baserad på en försäljning som omräknats efter de valutakurser som gällde föregående år.

Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.

### Strukturell tillväxt

Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknaden efterfrågan eller förlängda kontrakt.

Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.

### ”Underliggande” eller ”före jämförelsestörande poster”

Justerat för omstruktureringkostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter).

Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.

### Rörelsekapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder

Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.



## Information till aktieägarna

### Concentrics webbsida för investerare

[www.concentricab.com](http://www.concentricab.com) innehåller information om bolaget, aktier och insiderinformation samt rapportarkiv och pressmeddelanden.

### Årsredovisningen finns på [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

### Redovisningskalender för 2019

Årsstämma	4 april 2019
Delårsrapport januari – mars 2019	7 maj 2019
Delårsrapport januari – juni 2019	24 juli 2019
Delårsrapport januari – september 2019	6 november 2019

### Årsstämma

Årsstämman för räkenskapsåret 2018 äger rum i Kreugersalen klockan 12.00 torsdagen den 4 april 2019 i Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15, Stockholm.

### Deltagande i årsstämman 2019

De aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 29 mars 2019, samt meddela bolaget om avsikten att delta i bolagsstämman senast fredagen den 29 mars 2019. Röstningsombud och företrädare för en juridisk person uppmanas att lämna in fullmakter före årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast fredagen den 29 mars 2019 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

### Anmälan

Concentric AB, Strandgatan 2, 582 26 Linköping,  
per telefon +46 766 104 004,  
per e-post till [info@concentricab.com](mailto:info@concentricab.com) eller  
via Concentrics webbplats.

I anmälan ska aktieägaren uppge

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- aktieinnehav



## Adresser

### **Concentric AB (publ)**

Strandgatan 2  
SE-285 26 Linköping,  
Sverige  
Tfn: +46 (0) 13 250 360

5 Brooklands  
Redditch, Worcestershire  
B98 9DW, Storbritannien  
Tfn: +44 (0) 121 445 6545  
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: [info@concentricab.com](mailto:info@concentricab.com)  
[www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)

### **Concentric Birmingham Ltd.**

Gravelly Park, Tyburn Road,  
Birmingham B24 8HW, UK.  
Tfn: +44 121 327 2081  
Fax: +44 121 327 6187  
E-post: [info.gbbs@concentricab.com](mailto:info.gbbs@concentricab.com)

### **Concentric Hof GmbH**

Hofer Str. 19, 95030 Hof, Tyskland.  
Tfn: +49-9281-895-0  
Fax: +49-9281-87133  
E-post: [info.deho@concentricab.com](mailto:info.deho@concentricab.com)

### **LICOS Trucktec GmbH**

Bergheimer Str. 1  
D-88677 Markdorf, Tyskland  
Tfn: +49 7544 9546-0  
Fax: +49 7544 8546-90  
E-post: [info@licostrucktec.com](mailto:info@licostrucktec.com)

### **Concentric Itasca Inc.**

800 Hollywood Avenue, Itasca,  
IL 60143-1353, USA.  
Tfn: +1 630 773 3355  
Fax: +1 630 773 1119  
E-post: [info.usit@concentricab.com](mailto:info.usit@concentricab.com)

### **Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.**

Gat. Nr 26/1,27 och 28 (Del),  
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,  
Pune: 412216, Indien.  
Tel: +91 98 81071264/5/6  
Fax: +91 20 27069658  
E-post: [info.inpu@concentricab.com](mailto:info.inpu@concentricab.com)

### **Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.**

47 Dongjing Industrial Park,  
9 Dong Fu Lu, SIP, Suzhou, Jiangsu,  
China 215123  
Tfn: +86 512 8717 5100  
Fax: +86 512 8717 5101  
E-post: [info.chsh@concentricab.com](mailto:info.chsh@concentricab.com)

### **Concentric Rockford Inc.**

2222 15th Street, Rockford,  
IL 61104, USA.  
Tfn: +1 815 398-4400  
Avgiftsfritt nummer: +1 800-572-7867  
Fax: +1 815 398 5977  
E-post: [info.usro@concentricab.com](mailto:info.usro@concentricab.com)

### **Concentric Chivilcoy SA**

Ruta Nac. N° 5 Km 159,5 Chivilcoy, B6622GKA,  
Provincia de Buenos Aires, Argentina.  
Tfn: +54 11 5368 3730  
Fax: +54 2346 435551  
E-post: [info.arch@concentricab.com](mailto:info.arch@concentricab.com)



2646E3

2646E3

6539

INVESTIGATE  
EQUIPMENT INC.

KOMATSU





[www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)