



Technology
Innovation
Sustainability

Årsredovisning

2022

Innehåll

Inledning

Concentric i korthet	2
2022 i korthet	4
Kommentar från VD	6

Marknad

Affärsmodell	10
Värdeerbjudande	12
Elektrifiering	16
Marknad och trender	18
Slutmarknader	22

Strategi

Prioriteringar och målsättningar	28
Integreringen av EMP	30
Riskbedömning	32

Hållbarhet

	34
--	----

Aktien

	48
--	----

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	50
Styrelsen	64
Koncernledning	66

Formell årsredovisning¹⁾

Förvaltningsberättelse	68
Finansiella rapporter – koncernen	82
Koncernens noter, not 1–38	86
Finansiella rapporter – moderbolaget	110
Moderbolagets noter, not 1–21	114
Revisionsberättelse	120
Hållbarhetsrapportering – GRI	126
GRI-index 2022	130
Global Compact	133
Avstämning av alternativa resultatmått	134
Taxonomi	136
Ordlista	138
Definitioner	139
Information till aktieägarna	140

Adresser

1) Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 68–119. Om inget annat anges är alla belopp i MSEK. Vissa finansiella data har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet ”–” används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.



Fokus på innovationer som skapar hållbart värde

Hållbarhet är centralt för alla de tekniska framsteg och kontinuerliga innovationer som har definierat Concentric under hela vår historia, och det kommer att ta oss vidare mot framtida framgångar. Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och det ligger till grund för vårt ihärdiga arbete för att skapa positiva effekter och verkligt värde för våra kunder och för världen i stort. Det är också det som driver våra medarbetare att använda sina bästa kunskaper och kompetens för att skapa omvälvande och ansvarstagande lösningar.

Under ledorden **Technology, Innovation och Sustainability** arbetar vi nära och proaktivt med våra kunder för att hjälpa dem att minska utsläppen och skydda resurser. Vårt syfte har aldrig varit mer relevant än i dag och vi fokuserar på de områden där vi kan göra mest skillnad. Vi sätter stort värde på vår förmåga att effektivt kunna anpassa oss efter industrins behov i dag och i framtiden.

Vi kommer att fortsätta att arbeta hårt för att utveckla, tillverka och erbjuda hållbara produkter och lösningar och bidra till hållbar utveckling för våra kunder, samarbetspartners och de samhällen där vi verkar.

Concentric i korthet

Concentric fokuserar på ledorden Technology, Innovation och Sustainability för att vara en global ledare på alla primära slutmarknader, och tillhandahålla lösningar där Concentric kan tillföra mervärde till våra kunders produkter.

Vision

Åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.

För att nå detta ska vi tillämpa Concentric Business Excellence i allt vi gör, och vi ska utnyttja vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder. Vi utvecklar världsledande teknik med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav.

Mål

Skapa nya, innovativa produkter för att uppfylla våra kunders behov och tillverka högkvalitativa produkter på ett kostnadseffektivt sätt.

Concentrics mål är att utveckla, tillverka och sälja hydraulik- och motorprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden.

Värderingar

Business Excellence i allt vi gör

- Resultat
- Processer
- Förändring

Måluppfyllelse genom våra medarbetare

- Integritet
- Samarbete
- Styrka
- Öppenhet

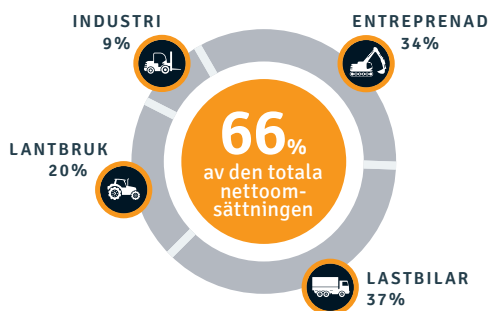
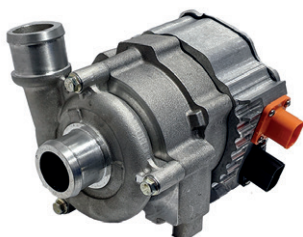
Tydligt kundfokus

- Hållbara produkter
- Kundnöjdhet

Två affärssegment

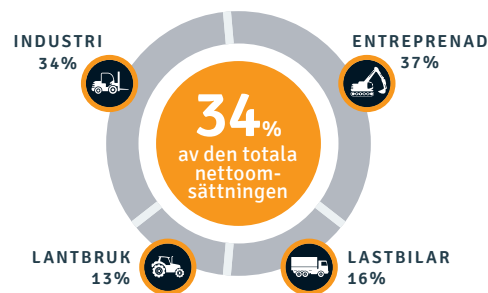
Motorer

Motorprodukter omfattar pumpar för smörjmedel, kylmedel och bränsle från vår konventionella verksamhet, vilka levereras till större OEM-tillverkare och Tier 1-tillverkare av dieselmotorer för både motorvägs- och industrifordon. Det innefattar också vår växande e-produktverksamhet, både med Concentrics egna e-pumpar för vatten och olja samt EMP-produkter, inklusive deras mini-hybridsystem för kylning.



Hydraulik

Hydraulikprodukter levereras både till större OEM-tillverkare och till distributörer av hydrauliklösningar. De omfattar kugghjuls-pumpar, kraftaggregat, Allied-transmissions-pumpar, inbyggda kugghjuls-pumpar och vårt växande sortiment med elektrohydrauliska styropumpar.



Primära slutmarknader



ENTREPRENAD

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar.



LANTBRUK

Concentric säljer direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner, och erbjuder produkter för traktorer och annan specialutrustning.



LASTBILAR

Concentric säljer produkter, främst för marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar, direkt till OEM-tillverkare av lastbilar samt Tier 1-leverantörer av dieselmotorer.



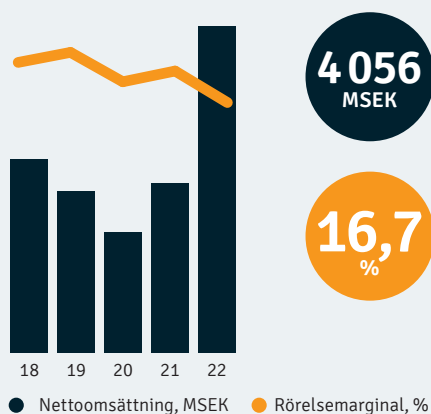
INDUSTRI

Industriprodukter omfattar många olika marknader, från gaffeltruckar för detaljhandeln och distributionsbranschen till tunga maskiner för gruvdrift. Vi levererar direkt till OEM-tillverkare samt via vårt distributionsnätverk.

2022 i korthet

- Rekordförsäljning och motståndskraftig rörelsemarginal under ett utmanande år
- Stark kassagenerering genom hantering av rörelsekapitalet
- Elektriska produkter står nu för 17 % av den totala försäljningen
- Lyckad integrering av EMP

Försäljning och rörelsemarginal



Marknadsindex för helåret 2022 jämfört med 2021

	USA	EU	Indien
Entreprenad	10%	-3%	14%
Lastbilar*	12%	3%	21%
Lantbruk	10%	-2%	-13%

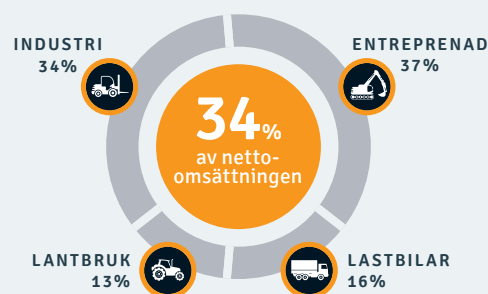
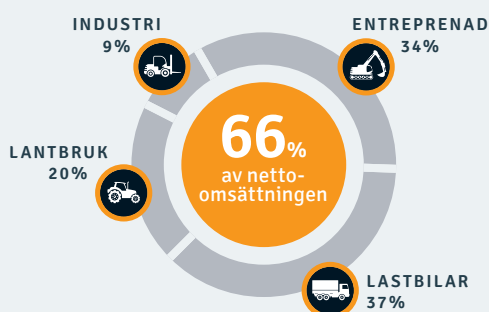
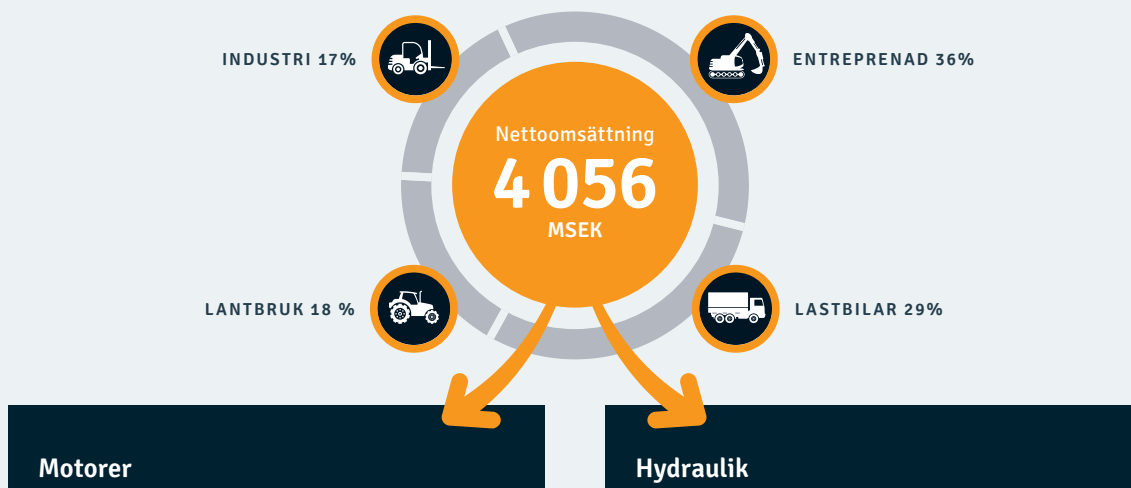
* Medeltunga och tunga lastbilar

Nyckeltal, belopp i MSEK om inget annat anges

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 056	2 115	1 502	2 012	2 410
Organisk omsättningstillväxt, valutajusterad, %	15	31	-23	-20	12
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	668	443	291	472	525
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	16,5	20,9	19,4	23,5	22,1
Rörelseresultat	677	403	276	472	529
Rörelsemarginal, %	16,7	19,1	18,4	23,5	21,9
Årets resultat	501	338	205	321	405
Kassaflöde från den löpande verksamheten	529	260	337	386	554
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	13,18	8,88	5,42	8,36	10,27
Resultat per aktie före utspädning, SEK	13,20	8,91	5,43	8,37	10,30
Utdelning, SEK	4,00 ¹⁾	3,75	3,50	3,25	4,25
Nettoskuld	925	1 192	86	54	12
Skuldsättningsgrad (nettoskuld/eget kapital), %	45	82	8	5	1
Avkastning på eget kapital, %	26,6	26,2	17,5	29,5	41,6
Börsvärde	7 414	10 658	6 938	6 005	4 628

1) Föreslagen utdelning vid årsstämman 2023.

Koncernens totala nettoomsättning per affärssegment



Extern nettoomsättning	2 691 MSEK	66%
Rörelse-resultat	427 MSEK	64%
Medelantal anställda	825	68%

34%	1 365 MSEK
36%	241 MSEK
32%	382

Koncernens försäljning

Det har varit ett transformativt år för Concentric, med det lyckade förvärvet och sedermera integrationen av EMP. Tillsammans med genomgående stark operationell utveckling har detta ökat vår nettoomsättning för helåret till 4,1 miljarder SEK, den högsta nettoomsättningen i företagets historia. Samtidigt har det varit ett utmanande år med krig i Europa, energikris, fortsatt instabilitet i den globala leverantörskedjan och ett allmänt inflationstryck, trots detta uppgick den organiska tillväxten till 15% för helåret. Omsättningen ökade med 92% under året, där valutaeffekter stod för 12% och förvärvet av EMP för +65%.

Koncernens rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet för året uppgick till 677 MSEK (403) vilket resulterade i en rörelsemarginal på 16,7% (19,1). Exklusive vinsten från försäljningen av anläggningen i Chivilcoy blev den underliggande rörelsemarginalen 16,5% (20,9) för 2022. Vårt Business Excellence-program fortsätter att leverera starka marginaler trots inflationsrelaterad kostnadspress från leverantörer.

VD om 2022

En tillbakablick på året

Jag är mycket stolt och glad över att ha blivit VD och koncernchef för Concentric, under ett år som verkligen har varit omvälvande för bolaget.



Det har verkligen varit ett transformativt år för Concentric, med det lyckade förvärvet och sedermera integrationen av EMP. Detta tillsammans med den genomgående starka operationella utvecklingen har medfört att vår nettoomsättning för helåret ökade till 4,1 miljarder SEK, den högsta i företagets historia.

Samtidigt har det varit ett utmanande år med krig i Europa, energikris, fortsatt instabilitet i den globala leverantörskedjan och ett allmänt inflationstryck. Trots dessa utmaningar har Concentric-teamet levererat stark försäljning och stabila rörelsemarginaler varje kvartal under 2022.

Efterfrågan har fortsatt varit större än utbudet under året, även om en gradvis förbättring skett för varje kvartal. Tillgängligheten på råmaterial och komponenter har medfört begränsningar för försäljningen på våra slutmarknader och en ökande orderstock för varje kvartal under 2022, särskilt på anläggningarna i Nordamerika. Vi strävar efter att uppfylla dessa kundorder under 2023. De här obalanserna och de andra svårigheter som nämns ovan har inneburit ett hårt tryck på den globala leverantörskedjan, vilket har lett till stadigt ökande metallpriser och ekonomiska prisökningar i en storleksordning som vi inte har sett på länge. Våra säljteam har nått framgång i att föra dessa kostnadsökningar framåt i värdekedjan, och arbetat nära kunderna för att bibehålla våra starka rörelsemarginaler.

I år tog vi ett stort steg mot målet om att 20% av koncernens försäljning ska utgöras av e-produkter 2025 tack vare förvärvet av EMP, en verksamhet som redan i dag säljer en betydande andel elektriska produkter. För perioden 2022 stod e-produkter för 17% av vår totala försäljning. Vi hade kunnat vara ännu närmare målet om det inte varit för den globala bristen på halvledare som begränsade försäljningen. Vi har även definierat andra nyckeltal som vi delat med investerarna varje kvartal, så att det är möjligt att spåra våra framsteg på det här allt viktigare strategiska tillväxtområdet.

Generellt ligger försäljningen på våra slutmarknader kvar på en fortsatt hög nivå jämfört med föregående år, med leveransproblem som bromskloss men med variation mellan olika regioner. Marknaden i Nordamerika var stark, med tillväxt på alla slutmarknader. I Europa ökade lastbilsmarknaderna något samtidigt som marknaderna för industrifordon, entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner minskade. I Indien var tillväxtpöjligheterna fortsatt goda såväl inom entreprenadmaskiner som inom medeltunga och tunga lastbilar; båda marknaderna ökade med över 10% under 2022. Indien fortsätter att vara en grundpelare för vår tillväxtstrategi, och vi tillkännagav nyligen våra första lastbilsorder i den här regionen.

I Kina rådde ekonomisk motvind under hela året. Det gällde framför allt för Alfdex, vårt joint venture med Alfa Laval, som har stor närvaro i Kina och levererar oljeseparatorer till stora OEM-företag för att uppfylla kraven i utsläppsstandarden China VI. De hårda covid-19-restriktionerna har dämpat efterfrågan och bromsat den ekonomiska tillväxten. Vi hoppas att de lättnader i covid-19-restriktionerna som nyligen presenterats kommer att blåsa nytt liv i ekonomin under 2023.

Finansiellt resultat

Koncernens valutajusterade omsättning, exklusive EMP, ökade med +15%, och den redovisade omsättningen ökade med +92% för helåret. Business Excellence-programmet förstärktes med nya grundpelare, bland annat en global inköpsorganisation, och programmet gjorde att koncernens starka lönsamhet kunde bibehållas trots inflationsrelaterade kostnadsökningar från leverantörerna.

Den redovisade rörelsemarginalen för helåret var 16,7% (19,1).

På grund av de pågående störningarna i vår globala leverantörskedja har vi bibehållit varulager på den nivå som krävs för att möta våra kunders produktionskrav.

Samtidigt medförde ett bredare fokus på hantering av rörelsekapitalet att konverteringsgraden av rörelseresultatet i förhållande till det operativa kassaflödet blev 102%. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten, omvärderingar av pensionsförpliktelser och fortsatta låneåterbetalningar gjorde att koncernens nettoskuld minskade till 925 MSEK och en skuldsättningsgrad på 45%. Vi kunde också betala en utdelning för 2021 till aktieägarna på 3,75 SEK (3,50) per aktie och behålla en god likviditet på balansdagen: 624 MSEK (440). Detta är tillräckligt för att finansiera den dagliga driften samtidigt som det skapar utrymme för framtida förvärv.

Framgångsrik integrering av EMP

Det banbrytande förvärvet av EMP under fjärde kvartalet 2021 har blivit en riktig framgångssaga, tack vare alla medarbetares hårda och hängivna arbete för att slutföra den viktiga integreringen under 2022. Här är några exempel på vad som har genomförts:

- Sammanslagningen av säljteamen för våra mekaniska produkter för att skapa en enhetlig bild utåt mot kunderna, något som har tagits emot väl;
- Genomförandet av utbildning för säljteamen i Europa och Nordamerika för att möjliggöra korsförsäljning av e-produkter och vårt mekaniska produktsortiment; samt
- I verksamheten i Nordamerika pågår åtgärder för att skapa synergieffekter, bland annat en nyligen genomförd omorganisation för strategiska inköp.

Stora delar av integreringen är nu klar, men vi fortsätter att söka efter ytterligare möjligheter att integrera verksamheter, minska kostnader och maximera försäljningsmöjligheter under det kommande året.

Det strategiska målet med förvärvet av EMP var att stödja vår elektrifieringsstrategi så att vi kan utveckla världsledande teknik med innovativa lösningar som uppfyller våra kunders hållbarhetsbehov, oavsett vilka drivlinor de använder: bränsleceller, batteri eller hybrid. Vårt kombinerade teknikutbud har dragit till sig stort

intresse från kunder i Nordamerika och Europa, framför allt för våra e-produkter för högspänning, mini-hybridssystem för kylning och elektrohydrauliska styr-enheter för drivlinor med nollutsläpp. Vi kommer regelbundet att informera investerarna om alla framsteg vad gäller prototyporder, leveranser av prototyper eller nya order.

Concentrics starka balansräkning ger en bra grund för ytterligare förvärv, och vårt dedikerade M&A-team fortsätter sitt arbete med att prioritera möjligheter som kan öka intäkterna genom ny teknik eller utökad geografisk räckvidd.

Hållbarhet på Concentric

I år ingår GRI-indexet (Global Reporting Initiative) i vår hållbarhetsrapport. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön. De flesta fabriker i Concentric-koncernen är certifierade enligt ISO 14001 eller högre, vilket tydligt avspeglar koncernens åtaganden i miljöfrågor och strävan att minska utsläppen och avfallsmängden. GRI-indexet är ett ramverk med konkreta mål som möjliggör ett strukturerat sätt att planera, genomföra och följa upp Concentrics hållbarhetsarbete. Tack vare sin design och höga effektivitet har våra produkter redan fått erkännande för att de minskar onödiga effektförluster i motorer, vilket ger lägre bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Nästa generation e-pumpar höjer ribban ett snäpp till för leverans av kraft efter behov, så att ännu mindre energi går till spillo.

Nya rapporteringskrav beträffande hållbarhet har klargjorts, och Concentric har uppfyllt kraven på finansiell redovisning för EU taxonomin. Vi välkomnar den nya standarden och kommer under 2023 att arbeta för att uppfylla de ytterligare rapporteringskraven, vilket ger våra investerare en god förståelse för hur våra hållbara tekniker kan vara till nytta för miljön globalt.

Utsikter 2023

Den övergripande publicerade marknadsstatistiken, viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografisk närvaro, tyder på att marknaden för helåret 2023 kommer att bli svagare än 2022. Nationella centralbanker förväntas fortsätta höja räntorna för att motverka den höga inflationen, vilket gör den makroekonomiska prognosen fortsatt osäker. Våra kunders efterfrågan på kort sikt och deras prognoser på medellång sikt är dock fortfarande positiva, vilket gör att efterfrågan på våra produkter kan komma att ligga kvar på liknande nivåer som under 2022. Vi förväntar oss att tillgången på kritiska råmaterial och komponenter kommer att fortsätta att påverka vår försäljning under 2023, liksom det fortsatta inflationstrycket som främst beror på prishöjningar från och bristande tillgång hos leverantörerna. Trots detta förutspår vi att de åtgärder vi kommer att genomföra under 2023 kommer att hjälpa oss att bibehålla våra starka marginaler.

Den ekonomiska prognosen är osäker. Våra kunder fortsätter dock att sträva efter koldioxidneutralitet och nollutsläpp, och Concentric har den teknik och de innovationer som behövs för att stödja den här utvecklingen med e-produktlösningar i världsklass. Vi fortsätter att investera i medarbetare och produkter för att stödja vår elektrifieringsstrategi, och vi söker efter möjligheter till nya förvärv som kan leda till icke-organisk tillväxt.

De senaste tre åren har varit utmanande och det gäller i synnerhet 2022. Jag vill tacka alla våra medarbetare för deras hårda och hängivna arbete för att uppfylla kundernas behov och samtidigt skapa god avkastning för våra aktieägare.

En ny roll för mig, och ett nytt ledningsteam

För ett år sedan tillträdde jag som VD och koncernchef för Concentric-koncernen. Det senaste året har varit omvälvande för bolaget. Vi uppnådde rekordresultat trots utmanande förutsättningar, tack vare hårt och hängivet samarbete mellan alla fantastiskt duktiga medarbetare och stöd från våra leverantörer och kunder. Genom att arbeta tillsammans uppnådde koncernen hög organisk tillväxt, rekordförsäljning och starka marginaler.

Tack vare integreringen av EMP har Concentric-teamet förstärkts med ytterligare 400 motiverade och kompetenta medarbetare. Det innebär nya, inspirerande möjligheter för oss och våra kunder. Integreringen av EMP-verksamheten har skapat starkare band mellan medarbetare över hela världen. Under året upprättade vi funktionsöverskridande team med stor mångfald som samarbetade kring viktiga tillväxtinitiativ. Många av de här aktiviteterna har skapat utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare och stärkt arbetssättet "One Concentric".

Jag är oerhört stolt över allt som vårt team har åstadkommit under 2022, och jag ser fram emot att fortsätta det här framgångsrika arbetet tillsammans under det kommande året.

Martin Kunz
VD och koncernchef

Affärsmodell för innovation

Vår verksamhet är uppbyggd runt kundfokuserad innovation baserad på vår djupgående tekniska expertis. Vi strävar efter att leverera hållbara lösningar som ger våra kunders produkter mervärde.

I partnerskap med våra kunder ...

Vi designar, utvecklar, tillverkar och säljer kundfokuserade lösningar med hög kvalitet. Vår affärsmodell är att leverera teknik och innovation genom kundens hela produktlivscykel – inte bara i utvärderings- och designfaserna. Därför arbetar vi nära våra kunder för att leverera branschledande lösningar.

Genom vårt Business Excellence-program strävar vi kontinuerligt efter förbättringar och att eliminera slöseri och ineffektivitet i vår verksamhet.

Läs om vår geografiska marknadsnärvaro på sidan 22–23. ►





Två försäljningskanaler

- Direkt försäljning till OEM-tillverkare och Tier 1-leverantörer
- Distribution

... utvecklar vi produkter ...



... för primära slutmarknader.

- Motorprodukter
- Hydraulikprodukter

Våra produkter tillhandahåller:

- Lösningar för alternativa bränslen och elektrifiering
- Lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp
- Högre verkningsgrad, inklusive intelligenta produkter som anpassar sig efter driftsvariationer
- Hållbara och tillförlitliga produkter som förbättrar driftstiden
- Produkter som "bara går och går" – gjorda för livslång användning.

Läs mer om vårt produkterbudande på sidorna 12-15. ►



Entreprenad



Lastbilar



Lantbruk



Industri

Läs mer om våra slutmarknader på sidorna 22-23. ►



Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till dieselmotortillverkare och stora OEM-aktörer. Vi erbjuder pumpar för smörjolja, kylmedel och bränsleöverföring för dieselmotorer samt e-pumpar för elektrisk framdrivning, dieselmotorer, energilagring samt andra användningsområden. Förvärvet av EMP har stärkt vårt sortiment inom e-pumpar och utökat vårt erbjudande med system för temperaturreglering. Alfdex, vårt joint venture med Alfa Laval, tillverkar oljeseparatorer.

Produkter

OLJEPUMP

Förbränningspumpar med höga prestanda som designats och validerats för en livslängd på minst 1,5 miljoner km.



BRÄNSLEÖVERFÖRINGSPUMP

Concentrics serie bränsleöverföringspumpar med lågt tryck stöder bränsleinsprutnings-system med högt tryck som används i medeltunga och tunga dieselmotorer. Varje skräddarsydd design möjliggör snabbt flöde och låg energiförbrukning.



VATTENPUMP

Concentric och EMP erbjuder konventionella vattenpumpar för kommersiella fordon och övriga industrifordon, optimerade för tillförlitlighet och prestanda.



LICOS-KOPPLING

LICOS-kopplingsystemet möjliggör pumpar med semivaribelt flöde, vilket minskar energiförbrukningen.



DUBBEL KONKOPPLING (DCC)

Produkter med dubbel konkoppling (DCC) möjliggör funktioner för att slå på och av ström i hydrauliksystem för att eliminera onödiga effektförluster i fordonstillämpningar.



MINIHYBRIDSYSTEM FÖR ELEKTRISK KYLNING

Designen på den elektriska fläkten i EMP:s minihybridsystem har bättre prestanda än mekaniska fläktar, vilket ger betydande bränslesparningar.



E-BRÄNSLEPUMP

Ett nytt sortiment med elektriska bränsleöverföringspumpar som ger förbättrade prestanda för bränslesystemet, inklusive energibesparingar och förbättrade starttider. Programvaran möjliggör även diagnostik av bränslesystem, inklusive förväntad livslängd för bränslefilter.



E-OLJEPUMP

E-pumpar drivs av en egen elmotor och styrs av programvara, vilket möjliggör mer exakt optimering av driftsparametrarna. EMP ger ett betydande tillskott till vårt sortiment med e-pumpar.



E-VATTENPUMP

Concentric och EMP erbjuder e-vattenpumpar som kompletterar varandra för kylning av kommersiella hybridfordon och elfordon. Den skarvfria vårtrotor-designen möjliggör hög energidensitet och extremt lång livstid, och lämpar sig för de många hårda driftsmiljöer som finns inom motorvägs- och industrifordonstillämpningar.



ALFDEX OLJESEPARATOR

Alfdex oljeseparator använder centrifugalseparatoringsteknik för att förhindra att orena gaser från vevhuset återvändar till dieselmotorn eller släpps ut i miljön.



Marknadsposition

Concentric är en Tier 1-leverantör med lång historia och beprövad historik i branschen. Idag är vi en av få globala aktörer på marknaden för både dieselmotorpumpar och e-produkter. Alfdex är en global marknadsledare inom ventilation av vevhusgaser. Med förvärvet av EMP 2021 stärkte vi vår position inom e-produktteknik och vår närvaro i Nordamerika betydligt.

Prioriteringar

- Fokuserar på nästa generations motorplattformar, som drivs fram av hårdare utsläppslagstiftning för CO₂ och, speciellt i städer, mikropartiklar.
- Stödja övergången till elektriska drivlinor och söka möjligheter att överföra e-produktteknik till nya slutmarknader, som lagring och distribution av energi.
- Säkerställa möjligheter till korsförsäljning för EMP- och Concentric-produkter.
- Söka långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att öka försäljningen på tillväxtmarknader.

Värdeerbjudande

Vi designar, utvecklar och tillverkar våra produkter för att öka värdet på våra kunders lösningar. Det betyder att vi arbetar nära våra kunder för att hitta optimala flödes- och tryckegenskaper och leverera lösningar som bidrar till att minska bränsleförbrukning, utsläpp och bullernivåer.

På sidorna 16–19 och 30–31 finns mer information om vårt gemensamma värdeerbjudande tillsammans med EMP.

Hydraulikprodukter

Hydraulikprodukter omfattar kugghjulspumpar och motorer samt hydraul-aggregat som tillverkas för stora OEM-företag, både för lastbilar och industrifordon, samt för distributörer av hydrauliklösningar. Vi erbjuder även elektriska produkter, inklusive vår elektrohydrauliska styrenhet, för att stödja våra kunder till förbättringar av systemeffektivitet och minskningar av utsläpp.

Produkter

DC-AGGREGAT

Elektrohydrauliska system med lik- och växelspanningsmotorer, i kombination med ett brett spektrum kugghjulspumpar i standard- och lågbrusutförande, tillhandahåller lösningar för olika funktioner inom materialhantering och bakgavellyft med integration av ventiler och sensorer.



TRANSMISSIONSPUMPAR (ALLIED)

Våra transmissionspumpar erbjuder smörjning med medelhögt tryck för motorer och växellådor – med eller utan statorstöd.



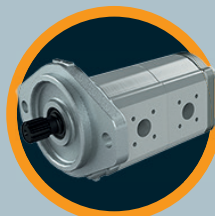
ENHETER MED HÖG ENERGIDENSITET

FERRA-serien erbjuder ökad energidensitet och bättre hållbarhet i krävande hydrauliksystem.



KRAFTAGGREGAT MED STYRNING

Med teknik för att styra kraftaggregaten kan dessa produkter tillhandahålla funktionalitet för "power on demand", vilket ger energibesparing och bullerminskning.



HUVUDHYDRAULPUMPAR

Ett heltäckande sortiment med högeffektiva, hydrauliska kugghjulspumpar och motorer kan erbjudas till system för lastbilar och industriapplikationer. Produktsortimentet erbjuder teknik med låg bullernivå och produkter med hög energidensitet.



NÖDSTYRNING

Dessa produkter tillhandahåller effektivt tryck och flöde till kundernas styrsystem. Tillsammans med integrerade säkerhets- och skyddsfunktioner kan den beprövade kugghjulstekniken med lågt buller användas för att minska tryckpulsation i styrsystem.



PUMPAR MED LÅG BULLERNIVÅ

CALMA-serien minskar tryckpulsationerna med 75 procent vilket kan innebära 8-10 decibel lägre bullernivåer.



INBYGGD KUGGHJULSPUMP

Den inbyggda kugghjulspumpen tillhandahåller en helt ny generation för krav på låga bullernivåer och förbättrad ljudkvalitet i kombination med elmotorer eller i traditionella tillämpningar.



ELEKTROHYDRAULISK STYRENHET

EHS-enheten har tillräckligt med kraft för fullständig kontroll över styrningen under alla förhållanden och är mycket effektiv, vilket förbättrar bränsleekonomin och räckvidden för elfordon.

Marknadsposition

Den globala hydraulikmarknaden är fragmenterad. Det finns några globala aktörer, som främst konkurrerar inom marknadens högvolumsegment, och därtill flera regionala aktörer. Concentric har ledande positioner i utvalda nischer på pumpmarknaden, och har en stor marknadsandel inom specifika nischer som hydrauliska fläktdrivsystem och kompletterande styrcyklar.

Prioriteringar

- Utöka distributörsnätverket, särskilt i Europa och Asien.
- Fortsätta att utveckla och erbjuda vår EHS-produkt för lastbilar och industrifordon med nollutsläpp.

- Ge kunderna stöd för att leverera enligt sina prioriteter: energieffektivitet, minskad storlek (på grund av ökad maskinkomplexitet) och bullerminskning.
- Söka nya marknadsmöjligheter, särskilt för lantbruksmaskiner.

Värdeerbjudande

Vi stöttar design och utveckling av lösningar som sparar energi, ökar energieffektiviteten och minskar buller inom valda marknadsnischer där produktens teknik är mer avancerad och kräver absolut tillförlitlighet och kundspecifika alternativ.

Elektrifieringen av lastbilar och bussar går allt snabbare, enligt International Council on Clean Transportation (ICCT). Utvecklingen drivs på av lagar som stiftas av regeringar över hela världen för att minska utsläppen från nyttillverkade fordon och öka användningen av nollutsläppsteknik.

Concentric stödjer kunderna i deras elektri- fieringsresa

Enligt Internationella energirådets (IEA) rapport Global EV Outlook 2022 ökade antalet registrerade eldrivna bussar och medeltunga och tunga lastbilar kraftigt under 2021, framför allt i Kina, Europa och USA. "Försäljningen av elbussar ökade med 40 procent jämfört med föregående år, trots att den globala bussmarknaden i stort var i princip oförändrad. Den globala försäljningen av eldrivna medeltunga och tunga lastbilar mer än fördubblades jämfört med 2020, samtidigt som den totala försäljningsvolymen var ungefär densamma som föregående år."

I sin rapport skriver IEA också att "2021 bestod den globala elbussflottan av totalt 670 000 fordon, främst drivet av tillväxt inom transitbussar i storstadsområden med stora behov av minskade utsläpp". Antalet tunga eldrivna lastbilar uppgick till 66 000 fordon.

CASE, elektrifisering



Detta motsvarar omkring fyra procent av den totala globala bussflottan respektive 0,1 procent av världens medeltunga och tunga lastbilar.

Forskning som genomförts av Interact Analysis visar en fortsatt positiv utveckling inom den här sektorn under de närmaste åren: 2030 förväntas det finnas över nio miljoner batteridrivna ellastbilar och bussar på en marknad med totalt 21 miljoner fordon. Utvecklings- takten påverkas dock av flera olika faktorer, som utbyggnadstakten för den globala laddningsinfrastrukturen, utvecklingar inom batteriteknik, lagstiftning och den totala ägandekostnaden för kommersiella fordon.

Concentric stödjer utvecklingen av kommersiella fordon med nollutsläpp

Det råder ingen tvekan om att världen är på väg mot en framtid med nettonollutsläpp, och därmed ökar efterfrågan på fordon med nollutsläpp – såväl batteridrivna som med bränslecellteknik.

Den forskning som nämns här visar tydligt att den nya tekniken först har tillämpats i bussar och lastbilar för korta distanser, men att även tyngre fordon nu börjar följa samma väg.

Allt eftersom OEM-företagen ökar sina produktionsvolymer av kommersiella elfordon fortsätter också marknaden för Concentrics elektriska produkter att växa. Det innebär betydande tillväxtpotential för vår verksamhet under de närmaste åren. Dessutom erbjuder e-produkterna fler funktioner och större mervärde för kunderna jämfört med mekaniska produkter, vilket ger än större tillväxtpotential.

Den närmaste framtiden

Concentric har sedan tidigare ett ambitiöst elektrifieringsmål på plats, om att 20 procent av försäljningen ska utgöras av e-produkter 2025. Ett stort steg mot det målet var förvärvet av Engineered Machined Products, Inc. (EMP), en ledande amerikansk tillverkare av elektriska och mekaniska vatten- och oljepumpar, elektriska fläktar, temperaturregleringssystem och precisionstillverkade komponenter, som genomfördes i slutet av 2021. I dagsläget arbetar vi med att ta fram ett nytt mål för försäljningen av elektriska produkter, som kommer att kommuniceras vid en lämplig tidpunkt.

Concentric fortsätter att arbeta med innovationer och möta våra kunders föränderliga behov. Det gör oss väl positionerade för att hitta nya sätt att förse marknaden med såväl elektrifierade som mekaniska produkter. Vi är kända för våra robusta, pålitliga produkter och för vår förmåga att leverera skräddarsydda lösningar för varje kunds specifika behov. Vi har målmedvetet etablerat starka positioner på de marknader där vi funnits länge, till exempel marknaderna för bussar och lastbilar, samt entreprenad- och lantbruksmaskiner. De här kvaliteterna har utvecklats i över 100 år, och



de är minst lika viktiga för våra kunder i dag som de var förr. När marknader och teknik utvecklas och förändras allt snabbare blir det viktigare än någonsin för våra kunder att kunna förlita sig på erfarna leverantörer och samarbetspartners som levererar hög kvalitet.

I dag erbjuder vi e-produkter för fordon, entreprenad- och lantbruksmaskiner samt industriprodukter över hela världen samtidigt som vi fortsätter att vinna kontrakt på våra äldre marknader, till exempel en viktig order från ett nordamerikanskt OEM-företag på ett EHS-system (elektrohydraulisk styrning). Detta system kommer att användas i en ny serie medeltunga batteridrivna ellastbilar, enligt en order från 2021. 2022 vanns ett nytt utvecklingskontrakt för att leverera elektriska kylmedelpumpar för bränsleceller till en global OEM-tillverkare av lastbilar, bussar och entreprenadmaskiner.

Vi är stolta över Concentrics branschagnostiska teknik som kan användas på de flesta marknader och applikationer med drivlinor med nollutsläpp, för att hantera värmealstringen från nya kraftkällor och tillhandahålla temperaturreglering för fordon.



Nya marknadsmöjligheter

Utöver den fortsatta tillväxten på våra kärnmarknader innebär e-produkterna också att Concentric kan ta sig in på nya marknader.

Ett exempel på den här typen av tillväxt är det utvecklingskontrakt som Concentric nyligen erhöll för att leverera högspänningsdrivna kylmedelspumpar för batteridrivna elektriska maskiner för grubbrytning. Kunden – en global OEM-tillverkare för entreprenadmaskiner – kommer att använda våra e-pumpar för att kyla ned batterier och kraftelektronik i en stor, helt elektrisk maskin för grubbrytning.

Vi analyserar ständigt möjligheterna att lansera våra e-produkter på nya, närliggande marknader. Ett annat exempel är det framgångsrika inträdet på marknaden för energilagring, där våra elektriska kylmedelspumpar nu används av en marknadsledande OEM-tillverkare av lagringssystem för batterikylning.

Vi har identifierat andra, närliggande marknader och undersöker just nu vilka möjligheter dessa marknader skulle kunna innebära för Concentric.

Förvärvet av EMP är ytterligare en förstärkning i vår fortsatta utveckling av e-produkter, och det har med-

fört möjligheter till korsförsäljning i både Europa och Nordamerika. Mer information om hur integreringen av EMP fortlöper finns längre fram i denna årsredovisning.

Vi fortsätter att söka efter nya sätt att stärka och öka takten i våra tillväxtplaner inom elektrifiering genom ytterligare förvärv, och vi har ett särskilt team på plats som arbetar med dessa frågor. Vår fortsatt starka balansräkning innebär att vi har den kapacitet vi behöver för att skapa god tillväxt genom förvärv, med fokus på aktörer som stärker vår befintliga teknikportfölj och hjälper oss att uppnå målen i vår globala tillväxtstrategi.

Spännande möjligheter för Concentric

Sammanfattningsvis innebär elektrifieringen spännande möjligheter för Concentric att öka såväl våra marknadsandelar och som vår andel av kundernas plånböcker. Vi fortsätter att skapa innovationer för att leverera produkter som uppfyller behoven på marknader i ständig förändring. Vi är fortsatt väl positionerade för att ta vara på tillväxtmöjligheter under de närmaste åren.

Anpassning till en marknad i förändring

Våra marknader är i konstant förändring, påverkade av generella marknads-cykler och den långsiktiga trenden mot en mer effektiv och CO₂-neutral framtid. Concentric är bra placerade för att dra fördel av dessa förändringar.

MARKNAD OCH TRENDER

Faktorer i ett kortare perspektiv

Marknadscykler

Var och en av våra primära slutmarknader – lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner och industri-applikationer – är cyklisk, och följer den större ekonomiska cykeln nära.

Även om den relativa påverkan av ekonomiska trender skiljer sig mellan marknader, påverkas alla Concentrics slutmarknader i någon utsträckning.

Trender i ett längre perspektiv

Ekonomisk tillväxt

Långsiktig ekonomisk tillväxt runt om i världen driver ökningarna på våra slutmarknader när ekonomier försöker öka produktivitet och handel, vilket ökar efterfrågan på lastbilar, maskiner och utrustning med mer moderna funktioner och effektivitet.

Förutom ekonomisk tillväxt driver fortsatt befolkningstillväxt och urbanisering, speciellt i tillväxtekonomier, ökade investeringar i infrastruktur, vilket i sin tur ökar efterfrågan på våra slutmarknader.

VÅRT SVAR

Concentrics affärsmodell tillåter en flexibel kostnadsbas som gör att vi snabbt kan agera vid förändrad efterfrågan för att bibehålla starka marginaler. Vi har konsekvent uppvisat marknadsledande nivåer på flexibilitet och gensvar på marknadstrender, vilket har gjort att vi har kunnat leverera goda resultat under alla marknadsförhållanden.

Concentric fortsätter att bygga starka relationer med kunderna för att vinna insikter och snabbt kunna svara upp mot ändrad efterfrågan.

2022
Marknadstillväxt

3%

baserat på marknadsstatistik viktat för våra slutmarknader och regioner

Under många år har Concentric utvecklat en verkligt global närvaro. Detta gör att vi kan vara närmare våra kunder på de marknader som växer snabbast. Vi har anläggningar i USA, Tyskland, Storbritannien, Indien och Kina så att vi ska kunna växa med våra kunder.

Concentric är fortfarande en av få globala aktörer på marknaden för både dieselmotorpumpar och e-produkter.



Bränsle- och energieffektivitet

Kunderna efterfrågar allt mer effektiva produkter som kan hjälpa att nå lägre CO₂-utsläpp, minskade bränslekostnader och längre batteritid. Denna ökade effektivitet minskar också den totala ägandekostnaden för slutprodukterna.

Förutom efterfrågan från kunderna driver klimatförändringarna samhällets krav på att minska CO₂-utsläpp, partikelutsläpp och buller. Lagstiftning införs i hela världen, speciellt i stadsmiljöer, för att möta detta krav från samhället.

Elektrifiering

För att uppfylla samhällets krav på en mer hållbar framtid rör sig våra kunder bort från kolväten som bränslekälla och mot elektriska kraftkällor som batteripaket och bränsleceller. Detta resulterar i nollutsläpp från avgasröret för deras produkter, och vi bidrar till det övergripande målet om en CO₂-neutral framtid.

När olika tekniker konkurrerar kommer produkterna att förbättras, och priserna kommer att sjunka, vilket gör att växlingen till elektriska produkter vinner fart.

Concentric har länge investerat i att förbättra våra produkter för högre bränsleeffektivitet och lägre bullernivåer. Vårt sortiment med oljepumpar med variabelt flöde, Calma hydrauliska pumpar med lågt buller, Ferra hydrauliska pumpar med hög energieffektivitet och inbyggda kugghjulspumpar, bland andra produkter, har alla designats för högre effektivitet och minskat buller.

Mer nyligen har vårt sortiment med elektriska pumpar tagit detta ett steg längre, vilket gör att våra produkter kan variera effekten oberoende för att matcha effekten mot det som behövs.

Concentric gör stora investeringar i elprodukter både i produktlinjerna Hydraulik och Motorprodukter. Våra elektrohydrauliska styrsystem samt e-pumpar för vatten, olja och bränsle har alla utformats för att uppfylla våra elkunders behov, oavsett om kraftkällan är batteri, bränsleceller eller något annat.

Förvärvet av EMP utökar vår portfölj med elprodukter till fläktar och temperaturregleringsystem, vilket ger oss en god kapacitet för heltäckande system.



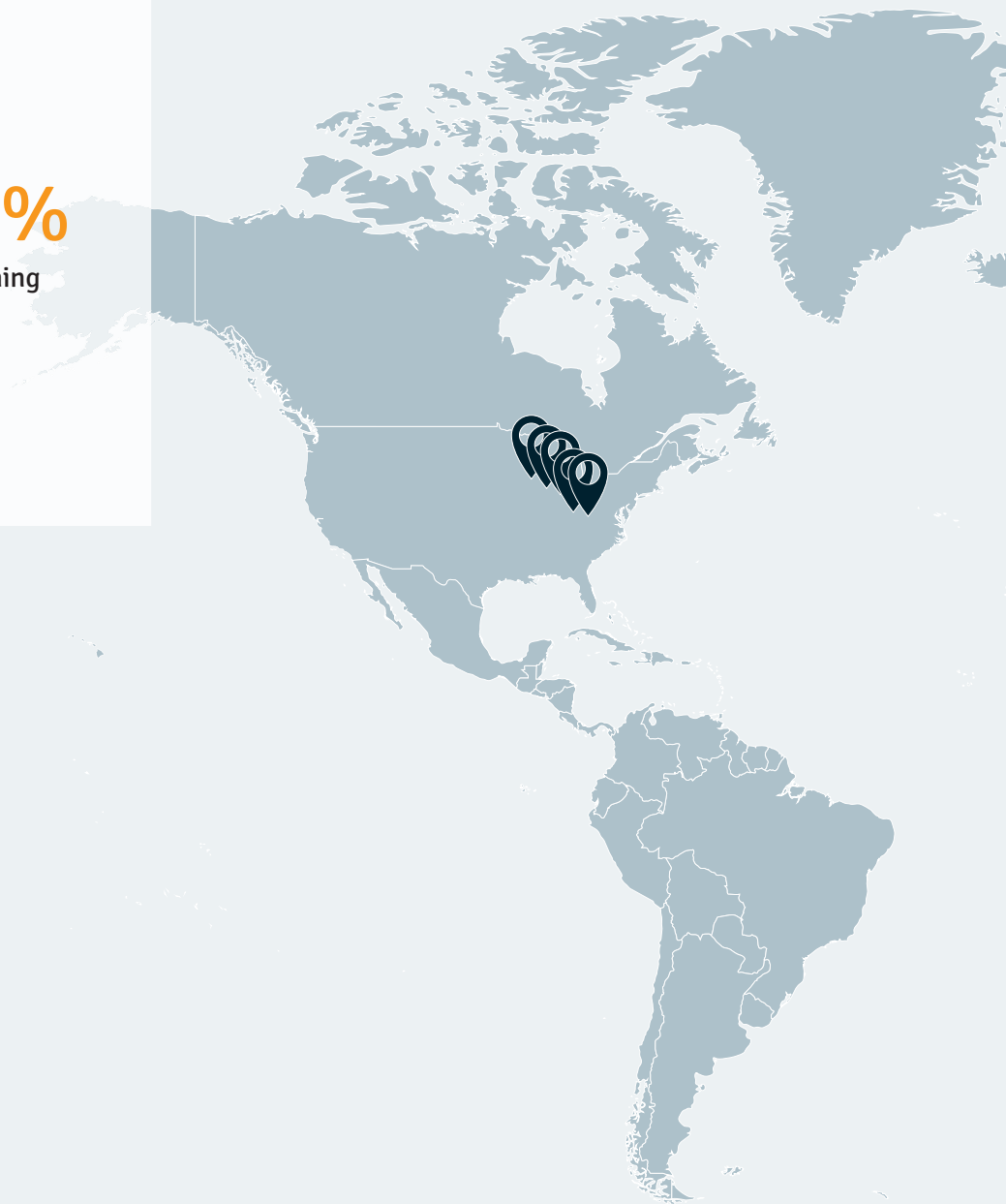
Global försäljning

Nordamerika

68%

Koncernens försäljning

- 27% Entreprenad
- 15% Lastbilar
- 16% Lantbruk
- 10% Industri



Europa

28%

Koncernens försäljning

7% Entreprenad
13% Lastbilar
2% Lantbruk
6% Industri

Kina

1%

Koncernens försäljning

1% Entreprenad



Nordamerika

Escanaba, Michigan, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Greenfield, Indiana, USA
Produktion, Försäljning

Itasca, Illinois, USA
Tillverkning

Muncie, Indiana, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Rockford, Illinois, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Europa

Birmingham, GB
Produktion, FoU, Försäljning,
koncernfunktioner

Hof, Tyskland
Produktion, FoU, Försäljning

Stockholm, Sverige
Bolagets säte

Markdorf, Tyskland
Produktion, FoU, Försäljning

Monza, Italien
Administrativt kontor

Strasbourg, Frankrike
Försäljningskontor

Landskrona, Sverige
Alfdex, JV med Alfa Laval

Asien

Kunshan, Kina
Alfdex, JV med Alfa Laval

Pune, Indien
Produktion, FoU, Försäljning

Seoul, Korea
Försäljningskontor

Suzhou, Kina
Produktion, Försäljning

Indien

3%

Koncernens försäljning

1% Entreprenad
1% Lastbilar
1% Industri

Entreprenad



Den globala marknaden för entreprenadmaskiner minskade med 7% under 2022 och den senaste prognosen tyder på att marknaden kommer att bromsa in med 1% under de närmaste fem åren. Prognoserna visar låg ensiffrig tillväxt för alla regioner förutom Indien, där marknaden förväntas bli oförändrad.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer under de närmaste fem åren förväntas segmentet för entreprenadmaskiner öka med en genomsnittlig årlig tillväxt på 0,4% i Europa, 1,3% i Nordamerika respektive 2,6% i Kina, och minska med 0,1% i Indien.

Nordamerika

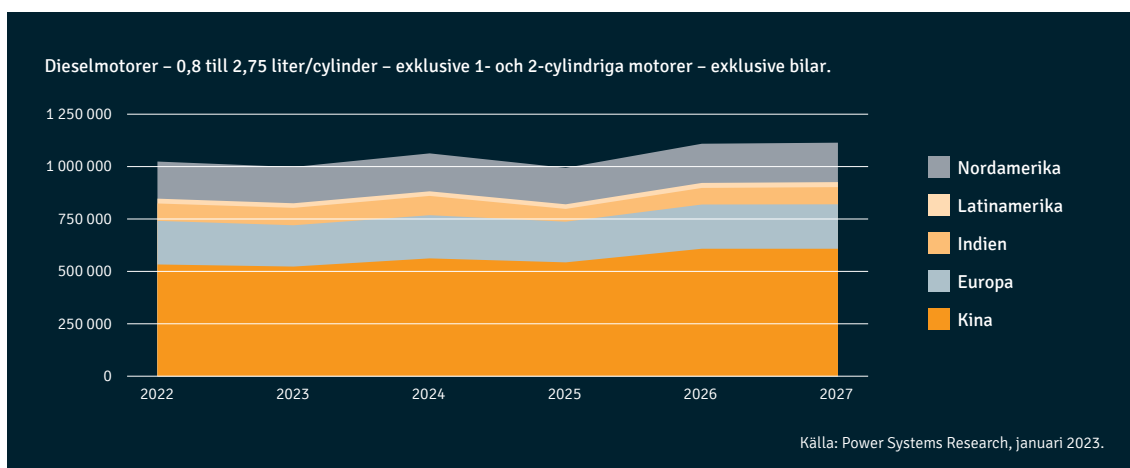
Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för entreprenadmaskiner ökade med 10% jämfört med föregående år för dieselmotorer. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner ökade med 18% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan från EMP, vilket var högre än marknadsstatistiken. Försäljningen inom entreprenadmaskiner i Nordamerika utgör 27% av koncernens totala försäljning och är fortsatt en nyckelmarknad.

Europa

Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner visade en minskning med 3% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning för entreprenadmaskiner ökade med 15% justerat för valutaeffekter, vilket är bättre än marknadsstatistiken. Försäljningen av entreprenadmaskiner i Europa står för 7% av koncernens totala försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner visade en ökning på 14% jämfört med föregående år i Indien men en minskning med 18% i Kina. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner i dessa regioner var fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoomsättning 2022.



Lastbilar



Den globala marknaden för medeltunga och tunga lastbilar minskade med 15% under 2022, främst på grund av nedgången i Kina – alla övriga regioner ökade. Den viktiga europeiska marknaden ökade med 3% jämfört med föregående år. Under de kommande fem åren förväntas lastbilsmarknaden förbli oförändrad, men den viktiga europeiska marknaden växer med i genomsnitt 3% per år.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar öka med i genomsnitt 2,6% per år i Europa respektive 6,0% i Indien, och minska med i genomsnitt 4,4% per år i Kina respektive 4,3% i Nordamerika.

Nordamerika

Den publicerade marknadsstatistiken för 2022 visar att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för medeltunga och tunga lastbilar ökade med 12% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar ökade med 18% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan från EMP. Lastbilsförsäljningen i Nordamerika står för 15% av koncernens totala försäljning.

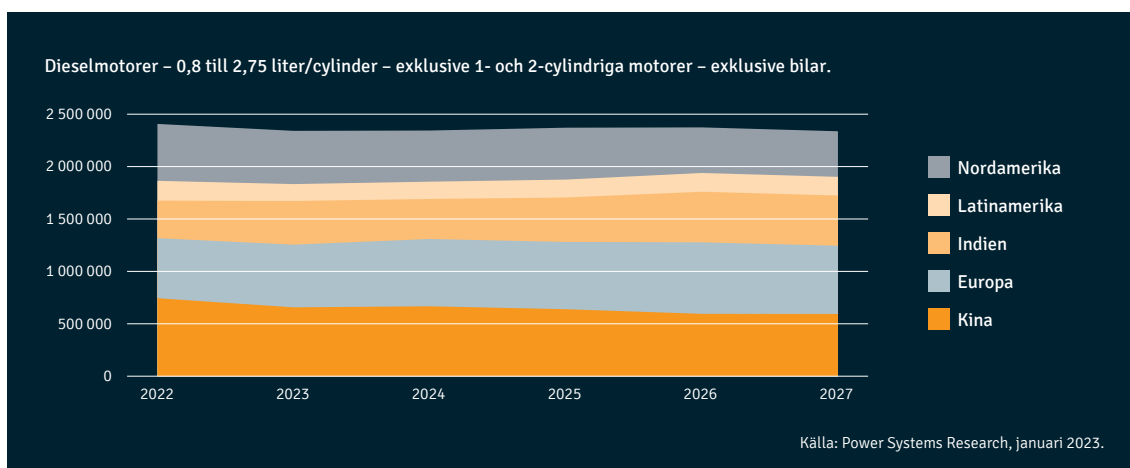
Europa

Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för medeltunga lastbilar visade en ökning med 3% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar ökade med 10% justerat för valuta jämfört med föregående år. Lastbilsförsäljningen i Europa står för 13% av koncernens totala försäljning.

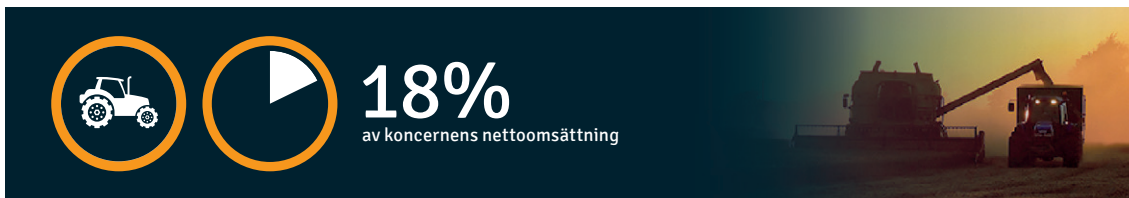
Tillväxtmarknader

Marknadsstatistiken för Indien visar en ökning med 21% jämfört med föregående år, medan Concentrics faktiska försäljning minskade med 14%. Marknadsstatistiken för Kina visade en minskning med 45% jämfört med föregående år. Concentrics försäljning minskade med 22% efter justering för valutaeffekter.

Concentrics exponering för lastbilar i dessa regioner var fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 1% av koncernens totala nettoomsättning 2022.



Lantbruk



Den globala marknaden för lantbruksmaskiner minskade med 3% jämfört med föregående år på grund av en kraftig nedgång på den indiska marknaden. Under de närmaste fem åren förväntas dock en genomsnittlig årlig tillväxt på 2%, med tillväxt i samtliga regioner utom Indien där återhämtning förväntas först under 2027.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för lantbruksmaskiner öka med i genomsnitt 1,3% per år i Nordamerika, 2,7% i Europa och 3,5% i Kina. Baserat på statistiken förväntas marknaden för lantbruksmaskiner i Indien förbli oförändrad under de närmaste fem åren.

Nordamerika

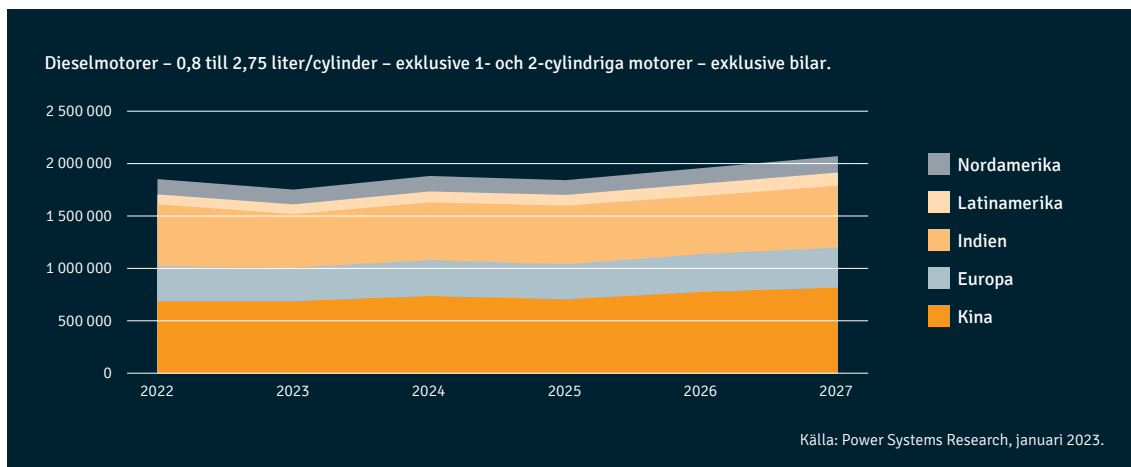
Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visade att den nordamerikanska produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner ökade med 10% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av lantbruksmaskiner ökade med 41% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan från EMP.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en minskning med 2% jämfört med föregående år. Trots detta ökade Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner med 13% jämfört med föregående år.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visar på en minskning med 13% i Indien och en ökning med 3% i Kina. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner i dessa regioner var fortfarande relativt låg under 2022.



Industri



Sektorn för industriprodukter ökade med 2% under 2022 och förväntas öka med i genomsnitt 1% under de närmaste fem åren drivet av förväntad tillväxt i Indien, enligt prognosen för produktionen av dieselmotorer.

Eftersom industriprodukter omfattar en rad olika produkter finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för övriga industriprodukter på våra två största marknader öka med i genomsnitt 0,8% per år i Europa respektive minska med i genomsnitt 2,3% i Nordamerika. Störst tillväxt förväntas i Indien: marknadsprognosen visar där en förväntad genomsnittlig årlig tillväxt på 4,6%

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för industriprodukter ökade med 9% för dieselmotorer och minskade med 2% för hydrauliska gaffeltruckar, jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter ökade med 49% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan av EMP och Allied Enterprises, betydligt högre än marknads-

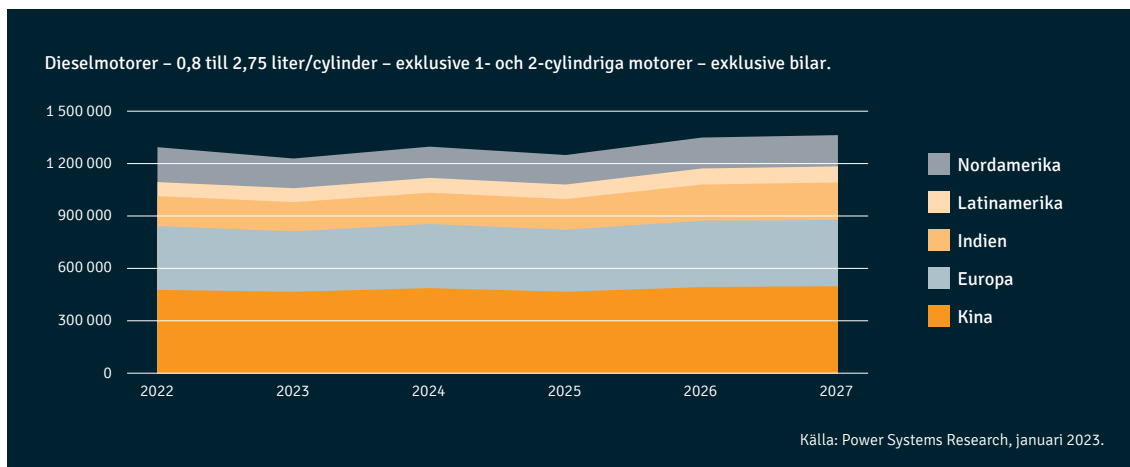
statistiken för dieselmotorer. Försäljningen inom industriprodukter i Nordamerika utgör 10% av koncernens totala försäljning, vilket gör det till en nyckelmarknad.

Europa

Europeisk marknadsstatistik visade en minskning med 1% för produktionen av dieselmotorer respektive 7% för gaffeltruckar för marknaden för industriprodukter, jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter ökade med 15% justerat för valuta jämfört med föregående år, trots marknadsnedgången.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för industriprodukter i Indien och Kina visade endast mycket små förändringar: Indien ökade med 1% och Kina minskade med 1%. Concentrics exponering för industriprodukter i dessa regioner var dock fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 1% av koncernens totala nettoomsättning 2022.



Prioriteringar och målsättningar



Marknadens drivkrafter

Marknadscyklar

Alla våra fyra slutmarknader är cykliska och följer den större ekonomiska cykeln nära.

Ekonomisk tillväxt

Den långsiktiga ekonomiska tillväxten runt om i världen driver tillväxten på våra slutmarknader. Den fortsatta befolkningstillväxten och urbaniseringen, speciellt i tillväxtekonomier, ökar investeringarna i infrastruktur vilket i sin tur leder till ökad ekonomisk tillväxt.

Bränsle- och energieffektivitet

Kunderna efterfrågar allt mer effektiva produkter som kan hjälpa dem att minska koldioxidutsläppen, förlänga batteritiden och minska den totala ägandekostnaden för deras produkter.

Elektrifiering

För att uppfylla samhällets krav på en mer hållbar framtid rör sig våra kunder bort från kolväten som bränslekälla och mot elektriska kraftkällor som batteripaket och bränsleceller. Det innebär nollutsläpp från avgasröret, men kräver ny teknik som stöder dessa nya bränslekällor.

Intressenter

Kunder

Vi utvecklar produkter för att uppfylla kundernas krav och förbättra deras produkter, vilket är till fördel för båda parter.

Leverantörer

Vi samarbetar med våra leverantörer för att införliva deras produkter i vår design, vilket bidrar till deras framgångar.

Anställda

Vi främjar en företagskultur där vi samarbetar för att nå våra mål och växa tillsammans.

Aktieägare

Vi arbetar åt aktieägarna för att ge avkastning på deras kapital både genom aktieutdelning och genom tillväxt.

Långgivare

Vi bibehåller en stark balansräkning för att säkerställa att långgivarna erhåller ränta på sina lån.

Regeringar

Vi arbetar enligt lagar och regler överallt där vi har verksamhet, vilket gynnar lokala samhällen.

Strategier och framgångsfaktorer

Elektrifiering

Stödet till våra kunders övergång till elektriska produkter, i linje med målen för minskade koldioxidutsläpp, bidrar till att föra vår verksamhet framåt mot nästa generations produkter.

Kontinuerlig förbättring och innovation

Driva kontinuerlig affärsförbättring, som ökar effektiviteten i verksamheten och minskar kostnaderna.

Global hantering av inköp och leverantörskedjan

Global hantering av inköp för att bibehålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och säkerställa konsekvent och pålitlig tillgång för våra kunder samt konsekvent riskhantering inom leverantörskedjan.

Ökad försäljning via distributionskanaler för hydraulikprodukter

Öka vår försäljning globalt genom vårt nätverk med distributionspartners som hjälper oss att nå ett bredare spektrum av slutkunder.

Långsiktiga tillväxtpotentialer på tillväxtmarknader

Använda vår globala närvaro för att leverera till kunder i hela världen, med inriktning på tillväxtmarknader och att stödja tillväxten i dessa regioner.

Finansiella mål och utfall 2022

Organisk omsättningstillväxt

6%  12%
högre än marknaden, valutajusterat  högre än marknaden, valutajusterat


Rörelsemarginal

≥16%  17%
Utfall 2022

Utdelningsgrad

33%  30%
Utfall 2022

Nettoskudsättningsgrad

≥50%  45%
och ≤150%
Utfall 2022

Integrering av EMP

Förvärvet av EMP i slutet av 2021 var ett viktigt steg för Concentric, att i linje med bolagets strategi utöka vår tekniska expertis och utveckla världsledande teknik för att leverera innovativa lösningar som uppfyller våra kunders hållbarhetsbehov.

EMP har en lång historia av att utveckla och kommersialisera elektriska produkter (e-produkter) och system, inklusive vatten- och oljepumpar och högspänningskomponenter, samt ett utbud av mekaniska lösningar som kompletterar Concentrics befintliga produktportfölj. Det var en avgörande anledning till det här viktiga förvärvet. En annan viktig faktor var företagets stora interna utvecklingsteam inom elektroteknik.

Året i korthet

Ett år efter förvärvet kan vi nu med glädje konstatera att vi har uppnått våra mål för integrationen av EMP i Concentric-koncernen. Flera viktiga milstolpar har passerats och ett antal viktiga projekt med effekter på medellång och lång sikt har inletts.

Vi har tagit de första strategiska stegen på vägen mot fullständig integrering. Dessa inkluderar:

- **Intäktssynergier:** Concentric har tagit hjälp av det erfarna säljteamet för EMP Advanced Products för att utöka sin kommersiella närvaro i USA med utbudet av EHS-produkter (elektrohydrauliska styrenheter), eftersom det finns betydande överlappning mellan de marknadssegment som vi riktar oss till. Dessutom har vi identifierat stora möjligheter till intäktssynergier för korsförsäljning med EMP:s elektriska produkter i Europa.
- **Konsolidering av produktlinjer:** Det är glädjande att arbetet med att slå samman företagets sortiment inom e-vattenpumpar har kommit igång. Vi har också tydligt sett vilket mervärde som skapas när Concentrics skarvfria pumpteknik implementeras i EMP:s lösningar för temperaturreglning.
- **Verksamhetsmässiga fördelar:** Koncernen har konsoliderat den kommersiella organisationen för konventionella produkter i Nordamerika och har börjat implementera viktiga synergier i den regionala tillverkningsverksamheten.
- **Kostnadssynergier:** Förvärvet av EMP har medfört betydligt ökade inköpsvolymerna för Concentric, framför allt i Nordamerika. Genom införandet av en ny, global inköpsorganisation kan koncernen dra bättre nytta av sin inköpskraft, och expertkunskaperna inom hela koncernen kan stärkas för att effektivisera inköpen av råmaterial och komponenter.

Vi tror att rationaliseringen och optimeringen av vårt kombinerade produktsortiment, som nu innefattar såväl Concentrics äldre elektriska motorprodukter som EMP:s avancerade elektrifierade produkter, kommer att vara till stor nytta för våra kunder. Tillsammans kan vi nu stärka koncernens elektrifieringsmöjligheter, genom fortsatta investeringar i internt utvecklingsarbete för program- och maskinvara. Det breddade utbudet gör också att Concentric kan skräddarsy lösningar efter varje kunds specifika behov samtidigt som förstärkningarna av vår interna tekniska expertis gör att vi kan arbeta mer responsivt än någonsin.

Starkare tillsammans

Vi fortsätter att skapa möjligheter på global nivå för alla medarbetare inom koncernen, och vi samlar de bästa arbetsmetoderna för alla funktioner.

Ledningen för regionen Nordamerika har förstärkts genom att Boris Gavric utsetts till Senior Vice President för Engines Europe & Asia and Advanced Products på Concentric. Boris ingår i koncernens ledningsgrupp och rapporterar direkt till Martin Kunz, VD och koncernchef för Concentric. Han kommer att spela en avgörande roll för genomförandet av koncernens strategiska plan och vidareutvecklingen av koncernens elektrifieringsprocess.

Tillväxt uppnåddes under året

Concentric är nöjda med de resultat som uppnått under året. Intäkterna ökade med 92 %, från 2 115 MSEK för 2021 till 4 056 MSEK för 2022.

Vi är övertygade om att integreringen av EMP i Concentric är ett viktigt steg i genomförandet av vår globala elektrifieringsstrategi. Den har medfört kraftigt förstärkt kapacitet och teknisk know-how och en större produktportfölj, vilket kommer att påskynda vår tillväxt inom elektriska produkter.

Andelen e-produkter av den totala nettoomsättningen har ökat från 6 % 2021 till 17 % 2022, och dessutom har antalet prototyporder för elektriska produkter – ett viktigt nyckeltal för framtida order – ökat signifikant under samma period. En viktig drivkraft i den här mycket positiva utvecklingen är lanseringen av EMP:s nya sortiment av högspänningsfläktar.

Högspänningskomponenter kan ge mer effektiv kylning än lågspänningskomponenter, vilket möjliggör bättre prestanda i mindre format. Med högspänningskomponenter från EMP blir det möjligt att förenkla den generella elektriska arkitekturen i ett fordon eller en applikation. De ger inte bara mer effektiv kylning utan eliminerar också behovet av dyra AC/DC-omvandlare. Det gör att våra kunder kan minska kostnaderna och frigöra plats för större batteripaket. Våra högspänningskomponenter för kylning kan enkelt skalas upp eller ned för att uppfylla förändrade kylbehov, vilket ger större flexibilitet vid framtida uppgraderingar och expansioner. Vi kommer att fokusera på användningsområden som lastbilar och kommersiella industrifordon som drivs med hybridteknik eller eldrift med batteri eller bränsleceller.

Genom att bygga upp en robust, global verksamhet som uppfyller behoven hos våra viktiga befintliga och framtida kunder står Concentric väl rustat för att uppnå vårt mål om att "öka takten i utvecklingen av hållbar mobilitet och infrastruktur", och för att ta vara på nya möjligheter och uppnå lönsam tillväxt på våra identifierade målmarknader.

Riskbedömning

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan beskrivs några av de riskfaktorer som är av särskild betydelse samt hur risken hanteras av koncernen.

Riskområde	Sannolikhet	Påverkan
<p>Risk beträffande konkurrens och prispress På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.</p> <p>Hantering Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.</p>	●●●	●●○
<p>Risk beträffande förlust av kunder Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.</p> <p>Hantering Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.</p>	●●○	●●○
<p>Risk beträffande leveranser av råvaror Concentric utvärderar regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat.</p> <p>Hantering Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.</p>	●●○	●●○
<p>Risk beträffande priser på råvaror Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer.</p> <p>Hantering Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.</p>	●●○	●●○
<p>Risk beträffande produktionsstopp Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.</p> <p>Hantering Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.</p>	●○○	●●○

Riskområde	Sannolikhet	Påverkan
<p>Risk beträffande misslyckad produktlansering</p> <p>Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.</p> <p>En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar. Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar den här risken genom design- och testningsprocesser för att säkerställa att våra produkter uppfyller kundernas specifikationer.</p>	○○○	○○○
<p>Risk beträffande produktåterkallelse, reklamationer och produktansvar</p> <p>Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader.</p> <p>Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Ledning</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättningar i fält.</p>	○○○	○○○
<p>Risk beträffande intrång i materiella rättigheter</p> <p>Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna.</p> <p>Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter. Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.</p>	○○○	○○○
<p>Risk beträffande tvist</p> <p>Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.</p>	○○○	○○○

Vad gäller finansiella risker finns mer information i förvaltningsberättelsen på sidorna 68–81.

○○○ Låg ○○○ Medel ○○○ Hög

Hållbarhetsrapport

VD-ord

Jag är mycket glad att få berätta om hur vårt hållbarhetsarbete har utvecklats under det senaste året, och om några av våra höjdpunkter på det här viktiga området som är i ständig förändring.

På Concentric är vi övertygade om att en hållbar verksamhet leder till goda ekonomiska resultat och stora fördelar för samhället i stort. Världen står inför en osäker framtid. Klimatförändringar, brist på naturresurser och samhällsförändringar är bara några av de omvälvande faktorer som sannolikt kommer att påverka vår verksamhet framöver. Vi är medvetna om att hållbarhet blir allt viktigare över hela världen, och att det kan skapa mervärde för alla intressenter i hela vår värdekedja. Därför är vi fast beslutna att dra vårt strå till stacken.

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld sker genom användningen av bolagets produkter. Som en av världens ledande tillverkare av pumpar kan vi använda innovationer för att driva fram bättre bränsleeffektivitet och minskade utsläpp genom de lösningar vi erbjuder våra kunder inom flödeskontroll och flödeskraft. Jag är stolt över att Concentric arbetar för en hållbar och koldioxidneutral framtid. Vi kommer att fortsätta att investera i teknik som kan uppfylla de snabbföränderliga behoven på marknaden samtidigt som vi stöttar andra företag i deras elektrifieringsprocesser.

Att stödja våra kunder är en viktig prioritering i verksamheten, men också hälsa och säkerhet är en viktig prioritering i vår verksamhet. Vi strävar efter att alltid erbjuda säkra arbetsmiljöer för alla våra medarbetare, och vi gör allt vi kan för att minimera arbetsrelaterade risker. Under det senaste året har vi sett över vår strategi för hälsa och säkerhet med fokus på noll skador och minskning av olyckor som orsakar förlorad tid. Vi fortsätter integreringen av goda arbetssätt i hela organisationen under det kommande året.

Hållbarhet för såväl produkter som människor är en integrerad del i vår verksamhet. Det är en aspekt som genomsyrar våra interaktioner med alla våra intressenter, varje dag. Vårt arbetssätt bygger på våra kärnvärderingar: Kundfokus, Måluppfyllelse genom våra medarbetare och Business Excellence i allt vi gör. De här värderingarna hör ihop med ett antal åtaganden, till exempel om att tillverka hållbara produkter och att arbeta med transparens och integritet. Detta är en av de metoder vi använder för att förankra principer för ansvarstagande affärsmetoder i hela verksamheten. Det gläder mig att här kunna berätta om några exempel på hur vi verkligen har levt upp till dessa kärnvärden under 2022, liksom våra planer för det kommande året.

För koncernen som helhet är det här dock bara början på hållbarhetsresan, vi vet att det finns mer att göra för att fortsätta på den inslagna vägen för att verksamheten ska kunna utvecklas väl på lång sikt. Vi ser fram emot den här fortsatta utvecklingen med stor förväntan. Tack för att du är med.

Martin Kunz
VD och koncernchef



Hållbarhet för såväl produkter som människor är en integrerad del i vår verksamhet

Intressenter

Concentric har ett omfattande nätverk av intressenter i hela värdekedjan, inklusive kunder, leverantörer, medarbetare, finansinstitut, staten och samhället.

Concentric strävar efter en öppen dialog med alla intressenter samtidigt som vi levererar samhällsmässigt och ekonomiskt värde genom våra engagemang, enligt nedan.

Intressent	Aktiviteter	Samhällsmässigt värde	Värde (MSEK)
Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	Mer hållbara produkter	4 056
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	Långsiktiga samarbeten	-2 500
Anställda	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	En riktigt bra arbetsplats	-879
Långgivare	Räntor	Mer hållbar avkastning	-43
Staten	Skatter	Betalda skatter	-135
Aktieägare	Nettoresultat	Mer hållbar avkastning	501

Concentric använder i dagsläget ett antal engagemangsmekanismer i våra interaktioner med intressenterna. Dessa mekanismer gör det lättare att definiera vilka aspekter som ska anses mest väsentliga för verksamheten på löpande basis:

- Årliga kundundersökningar
- Kundackrediteringsprogram t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence)
- Industriackrediteringsprogram i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IIE & EFQM)
- Regelbundna leverantörsdagar.
- Årliga medarbetarundersökningar
- Teknikprogram för kunder (roadshower)

Vision

Concentrics vision är att bidra till en uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.

Mål

Concentrics mål är att utveckla, tillverka och sälja hydraulik- och motorprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden.

Följande tabell innehåller detaljerad information om de hållbarhetsaspekter som har bedömts som de mest väsentliga under de senaste två åren. Bolaget kommer inom kort att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys

för att förbättra och uppdatera förståelsen av de frågor som är väsentliga för Concentric, vilket kommer att forma nästa års hållbarhetsrapportering.

Intressentgrupp	Så här arbetar vi	Främsta intresseområden	Exempel på identifierade aspekter för intressenter	Koppling till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Årliga kundundersökningar Kundackrediteringsprogram Teknikprogram (roadshower) 	<ul style="list-style-type: none"> Generell kundnöjdhet Produktkvalitet Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring Teknik och innovation 	<ul style="list-style-type: none"> Kundservice och kundrelationer Logg över PPM och garantianspråk Leveransresultat (OTIF, %) Produktutveckling för att följa förändringarna i utsläppslagstiftningen 	<ul style="list-style-type: none"> Produktansvar Klimatpåverkan Resurseffektivitet
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Regelbundna leverantörsdagar och workshops Fabriksinspektioner och revisioner på plats hos leverantörer Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Logg över produktkvalitetsfrågor och garantianspråk Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring Teknik och innovation Miljöprogram Hälsa och säkerhet 	<ul style="list-style-type: none"> Logg över PPM och garantianspråk Leveransresultat (OTIF, %) Produktutveckling Avfallshantering Mänskliga rättigheter Antikorruption Riskhantering Samarbete 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och värdeskapande Produktansvar Ansvarstagande leverantörer Resurseffektivitet
Anställda	<ul style="list-style-type: none"> Årliga medarbetarundersökningar Personliga utvecklings-samtal Utbildning och fortbildning Uppförandekod 	<ul style="list-style-type: none"> Rekrytering och vårt arbetsgivarvarumärke Etik och värderingar Kompetensutveckling Successionsplanering Hälsa och säkerhet Ersättning 	<ul style="list-style-type: none"> Företagskultur Efterlevnad av miljöregler Kompetensutveckling Lika möjligheter Hälsa och säkerhet Löner och förmåner 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och värdeskapande Jämlikhet och mångfald Resurseffektivitet
Staten och det lokala samhället	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog med utsläppslagstiftare Delaktighet i myndighetsinitiativ, t.ex. SuperTruck i USA Löpande dialog med lokala representanter 	<ul style="list-style-type: none"> Produktutveckling Energieffektivitet och klimatpåverkan Lokalt engagemang Miljöprogram 	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsgivarens långsiktiga finansiella styrka Social hållbarhet Klimat och energi Efterlevnad av miljöregler Den inhemska leveranskedjan Avfallshantering Mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och värdeskapande Produktansvar Klimatpåverkan Ansvarstagande leverantörer Jämlikhet och mångfald Resurseffektivitet
Aktieägare, analytiker och långivare	<ul style="list-style-type: none"> Roadshower och seminarier för investerare Tvåpartsmöten (personliga/telefonmöten) Analytikerpresentationer och kapitalmarknadsdagar 	<ul style="list-style-type: none"> Löpande information om företaget 	<ul style="list-style-type: none"> Drivande värdeskapande faktorer Produktutveckling Skuldbetalningsförmåga Hållbarhet Mänskliga rättigheter Antikorruption Riskhantering Hävstångseffekter i verksamheten 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och värdeskapande Produktansvar Klimatpåverkan Ansvarstagande leverantörer Jämlikhet och mångfald Resurseffektivitet

Hållbarhetsstyrning

Under det senaste året har Concentric vidtagit flera åtgärder för att stärka strukturen för bolagets hållbarhetsstyrning, för att säkerställa att hållbarhetsaspekter prioriteras och integreras i hela verksamheten. Under det kommande året planerar Concentric att slutföra driftsättningen av planerna för att stödja tillväxt i verksamheten parallellt med övergången till en koldioxidneutral framtid.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och fastställer policyer och inriktning. Styrelsen har fastställt ett antal principer som ligger till grund för alla affärsaktiviteter. Dessa beskrivs i policydokument som uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, informationspolicyn, insiderpolicyn, den sociala policyn, miljöpolicyn och whistleblowing-policyn.

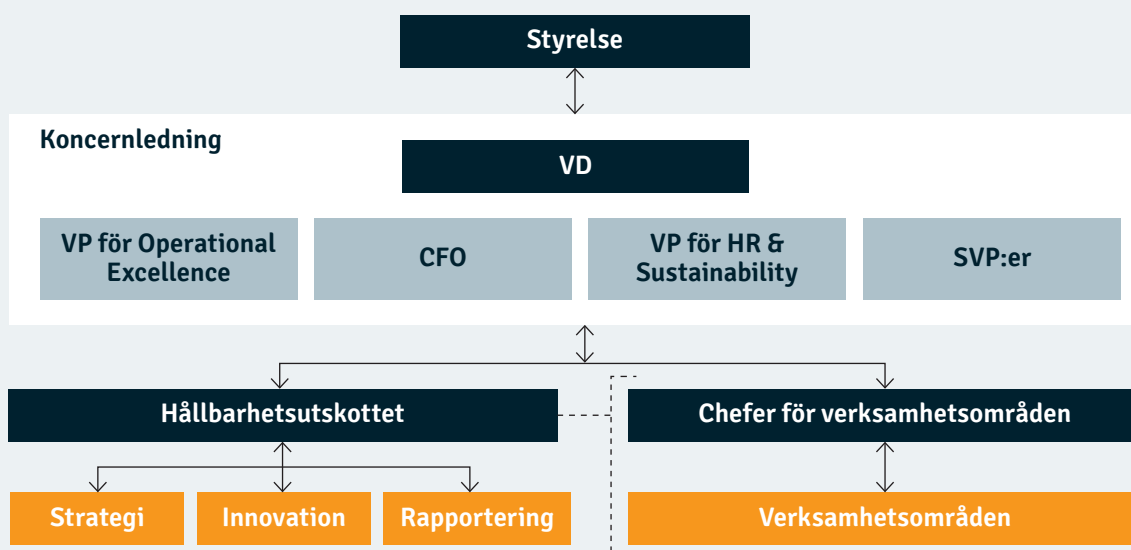
Concentrics uppförandekod är ett exempel på de principer som är integrerade i bolagets affärsmodell. Kodan föreskriver att koncernen ska efterleva lagar och regler i de länder där Concentric har verksamhet; uppvisa och främja ett tydligt engagemang för ansvarstagande affärsmetoder i policyer, beslut och verksamhet; bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med lokala relevanta intressegrupper där koncernen verkar, samt att integrera principerna i uppförandekoden i alla verksamhetskritiska processer. Uppförandekoden innefattar också en försiktighetsprincip för att undvika användningen av material och metoder som utgör miljö- och/eller hälsorisker när det finns lämpliga alternativ.

VD och koncernledningen övervakar hållbarhetsarbetet. Framöver kommer koncernledningen att ansvara för implementeringen av hållbarhetsstrategin, i linje med de policyer som fastställts av styrelsen. Koncern-

ledningen kommer att definiera Concentrics hållning till hållbarhetsfrågor inklusive bolagets strategi och, så småningom, spåra framstegen på vägen mot de fastställda hållbarhetsmålen. Det är i synnerhet VD och SVP:er som kommer att ansvara för de strategiska effekterna av hållbarhet för verksamheten. Ekonomidirektören har kvar ansvaret för hållbarhetsrapporteringen. Den nyligen utsedda chefen för Human Resources & Sustainability kommer att ansvara för implementeringen av den kommande hållbarhetsstrategin och säkerställa en övergripande syn på hållbarhet över funktionsgränserna, via hållbarhetsutskottet.

Under det kommande året planerar Concentric att driftsätta bolagets hållbarhetsutskott som kommer att ledas av chefen för Human Resources & Sustainability. Det här utskottet ska fungera som ett forum för idéskapande och diskussion om initiativ på anläggningsnivå, och möten kommer att hållas varje månad. Utskottet kommer att delas in i underutskott för verksamhetens högst prioriterade hållbarhetsområden, där medarbetare från alla verksamhetsområden kan bidra med feedback. Den här strukturen gör det möjligt att utforma initiativ på anläggningsnivå som sammantaget kommer att bidra till uppfyllandet av de hållbarhetsmål som fastställts av koncernledningen.

Hållbarhetsutskottet är ett komplement till de traditionella beslutsvägarna. Det gör det enklare att integrera ansvaret för hållbarhetsarbetet inom hela verksamheten, samtidigt som tydliga former för samarbete och dialog i alla riktningar etableras. Under det kommande året tas den styrningsstruktur som beskrivs nedan i bruk fullt ut, vilket underlättar den fortsatta integreringen av hållbarhet i hela verksamheten:



Framtidsplan för hållbarhet

Concentric är i ett tidigt skede i sin hållbarhetsresa, och fortsatta åtgärder utlovas under detta år för att ge verksamheten så goda förutsättningar som möjligt. Vi prioriterar att definiera en tydlig ESG-strategi som baseras på omfattande kunskapsinhämtning från intressenter och med rätt nyckeltal, mål och välfungerande arbetssätt för att identifiera och hantera risker. Mekanismerna för att uppnå detta integreras i Concentrics hållbarhetsplan för det kommande året.

För att utveckla en ledande ESG-strategi och tillhörande mätmetoder kommer Concentric att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys och ta fram en åtgärdsplan för att förbereda bolaget för de förändringar av EU:s regelverk som kommer att påverka verksamheten och vår rapportering. Med hjälp av den här framtidsplanen kan Concentrics hållbara affärsmodell stärkas, och våra framsteg kan kommuniceras mer effektivt till alla bolagets intressenter.

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat	
				2022	2021
Etik och värdeskapande	Allmänt Långsiktigt finansiellt stark och etiskt korrekt verksamhet på alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) där vi verkar som leverantör av motorpumpar och hydrauliska pumpar FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt	Concentric ska uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt som bidrar till ökad välfärd i samhället i stort	Den underliggande rörelsemarginalen ska vara $\geq 16\%$	16,5%	20,9%
			Nettoskuldssättningsgraden ska vara $50\% \geq 150\%$	45%	82%
			Utdelning skall motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel	30%	42%
			Antal etiska överträdelser baserat på Concentrics värderingar	-	-
			Antal insiderhandelsöverträdelser utredda av Finansinspektionen ¹⁾	-	-
Antal bedrägliga handlingar identifierade	-	-			

1) Finansinspektionen, Sverige

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat	
				2022	2021
Produktansvar och klimatpåverkan	<p>Allmänt Minskad klimatpåverkan för alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) genom innovativ utveckling av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 9: Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation</p> <p>Nr. 13: Motverka klimatförändringarna och dess effekter genom att reglera utsläpp och främja utvecklingsarbete för en förbättrad utsläppssituation</p>	<p>Concentric utvecklar ledande pumpar som hjälper OEM-kunder att öka energieffektiviteten och minska miljöpåverkan för deras fordon/utrustning</p> <p>Concentric är en erkänt pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen</p>	<p>Procedur Effektiviteten för alla produkter verifieras under kundvalideringsprocessen</p> <p>Förbättra vårt övergripande omdöme i den årliga kundkäten till en genomsnittlig poäng om $\geq 4,00$ (maxpoäng är 5,00)</p>	-	-
				e/t - ingen kundenkät 2022	3,38
Ansvarstagande leverantörer	<p>Allmänt Se till att gällande lagar och principer för arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrupktion och miljöansvar tillämpas inom leverantörskedjorna vad gäller såväl motorvägs- som industrifordon</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric främjar socialt ansvarstagande inom sin verksamhet och värdekedja	Procedur Concentric utvärderar och godkänner alla väsentliga leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive miljökriterier och kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%
Jämlikhet och mångfald	<p>Allmänt En arbetsplats som präglas av mångfald och lika möjligheter för alla</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 5: Eftersträva lika möjligheter för alla</p>	Concentric är en organisation som präglas av lika möjligheter, och som har en jämn könsfördelning bland tjänstemän och chefer	Öka andelen kvinnliga tjänstemän och chefer till 33% fram till 2025	24,0%	23,9%
			Öka andelen kvinnliga industriarbetare till 22% fram till 2025	15,5%	14,1%
			Antal människorättsanspråk mot Concentric	-	-

Människan

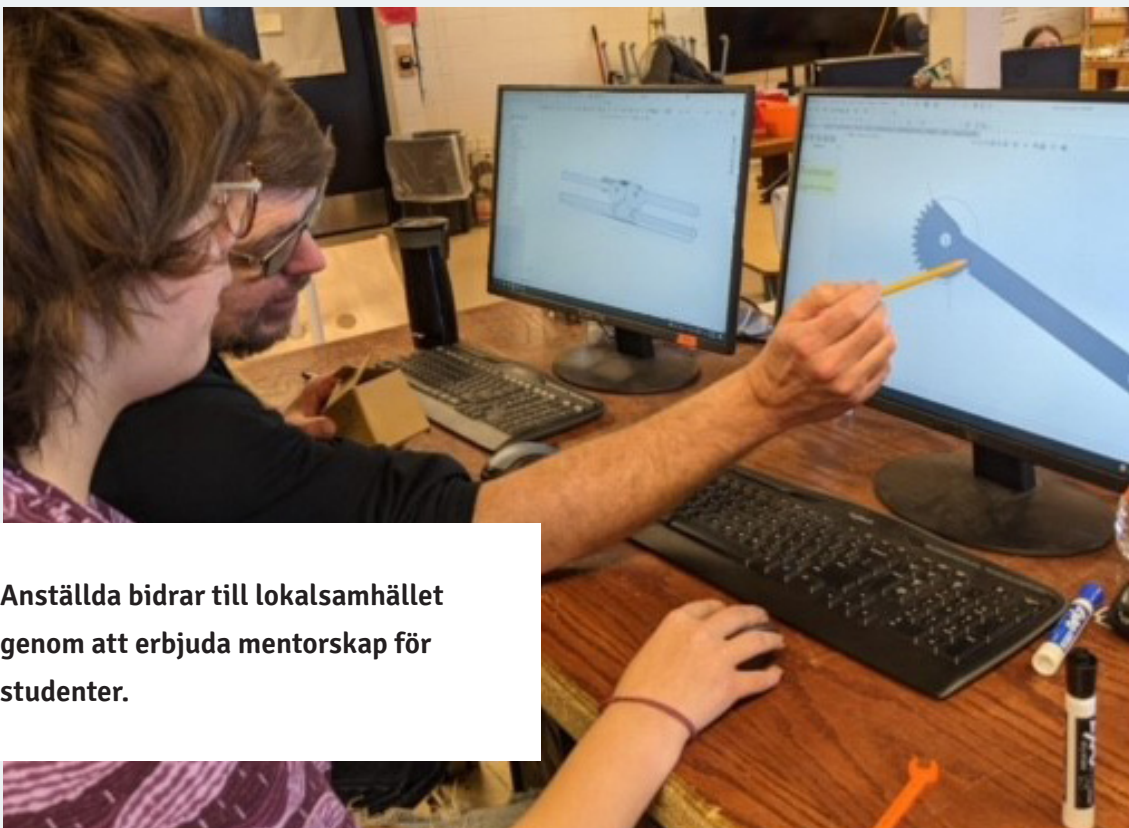
På Concentric är vi stolta över vår öppna företagskultur där varje medarbetare känner sig betydelsefull och blir lyssnad på. Nyckeln till detta är de årliga medarbetarundersökningarna som genomförs i hela koncernen, med en hög andel svarande. Efter att undersökningen slutförts ska alla anläggningar ta fram en åtgärdsplan baserat på resultatet. Företagets framgångar bygger på den kompetens och de färdigheter som finns i arbetsstyrkan. Att främja en kultur där varje medarbetare känner sig delaktig är därför högt prioriterat för Concentric.

Medarbetarnas hälsa och säkerhet är också av avgörande betydelse för verksamheten. En del anläggningar har erhållit ISO 45001-certifiering för ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Concentric erbjuder säkra arbetsmiljöer inom hela organisationen. Bolaget vidtar åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera arbetsmiljöriskerna

i största möjliga utsträckning. Medarbetarna har också möjlighet att genomgå hälsoundersökningar på arbetsplatsen, utöver en förmånsplan med ekonomiskt stöd samt stöd för psykisk och fysisk hälsa.

Concentric strävar också efter att bidra till de samhällen där bolaget har verksamhet, och lokala initiativ på anläggningsnivå uppmuntras. Det kan till exempel handla om sponsring av lokala skolor för att samla in pengar till lärarstipendier – ett sådant initiativ genomfördes nyligen på en EMP-anläggning. Koncernen erbjuder också praktik- och lärlingsplatser för att hjälpa skolelever och universitetsstudenter att utveckla viktiga färdigheter.

Under det senaste året har stora framsteg gjorts vad gäller olika typer av stöd som erbjuds till medarbetare och samhället i stort. Nedan presenteras några viktiga exempel:



Anställda bidrar till lokalsamhället genom att erbjuda mentorskap för studenter.



Höjdpunkter från 2022

- Medarbetare i EMP-teamet i Escanaba fick möjlighet att delta i funktionsöverskridande projekt. Ett exempel var att några teammedlemmar deltog i programmet "First Robotics" på en lokal skola. Det här programmet innebar att EMP-medarbetare fungerade som mentorer och lärare för barn från lokalsamhället och deltog i robottävlingar.
- Concentric fanns med i 2022 års Power Progress Yearbook. Det är den första gången som bolaget tagits upp i denna typ av sammanhang som leverantör av elektriska produkter.
- Concentrics löpande engagemang för samhället i stort återspeglas i bolagets donationer. Vid anläggningen i Birmingham finns en långvarig tradition av att samla in pengar till Comic Relief, något som dock har varit svårare de senaste åren på grund av covid-19. Förra året anordnade teamet ett insamlingsevent för den här välgörenhetsorganisationen som arbetar för att motverka hemlöshet, hunger, våld i hemmet och stigmatisering av psykisk ohälsa i Storbritannien och Irland.

En blick mot 2023

Concentrics framgång drivs av att vi sätter stort värde på våra medarbetare. Ett bevis på att det fungerar är att många har arbetat länge hos oss. Stora förbättringar har gjorts under det senaste året, men Concentric inser att ännu mer kan göras för att säkra fortsatt tillväxt i verksamheten. Några av de planerade åtgärderna beskrivs nedan:

- Bättre mångfald och öppenhet på både koncern- och anläggningsnivå – inklusive att erbjuda fler praktik- och lärlingsplatser inom koncernen i samarbete med lokala skolor och tekniska högskolor.
- Bygga vidare på de stora framsteg som gjordes under 2022, med introduktionen av flexibla arbetstider och utveckling av en ny strategi för hälsa och säkerhet. När strategin implementeras under 2023 kommer anläggningar att gå över från släpande till ledande indikatorer, inklusive rapportering av tillbud (near miss) och självutvärderingar. Det här möjliggör kontinuerliga förbättringar i relation till definierade standarder. I och med implementeringen av den här strategin med fokus på noll skador strävar Concentric efter att minska antalet rapporterbara skador och olyckor som orsakar förlorad tid jämfört med före-

gående år. Dessutom ska ett nytt säkerhetsutskott upprättas för verksamheten, med en underliggande säkerhets- och utbildningsplan för varje anläggning.

- Under 2023 ska nyckeltal för hållbarhet för första gången tas upp i incitamentsprogrammen. Detta är en viktig del i genomförandet av en attitydförändring i hela verksamheten för att motivera alla medarbetare att integrera hållbarhetsprinciper i sitt dagliga arbete och därmed hjälpa organisationen att uppnå de relaterade målen.



Produktionen

Concentric är en ledande innovatör inom flödeskontroll och flödeskraft och bolagets produkter stödjer omställningen till en hållbar framtid med nettonollutsläpp. Utfasningen av fossila bränslen på marknaden för medeltunga och tunga lastbilar är avgörande för att världens länder ska kunna uppfylla sina åtaganden enligt Paris-avtalet från 2015. Marknaden för medeltunga och tunga lastbilar elektrifieras i allt snabbare takt, och Concentrics roll för att stödja företagen i den här processen blir allt viktigare. Koncernens portfölj innefattar såväl motor- som hydraulikprodukter.

Concentrics produkter består av tillförlitliga komponenter av hög kvalitet och många av produkterna erbjud-

der också olika miljöfördelar, som förbättrad energieffektivitet och minskade utsläpp av växthusgaser. Ett exempel är Concentrics vattenpumpar med variabelt flöde som kan ge bränslesparningar på minst 2% vid standarddrifcykler samt upp till 15% minskade utsläpp av kolmonoxid, kolväten, koldioxid, dieselpartiklar och kväveoxider.

Under året byggde Concentric vidare på bolagets innovativa design för att fortsätta att uppfylla de snabbföränderliga behoven på marknaden. På nästa sida följer några exempel på den senaste produktutvecklingen.



Höjdpunkter från 2022

- 2022 fokuserade EMP på att utveckla ett antal högspänningskomponenter (HV) för att möta behovet av temperaturreglering för tunga kommersiella fordon, lastbilar och industrifordon. En sådan komponent är en HV-version av EMP:s populära elektriska fläkt Smart Flow® FiC-15, som lämpar sig väl för industriella elfordon. Den här elektriska fläkten innebär en betydande tillväxtpotential för Concentric på den växande marknaden för elfordon. Högspänningen innebär att fläktbladet kan köras snabbare vilket ger bättre prestanda och effektivitet i fordonet.
- Concentric lanserade en produkt med dubbel konkoppling (DCC) som används för att frikoppla luftkompressorer. Vid användning i tunga lastbilar kan den här tekniken ge bränslebesparingar på upp till 1%, vilket bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser. Kopplingen ger också lägre bullernivåer än konkurrerande produkter på marknaden vilket är ännu ett tecken på Concentrics innovationsförmåga i det här segmentet.
- Concentric utvecklade och lanserade en ny generation med inbyggda kuggjulspumpar med låg bullernivå: upp till ytterligare 30% bullerminskning jämfört med den förra generationen.

En blick mot 2023

Concentric fortsätter att utveckla teknik och metoder för att möta de ökande hållbarhetskraven från kunderna och minska miljöpåverkan från den egna verksamheten. För att ytterligare öka andelen elektriska produkter som säljs inom produktportföljen inser Concentric vikten av att fortsätta att söka efter fruktbara möjligheter och utnyttja sin expertis för att utveckla avancerade lösningar. Här är några exempel på det pågående utvecklingsarbetet:

- Utökning av sortimentet av e-pumpar genom utveckling av en kylmedelpump med hybrid-/eldrift. Den här tekniken ger ytterligare bränslebesparingar utöver den befintliga produkten med tvåstegskoppling.
- I april förra året vann Concentric ett nytt utvecklingskontrakt för att leverera elektriska kylmedelpumpar för bränsleceller, ett projekt som fortsätter under 2023. Bränsleceller är en av de viktigaste tekniska lösningarna på vägen mot nollutsläpp från väg- och industrifordon. De ger ungefär samma effektivitet

som förbränningsmotorer och lämpar sig därmed för användningsområden som kräver hög effekt och på längre distanser. Concentrics elektriska kylmedelpumpar ger ytterligare fördelar, bland annat en robust och kompakt design och en lång livslängd på över 50 000 timmar. Det gör att produkten håller längre och minskar behovet av utbytesdelar, vilket också minskar avfallsmängden.



Planeten

Miljöaktiviteterna på Concentric är integrerade i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom Concentrics program för Business Excellence ("CBE"). CBE-programmet understödjer koncernens syn på hållbarhet inom hela verksamheten. Concentrics fokus är att skapa ledande teknik genom innovativa lösningar och därigenom möta sina kunders hållbarhetskrav. Samtidigt vidtas också kontinuerliga förbättringsåtgärder för att minska bolagets egen miljöpåverkan.

Koncernens produkter och processer utformas på ett sådant sätt att energi, naturresurser och råvaror utnyttjas så effektivt som möjligt och så att mängden avfall och restprodukter minimeras, i enlighet med koncernens miljöpolicy. Concentrics joint venture, Alfdex, fokuserar på att tillverka produkter med förbättrad separationseffektivitet och minskad energiförbrukning under sin livstid. Dessutom har många av Concentrics anläggningar även certifierats i enlighet med ISO-ackrediteringar, och flera av dem uppfyller ISO 14001 för miljöledningssystem. Det finns också flera initiativ på plats på anläggningsnivå för att säkerställa att Concentric kontinuerligt förbättrar sina mil-

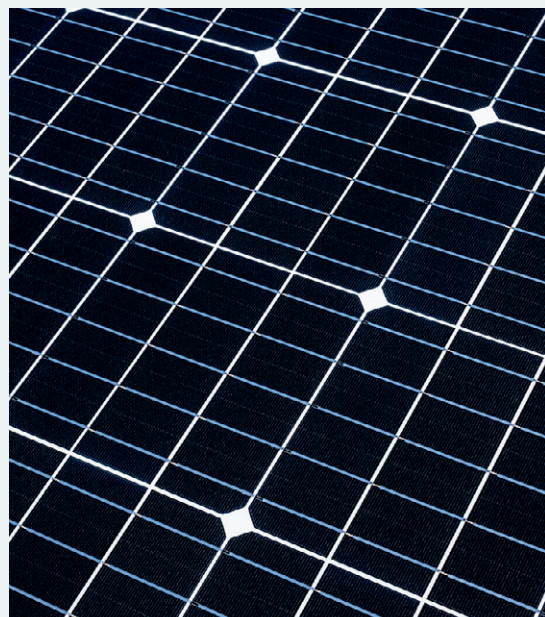
jömässiga resultat. Några globala exempel är minskad plastanvändning och vattenförbrukning, installation av solpaneler och eliminering av giftiga komponenter i produktdesign och tillverkningsprocesser.

Utöver åtgärderna i den egna verksamheten är miljögranskning en viktig del i Concentrics urvals- och valideringsprocess för leverantörer. Sedan 2016 används specifika miljökriterier för att kontrollera att alla leverantörer som anlitas av verksamheten också tar hållbarhetsfrågorna på allvar. Vi förväntar oss att Concentrics leverantörer aktivt bidrar till och arbetar enligt principen om att minska miljöpåverkan av den egna verksamheten genom egna arbetsätt för miljövänlig resurshantering och användning av miljöledningssystem som ISO 14001.

Även om ytterligare åtgärder krävs för att minska bolagets miljöpåverkan har Concentric genomfört betydande åtgärder under det senaste året för att minska verksamhetens negativa miljöeffekter och optimera energieffektiviteten. Under 2022 har många olika åtgärder genomförts inom verksamheten. Här följer några exempel:



Sedan 2016 används specifika miljö-kriterier för att kontrollera att alla leverantörer som anlitas av verksamheten tar hållbarhetsfrågorna på allvar.





Concentric har haft verksamhet i Pune, Indien i över 30 år.



Höjdpunkter från 2022

- 2022 utsågs en ny Vice President (VP) för Human Resources & Sustainability för att fortsätta driva utvecklingen av Concentrics hållbarhetsstrategi.
- Vid anläggningen i Birmingham har årliga mål fastställts för att minimera avfallsgenereringen. De här målen godkänns av ledningen och innefattar till exempel initiativ för att använda återvinningsbara förpackningar så långt det är möjligt. Under förra året återvanns dessutom 93% av allt avfall, och det har nu fastställts som en miniminivå.
- I Indien genomfördes flera initiativ och program under året för att skydda och bevara den naturliga miljön. Bland annat distribuerades fröbomber i början av monsunsäsongen för att bidra till större bladverk i omgivningarna. Några medarbetare har också undersökt möjligheterna att ta vara på regnvatten.

En blick mot 2023

Concentric arbetar fortsatt hårt för att minska bolagets miljöpåverkan framöver. En viktig prioritering för koncernen under 2023 är att fortsätta att tydliggöra den roll vi kan spela för att bidra till en koldioxidneutral framtid.

Concentric fortsätter att implementera olika typer av miljörelaterade initiativ på sina anläggningar och se till att förnyad certifiering enligt miljöstandarder genomförs där det är relevant. Dessutom planerar Concentric följande:

- Att fortsätta förbättringsarbetet på våra anläggningar, inklusive att dra nytta av den tekniska utvecklingen och fortsätta att integrera en mer effektiv resursanvändning. Detta innefattar att fler anläggningar ska certifieras enligt ISO 14001.
- Med Concentrics första VP för Human Resources & Sustainability på plats kan bolaget nu börja utveckla en ny miljöstrategi med stöd av en framtidsplan på kort, medellång och lång sikt.
- Vid anläggningen i Birmingham har ett energisparprogram och ett effektiviseringsprogram inrättats, och de planeras fortgå under 2023. Det här programmet ger rekommendationer om ytterligare effektiviseringar och bidrar till att lindra anläggningens miljöpåverkan.

Introduktion till EU:s taxonomiförordning

Som en del av planen för att göra EU koldioxidneutralt till år 2050 har en handlingsplan för hållbara finanser utvecklats för att säkra finansiering för de projekt, tillgångar och verksamheter som kommer att spela en avgörande roll för övergången till en utsläppsnål ekonomi. EU-taxonomin är ett klassificeringssystem och ett verktyg för transparens. Det är en viktig del av den här åtgärdsplanen, och den har utformats för att samla viktiga kunskaper om hållbara ekonomiska verksamheter. För att underlätta investeringsbeslut och möjliggöra välgrundade jämförelser mellan företag och investeringsportföljer måste företag som omfattas av taxonomiförordningen lämna upplysningar om vilken andel av verksamheten som är förenlig med taxonomin ("taxonomy-aligned").

EU-taxonomin gör det möjligt att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till minst ett av EU:s sex klimat- och miljömål ("taxonomy-eligible": omfattas av förordningen), till exempel anpassning till klimatförändringarna, samtidigt som de inte orsakar betydande skada i relation till något av målen och efterlever minimiskyddsåtgärderna ("taxonomy-aligned": i enlighet med förordningen). Ekonomiska verksamheter som inte officiellt klassats som väsentligt bidragande till klimat- och miljömålen enligt delegerade akter i EU-taxonomin ska dock inte anses vara skadliga för miljön eller icke-hållbara. Det finns också verksamheter som potentiellt skulle kunna bidra väsentligt till dessa mål men som ännu inte har kunnat klassificeras inom ramen för någon delegerad akt i EU-taxonomin. Allt eftersom listan med delegerade akter utökas med tiden utökas också taxonomins räckvidd så att en större mängd verksamheter kan klassificeras.

I enlighet med kraven i EU:s taxonomiförordning har Concentric utvärderat vilka av bolagets affärsaktiviteter och produkter som kan anses omfattas av taxonomiförordningen ("taxonomy eligible"). Mer information om denna process finns nedan. I år har Concentric dessutom för första gången, och i enlighet med rapporteringskraven, utvärderat vilka av bolagets affärsaktiviteter och produkter som kan anses vara i enlighet med taxonomin "taxonomy-aligned"). För att kunna anses vara "taxonomy-aligned" enligt ovan måste produkter som uppfyller kriterierna inte orsaka betydande

skada i relation till något av klimat- och miljömålen, samtidigt som de ska efterleva minimiskyddsåtgärderna. Som ett icke-finansiellt bolag rapporterar Concentric, i linje med taxonomikraven för 2022, den andel av omsättning, rörelsekostnader och kapitalkostnader som anses omfattas av taxonomiförordningen respektive vara i enlighet med den ("taxonomy-eligible" resp. "taxonomy-aligned") nedan.

Concentric-verksamheter som omfattas av förordningen

Under förra året förstärkte Concentric sitt arbete med de här frågorna och byggde vidare på föregående års EU-taxonomirapport. Detta återspeglas i att andelen aktiviteter som omfattas har ökat från 5,8% till 33,8%. För att avgöra vilka delar av Concentrics portfölj som omfattas av taxonomiförordningen granskades bolagets produkter i relation till taxonomikriterierna. Mer specifikt kopplades produktbeskrivningar till SNI-koder för att indikera vilka verksamheter inom taxonomin som produkterna sannolikt omfattas av. Den här processen kompletterades löpande med teknisk återkoppling från interna nyckelintressenter för att göra det möjligt att ta fram komplexa produktbeskrivningar och slutanvändningsområden. Kapital- och rörelsekostnader kopplades också till SNI-koder för att indikera vilka kostnader som omfattas av taxonomin.

Concentric-verksamheter i enlighet med förordningen

Som framgår av den här hållbarhetsrapporten fokuserar Concentric på att förbättra bränsleeffektiviteten och minska utsläppen med hjälp av tekniska lösningar och utvecklingsarbete. I dagsläget är EU:s taxonomiförordning strukturerad så att många av Concentrics ekonomiska verksamheter inte kan klassificeras som väsentligt bidragande till EU:s klimat- och miljömål. Även om Concentric har en hög andel verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen går det därför inte att ange vilka produktlinjer som är i enlighet med förordningen. I takt med att taxonomin utvecklas är förhoppningen att Concentric ska kunna redovisa att allt fler produkter är i enlighet med förordningen, för att på så sätt tydligare visa hur bolaget bidrar till en mer hållbar framtid.

Nedan följer några exempel på innovativa produkter som ger förbättrad bränsleeffektivitet och minskade utsläpp, i syfte att synliggöra hur Concentrics produkter kan bidra till begränsning av och anpassning till klimatförändringar:

E-vattenpumpar:

Concentrics e-vattenpumpar kan användas för kylning av kommersiella hybridfordon och elfordon, som båda kan bidra till minskade utsläpp av växthusgaser. Den skarvfria vårtrotordesignen möjliggör hög energidensitet och extremt lång livstid. Det ger optimerad tillförlitlighet och prestanda och lämpar sig väl i olika typer av hårda driftsmiljöer för lastbilar och kommersiella industrifordon.

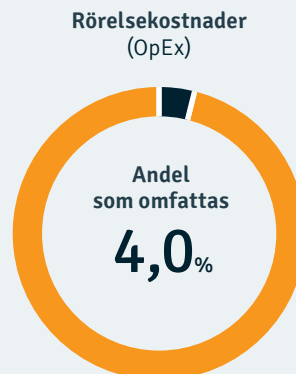
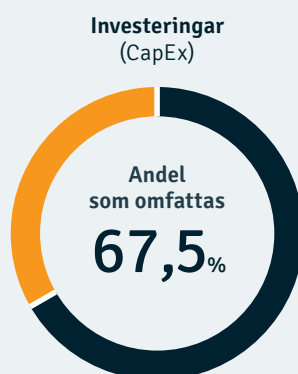
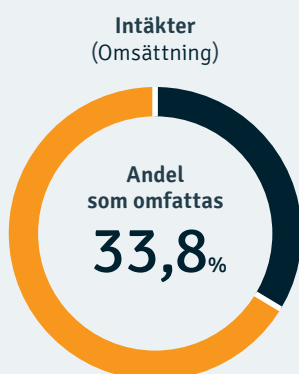
Elektrohydraulisk styrenhet (EHS):

Concentrics EHS-enhet är en hydraulikprodukt som har tillräckligt med kraft för fullständig kontroll över styrningen under alla förhållanden och endast aktiveras ”vid behov”, till skillnad från konventionella styrsystem. Den här designen ger energibesparingar på upp till 25% jämfört med konventionella styrenheter.

Minihybridssystem för elektrisk kylning

Concentrics minihybridssystem för elektrisk kylning ger bränslebesparingar på omkring 7–10% för dieseldrivna fordon samt hybrid- och elfordon. Kylsystemet har bättre prestanda än mekaniska fläktar, vilket gör det mycket energieffektivt och i vissa fall utsläppsfritt.

Segment	Aktiviteter som omfattas	Aktiviteter som inte omfattas
Motorer	<ul style="list-style-type: none"> Vattenpumpar med semivariabelt flöde Elektriska vatten- och oljepumpar Koppling 	<ul style="list-style-type: none"> Mekaniska bränsle-, vatten- och oljepumpar Övriga motorprodukter Övriga elektriska motorprodukter Fläktkonsoler Transmissionspump Motorprototyper
EMP	<ul style="list-style-type: none"> Elektriska olje- och vattenpumpar Minihybridssystem för elektrisk kylning Övriga elektriska motorprodukter Övriga motorprodukter Elektrisk fläkt 	<ul style="list-style-type: none"> Mekaniska bränsle-, vatten- och oljepumpar Mekaniska komponenter
Hydraulik	<ul style="list-style-type: none"> Pumpar med låg bullernivå Externa kugghjuls-pumpar och kugghjulsmotorer Elektrohydraulisk styrenhet Enheter med hög energidensitet Kraftaggregat med styrning Hydraulikprototyper 	<ul style="list-style-type: none"> Huvudhydraulpumpar Tryckbalanserade kraftaggregat (Calma) Transmissionspump DC-aggregat Nödstyrning Övriga hydrauliska produkter
Alfdex		<ul style="list-style-type: none"> Oljeseparatorer

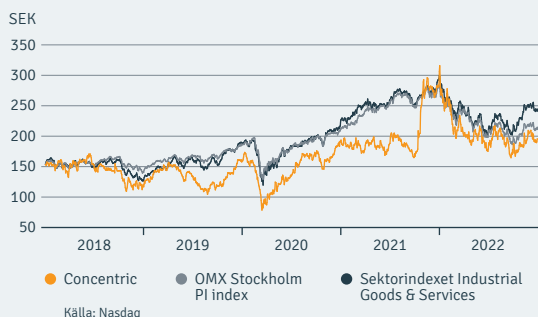


Aktien

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för Mid Cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2022 uppgick till 7 414 MSEK fördelat på 37 979 500 aktier till ett värde av 195,20 SEK per aktie.

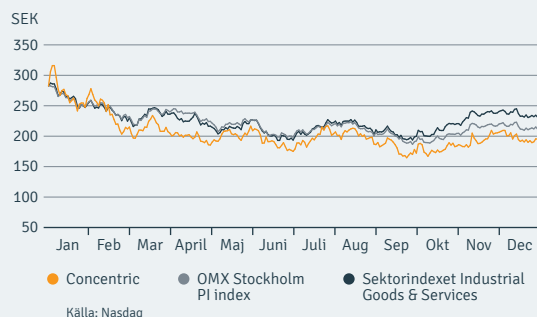
Aktiekursutveckling

(1 januari 2018–31 december 2022)



Aktiekursutveckling

(1 januari 2022–31 december 2022)



Data per aktie

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	13,01	9,82	5,73	8,37	10,22
Resultat, SEK	13,20	8,91	5,43	8,37	10,30
Resultat efter utspädning, SEK	13,18	8,88	5,42	8,36	10,27
Avkastning på eget kapital, %	26,6	26,2	17,5	29,5	41,6
Utdelning, SEK	4,00 ¹⁾	3,75	3,50	3,25	4,25
Återköp av egna aktier, SEK	0,00	0,00	0,00	3,60	3,79
Marknadsvärde vid årets slut, SEK	195,20	281,00	183,20	159,00	119,80
Eget kapital, SEK	54,49	38,54	28,18	30,08	26,55
EBITDA-multipel	9,64	23,6	19,4	11,0	7,7
EBIT-multipel	12,32	29,4	25,4	12,6	8,8
P/E-tal	14,79	31,6	33,8	18,7	11,4
Utdelningsandel, %	30,3	42,1	64,5	53,8	41,3
Direktavkastning, %	2,0	1,3	1,9	2,8	3,5
Avkastning på utdelning och återköp, %	2,0	1,3	1,9	5,1	6,7
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	37 961	37 902	37 815	38 369	39 322
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	38 030	38 020	37 860	38 403	39 456
Antal aktier den 31 december (tusental)	37 980	37 930	37 870	37 767	38 633

1) Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2023.

Köpkurs och omsättning

Concentrics aktiekurs minskade med 31% (ökning 53) under 2022 till 195,20 SEK (281,00) vid årets slut. Sektorindexet Industrial Goods & Services minskade med 17% (ökning 37) och indexet OMX Stockholm PI minskade med 25% (ökning 35) under 2022. Högsta stängningskurs under året registrerades till 316,00 SEK (296,00), och lägsta stängningskurs uppgick till 164,60 SEK (164,80). Concentrics börsvärde 31 december 2022

var 7 414 MSEK (10 658). Under 2022 omsattes totalt 9,9 (15,8) miljoner Concentric-aktier motsvarande 26% (42) av det totala antalet aktier. Under femårsperioden som avslutades 31 december 2022 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 11% (26). Den totala avkastningen till aktieägarna för året som avslutades 31 december 2022 var -29% (56).

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid årets utgång till 8 191 personer (8 052). Av det totala antalet aktier ägs cirka 32% (34) av utländska aktieägare. Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årets utgång ägdes 59% (57) av bolaget av juridiska personer och 9% (9) av fysiska personer.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska utdelningen motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel.

Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksam-

het, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande extra utdelningar till aktieägarna och återköp av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

Concentrics informationspolicy

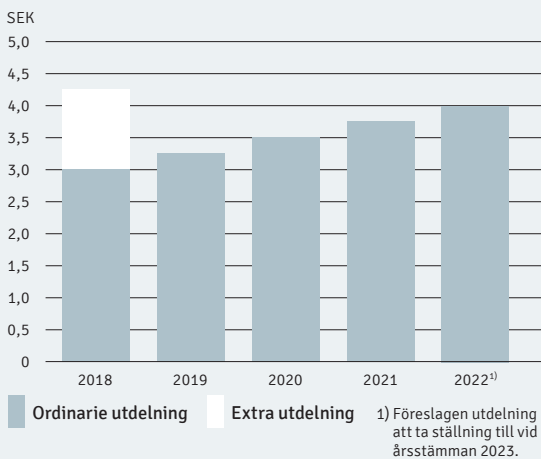
Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är koncernchefen.

Utdelningsutveckling

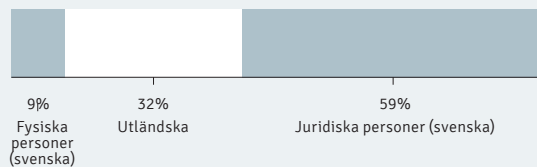
Utdelningsutveckling per aktie för räkenskapsåren 2018–2022.



Aktiefördelning per 30 december 2022

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägarna	% av det totala aktiekapitalet
1–500	6 417	78,3	2,6
501–1 000	904	10,9	2,1
1 001–5 000	657	8,3	4,0
5 001–10 000	67	0,9	1,3
10 001–15 000	26	0,2	0,6
15 001–20 000	17	0,2	0,8
> 20 001	103	1,2	88,6
Summa	8 191	100,0	100,0

Svenska och utländska aktieägare



De 10 största aktieägarna per 30 december 2022

Namn	Röster, %	Antal aktier
Nordea Investment Funds	8,4	3 217 104
Swedbank Robur Fonder	6,6	2 526 348
Första AP-Fonden	6,2	2 353 227
Handelsbanken Fonder	6,0	2 317 141
State Street Bank and Trust Co. W9	5,8	2 207 617
Lannebo Fonder	5,5	2 095 081
AMF - Försäkring och Fonder	4,9	1 890 527
Fjärde AP-Fonden	4,9	1 882 201
Cliens Fonder	4,2	1 602 375
CBNY-NORGES BANK	2,1	819 403
Totalt 10 största externa aktieägarna	54,6	20 911 024
Totalt övriga externa aktieägare	44,6	17 068 476
Totalt, exkl. egna innehav	99,2	37 979 500
Aktier i eget förvar	0,8	318 100
Totalt	100,0	38 297 600

Bolagsstyrning inom Concentric

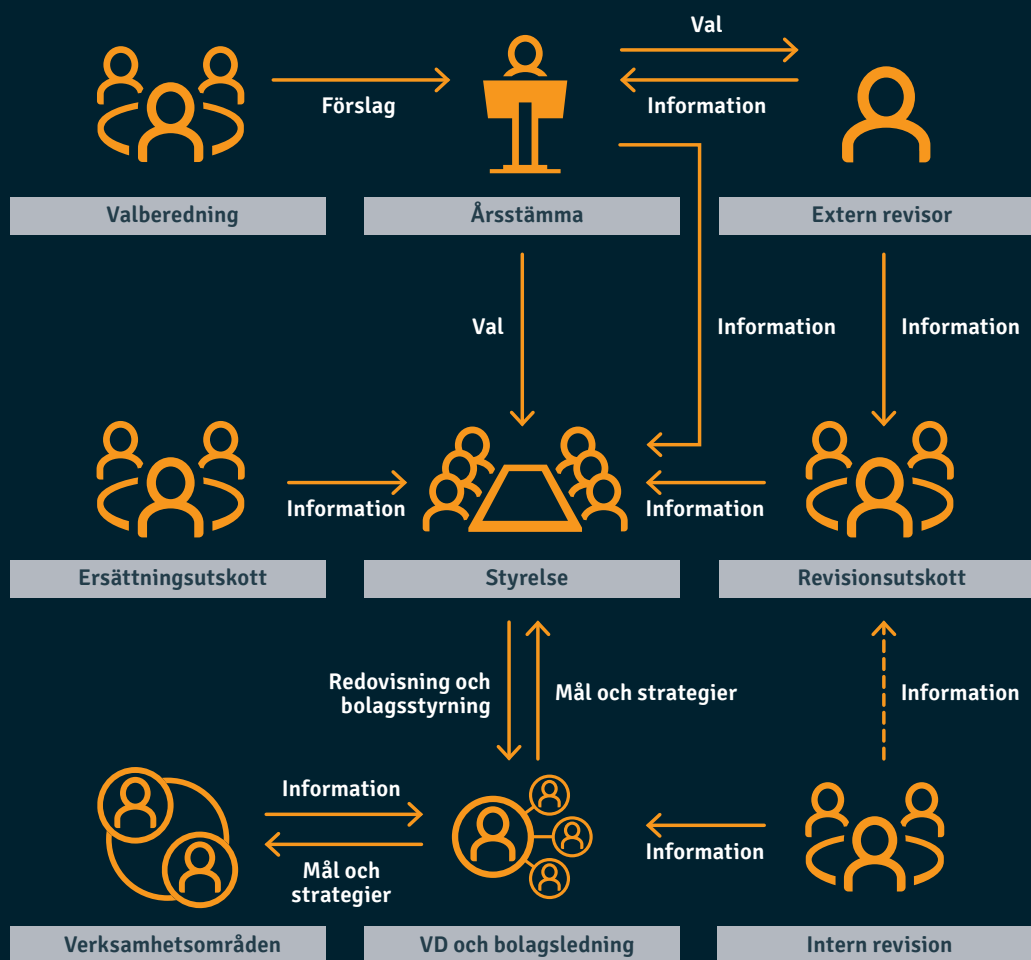
Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning ("koden"). Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.



Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.

Aktieägarna utgör årsstämman och utser valberedning



Externa styrinstrument

Aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Koden.

Interna styrinstrument

Bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy, tillsammans med ett antal andra koncernpolicydokument och manualer med regler och rekommendationer, principer och vägledning i bolagets verksamhet och dess medarbetare.

Årsstämma

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2022 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.



Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets

vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta på en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta på årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.

Före varje årsstämma kan styrelsen besluta om att aktieägarna ska ha rätt att rösta via post före årsstämman.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.





Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2022 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 37 979 500 (37 929 908) utestående aktier, exklusive egna aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2022 till 8 191 (8 052). Den största ägaren är Nordea Investment Funds med 8,4% (9,2) av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 68% (66) vid utgången av 2022. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2022

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 21 april 2022.

De närvarande aktieägarna representerade 57,2% av de registrerade aktierna i Concentric och 57,7% av utestående aktier, exklusive egna aktier.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Karin Gunnarsson, Anders Nielsen, Susanna Schneeberger, Martin Sköld, Joachim Rosenberg, Petra Sundström och Claes Magnus Åkesson till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2023.

Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2023.

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämmoderförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn. Årsstämman 2019 beslutade att valberedningen ska bestå av fem ledamöter: styrelseordföranden samt representanter för de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Valberedning inför årsstämman 2023

I enlighet med årsstämmans beslut 2019 har styrelseordföranden samt en representant från var och en av de fyra största aktieägarna utsetts till att bilda valberedning inför årsstämman 2023. Den 31 augusti 2022 var dessa aktieägare:

- Första AP-Fonden, Nordea AB, Handelsbankens Fonder och Swedbank Robur Fonder. Tillsammans representerade dessa 29,8% av rösterna i Concentric AB per 31 december 2022.

Ägarnas representanter som ledamöter av 2022 års valberedning är:

- Maria Rengefors (ordförande), Nordea AB, Malin Björkmo, Handelsbankens Fonder, Anette Dahlberg, Första AP-Fonden och Monica Åsmyr, Swedbank Robur Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 3 oktober 2022. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerares – Styrning – Bolagsstyrning i Concentric – Årsstämma 2023.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete.
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier.
- Nominerade styrelseledamöter.
- Verifierade kandidaters oberoende.
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn.
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2023.

Styrelse

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsboksut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsboksut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar, i samarbete med verkställande direktören, koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, riktlinjer och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, VP för Operational Excellence, VP för HR & Sustainability samt SVP för EMP och segmenten Motorer och Hydraulik, det vill säga totalt sju personer inklusive verkställande direktören.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal övriga policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för den verkställande direktören

Instruktion för den verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelsen" på sidorna 60–61. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde sju gånger under 2022.

Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen.
- Granskningar av extern kommunikation, inklusive delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget.
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till utvecklingsprojekt, större investeringar och avtal.
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang.
- Bedömning av förvärvsförslag.
- Granskning av finansiella prognoser för att säkerställa att tillräcklig likviditet kan upprätthållas för att möta behoven i verksamheten under den globala pandemin.
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet, inklusive utvärdering av de ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekterna av koncernens resultat, utvecklingar på slutmarknader, organisationsfrågor, månadsbokslut, tvister och ledningens övergripande resultat.

Närvaro vid 2022 års möten

Styrelseledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvoden 2022/2023 (SEK)
Anders Nielsen ¹⁾	7	5	5	1 025 000
Claes Magnus Åkesson ²⁾	7	6		550 000
Susanna Schneeberger ³⁾	7		5	500 000
Karin Gunnarsson	7	6		450 000
Joachim Rosenberg	7			375 000
Petra Sundström	6			375 000
Martin Sköld	7			375 000
				3 650 000

1) Styrelseordförande

2) Ordförande i revisionsutskottet

3) Ordförande i ersättningsutskottet

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2022. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Vid val av styrelse är målet att säkerställa att styrelsen som helhet, för arbetets ändamål, äger de nödvändiga kunskaperna om och erfarenheterna av de sociala, affärsmässiga och kulturella förhållandena i de regioner och marknader där Concentric-koncernen har sin huvudsakliga verksamhet. Enligt Svensk Kod för Bolagsstyrning, som Concentric följer, bör styrelsens sammansättning vara lämplig för företagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna som väljs av årsstämman ska kollektivt uppvisa den mångfald och bredd inom kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund som krävs. Concentric använder avsnitt 4.1 i koden som sin mångfaldspolicy, vilket t.ex. innebär att företaget ska eftersträva en balanserad könsfördelning i styrelsen. Styrelseordföranden

ska diskutera företagets behov beträffande styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund med valberedningen. Valberedningen ska rapportera om sitt arbete och förklara sina förslag på årsstämman och ska publicera ett motiverat yttrande till stöd för sina förslag på Concentrics webbplats.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10% eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.



Ersättningsutskottet

Uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott. Alternativt kan utskottets uppgifter fullgöras av hela styrelsen.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 fastställdes att ett separat utskott skulle inrättas. Ersättningsutskottet består av två ledamöter: Susanna Schneeberger och Anders Nielsen. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2022 hölls fem möten i ersättningsutskottet.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2022 beslutade att oförändrat arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2023 ska utgå med totalt 3 650 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen på sidan 53. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus (som maximalt får uppgå till en angiven procentandel av den fasta årliga lönen), där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Mer detaljerad information om riktlinjerna finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 71–75.

Belopp i KSEK	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa 2022
VD och koncernchef					
David Woolley (till februari 2022)	1 418	–	2 764	–	4 182
Martin Kunz (efter mars 2022)	4 841	1 887	–	222	6 951
Övriga ledande befattningshavare	13 075	3 798	485	281	17 639
Summa	19 334	5 685	3 248	503	28 771

Antalet övriga ledande befattningshavare är 8 (6). För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 71–75.



Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2018–2022 har beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

Incitamentsprogram för 2022

Bolagsstämman fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2022, i enlighet med tidigare år.

Programmet omfattade 17 ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att kunna delta i LTI 2022 har deltagarna gjort egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden. Varje Concentric-aktie som förvärvats inom ramen för LTI 2022 berättigar deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inläsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 172,50 SEK respektive 258,70 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se koncernens not 8 på sidorna 91–92.

Revisionsutskottet

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Claes Magnus Åkesson, Anders Nielsen och Karin Gunnarsson. Under 2022 hölls sex möten i revisionsutskottet. Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var följande:

- Att granska och analysera bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.
- Kvalitetskontroll av interna styrinstrument, kontrollförfaranden och riskhantering.
- Att granska den externa revisorns revisionsplaner på såväl kort som lång sikt.
- Att förbereda bolagsstyrningsrapporten.
- Att utfärda rekommendationer om val av externa revisorer i samråd med ledningsteamet, styrelsen och valberedningen innan valberedningen lägger fram sin rekommendation för årsstämman.
- Att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet vad gäller godkännande av arvoden och ersättning till revisorer för revisionsarbete samt förhandsgodkännande av revisorns tillhandahållande av tjänster utöver revision.
- Att övervaka den lagstadgade revisionen.
- Att rapportera till och redovisa för styrelsen eventuella observationer som noterats under granskningsmöten med revisorer och ledning.
- Att i övrigt utföra de uppgifter som ålagts revisionsutskottet i enlighet med gällande lagar, förordningar och Svensk kod för bolagsstyrning.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med Revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till Revisionsutskottet. Denna avrapportering till styrelsen sker i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Dessutom rapporterar revisorn regelbundet till revisionsutskottet. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de interna kontrollrutinerna och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapportande enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Revisionsutskottet ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö.

Intern revision

Allt eftersom koncernen växer blir kontrollmiljön mer komplex. 2022 beslutade koncernledningen därför att inrätta en intern revisionsfunktion samt en befattning som koncernchef för internrevisionen, som rapporterar direkt till ekonomi- och finansdirektören. Denna befattning tillsattes i januari 2023. Därmed har koncernen nu en specifik funktion som hanterar kontrollramverket och följer efterlevnaden av det.

Styrelsen

Anders Nielsen

Ordförande och ledamot sedan 2017
Född 1962



M.Sc. Industriell teknik och management.

CTO Vestas Wind Systems A/S från 1 april 2020. Tidigare CTO på TRATON, ansvarig för produktutveckling för varumärkena Scania, MAN och Volkswagen Caminhões e Ônibus 2016–2019, VD för MAN Truck & Bus AG 2012–2015. Anders karriär inleddes på Scania 1987 och kulminerade med att han utsågs till vice VD samt chef för produktion och logistik på Scania AB 2010. Styrelseledamot i Haldex AB 2015–2017, Konecranes Oy 2017–2019.

Innehav i Concentric: 3 700 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Claes Magnus Åkesson

Ordförande i revisionsutskottet och ledamot sedan 2010
Född 1959



B.Sc. Civilekonom.

Styrelseordförande i JM@Home. Styrelseledamot i Nyfosa AB. Styrelseledamot i VIE Kapital AB. Tidigare finanschef på JM AB. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998. Var styrelseledamot i Handicare Group AB 2017–2021, och har haft flera styrelseuppdrag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Karin Gunnarsson

Ledamot sedan 2019
Född 1962



B.Sc. Civilekonom.

Styrelseledamot i bland annat Beijer Electronics Group AB och Bulten AB. Tidigare finanschef och IR-ansvarig på HEXPOL AB. Erfarenhet från olika befattningar inom finans och controlling, till exempel SVP för Group Controlling på Telelogic AB och koncernredovisningschef på Trelleborg AB.

Innehav i Concentric: 2 500 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Petra Sundström

Ledamot sedan 2021
Född 1976



Fil. dr. i människa-datorinteraktion samt Master i datalogi

Vice President och chef för Digital Offering hos Sandvik Rock Processing. Tidigare ordförande för IoT Sverige. Petra har tidigare arbetat på Husqvarna Group och är en flitigt anlita föreläsare inom ämnen som digital transformation, innovation och sakernas internet (IoT).

Innehav i Concentric: 200 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Martin Sköld

Ledamot sedan 2010
Född 1973



Ekonomie dr företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. i innovationsteknik. Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.

Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvänum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Susanna Schneeberger

Ordförande i ersättnings-
utskottet och ledamot
sedan 2015
Född 1973



M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs.

Senior Advisor. Tidigare del av koncernledningen och Chief Digital Officer för KION Group 2018–2021, vice VD för Konecranes Corporation och VD för DEMAG Cranes & Components 2015–2018, samt globala befattningar inom Trelleborgkoncernen 2007–2014. Tidigare erfarenhet från flera ledande kommersiella befattningar internationellt. Styrelseledamot i Hempel A/S och SKF Group.

Innehav i Concentric: 1 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Joachim Rosenberg

Ledamot sedan 2021
Född 1970



M.Sc. i industriell teknik och management, civilekonom och ekonomie magister.

Executive Vice President för Volvo-koncernen. Joachim har arbetat inom Volvo-koncernen sedan 2005 och är sedan 2012 medlem av bolagets koncernledning. Han är chef för Volvo Energy sedan 2021. Före Volvo arbetade Joachim på McKinsey & Company under åtta år, baserad i Europa och USA.

Innehav i Concentric: 1 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Koncernledning

Martin Kunz

VD och koncernchef sedan
den 1 mars 2022
Född 1965



M.Sc. maskinteknik och ekonomi

Martin Kunz kom till Concentric i mars 2022 som VD och koncernchef. Innan dess arbetade han i 6 år på Xylem Inc. som Vice President & General Manager för Applied Water Systems EMEA samt den globala Specialty Flow Control-verksamheten, och senast som Vice President Commercial, Europe med ansvar för en försäljning på över 1 miljard USD. Innan Martin började på Xylem hade han globalt funktions- och ledningsansvar i olika positioner på Pentair Inc, Ahlstrom OY och Acument Global Technologies (tidigare Textron Fastening Systems).

Innehav i Concentric: 12 660 aktier.

Marcus Whitehouse

Finanschef
Född 1971



Medlem av Association of Chartered and Certified Accountants

Marcus Whitehouse kom till Concentric som koncernens finansdirektör i januari 2018 från JCB, där han arbetat i tio år, senast som Director of Group Finance. På JCB har Marcus haft seniora finansiella roller och lett strategiskt arbete och operativt förbättringsarbete. Innan han kom till JCB arbetade Marcus för Linpac (PE-ägt), Huntsman Group (NYSE) och Albright & Wilson PLC (LSE).

Innehav i Concentric: 6 388 aktier.

Jennifer Todd-Wilson

Vice President Human
Resources & Sustainability
Född 1979



Företagsexamen från Toyota Training Institute

Jennifer kom till Concentric i januari 2023. Jennifer har en företagarexamen från Toyota Training Institute samt en kandidatexamen (Bachelor of Commerce) i industriella relationer från University of Wollongong, New South Wales, Australien. Jennifer kommer närmast från Xylem där hon har haft flera ledande befattningar under de senaste tio åren, bland annat som chef för Service, Rental och Continuous Improvement samt ett antal internationella HR-befattningar inom Applied Water Systems. Innan Jennifer kom till Xylem arbetade hon för Onesteel Distribution & PPG och Toyota.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Riccardo Cavallari

Vice President, Operational
Excellence
Född 1972



Kandidatexamen i informationsteknik

Riccardo kom till Concentric i augusti 2022 som chef för Operational Excellence. Han har tidigare haft olika ledande befattningar på Xylem, en global ledare inom vattenteknik, pumpar och vätskehantering. Under sina 13 år på Xylem var han bland annat certifierad Lean Six Sigma Champion och Master Black Belt och han hade befattningar som anläggningschef, chef för kontinuerliga förbättringar och kvalitet och senast som chef för Operational Excellence för en global avdelning. Tidigare har Riccardo arbetat på Emerson som Industrial Engineering Manager och Lean Six Sigma Program Manager.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Boris Gavric

Senior Vice President
Engines Europe & Asia and
Advanced Products
Född 1974



B.Sc. Biologi – University of Windsor
Examen i tillämpad teknik, mekanik/materialteknik
– University of Windsor
M.Sc. Biomedicinsk teknik – Wayne State University
M.B.A. – Michigan State University

Boris kom till Concentric i oktober 2022 som SVP för Engines & Thermal Solutions. Boris har tidigare varit operativ chef för QM-koncernen, en medelstor aktör inom plastformsprutning med global närvaro. Innan dess arbetade han på Henniges Automotive, en global ledare inom vädertätning för fordonsbranschen. Han ansvarade för allt från teknik och programledning till den operativa verksamheten och M&A, och hans sista befattning var Global Vice President för försäljning och marknadsföring. 2010 belönades Boris med Young Manufacturing Leadership Award från SAE Foundation.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Fernando Palmero

Senior Vice President för
segmentet Hydraulik
Född 1958



EMBA IESE Business School, kandidatexamen i industriell teknik

Fernando kom till Concentric i mars 2022 som tillförordnad chef för hydraulikanläggningen i Hof och kommersiell chef för Europa. I augusti 2022 tog han över som SVP för segmentet Hydraulik. Under sin karriär har han haft flera ledande befattningar inom fordonsindustrin och andra typer av teknikproduktföretag. Han har ansvarat för många olika geografiska områden inom IBM, Faurecia, Acument Global Technologies och PSM International.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Brandon Larche

Senior Vice President Engi-
nes North America
Född 1983



B.Sc. Civilekonom

Brandon Larche kom till Concentric som SVP och COO när EMP förvärvades av Concentric i oktober 2021. Brandon har över 16 års erfarenhet inom tillverkningsindustrin. Tidigare har Brandon haft befattningar som CFO, COO och VD på EMP. Förutom sitt ledningsansvar har Brandon även haft flera ekonomiska och operativa befattningar.

Innehav i Concentric: 4 400 aktier.

Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Box 5058, 102 42 Stockholm, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna ”Concentric”, ”koncernen” och ”bolaget” syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

Översikt över Concentric

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), Tier-1-leverantörer och distributörer. Produkterna byggs på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar, fläktar, temperaturregleringssystem och kopplingar. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till tre år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än tio år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader: lastbilar, entreprenadmaskiner, industriprodukter och lantbruksmaskiner.

Den avgörande faktorn bakom våra framgångar har varit utvecklingen av ett stort utbud av effektiva pumpar med höga prestanda och kapacitet för låga till höga tryck. Dessa pumpar kan enkelt integreras i elmotorer och styrenheter och med programvara som ger tillförlitlighet i världsklass, låg energiförbrukning och fullständiga diagnosfunktioner.

Under 2022 hade Concentric i genomsnitt totalt 1 207 (817) anställda vid anläggningarna i Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien och USA samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Sydkorea, Italien och Sverige.

Operativ struktur

Efter förvärvet av EMP och en granskning av intern organisation och redovisning beslutade styrelsen att verksamheten ska redovisas per tekniksegment, det vill säga Motorer och Hydraulik, i stället för geografiska regioner, detta är i linje med hur verksamheten styrs och redovisas internt.

Segmentet Motorer omfattar alla motorprodukter från Concentric, Licos och EMP, inklusive royalties och nettoresultat från vårt joint venture Alfdex. Segmentet Hydraulik innefattar alla hydraulikprodukter från Concentric och Allied. Denna ändring gäller från 1 januari 2022, och jämförande finansiell information för 2021 återfinns i delårsrapporterna från 2022.

Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för året uppgick till 4 056 MSEK (2 115), en ökning om 92% jämfört med föregående år i absoluta tal. Efter justering för valutaeffekter (+12%) och EMP (+65%) ökade omsättningen med +15%.

Det har varit ett transformativt år för Concentric, med det lyckade förvärvet och sedermera integrationen av EMP. Tillsammans med en genomgående stark operationell utveckling har detta ökat vår nettoomsättning för helåret till 4,056 miljarder SEK, den högsta nettoomsättningen i företags historia. Men det har också varit ett utmanande år med krig i Europa, energikris, fortsatt instabilitet i den globala leverantörskedjan och ett allmänt inflationstryck. Trots dessa utmaningar har Concentric redovisat stabila rörelsemarginaler under hela 2022, till stor del tack vare våra medarbetares stora engagemang.

Koncernens bruttoresultat blev 1 065 MSEK (620) vilket ledde till en bruttomarginal på 26% (29%). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 677 MSEK (403) respektive 16,7% (19,1). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) påverkades med 9 MSEK av försäljningen av vår anläggning i Chivilcoy i Argentina. Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för året blev 16,5% (20,9).

Kriget i Europa, det rådande inflationstrycket och

den ekonomiska situationen i Kina innebär fortsatt ekonomisk osäkerhet. Business Excellence-programmet kommer tillsammans med den förbättrade kapacitet som byggts upp under året, att fortsätta hjälpa Concentric att bibehålla våra starka marginaler. I takt med att den globala leverantörskedjan fortsätter att stabiliseras, strävar vi också efter att minska varulagren.

Motorer

Omsättningen för året uppgick till 2 691 MSEK (1 115). Omsättningen för helåret ökade med 141%, och efter justering för valutaeffekter (+9%) och EMP (+122%) ökade omsättningen med +10%.

Generellt var försäljningen av motorprodukter oförändrad på en fortsatt hög nivå jämfört med föregående år. Försäljningen på marknaderna för lantbruksmaskiner och industriprodukter var särskilt stark det här året, medan försäljningen på marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar samt entreprenadmaskiner visade ensiffrig tillväxt. Nordamerika hade den starkaste tillväxten under året, medan ökningen i Europa och Indien var mer blygsam.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 427 MSEK (289) respektive 15,9% (25,9). Den minskade marginalen jämfört med samma period föregående år är ett resultat av den ändrade försäljningsmixen efter förvärvet av EMP.

Hydraulik

Omsättningen för året uppgick till 1 365 MSEK (1 000). Omsättningen ökade med 37% jämfört med föregående år, och efter justering för valutaeffekter (+16%) ökade omsättningen med 21%. Försäljningen i Nordamerika och Europa utvecklades särskilt väl med tvåsiffrig tillväxt inom de flesta sektorer. Det var endast lastbilsmarknaden i Nordamerika som minskade jämfört med föregående år. Under större delen av året tillämpade Kina hårda restriktioner för att begränsa spridningen av covid-19, vilket påverkade ekonomin i stort negativt. Vår försäljning i regionen minskade jämfört med föregående år, men den utgör endast en liten andel av koncernens nettoomsättning.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 241 MSEK (154) respektive 17,7% (15,4). Den förbättrade marginalen är ett resultat av ökad försäljning och fortsatt god kostnads kontroll.

Finansiella poster netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för året uppgick till 43 MSEK (13) och utgjordes av pensionskostnader om 5 MSEK (5), räntekostnader för leasing om 4 MSEK (5), räntekostnader för lån om 44 MSEK (3) samt övriga ränteintäkter om 10 MSEK (0). Därmed uppgick resultatet före skatt till 634 MSEK (390) för året.

Koncernens skattekostnader för kalenderåret 2022 uppgick till 133 MSEK (52). Koncernens effektiva skattesats för året var 21% (14).

Resultatet efter skatt uppgick till 501 MSEK (338). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 13,20 SEK (8,91) respektive 13,18 SEK (8,88).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 529 MSEK (260), motsvarande 13,95 SEK (6,89) per aktie, vilket i förhållande till justerat rörelseresultat var 102%.

Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 62 MSEK (21).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för året uppgick till 91 MSEK (37), vilket motsvarar 2,2% (1,7) av koncernens årliga försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2022 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 30 MSEK (3), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig översyn av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgick den sammanlagda nettovinsten från omvärderingar för året till 75 MSEK (81).

Koncernens nettoskuld per 31 december 2022 uppgick därmed till 925 MSEK (1 192), omfattande banklån om 1 174 MSEK (1 146), lån avseende leasing om 114 MSEK (125) samt pensionskulder om netto 261 MSEK (361) och likvida medel uppgående till 624 MSEK (440).

Eget kapital uppgick till 2 070 MSEK (1 462), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad om 45% (82).

2021 undertecknade Concentric nya avtal om finansiering med befintliga långgivare. Ett nytt lån på fyra år säkrades om 100 MUSD, och 50% av detta lån återbetalas kvartalsvis i lika stora delbetalningar under fyra år med början första kvartalet 2022. Dessutom undertecknades en minst treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar om 60 MEUR. Vid utgången av 2022 uppgick skulden till 1 174 MSEK beräknat till balansdagens valutakurs.

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella nyckeltal som koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 37 MEUR (38) eller omkring 407 MSEK (388).

Förvärv

Inga förvärv gjordes under 2022.

Transaktioner med närstående

Utöver rutintransaktioner som skett i samband med

koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Miljö och socialt ansvar

De flesta av Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 (för miljöledning), och vissa anläggningar är certifierade enligt ISO 45001 (ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar. Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklaration för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vår hållbarhetsrapport för 2022 har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core, som en fristående rapport. Den finns på sidorna 34–47 och 126–133.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda samma möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Risker och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric ver-

kar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller till-

gång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättning i fält.

Legala risker

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader.

Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 10% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 1 031 MSEK (827) på balansdagen, motsvarande 25 % (39) av den årliga nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning i USD som medför en rörlig ränta. För att hantera denna risk används en ränteswap för säkra exponeringen mot variationer i räntan. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (inklusive leasingkulder men exklusive pensioner) som en direkt effekt med 9 MSEK (13). Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionsskulder.

Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
	2022	2021	2022	2021
EUR	10,6317	10,1449	11,1283	10,2269
GBP	12,4669	11,8022	12,5811	12,1790
USD	10,1245	8,5815	10,4371	9,0437

I tabellen nedan visas valutaeffekten i miljoner SEK på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10%. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

Valuta	Årets resultat		Eget kapital	
	2022	2021	2022	2021
EUR	22	18	17	7
GBP	8	8	37	39
USD	44	4	209	177

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%. Den 31 december 2022 var 54% (56) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyftet samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under året för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden.

Den 31 december 2022 hade koncernen utestående derivatinstrument till ett nominellt totalt nettovärde om 224 MSEK (185) och ett verkligt värde om 4 MSEK (2).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsmoralen följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter. Koncernens kundfordringar uppgick till 521 MSEK (392) på balansdagen och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2022 svarade ingen enskild kund för mer än 24% (20) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Koncernen har även en kreditexponering vad gäller likvida medel. Per den 31 december 2022 hade koncernen 532 MSEK (294) placerade i banker med ett långsiktigt kreditbetyg från Moody's på Aa1–Aa3, 31 MSEK (52) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's på A1–A3, samt 59 MSEK (93) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's (eller likvärdigt) på Baa1–Baa3. Återstående 2 MSEK (1) likvida medel är placerade i olika banker med olika kreditbetyg.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under ytterligare minst 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också ”Pensionsförpliktelser” i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande extra utdelningar till aktieägarna och återköp av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.



Aktierelaterad information

Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 8 191 (8 052) aktieägare vid utgången av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Nordea Investment Funds med 8,4% (9,2). Vid årets slut fanns det inga aktieägare som innehade över 10% av rösterna och bolagets kapital. De fyra största aktieägarna innehade tillsammans 27% (30).

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Det totala innehavet av egna aktier per den 1 januari 2022 var 115 965 (123 255), och egna aktier som har överlåtit till en personalaktietrust (ESOT) var 251 727 (304 812). Inklusiv dessa aktier uppgick bolagets innehav till 367 600 (428 067) aktier, och det totala antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600).

Ingen överföring till ESOT har skett vare sig år eller föregående år, men en överföring av 41 780 (53 085) egna aktier till Concentric har gjorts.

Företaget har inte gjort några återköp av egna aktier under 2021 eller 2022, men 49 592 (60 375) egna aktier har sålts för att täcka inlösta optioner inom bolagets långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Det totala innehavet av egna aktier per den 31 december 2022 var 108 153 (115 965) och det sammanlagda antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600). Därmed motsvarar bolagets totala innehav av egna aktier nu 0,3% (0,3) av det totala antalet aktier. Dessutom har totalt 209 947 (251 727) egna aktier överförts till personalaktietrusten. Inklusiv dessa aktier uppgick bolagets totala innehav till 318 100 (367 692) aktier, vilket motsvarar 0,8% (1,0) av det sammanlagda antalet aktier.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 37 979 500 (37 929 908). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring

av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 48–49.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2022 omvaldes följande styrelseledamöter: Anders Nielsen, Claes Magnus Åkeson, Martin Sköld, Susanna Schneeberger, Karin Gunnarsson, Petra Sundström och Joachim Rosenberg.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, som bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 50–63.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2021 och gäller fram till årsstämman 2025. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8.

De uppskattade kostnaderna för rörlig ersättning och incitamentsprogram uppgår till omkring 12 MSEK (12), inklusive sociala kostnader, för 2023.

Riktlinjer för löner och andra ersättningar

Årsstämman 2021 beslutade om följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar direkt till VD och som har ett strategiskt ansvar för verksamhetsområden samt de bolagsstyrningsfrågor som delegerats av styrelsen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas eller fastställs av stämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concentrics affärsstrategi är i korthet följande:

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar, och strävar efter att åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på våra marknader. Genom tekniska lösningar och utvecklingsarbete ska Concentric bidra till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre motorstyrning.

Concentric skapar värde för kunderna genom att:

- utveckla världsledande teknik med innovativa lösningar som möter kunders och slutmarknaders krav,
- sälja lokalt till globala kunder genom att kapitalisera på bolagets globala infrastruktur och team, samt
- tillämpa Business Excellence i hela verksamheten.

Medarbetarna är Concentrics viktigaste tillgång, och bolaget främjar en tydlig och inkluderande företagskultur för att kunna dra nytta av och utveckla de unika kompetenser som finns i teamen över hela världen.

Concentric strävar efter att leverera en stark och hållbar avkastning till aktieägarna och tillväxt som sker såväl organiskt som genom förvärv som kompletterar vårt teknikutbud.

Mer information om företagens affärsstrategi finns på www.concentricinvestors.com.

För bolaget och dess aktieägare är det av grundläggande betydelse att dessa riktlinjer i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att öka transparensen i ersättningsfrågor och att skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och åstadkomma goda verksamhetsresultat som stödjer företagens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer gör det möjligt för företaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig total ersättning oavsett vilken geografisk marknad det gäller.

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Vidare kan styrelsen lägga fram förslag för godkännande av årsstämman om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan ersättningsstruktur främjar och understödjer ett välfungerande ledarskap och måluppfyllelse på både kort och lång sikt.

Ersättningen bör vara prestationsbaserad och konkurrenskraftig. Nedan följer beskrivningar av de olika typer av ersättning som kan betalas ut. Följande riktlinjer ska användas gällande andelar av den totala ersättningen:

• Fast lön	50%
• Årlig bonus	25%
• Långsiktiga incitamentsprogram (LTI)	25%

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska utvärderas i relation till relevanta marknadsdata (för aktuell geografisk marknad och bransch) för att säkerställa att villkoren är rättvisa, balanserade och samtidigt konkurrenskraftiga på marknaden.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvarsområden och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Årlig bonus

Ledande befattningshavare får årsbonus som utbetalas efter varje årsskifte. Den årliga bonusen utgör en rörlig del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. De finansiella målen och de icke-finansiella målen ska vara utformade för att bidra till företagens affärsstrategi och främja företagens långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

De finansiella målen för företaget fastställs årligen av styrelsen. På uppdrag av styrelsen fastställer ersättningsutskottet de finansiella målen för individuella enheter efter förslag av verkställande direktören. Ersättningsutskottet gör en årlig utvärdering baserat på den senaste finansiella information som offentliggjorts av företaget.

För ledande befattningshavare anges upp till fyra individuella mål som utgör mellan 15 och 30 procent av den totala årliga bonusutbetalningen. De individuella målen fokuserar på strategiska mål kopplade till medarbetare, ökad tillväxt inom alla ekonomier och snabba teknikutveckling.

De individuella målen för verkställande direktören är knutna till strategisk tillväxt och verksamhetsutveckling, och fastställs av ersättningsutskottet. De individuella målen för ledande befattningshavare har samma fokus och inriktning för att säkerställa samma effekter inom alla verksamhetsområden och funktioner. Förslag om de individuella målen läggs fram av de ledande befattningshavarna i samråd med verkställande direktören för slutligt godkännande av ersättningsutskottet. I slutet av bonusperioden presenterar varje ledande befattningshavare en faktabaserad utvärdering av sina resultat i relation till de individuella målen för granskning och godkännande av verkställande direktören. Verkställande direktörens resultatutvärdering granskas och godkänns sedan av ersättningsutskottet.

Den del av den totala ersättningen som utgör årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är konstruerad så att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast efter godkännande av ersättningsutskottet, såvida inte utbetalningen garanteras genom avtal eller kontrakt.

Företaget har inte några potentiella uppskovsperioder eller avtalsenliga möjligheter att kräva tillbaka rörlig ersättning.

Ersättningar till styrelseledamöter

I vissa fall ska styrelseledamöter som valts av årsstämman ha möjlighet att få arvode och annan ersättning utbetald för arbete som utförts på uppdrag av företaget, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster kan marknadsmässiga arvoden betalas ut efter godkännande av styrelsen.

Pension

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler.

Som huvudprincip baseras pensionsavgifter endast på den fasta lönen och de pensionsplaner som tillämpas ska vara i enlighet med gällande lokala lagar. Ledande befattningshavare i Storbritannien erbjuds att ta del i en avgiftsbestämd plan där avgiften för arbetsgivaren uppgår till 12 procent. Ledande befattningshavare i USA tar del i en 401(k)-pensionsplan. Företaget säkerställer att reglerna för varje plan följs.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan pensionsförmånerna justeras efter behov för att efterleva obligatoriska regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, och sjukvårds- och sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive relevant marknad.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan övriga förmåner justeras efter behov för att efterleva tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

Särskilda ersättningar

Andra typer av rörlig ersättning kan utbetalas under extraordinära omständigheter, förutsatt att det är en tidsbegränsad ersättningsform som utbetalas under maximalt 36 månader. Sådan ersättning kan endast betalas ut på individuell basis, antingen för att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, för att förmå enskilda individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller ta nya befattningar eller som ersättning för extraordinärt goda resultat utöver de ordinarie arbetsuppgifterna. Den totala ersättningen ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Alla beslut om sådana ersättningar fattas av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse kan styrelsen föreslå årsstämman att besluta om långsiktiga incitamentsprogram.

Styrelsen använder sig av långsiktiga incitamentsprogram i syfte att säkerställa att ledande befattningshavare i företaget har långsiktigt intresse av en stabil värdeökning på Concentric-aktien, vilket främjar företagets affärsstrategi och hållbarhet. Ett incitamentsprogram med koppling till såväl företagets vinst som dess värdeökning främjar och bidrar till företagets långsiktiga tillväxt. Dessutom bidrar långsiktiga incitamentsprogram till att göra företaget mer attraktivt som arbetsgivare, vilket gör det lättare att behålla nyckelmedarbetare inom koncernen och att rekrytera ny, viktig kompetens.

Styrelsen har flera gånger tidigare lagt fram förslag om långsiktiga, prestationsbaserade incitamentsprogram där ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare fått möjlighet att erhålla personaloptioner som

ger dem rätt att erhålla aktier i företaget. Programstrukturen innebär att medarbetaren själv måste köpa aktier i Concentric AB för att kunna delta i programmet. Inom dessa program gäller att personaloptionerna efter tre år och förutsatt att gällande villkor uppfyllts an utnyttjas för att erhålla Concentric-aktier. Detta är möjligt under en tremånadersperiod från och med publiceringsdatum för företagets delårsrapport för det första kvartal som infaller efter de tre åren.

Incitamentsprogram upprättas genom att ett programförslag läggs fram för godkännande i flera instanser: först inför ersättningsutskottet, därefter styrelsen och slutligen årsstämman.

Villkor vid uppsägning med mera

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive relevant marknad. Verkställande direktören har en uppsägningstid om 12 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Utöver detta kan överenskommelser träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Under utformningen av dessa riktlinjer beaktades lön och anställningsvillkor för företagets anställda. Information om medarbetarnas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid inkluderades i ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag för att utvärdera huruvida riktlinjerna och de definierade begränsningarna är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen och ersättningsutskottet beslutar om ersättningsystemens struktur samt om ersättningsnivåer och -former till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta och lägga fram förslag om nya riktlinjer minst vart fjärde år för godkännande av årsstämman. Riktlinjerna ska gälla fram tills dess att nya riktlinjer antas av årsstämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt befintliga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom företaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. VD och andra medlemmar i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor som berör dem. Intressekonflikter undviks alltid vid beslutsfattande, och potentiella intressekonflikter hanteras enligt företagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen kan besluta om tillfälliga avvikelser från riktlinjerna, helt eller delvis, i särskilda fall där det finns anledning att avvika och en avvikelse från riktlinjerna krävs för att främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra företagets ekonomiska livskraft. Enligt ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att förbereda förslag för beslut i styrelsen i ersättningsrelaterade frågor. Detta innefattar även beslut om avvikelser från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga ändringar i riktlinjerna samt av hur aktieägarnas intressen har beaktats

Innehållet i riktlinjerna har granskats och anpassats efter lagkraven i Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Regler i bolagsordningen avseende: Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter att de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Det finns inte heller några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen som måste rapporteras eller kräver justering av denna årsredovisning.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för året uppgick till 29 MSEK (28), vilket ger ett rörelseresultat på 3 MSEK (förlust 2).

Nettoomsättningen speglade huvudsakligen royaltavgifter från joint venture-bolaget Alfdex AB.

Under året erhöll bolaget en utdelning om 48 MSEK (46) från Alfdex AB. Kursförlusterna på skulder i utländsk valuta till dotterbolag var 78 MSEK (53) för året och återstående finansiella poster blev -44 MSEK (-6).

Resultat från andelar i dotterbolag uppgick till 138 MSEK (-5), relaterat till utdelningar om 363 MSEK (1 018) och nedskrivningar av aktier om 225 MSEK (1 023). Resultatet före skatt blev därmed en vinst på 67 MSEK (förlust 20) för året.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

Hållbarhetsrapport

I enlighet med de formella kraven framläggs hållbarhetsrapporten som en fristående rapport. Den finns på sidorna 34–47 och 126–133.

Utsikter 2023

Den ekonomiska osäkerheten fortsätter under det nya året på grund av risken för recession, kriget i Europa, det rådande inflationstrycket och den ekonomiska situationen i Kina. Efterfrågan på kort sikt från våra kunder är dock fortsatt i linje med den efterfrågan vi har sett under 2022, på samtliga fyra slutmarknader. För det första kvartalet 2023 bedömer vi att försäljningen kommer att ligga på samma nivå som försäljningen för fjärde kvartalet 2022. Business Excellence-programmet kommer, tillsammans med den förbättrade kapacitet som byggts upp under året, att fortsätta hjälpa oss att bibehålla våra starka marginaler. Eftersom den globala leverantörskedjan förväntas fortsätta att stabiliseras strävar vi också efter att minska varulagren under 2023. Våra kunder kan göra detsamma vilket medför en potentiell risk för tillfälliga förändringar i kundefterfrågan.

Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,00 (3,75) SEK per aktie för räkenskapsåret 2022, det vill säga omkring 30% (42) utdelning per aktie.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i KSEK

Balanserade vinstmedel	2 109 842
Årets resultat	84 193
Summa	2 194 035

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 2 194 035 KSEK, disponeras på följande sätt:

Belopp i KSEK

Utdelning på 4,00 SEK per aktie till aktieägarna	151 918
Balanseras i ny räkning	2 042 117
Summa	2 194 035

Som avstämningsdatum för att fastställa vilka som har rätt att erhålla utdelning föreslås torsdag 20 april 2023. Utdelningen distribueras tisdag 25 april 2023. Mer information finns i not 21 för moderbolaget.

Concentric-koncernen

Koncernens resultaträkning

	Not	2022	2021
Nettoomsättning		4 056	2 115
Kostnader för sålda varor		-2 991	-1 495
Bruttoresultat		1 065	620
Försäljningskostnader		-118	-60
Administrationskostnader		-210	159
Produktutvecklingskostnader		-91	-37
Andel av nettoresultatet från joint venture	19	62	81
Övriga rörelseintäkter	11	42	40
Övriga rörelsekostnader	11	-73	-82
Rörelseresultat	4, 5, 7, 8, 9, 10, 17	677	403
Finansiella intäkter	12	17	4
Finansiella kostnader	12	-60	-17
Finansiella poster – netto		-43	-13
Resultat före skatt		634	390
Skatter	13	-133	-52
Årets resultat		501	338
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		501	338
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	13,20	8,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	13,18	8,88
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	37 961	37 902
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14, 24	38 030	38 020

Koncernens rapport över totalresultat

	2022	2021
Årets resultat	501	338
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Omvärderingsvinster av pensionsförpliktelser, netto	75	81
Skatt på vinster från omvärderingar av pensionsförpliktelser, netto	-23	-24
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-78	-53
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	16	11
Säkring av kassaflöde	27	3
Skatt på säkring av kassaflöde	-6	-1
Andel av övrigt totalresultat från joint venture	5	9
Valutakursräkningsdifferens	223	153
Summa övrigt totalresultat	239	179
Summa totalresultat	740	517

Koncernens balansräkning

	Not	31 december 2022	31 december 2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 455	1 303
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	435	447
Nyttjanderätt, anläggningstillgångar	16, 17	99	112
Övriga materiella anläggningstillgångar	16, 17	450	430
Andelar i joint venture	19	138	116
Uppskjutna skattefordringar	18	117	98
Långfristiga fordringar hos joint venture	38	-	-
Övriga långfristiga fordringar	38	35	4
Summa anläggningstillgångar		2 729	2 510
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	538	382
Kundfordringar	21, 38	521	392
Kortfristiga fordringar hos joint venture	29, 38	2	1
Övriga kortfristiga fordringar	22, 38	81	58
Likvida medel	23, 38	624	440
Summa omsättningstillgångar		1 766	1 273
Summa tillgångar		4 495	3 783
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Reserver		461	274
Balanserade vinstmedel		929	508
Summa eget kapital		2 070	1 462
Långfristiga skulder			
Pensioner och liknande förpliktelser	25, 34	261	361
Uppskjutna skatteskulder	18	140	131
Långfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 27, 34, 38	97	105
Övriga långfristiga räntebärande skulder	26, 27, 34, 38	783	791
Övriga avsättningar	30	2	4
Övriga långfristiga skulder	26, 38	-	1
Summa långfristiga skulder		1 283	1 393
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 28, 34, 38	17	20
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 34, 38	391	355
Kortfristiga lån från joint venture	29, 38	-	-
Leverantörsskulder	26, 38	401	313
Övriga avsättningar	30	33	36
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 38	300	204
Summa kortfristiga skulder		1 142	928
Summa eget kapital och skulder		4 495	3 783

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32.

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel	Totalt
			Säkrings- reserv	Valuta- omräknings- reserv		
Ingående balans 1 januari 2021	97	583	–	151	236	1 067
Årets resultat	–	–	–	–	338	338
Övrigt totalresultat	–	–	2	121	56	179
Summa totalresultat	–	–	2	121	394	517
Utdelning	–	–	–	–	–133	–133
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	–	–	–	–	8	8
Långfristigt incitamentsprogram	–	–	–	–	3	3
Utgående balans 31 december 2021	97	583	2	272	508	1 462
Ingående balans 1 januari 2022	97	583	2	272	508	1 462
Årets resultat	–	–	–	–	501	501
Övrigt totalresultat	–	–	21	166	52	239
Summa totalresultat	–	–	21	166	553	740
Utdelning	–	–	–	–	–142	–142
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–	–
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	–	–	–	–	7	7
Långfristigt incitamentsprogram	–	–	–	–	3	3
Utgående balans 31 december 2022	97	583	23	438	929	2 070

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		634	390
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		188	98
Återläggning av nettoresultat från joint venture		-62	-81
Övriga justeringar	33	3	44
Betalda skatter		-125	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		638	397
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-94	-92
Kortfristiga fordringar		-76	-71
Kortfristiga skulder		61	26
Förändringar i rörelsekapital		-109	-137
Kassaflöde från den löpande verksamheten		529	260
Kassaflöde från investeringsaktiviteter			
Investeringar i dotterbolag		-16	-1 206
Stängning av dotterbolag		-	-22
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-62	-21
Nya lån till joint venture		-	-
Återbetalning av lån från gemensamt styrt företag		-	25
Övriga återbetalningar av långfristiga fordringar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-78	-1 224
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-142	-133
Utdelning från joint venture		48	46
Återköp av egna aktier		-	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner		7	8
Nya lån	34	-	1 073
Återbetalning av lån	34	-153	-52
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	-83	-65
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-323	877
Årets kassaflöde		128	-87
Likvida medel, ingående balans		440	505
Valutakursdifferens i likvida medel		56	22
Likvida medel, utgående balans		624	440

Koncernens noter

NOT 1

Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Postadress till huvudkontoret är Box 5058, 102 42 Stockholm, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 23 mars 2023. Årsredovisningen och koncernredovisningen antas av årsstämman den 18 april 2023.

Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. Där tecknet ”-” har använts, betyder det antingen att det inte finns något tal eller att talet har avrundats till noll.

NOT 2

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Ingen av de nya tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få någon väsentlig påverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av existerande standarder som ännu inte har godkänts

Inga av de nya standarder, ändringar och tolkningar som har utfärdats men ännu inte antagits av EU förväntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

b) Fortlevnad

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella riktlinjer, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av röst-rätten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna. Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Konsolidering av gemensamt styrda företag (joint venture)

Enligt IFRS 11 klassificeras ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett gemensamt styrt företag (joint venture). En gemensam verksamhet ger parterna i uppgörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett gemensamt styrt företag ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i ett joint venture ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Klyvningsmetoden är inte tillåten för ett joint venture. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett gemensamt styrt företag under IFRS 11.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Förskottsbetalning

Tolkningsuttalandet i IFRIC 22 behandlar situationer då ett företag betalar i förskott eller erhåller förskotts betalning innan själva tillgången, kostnaden eller intäkten som betalningen avser, redovisas. IFRIC 22 förtydligar att tillgången, kostnaden eller intäkten som förskotts betalningen resulterar i ska redovisas till den valutakurs som förelåg då företaget först redovisade förskotts betalningen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning**Försäljning av varor**

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. En intäkt från varuförsäljning redovisas normalt när varan har leverats till kunden, det vill säga när kontrollen över varan övergår till kunden och Concentric har uppfyllt prestationsåtagandet i kontraktet med kunden.

rerats till kunden, det vill säga när kontrollen över varan övergår till kunden och Concentric har uppfyllt prestationsåtagandet i kontraktet med kunden.

Design och utveckling

Koncernen har även vissa intäkter som härrör från design- och utvecklingstjänster. Produktutveckling skapar en specialiserad tillgång som inte har något alternativt användningsområde för Concentric, och koncernen har också en verkställbar rätt till betalning för upparbetade prestationer. Intäkter från produktutveckling redovisas därför löpande över tid. Intäkter från försäljning av prototyper för förproduktion samt utanför produktion redovisas när kontrollen övergår till kunden (d.v.s. vid leverans).

Rörlig ersättning – kassarabatter

Inom vissa delar av koncernen erbjuds kassarabatter. Kassarabatter utgör en form av rörlig ersättning, vilket innebär att utfallet av rabatten värderas som en del av transaktionspriset när intäkten först redovisas (förutsatt att vissa villkor uppfylls).

f) Leasing

All leasing, förutom leasing av lågt värde (<10 kSEK) och kortfristig leasing (12 månader eller mindre), redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen. Leasingförpliktelserna redovisas som skulder i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider används:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och inventarier: 3–10 år
- Tyngre maskinutrustning: 20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte in-tecknade och har inga andra belastningar.

h) Immateriella tillgångar**Produktutveckling**

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar

kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år. Produktutveckling som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Produktutveckling har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för Produktutveckling bedöms uppgå till 7 år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 15–20 år. Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 10–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och gemensamt styrda företag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisas för kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter minskas det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

i) Finansiella instrument

Initial värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader som är direkt hänförliga till respektive förvärv eller utfärdande. Kundfordringar (som inte har någon väsentlig finansieringskomponent) värderas dock till transaktionspris.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar, med undantag för derivattillgångar (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innefattas i en affärsmodell med syftet att hålla finansiella tillgångar för att tillgodogöra sig de kontraktrelaterade kassaflödena, och kontraktsvillkoren för tillgångarna ger endast upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder, med undantag för derivatkskulder (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuell skillnad mellan vad som erhållits för lånet (efter avdrag för transaktionskostnader) och inlösenvärdet redovisas

i resultaträkningen över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

1. säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld;
2. säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
3. säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och därefter löpande.

Kassaflödessäkring av prognostiserad försäljning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för de derivat som används för att valutasäkra kursrisker gällande framtida kassaflöden från försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Eventuella ineffektiva delar redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat omklassificeras och redovisas i resultaträkningen när den prognostiserade försäljningen som säkrats äger rum.

Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Kassaflödessäkring av ränterisk

Koncernen använder en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar på lån med rörlig ränta i USD. Den del av förändringar i verkligt värde av ränteswappar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Eventuellt ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Räntekuponger som betalats eller tagits emot på swappen redovisas som del av finansiella kostnader.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Företaget tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från tillgången upphör, alternativt när företaget överför de avtalsenliga kassaflödesrättigheterna genom en transaktion där huvuddelen av alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången överförs, eller där företaget vare sig överför eller behåller huvuddelen av riskerna och fördelarna med ägandet samtidigt som företaget inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången. Företaget tar bort en finansiell skuld från balansräkningen när företagets avtalsenliga skyldigheter har uppfyllts, annullerats eller upphört. Företaget tar också bort en finansiell skuld från balansräkningen när villkoren för skulden ändras så att kassaflödena från skulden blir väsentligt annorlunda. I sådana fall redovisas en ny finansiell skuld med de ändrade villkoren till verkligt värde.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Nedskrivning av finansiella tillgångar

För kundfordringar och avtalstillgångar redovisar koncernen en förlustreserv som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under fordringens livstid. Koncernen gör en individuell bedömning av den förväntade kreditförlusten för fordringar där det föreligger objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. För övriga fordringar gör koncernen en avsättning för förlustreserv för förväntade kreditförluster baserat på förluststatistik som uppdateras regelbundet, för att säkerställa att avsättningarna för förluster är framtidsinriktade. Fordringar redovisas före avsättningar för förväntade kreditförluster. Kreditförluster värderas till nuvärdet av alla kassaflödesbortfall (d.v.s. skillnaden mellan förfallna kassaflöden och de kassaflöden som koncernen förväntas erhålla.)

l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står de anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle minska i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser utifrån skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2012–2022 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas.

Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter den räkenskapsperiod då tjänsterna utförs, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av odiskonterade ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av utnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller implicit skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattekundsklagen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till inkomstskatt som debiteras från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldon på nettobasis.

q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att resultat före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

s) Resultat per aktie

Det grundläggande resultat per aktie beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelats ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

t) Hyperinflation

Concentric avslutade sin verksamhet i Argentina i januari 2022. Sedan 2018 har hyperinflation rått i Argentinas ekonomi enligt kriterierna i IAS 29. Concentric har utvärderat effekten av de åtgärder som krävs enligt IAS 29, och slutsatsen är att effekten på koncernredovisningen är obetydlig eftersom verksamheten i Argentina endast utgör en liten del av koncernen som helhet.

NOT 3

Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2022 uppgick goodwill till 1 455 MSEK (1 303). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Segmenten Motorer och Hydraulik utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Motorer uppgår till 1 379 MSEK (1 237) och goodwill för Hydraulik uppgår till 76 MSEK (66). Förändringarna mellan åren beror på att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden omräknat till SEK, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetsinitiativ, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt om 7,2% (5,6) använts. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 7,6% (6,3). Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6% (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2022 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 33 MSEK (36) och utgjorde 0,8% (1,7) av nettoomsättningen per den 31 december 2022.

Pensioner

De pensionsskulder som redovisas i balansräkningen är aktuariaella uppskattningar och baseras på antaganden som görs årligen, och uppgår till en förmånsbestämd förpliktelse om 1 767 MSEK (2 349), förvaltningstillgångar om 1 506 MSEK (1 988) samt pensionsskulder netto om 261 MSEK (361) på balansdagen 2022. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Per 31 december 2022 gjordes en ökning av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariaella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Storbritannien, USA och Sverige, vilket har lett till omvärderingsvinster för rapporteringsperioden. Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariaella beräkningarna har en analys gjorts av hur en

förändring om +/- 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariaella beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 88 MSEK (158). En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 96 (175) MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 70% (71) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför känsligheten är störst för rörelser i den brittiska räntan.

NOT 4

Segment och intäkter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två redovisningssegment: Motorer och Hydraulik.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyftsystem, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT. Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 24% (20) av koncernens totala intäkter. Det finns två (två) kunder som svarar för mer än 10% av koncernens nettoförsäljning 2022. Dessa kunder finns i båda rörelsesegmenten (Motorer och Hydraulik) och bidrog med 1 495 (668) MSEK eller 36,9% (31,6) av nettoomsättningen. Kundens lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	Motorer		Hydraulik		Elimineringar/ justeringar		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Summa nettoomsättning	2 702	1 124	1 366	1 001	-12	-10	4 056	2 115
Extern nettoomsättning	2 691	1 115	1 365	1 000	-	-	4 056	2 115
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	427	289	241	154	-	-	668	443
Rörelseresultat	427	289	241	154	9	-40	677	403
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	15,9	25,9	17,7	15,4	-	-	16,5	20,9
Rörelsemarginal, %	15,9	25,9	17,7	15,4	-	-	16,7	19,1
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-43	-13	-43	-13
Resultat före skatt	427	289	241	154	-34	-53	634	390
Tillgångar	3 282	3 013	599	514	614	256	4 495	3 783
Skulder	784	644	388	468	1 253	1 209	2 425	2 321
Sysselsatt kapital	2 756	2 467	225	204	141	78	3 122	2 749
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	15,6	24,2	88,4	113,2	-	-	21,8	30,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,6	24,2	88,4	113,2	-	-	22,1	27,4
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	55	18	7	3	-	-	62	21
Av- och nedskrivningar	169	79	18	18	1	1	188	98
Antal anställda, genomsnitt	825	486	382	331	-	-	1 207	817

Intäktsuppdelning

Segmentrapportering av omsättning fördelat på kundernas geografiska område	Motorer		Hydraulik		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
USA	1 725	338	677	471	2 402	809
Övriga Nordamerika	116	46	22	11	138	57
Sydamerika	-	35	3	2	3	37
Tyskland	198	202	177	170	375	372
Storbritannien	165	129	57	39	222	168
Sverige	46	34	70	58	116	92
Övriga Europa	281	236	180	120	461	356
Asien	122	69	161	123	283	192
Övriga	38	26	18	6	56	32
Summa koncernen	2 691	1 115	1 365	1 000	4 056	2 115

Omsättning per produktgrupp	Motorer		Hydraulik		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Concentrics produkter	924	722	1 277	921	2 201	1 643
EMP:s produkter	1 530	168	-	-	1 530	168
LICOS produkter	237	225	-	-	237	225
Allieds produkter	-	-	88	79	88	79
Summa koncernen	2 691	1 115	1 365	1 000	4 056	2 115

Omsättning per slutmarknad	Motorer		Hydraulik		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Lastbilar	950	449	234	198	1 184	647
Entreprenad	925	315	507	373	1 432	688
Industri	259	160	442	295	701	455
Lantbruk	557	191	182	134	739	325
Summa koncernen	2 691	1 115	1 365	1 000	4 056	2 115

Intäkter från avtal med kunder

De totala intäkterna från avtal med kunder enligt IFRS 15 motsvarar koncernens redovisade nettoomsättning. Koncernen har inga prestationsåtaganden som ingår i ett avtal vars ursprungliga bedömda varaktighet är mer än ett år. Därför tillhandahålls ingen information om transaktionspris som fördelats till återstående prestationsåtaganden, enligt vad som tillåts i IFRS 15.

Avtalsbalanser

Koncernens balanser för avtal bestod av kundfordringar och avtalsstillgångar i form av upplupna intäkter. En specifikation av in- och utgående balanser för kundfordringar finns i not 21. Upplupna intäkter specificeras i not 22.

Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2022	2021
USA	391	389
Tyskland	39	36
Storbritannien	80	76
Sydamerika	-	-
Asien	39	41
Summa koncernen	549	542

Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2022	2021
USA	1 420	1 274
Tyskland	56	55
Storbritannien	414	421
Summa koncernen	1 890	1 750

NOT 5**Kostnader fördelade på kostnadslag**

	2022	2021
Direkta materialkostnader	2 052	1 037
Personalkostnader	879	470
Garantikostnader	1	5
Av- och nedskrivningar	188	98
Andel av nettoresultatet från joint venture	-62	-81
Övriga rörelseintäkter	-47	-46
Övriga rörelsekostnader	368	229
Summa rörelsekostnader	3 379	1 712

NOT 6**Medelantal anställda**

	2022	2021
Kvinnor	355	215
Män	852	602
Summa	1 207	817

NOT 8**Ersättning till styrelse, VD och koncernledning**

Belopp i SEK (tusental)	2022					2021				
	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfris- tig rörlig ersättning	Pension	Summa	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfris- tig rörlig ersättning	Pension	Summa
Styrelse										
Kenth Eriksson, ordförande 2020/2021	-	-	-	-	-	206	-	-	-	206
Anders Nielsen, ordförande 2021-2023	1 010	-	-	-	1 010	800	-	-	-	800
Marianne Brismar	-	-	-	-	-	81	-	-	-	81
Karin Gunnarsson	443	-	-	-	443	419	-	-	-	419
Martin Lundstedt	-	-	-	-	-	81	-	-	-	81
Joachim Rosenberg	370	-	-	-	370	263	-	-	-	263
Petra Sundström	370	-	-	-	370	263	-	-	-	263
Susanna Schneeberger	493	-	-	-	493	419	-	-	-	419
Martin Sköld	370	-	-	-	370	344	-	-	-	344
Claes Magnus Åkesson	542	-	-	-	542	493	-	-	-	493
Summa styrelsen	3 598	-	-	-	3 598	3 369	-	-	-	3 369

Belopp i SEK (tusental)	2022					2021				
	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfris- tig rörlig ersättning	Pension	Summa	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfris- tig rörlig ersättning	Pension	Summa
VD och koncernchef										
David Woolley	1 418	-	2 764	-	4 182	6 125	4 164	2 036	-	12 325
Martin Kunz	4 841	1 887	-	222	6 950	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	13 075	3 798	485	281	17 639	9 796	1 460	210	361	11 827
Summa	19 334	5 685	3 248	503	28 771	15 921	5 624	2 246	361	24 153

1) Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 8 (6) personer, varav 1 (2) kvinna.

NOT 7**Löner och andra ersättningar**

	2022	2021
Löner och ersättningar	752	382
Pensionskostnader	20	14
Sociala kostnader	70	52
Extern kostnad för tillfällig personal	25	14
Övriga personalkostnader	12	8
Summa personalkostnader	879	470

Löner och ersättningar till styrelse, VD och bolagschefer uppgick till 43 MSEK (30). Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 3 är kvinnor (3). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 8 för koncernen.

Personaloptioner	LTI 2022	LTI 2021	LTI 2020	LTI 2019
VD och koncernchef				
David Woolley	–	–	–	70 760
Martin Kunz	51 960	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare	58 744	17 920	7 512	28 424
Totalt antal aktieoptioner	110 704	17 920	7 512	99 184
Personaloptioner	55 352	8 960	3 756	49 592
Prestationsbaserad aktieoption 1	27 676	4 480	1 878	24 796
Prestationsbaserad aktieoption 2	27 676	4 480	1 878	24 796
Totalt antal aktieoptioner (=antal aktier)	110 704	17 920	7 512	99 184
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 1	2024 resultat per aktie ≥ SEK 10,50	2023 resultat per aktie ≥ SEK 8,00	2022 resultat per aktie ≥ SEK 9,50	2021 resultat per aktie ≥ SEK 12,00 ¹⁾
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 2	2024 resultat per aktie ≥ SEK 12,50	2023 resultat per aktie ≥ SEK 10,00	2022 resultat per aktie ≥ SEK 12,00	2019–21 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 30% ¹⁾
Antal ledande befattningshavare	17	6	2	6
Villkorat genom egna investeringar i aktier	27 676	4 480	1 878	24 796
Förändringar i antalet aktieoptioner				
	2022	2021	2020	2019
Ingående balans 1 januari	131 016	319 876	331 444	390 380
Tilldelade	110 704	22 320	97 712	128 304
Utnyttjade optioner	-49 592	-100 340	-102 800	-169 400
Förfallna LTI 2017	–	–	–	-17 840
Förfallna LTI 2018	–	–	–	–
Förfallna LTI 2019	-49 592	-22 640	-6 480	–
Förfallna LTI 2020	-2 000	-88 200	–	–
Förfallna LTI 2021	-4 400	–	–	–
Utgående balans 31 december	136 136	131 016	319 876	331 444
Nyckelparametrar				
	LTI 2022	LTI 2021	LTI 2020	LTI 2019
Genomsnittligt lösenpris, SEK	194,40	162,80	142,00	128,25
Genomsnittspris per option, SEK	47,80	34,83	28,95	23,13
Risikfri räntesats, %	0,05	-0,25	-0,32	-0,24
Förväntad volatilitet ²⁾ , %	30,00	29,00	28,00	26,00
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	12,73	16,60	15,09	14,32
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	215,60	180,90	157,80	142,50
Programmets inlåsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2022, MSEK	1,6	0,3	0,1	1,9
Årskostnad för programmet, MSEK	2,4	0,3	0,1	1,9
Totalkostnad för programmet fördelat på den treåriga intjänandeperioden, MSEK	7,3	0,9	0,3	5,8

1) Kriterierna för de prestationsbaserade aktieoptionerna uppnåddes inte.

2) Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

NOT 9 Revisionsarvode

	2022	2021
KPMG		
Revisionsuppdrag	5	4
Övriga uppdrag	-	-
	5	4

NOT 10 Av- och nedskrivningar

	2022	2021
Kostnader för sålda varor	100	44
Administrationskostnader	13	10
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övriga rörelsekostnader	73	42
Summa av- och nedskrivningar	188	98

NOT 11 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter		
Intäkter från verktyg etc	8	11
Resultat från avgifter från joint venture	22	24
Exportincitament	-	2
Försäljning av Chivilcoy	9	-
Övriga intäkter	3	3
	42	40
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	73	42
Förvävskostnader	-	18
Kostnad för stängning av dotterbolag	-	22
Övriga kostnader	-	-
	73	82

NOT 12 Finansiella poster – netto

	2022	2021
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, externa	8	1
Valutakursvinster, netto	9	3
Summa finansiella intäkter	17	4
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, externa	-44	-3
Finansiella pensionskostnader	-5	-5
Räntekostnader för nyttjanderätt för tillgångar, IFRS16	-4	-5
Övriga finansiella kostnader, externa	-7	-4
Summa finansiella kostnader	-60	-17
Finansiella poster – netto	43	-13

NOT 13 Skatter

	2022	2021
Aktuell skattekostnad	-163	-70
Uppskjuten skatt	36	19
Källskatt	-6	-1
Summa redovisad skattekostnad	-133	-52

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar och immateriella anläggningstillgångar. Källskatten avsåg en utdelning från Indien till Storbritannien.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2022	2021
Resultat före skatt (MSEK)	634	390
Gällande skattesats i Sverige, %	-21	-21
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	-2	3
Källskatt, %	-	-
Ej avdragsgilla kostnader, %	-	-
Ej skattepliktiga intäkter, %	1	-
Skatt hänförlig till tidigare år, %	-2	2
Utnyttjande av tidigare ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag, %	-	2
Förändringar av temporära skillnader, %	-	-
Förändringar av temporära skillnader utan tak på uppskjuten skatt, %	-	-2
Effekt av förändringar i skattesatser, %	3	2
Redovisad effektiv skattesats, %	-21	-14

NOT 14

Resultat per aktie

	2022	2021
Årets resultat, KSEK	501 223	337 526
Vägt genomsnittligt antal aktier	37 960 750	37 902 337
Justeringar för optionsprogrammen	69 386	117 447
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	38 030 136	38 019 784
Resultat per aktie före utspädning, SEK	13,20	8,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	13,18	8,88

NOT 15

Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	Balanserade utvecklingskostnader	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående balans den 1 januari 2021	653	558	34	1 245
Investeringar genom rörelseförvärv	558	348	–	906
Övriga investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	97	74	–	171
Utgående balans den 31 december 2021	1 308	980	34	2 322
Ingående balans den 1 januari 2022	1 308	980	34	2 322
Investeringar genom rörelseförvärv	–	–	–	–
Övriga investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	156	104	–	260
Utgående balans den 31 december 2022	1 464	1 084	34	2 582
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar²⁾				
Ingående balans den 1 januari 2021	4	448	34	486
Av- och nedskrivningar	–	42	–	42
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	1	43	–	44
Utgående balans den 31 december 2021	5	533	34	572
Ingående balans den 1 januari 2022	5	533	34	572
Av- och nedskrivningar	–	73	–	73
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	4	43	–	47
Utgående balans den 31 december 2022	9	649	34	692
Bokfört värde				
Per 31 december 2021	1 303	447	–	1 750
Per 31 december 2022	1 455	435	–	1 890

1) Anskaffningsvärdet för övriga immateriella tillgångar om 1 084 MSEK (980) avser kundrelationer och kontrakt om 678 MSEK (611), varumärke 190 MSEK (173), teknologi 190 MSEK (171) och övriga immateriella tillgångar om 26 MSEK (25).

2) Ackumulerade nedskrivningar uppgick till 32 MSEK (32) och är relaterade till balanserade utvecklingskostnader.

NOT 16**Materiella anläggningstillgångar**

	Nyttjanderätt, anläggnings- tillgångar – IFRS16	Byggnader	Mark och mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
Anskaffningsvärde							
Ingående balans den 1 januari 2021	154	96	22	773	291	8	1 344
Investeringar genom rörelseförvärv	–	109	13	175	19	17	333
Övriga investeringar	6	1	–	11	4	5	27
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–6	–1	–	25	–9	–16	–7
Effekter av valutakursförändringar	12	16	1	74	22	1	126
Utgående balans den 31 december 2021	166	221	36	1 058	327	15	1 823
Ingående balans den 1 januari 2022	166	221	36	1 058	327	15	1 823
Investeringar genom rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–
Övriga investeringar	4	–	–	35	7	9	55
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–2	–	–	–2
Effekter av valutakursförändringar	12	32	6	101	36	2	189
Utgående balans den 31 december 2022	182	253	42	1 192	370	26	2 065
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans den 1 januari 2021	34	87	14	729	272	–	1 136
Av- och nedskrivningar	21	3	1	24	7	–	56
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–3	–	–	–	–	–	–3
Effekter av valutakursförändringar	2	9	2	60	19	–	92
Utgående balans den 31 december 2021	54	99	17	813	298	–	1 281
Ingående balans den 1 januari 2022	54	99	17	813	298	–	1 281
Av- och nedskrivningar	24	8	3	66	13	–	114
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–1	–	–	–1
Effekter av valutakursförändringar	5	13	2	70	32	–	122
Utgående balans den 31 december 2022	83	120	22	948	343	–	1 516
Bokfört värde							
Per 31 december 2021	112	122	19	245	29	15	542
Per 31 december 2022	99	133	20	244	27	26	549

NOT 17**Leasing**

Koncernen tillämpar redovisningsprinciperna för leasing enligt IFRS16.

Den genomsnittliga marginalränta som använts för IFRS 16-beräkningen är 2,6%. Ingen kortfristig leasing förelåg under 2021–22. Det totala kassaflödet från leasing uppgick till 27 MSEK (24).

Nyttjanderätt för tillgångar – per tillgångstyp

	Anskaffningsvärde 31 december 2022	Avskrivningar 31 december 2022	Anskaffningsvärde 31 december 2021	Avskrivningar 31 december 2021
Mark och byggnader	162	71	155	45
Maskiner	6	3	3	3
Fordon	9	6	6	4
Övrigt	5	3	2	2
Total nyttjanderätt för tillgångar	182	83	166	54

NOT 18

Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar. Se tabell på motstående sida för bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter.

	2022	2021
Per 1 januari	-33	92
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	36	19
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat	-13	-15
Omklassificering till aktuella skatter	-	-2
Förvärvad genom rörelseförvärv	-	-119
Valutakursdifferenser	-13	-8
Per 31 december	-23	-33

Uppskjutna skattefordringar och -skulder summeras i tabellerna nedan:

2022	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	30	-	30
Materiella anläggningstillgångar	-	-13	-13
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	16	-	16
Pensioner och liknande förpliktelse	67	-3	64
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-127	-127
Säkring	-	-8	-8
Övrigt	15	-	15
Nettning	-11	11	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	117	-140	-23

2021	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	11	-	11
Materiella anläggningstillgångar	-	-9	-9
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	16	-	16
Pensioner och liknande förpliktelse	93	-4	89
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-146	-146
Övrigt	6	-	6
Nettning	-28	28	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	98	-131	-33

NOT 19

Andelar i gemensamt styrt företag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2022	2021
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	138	116

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av tillgångar,

skulder, intäkter och kostnader i joint venture. Justeringar har gjorts till Concentrics redovisningsprinciper.

Resultaträkning	2022	2021
Nettoomsättning	636	761
Kostnader för sålda varor ¹⁾	-415	-457
Bruttoresultat	221	305
Rörelsekostnader ¹⁾	-69	-94
Rörelseresultat	152	211
Finansiella poster – netto	1	-
Resultat före skatt	153	211
Skatter	-29	-50
Årets resultat	124	161
¹⁾ Avskrivningar i resultaträkningen	-15	-16

Balansräkning	2022	2021
Anläggningstillgångar	95	71
Omsättningstillgångar	194	265
Kassa och bank	222	142
Summa tillgångar	511	478
Eget kapital	276	231
Pensioner och liknande förpliktelser	15	20
Uppskjutna skatteskulder	22	16
Kortfristiga skulder	198	211
Långfristiga skulder	-	-
Summa skulder och eget kapital	511	478

Förändring av andelar i joint venture	2022	2021
Andelar i gemensamt styrt företag, ingående balans	116	72
Andel av nettoresultatet från joint venture	62	81
Utdelning	-48	-46
Övrigt totalresultat	8	9
Andelar i gemensamt styrt företag, utgående balans	138	116

NOT 20 Varulager

	2022	2021
Råmaterial	468	316
Halvfabrikat	36	28
Färdiga produkter	34	38
	538	382

NOT 21 Kundfordringar

	2022	2021
Kundfordringar, brutto	542	408
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-21	-16
Kundfordringar, netto	521	392
Ej förfallna fordringar	432	323
Förfallna kundfordringar:		
1-30 dagar	71	48
31-60 dagar	19	17
> 60 dagar	20	20
Summa förfallna kundfordringar	110	85
Kundfordringar, brutto	542	408

Avsättningar för osäkra kundfordringar

Avsättning den 1 januari	16	1
Ändrad avsättning för förväntade förluster, netto	5	15
Avsättning den 31 december	21	16

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 10 (2).

NOT 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2022	2021
Mervärdesskatt	11	12
Skattefordringar	27	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyror och försäkringar	7	5
Upplupna intäkter	-	1
Övriga förutbetalda kostnader	18	19
Derivatinstrument	-	3
Övriga kortfristiga fordringar	18	13
	81	58

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Fordringar avseende inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatter om 38 MSEK (17) inkluderas inte i not 38 avseende finansiella tillgångar.

NOT 23

Likvida medel

	2022	2021
Kassa och bank	620	434
Depositioner	4	6
Likvida medel	624	440

NOT 24

Eget kapital

Se även not 8 och 14 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Det totala aktieägartillskottet var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid utgången av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar årets resultat och övrigt totalresultat för året, plus över- eller underskott som balanseras i ny räkning i koncernen, nettovärdet av alla utbetalningar till aktieägare i form av utdelningar eller återköp av egna aktier samt alla LTI-relaterade justeringar av eget kapital.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 2 070 MSEK (1 462), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad om 45% (82).

Kontantutdelningen var beslutades av årsstämman 2022 var 3,75 SEK (3,50) per aktie eller totalt 142,2 MSEK (132,5). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,00 (3,75) SEK per aktie för räkenskapsåret 2022, det vill säga omkring 30% (42) utdelning per aktie.

Concentric AB:s årsstämmor 2018–2022 har beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2021 och 2022 har Concentric AB inte gjort några återköp av egna aktier, men 49 592 (60 375) egna aktier har sålts, motsvarande 0,3% (0,2) av aktierna i bolaget.

Ingen överföring till personalaktietrusten (ESOT) har gjorts i år eller föregående år, men en överföring av 41 780 (53 085) egna aktier har gjorts till Concentric. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2022 var 108 153 (115 965), vilket motsvarade 0,3% (0,3) av det totala antalet aktier i bolaget. Dessutom har totalt 209 947 (251 727) egna aktier överförts till en personalaktietrust. Inklusiv dessa aktier uppgick bolagets totala innehav till 318 100 (367 692) aktier, vilket motsvarar 0,8% (1,0) av det sammanlagda antalet aktier.

Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

2021 säkrade Concentric ett nytt lån på fyra år om 100 MUSD. 50% av detta lån återbetalas kvartalsvis i lika stora delbetalningar under fyra år, med början första kvartalet 2022. Dessutom undertecknades en minst treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar om 60 MEUR, som ersättning för den tidigare revolverande krediten på samma belopp. I samband med förvärvet lånade Concentric 125 MUSD, en skuld som uppgick till 1 174 MSEK med balansdagens valutakurs.

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella nyckeltal som koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter på balansdagen var 38 MEUR (38) eller omkring 407 MSEK (388).

NOT 25

Pensioner och liknande förpliktelser

	2022		2021			
Förmånsbestämda planer	261		361			
	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående balans 1 januari	2 349	2 309	-1 988	-1 847	361	462
Ingår i resultaträkningen:						
Aktuella tjänstgöringskostnader	7	7	-	-	7	7
Räntekostnader	45	35	-40	-30	5	5
	52	42	-40	-30	12	12
Ingår i övrigt totalresultat:						
Förlust (vinst) från omvärderingar	-655	-112	580	30	-75	-82
Effekter av valutakursförändringar	124	199	-98	177	26	22
	-531	87	482	-147	-49	-60
Övrigt:						
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-	-	-59	-53	-59	-53
Betalda förmåner	-103	-89	99	89	-4	-
	-103	-89	40	36	-63	-53
Utgående balans 31 december	1 767	2 349	-1 506	-1 988	261	361
Utgörs av planer i:						
Sverige	38	51	-	-	38	51
Tyskland	162	237	-105	-93	57	144
Storbritannien	1 229	1 675	-1 110	1 582	119	93
USA	338	386	-291	-313	47	73
Utgående balans 31 december	1 767	2 349	-1 506	-1 988	261	361

Översikt över koncernens förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Vinster från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 75 MSEK (82) under 2022.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 40 MSEK (30), medan verklig avkastning var 45 MSEK (35). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 15% (14) av pensionsskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procent-satser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen

är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per den 31 december 2022 uppgick pensionsförpliktelserna till 38 MSEK (51), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2022 är 15 år (16).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för det år som inleds 1 januari 2023 är 2 MSEK (2).

Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör ett så kallat direkt pensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direkt pensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del

av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. Från och med 31 mars 2017 stängdes planen för ytterligare intjäning av pensioner.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2022. Tillkännagivandet om att stänga planen för ytterligare intjäning av pensioner gav inte upphov till några reduceringsvinster.

Per den 31 december 2022 uppgick pensionsförpliktelse till 162 MSEK (237), motsvarande 9% (10) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 105 MSEK (93). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 57 MSEK (144).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2022 är 18 år (19).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2023 är 1 MSEK (6).

Pensionsplaner i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två planer, som är finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och för ytterligare intjäning av pensioner.

För dessa planer finns separata fonder som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda på Concentric. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse.

Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska minst hälften av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Per den 31 december 2022 uppgick pensionsförpliktelserna till 1 229 MSEK (1 675), motsvarande 70% (71) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 110 MSEK (1 582). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 119 MSEK (93).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2022 är 14 år (15).

Den bästa uppskattningen av förväntade regelbundna tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2023 är 29 MSEK (28).

Pensionsplaner i USA

Under 2022 stödde koncernen 2 (2) olika planer i USA som omfattar både pensioner och andra pensionsförmåner.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna motsvarar 99% (99) av den totala pensionsskulden, och Supplementary Executive Retirement Plan (SERP) motsvarar 1% (1). Båda planerna är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i dem.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaltade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inlöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2022. Det har inte förekommit några andra ändringar eller uppgörelser i planerna under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2022 uppgick pensionsförpliktelserna till 338 MSEK (386), motsvarande 19% (11) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 291 MSEK (313). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 47 MSEK (73).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2022 är 12 år (13).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna för det år som inleds 1 januari 2023 är 2 MSEK (16).

Summa pensionskostnader	2022	2021
Pensioner intjänade under perioden	7	7
Ränta på förpliktelsen	45	35
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-40	-30
Uppgörelse	-	-
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	12	12
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	12	7
Summa pensionskostnader	24	19

Förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser avseende	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA	Summa	
					2022	2021
Erfarenhetsjusteringar	4	1	99	-1	103	-7
Demografiska antaganden	-	-	8	-3	5	-2
Finansiella antaganden	-15	-88	-566	-94	-763	-103
Summa förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser	-11	-87	-459	-98	-655	-112

Medlemmar, %	Förmånsbestämda förpliktelser				Summa	
	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA	2022	2021
Aktiva medlemmar	-	34	-	16	6	7
Fribrevsinnehavare	32	13	38	25	33	40
Pensionärer	68	53	62	59	61	53

Tillgångsslag	Verkligt värde på förvaltningstillgångar				Summa	
	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA	2022	2021
Kapitalinstrument ¹⁾	-	-	462	61	523	1 055
Skuldinstrument ¹⁾	-	-	457	227	684	597
Egendom ¹⁾	-	-	-	-	-	39
Likvida medel	-	-	24	-	24	3
Summa	-	-	943	288	1 231	1 694
Försäkringspremier	-	105	167	3	275	294
Totalt	-	105	1 110	291	1 506	1 988

1) Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

Aktuariella antaganden 2022, %	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA
Diskonteringsränta	3,70	3,60	5,05	2,70
Förväntad löneökning	3,00	2,00	-	-
Fastställd inflation	2,00	1,85	2,70	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Aktuariella antaganden 2021, %	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA
Diskonteringsränta	1,75	0,90	1,85	2,70
Förväntad löneökning	3,20	2,00	-	-
Fastställd inflation	2,20	1,85	2,90	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

31 december 2022 Förmånsbestämda förpliktelser	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	-2,3	2,6	-10,4	11,7	-61,8	66,7	-13,9	15,1
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	-	-	2,1	-2,0	-	-	-	-
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	2,5	-2,3	8,7	-8,0	-12,2	11,8	-	-
Framtida mortalitet (+/- 1 år)	1,3	-1,3	6,4	-6,6	-36,6	35,7	7,8	-8,0

NOT 26

Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0-6 månader		7-12 månader		13-60 månader		>60 månader		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Långfristigt lån	65	57	65	57	783	790	-	-	913	904
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	-	-	-	-	261	226	-	-	261	226
Lån relaterade till leasingtillgångar	8	10	9	10	75	62	22	43	114	125
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-	16	-	-	-	-	-	-	-	16
Leverantörsskulder	401	313	-	-	-	-	-	-	401	313
Övriga kortfristiga skulder	163	133	-	-	-	-	-	-	163	133
Summa finansiella skulder	637	529	74	67	1 119	1 078	22	43	1 852	1 717
Förväntade framtida räntebetalningar	40	12	34	11	130	53	7	18	211	94

NOT 27

Långfristiga räntebärande skulder

	2022	2021
Långfristigt lån	783	791
Lån relaterade till leasingtillgångar	97	105
Summa	880	896

2021 säkrade Concentric ett nytt lån på fyra år om 100 MUSD. 50% av detta lån återbetalas kvartalsvis i lika stora delbetalningar under fyra år, med början första kvartalet 2022. Dessutom undertecknades en minst treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar om 60 MEUR, som ersättning för den tidigare revolverande krediten på samma belopp. I samband med förvärvet av EMP lånade Concentric 125 MUSD, en skuld som uppgick till 1 174 MSEK med balansdagens valutakurs.

Räntan på det långfristiga lånet var 5,3241 procent per den 31 december 2022 och den genomsnittliga räntan på lånet under 2022 var 3,4310 procent. Räntan på den revolverande krediten var 4,6741 procent per den 31 december 2022 och den genomsnittliga räntan på detta lån under 2022 var 2,7810 procent.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter på balansdagen var 38 MEUR (38) eller omkring 407 MSEK (388). Se också not 15 för moderbolaget.

Totala lån relaterade till leasingtillgångar enligt IFRS 16 uppgick till 114 MSEK (125) på balansdagen. Se även not 28 nedan.

NOT 28**Kortfristiga räntebärande skulder**

	2022	2021
Långfristigt lån	130	114
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	261	226
Lån relaterade till leasingtillgångar	17	20
Skuld för betalning till EMP:s förra ägare	-	15
	408	375

NOT 30**Övriga avsättningar**

	Avsättning för aktie-relaterad ersättning	Summa långfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2022	4	4
Avsättningar	1	1
Upplösning av avsättningar	-3	-3
Valutakursdifferenser	-	-
Utgående balans 31 december 2022	2	2

	Garantireserver	Summa kortfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2022	36	36
Avsättningar	1	1
Upplösning av avsättningar	-6	-6
Valutakursdifferenser	2	2
Utgående balans 31 december 2022	33	33

NOT 31**Övriga kortfristiga skulder**

	2022	2021
Skulder för mervärdesskatt och sociala kostnader	1	-
Skatteskulder	137	71
Derivatinstrument	-	-
Upplupna kostnader:		
Personalkostnader	105	65
Övriga upplupna kostnader	47	60
Övriga kortfristiga skulder	10	8
	300	204

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Skulder för inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatteskulder om 138 MSEK (71) inkluderas inte i not 26 och 37 avseende finansiella skulder.

NOT 29**Kortfristiga fordringar och leverantörsskulder, gemensamt styrt företag**

	2022	2021
Kundfordringar från Alfdex AB	2	1
Leverantörsskulder till Alfdex AB	-	-
Lån från Alfdex AB	-	-
	2	1

NOT 32**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	2022	2021
Ansvarsförbindelser	1	1

NOT 33**Övriga justeringar**

	2022	2021
Finansiella pensionskostnader	5	5
Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv	-	-8
Leasing enligt IFRS 16	4	4
Finansiella räntor	-5	-1
Kostnader för incitamentsprogram	-1	4
Förvärvskostnader	-	18
Stängning av dotterbolag	-	22
	3	44

NOT 34

Avstämning av räntebärande skulder från finansieringsverksamheten

	Lån	Pension ¹⁾	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	1 256	361	1 617
Kassaflöde, pensioner och andra lån	-127	-64	-191
Kassaflöde, finansiella skulder (IFRS 16)	-27	-	-27
Ej kassapåverkande poster, finansiella skulder (IFRS 16)	15	-	15
Andra ej kassapåverkande poster	171	-36	135
Utgående balans 31 december 2022	1 288	261	1 549

1) För ytterligare information, se Not 25 – Pensioner och liknande förpliktelser.

NOT 35

Investeringar i dotterbolag

Inga förvärv eller avyttringar gjordes under 2022.

NOT 38

Kategorier för finansiella skulder och tillgångar samt upplysningar om verkligt värde

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kredit-spread under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det verkliga värdet i någon större utsträckning.

NOT 36

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget.

Utöver de rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

NOT 37

Väsentliga händelser efter balansdagens utgång

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen som måste rapporteras eller kräver justering av denna årsredovisning.

Alla kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IFRS 9. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk och dess riskhantering, se sidorna 69–70 i förvaltningsberättelsen.

Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Finansiella tillgångar till verkligt värde						
Långfristiga derivat	32	-	-	-	32	-
Kortfristiga derivat	22	-	3	-	-	3
Finansiella tillgångar ej till verkligt värde						
Långfristiga fordringar	-	-	4	4	4	4
Kundfordringar	21	-	521	393	521	393
Kortfristiga fordringar hos joint venture	29	-	2	1	2	1
Övriga kortfristiga fordringar	22	-	44	38	44	38
Likvida medel	23	-	624	440	624	440
Summa finansiella tillgångar	32	3	1 196	875	1 228	878

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Finansiella skulder till verkligt värde							
Kortfristiga derivat	31	2	-	-	-	2	-
Finansiella skulder ej till verkligt värde							
Långfristiga räntebärande skulder	27	-	-	880	896	912	896
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	-	408	375	376	375
Leverantörsskulder	26	-	-	401	313	401	313
Övriga kortfristiga skulder	31	-	-	163	133	164	133
Summa finansiella skulder		2	-	1 852	1 717	1 851	1 717

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på finansiella derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.

Säkringsredovisning tillämpas för de derivat som används för att valutasäkra transaktioner i utländsk valuta. Derivat tillgångar redovisas under "Övriga kortfristiga fordringar" (not 22) och derivat skulder redovisas under "Övriga kortfristiga skulder" (not 31). Under redovisningsperioden omklassificerades 3,6 MSEK (1,9) från säkringsreserven och beloppet inkluderades i finansnettot, och 5,6 MSEK (0,5) omklassificerades och inkluderades i Kostnader för sålda varor.

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	29	28
Rörelsekostnader	2, 3, 4	-33	-26
Övriga rörelse intäkter/kostnader		7	-4
Rörelseresultat		3	-2
Resultat från andelar i dotterbolag	5	138	-5
Resultat från andelar i joint venture	5	48	46
Ränteintäkter och liknande poster	5	42	7
Räntekostnader och liknande poster	5	-164	-66
Finansiella poster – netto		64	-18
Resultat före skatt		67	-20
Skatter	6	17	10
Årets resultat		84	-10

Moderbolagets rapport över totalresultat

	2022	2021
Årets resultat	84	-10
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	84	-10

Moderbolagets balansräkning

	Not	31 december 2022	31 december 2021
TILLGÅNGAR			
Andelar i dotterbolag	7	4 329	4 243
Andelar i joint venture	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	1 044	1 017
Långfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag	9	-	-
Uppskjutna skattefordringar	6	28	11
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 411	5 281
Övriga kortfristiga fordringar	10	9	10
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag	9	136	128
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag		2	-
Likvida medel	11	536	290
Summa omsättningstillgångar		683	428
Summa tillgångar		6 094	5 709
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	12	97	97
Summa bundet eget kapital		97	97
Balanserade vinstmedel		2 110	2 255
Summa totalresultat		84	-10
Summa fritt eget kapital	21	2 194	2 245
Summa eget kapital		2 291	2 342
Pensioner och liknande förpliktelser	13	20	18
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	783	791
Långfristiga lån från dotterbolag	14	2 459	1 987
Summa långfristiga skulder		3 262	2 796
Leverantörsskulder	14	4	1
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 15	391	340
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	142	221
Övriga kortfristiga skulder	14, 16	4	9
Summa kortfristiga skulder		541	571
Summa skulder och eget kapital		6 094	5 709

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2021	97	2 380	2 477
Årets resultat	-	-10	-10
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-10	-10
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-133	-133
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	8	8
Återköp av egna aktier	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-125	-125
Utgående balans 31 december 2021	97	2 245	2 342

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	97	2 245	2 342
Årets resultat	-	84	84
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	84	84
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-142	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	7	7
Återköp av egna aktier	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-135	-135
Utgående balans 31 december 2022	97	2 194	2 291

Moderbolagets kassaflöde

	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		67	-20
Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster	18	303	1 076
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		370	1 056
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		6	-5
Kortfristiga skulder		-6	-1
Förändringar i rörelsekapital		-	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		370	1 050
Kassaflöde från investeringsaktiviteter			
Nya lån till gemensamt styrt företag		-	-
Återbetalning av lån från gemensamt styrt företag		-	25
Nya lån till dotterbolag	19	-	-1 073
Återbetalning av lån från dotterbolag	19	327	4
Investeringar i dotterbolag	19	-310	-2 116
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		17	-3 160
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-142	-133
Återköp av egna aktier		-	-
Försäljning av egna aktier		7	8
Nya lån från dotterbolag	20	236	1 073
Återbetalning av lån	20	-127	-
Nya lån	20	-	1 073
Pensionsutbetalningar		1	-
Återbetalning av lån till dotterbolag	20	-116	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-141	2 010
Kassaflöde för perioden		246	-100
Likvida medel, ingående balans		290	390
Likvida medel, utgående balans		536	290

Moderbolagets noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållet och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte för moderbolaget, i enlighet med vad som tillåts i RFR 2. I moderbolaget är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta beloppet av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

Moderbolaget använder en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar på lån med rörlig ränta i USD. Säkringsredovisning tillämpas för ränteswappen och moderbolaget redovisar inga ej realiserade vinster eller förluster på swappen. Räntekupper som betalats eller tagits emot på swappen redovisas som del av "Finansiella kostnader och liknande poster".

e) Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasinggivaren redovisar leasingbetalningen som en linjär kostnad under leasingperioden och redovisar inte nyttjanderätt för tillgångar eller leasingskulder i balansräkningen. I likhet med koncernredovisningen skiljs inte icke-leasingkomponenterna ut vid egendomsleasing, utan leasingen och relaterade icke-leasingkomponenter redovisas som en enda leasingkomponent.

f) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med IAS 19 för koncernen.

NOT 2

Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter

Koncerninterna transaktioner/Transaktioner med närstående

Hela moderbolagets nettoomsättning, 29 MSEK (28), avsåg försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 9 MSEK (9). Omsättningen avser främst royalties och vidarefakturerings.

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se även not 36 för koncernen.

NOT 3

Revisionsarvode

	2022	2021
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	1

NOT 4

Löner och andra ersättningar

Belopp i SEK (tusental)	2022	2021
Löner och ersättningar	4 028	4 420
varav styrelse	3 575	3 369
Pensionskostnader	2 306	92
Sociala kostnader	1 656	1 403
Övriga personalkostnader	1 296	1 140
Summa personalkostnader	9 286	7 055

Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 3 är kvinnor (3). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 7–8 för koncernen. Medelantalet anställda i moderbolaget var 0 (1).

VD är anställd av Concentric Pumps Ltd i Storbritannien och kostnaden för VD, CFO, Group HR, Group Finance samt Mergers & Acquisitions, relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget, har fakturerats och uppgick till 8 097 kSEK (8 816).

Avsättningar enligt Tryggandelagen var 2 197 kSEK (-92). Se även not 13, Pensioner.

NOT 5**Finansiella poster – netto**

	2022	2021
Resultat från andelar i dotterbolag		
Koncernbidrag från dotterbolag	3	3
Utdelning från Concentric US Finance 2 Ltd	101	5
Utdelning från Concentric Pumps Ltd	155	1 010
Utdelning från Concentric Innovations AB	104	-
Nedskrivning av andelar i Concentric US Finance 2 Ltd	-225	-
Nedskrivning av andelar i Concentric Pumps Ltd	-	-1 010
Nedskrivning av andelar och fordringar i Concentric Argentina Ltd	-	-13
	138	-5
Resultat från andelar i joint venture		
Utdelning från Alfdex AB	48	46
	48	46
Ränteintäkter och liknande poster		
Ränteintäkter, externa	6	-
Ränteintäkter från dotterbolag	36	7
Valutakursvinster	-	-
	42	7
Räntekostnader och liknande poster		
Räntekostnader, externa	-42	-3
Räntekostnader till dotterbolag	-40	-7
Valutakursförluster	-78	-53
Finansiella pensionskostnader	-	-1
Övriga finansiella kostnader, externa	-4	-2
	-164	-66
Finansiella poster – netto	64	-18

NOT 7**Andelar i dotterbolag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2022	2021
Concentric Pumps Ltd		Storbritannien	518 397	100	954	954
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	750	750
Concentric Germany GmbH		Tyskland	1	100	260	260
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	97	11
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	2 245	2 245
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Sydkorea	12 000	100	1	1
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					4 329	4 243

NOT 6**Skatter**

	2022	2021
Aktuell skattekostnad	-	-1
Uppskjuten skatt	17	11
Summa redovisad skattekostnad	17	10
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	67	-20
Gällande skattesats, %	21	21
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	1	-
Skatt hänförlig till tidigare år, %	10	-4
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, %	-127	-19
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, %	69	51
Redovisad effektiv skattesats, %	-26	49
Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	17	11

Uppskjutna skattefordringar redovisades för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade skattemässiga underskottsavdrag för 2022 uppgick till 28 MSEK (11).

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivande dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%
EMP Inc.	USA	100
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Allied Enterprises LLC	USA	100
Concentric Birmingham Ltd.	Storbritannien	100
Concentric Hof GmbH	Tyskland	100
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Ltd.	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd.	Kina	100

Förändringar av andelar i dotterbolag	2022	2021
Ingående balans, anskaffningsvärde	6 117	4 001
Concentric Pumps Ltd	-	408
Concentric Innovations AB	-	687
Concentric US Finance 2 Ltd	311	11
Concentric Germany GmbH	-	260
Concentric Americas Inc.	-	750
Utgående balans, anskaffningsvärde	6 428	6 117
Ingående balans, nedskrivningar	-1 874	-852
Concentric Pumps Ltd	-	-1 010
Concentric Argentina Ltd	-	-12
Concentric US Finance 2 Ltd	-225	-
Utgående balans, nedskrivningar	-2 099	-1 874
Utgående balans, redovisat värde	4 329	4 243

NOT 8

Andelar i gemensamt styrda företag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2022	2021
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s

andel av vinsten för 2022 är 62 MSEK (81) och andel av det egna kapitalet på balansdagen 2022 är 138 MSEK (116). Se även not 19 för koncernen.

NOT 9

Långfristiga fordringar hos dotterbolag och gemensamt styrda företag

	2022	2021
Lån totalt	1 180	1 145
varav redovisade som kortfristiga lån	-136	-128
Långfristiga lån	1 044	1 017

Lånen avser främst ett lån uppgående till 112,5 MUSD (1 174 MSEK). Förfallodagen är 26 oktober 2025. Lånet återbetalas med 12,5 MUSD per år (130 MSEK). Såväl den genomsnittliga räntan som räntan på balansdagen var 2,875%.

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

NOT 10

Övriga kortfristiga fordringar

	2022	2021
Förutbetalda försäkringspremier	3	1
Förutbetalda räntekostnader	5	7
Övriga förutbetalda kostnader	1	2
	9	10

NOT 11

Likvida medel

	2022	2021
Kassa och bank	536	290

NOT 12**Aktiekapital**

Se även not 14, Resultat per aktie, och not 24, Eget kapital, för koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Summa
Antal utestående aktier:	
Antal registrerade aktier 31 december 2020	38 297 600
Antal egna aktier 31 december 2020	-428 067
Antal utestående aktier 31 december 2020	37 869 533
Antal registrerade aktier 31 december 2021	38 297 600
Antal egna aktier 31 december 2021	-367 692
Antal utestående aktier 31 december 2021	37 929 908
Antal registrerade aktier 31 december 2022	38 297 600
Antal egna aktier 31 december 2022	-318 100
Antal utestående aktier 31 december 2022	37 979 500

	2022	2021
Genomsnittligt antal utestående aktier	37 960 750	37 902 337
Antal aktier justerade för pågående optionsprogram	69 386	117 447
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	38 030 136	38 019 784

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2022 var 3,75 SEK (3,50) per aktie eller totalt 142,2 MSEK (132,5). Precis som under 2021 gjorde Concentric AB inga återköp av egna aktier under 2022, men 49 592 (60 375) egna aktier såldes för att lösa in LTI-program.

Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2022 var 108 153 (115 965), vilket motsvarade 0,3% (0,3) av det totala antalet aktier i bolaget. Dessutom har totalt 209 947 (251 727) egna aktier överlåtits till en personalaktietrust. Inklusive dessa

aktier uppgick bolagets totala innehav till 318 100 (367 692) aktier, vilket motsvarar 1,0% (1,0) av det sammanlagda antalet aktier.

Concentric AB:s årsstämmor 2018–2022 har beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

NOT 13**Pensioner och liknande förpliktelser**

	2022	2021
FPG/PRI-pensionsplaner	20	18

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen. Se också not 4, Löner och andra ersättningar, för moderbolaget.

	2022	2021
Ingående balans 1 januari	18	18
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	2	-
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	1
Betalning	-1	-1
Utgående balans 31 december	20	18

NOT 14

Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Pensioner och liknande förpliktelse	–	–	–	–	–	–	20	18	20	18
Långfristigt lån	65	57	65	57	783	791	–	–	913	905
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	–	–	–	–	261	226	–	–	261	226
Långfristiga lån från dotterbolag	–	–	–	–	1 160	966	1 299	1 021	2 459	1 987
Kortfristiga lån från dotterbolag	88	167	54	54	–	–	–	–	142	221
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	8	10	–	–	–	–	–	–	8	10
Summa finansiella skulder	161	234	119	111	2 204	1 983	1 319	1 039	3 803	3 367
Förväntade framtida räntebetalningar	52	26	46	25	164	115	–	–	262	166

NOT 15

Räntebärande skulder

	2022	2021
Långfristigt lån	913	905
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	261	226
Totala räntebärande skulder	1 174	1 131
	Långfristiga lån	Kortfristiga lån
Långfristigt lån	783	130
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	–	261
Totala räntebärande skulder	793	391

Mer information finns i not 26–28 för koncernen.

NOT 16

Övriga kortfristiga skulder

	2022	2021
Upplupna räntekostnader	–	4
Upplupna revisionskostnader	1	1
Upplupna personalkostnader	–	1
Övriga upplupna kostnader	3	3
	4	9

Skulder för mervärdeskatt om – MSEK (–) inkluderas ej i not 14 avseende finansiella skulder.

NOT 17

Ansvarsförbindelser

	2022	2021
Generella garantier för lån i dotterbolag	30	31
Övriga ansvarsförbindelser	1	1
	31	32

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelsen i Kina.

NOT 18

Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster

	2022	2021
Orealiserade finansiella valutakursdifferenser	78	53
Nedskrivning av andelar i Concentric Pumps UK Ltd.	–	1 010
Nedskrivning av andelar och fordringar i Chivilcoy, Argentina	–	13
Nedskrivning av andelar i Concentric US Finance 2 Ltd.	225	–
	303	1 076

NOT 19

Investeringar i dotterbolag

	2022	2021
Kortfristiga lån till dotterbolag	327	–1 073
Återbetalning av lån från dotterbolag	–	4
Andelar i Concentric Americas Inc	–	–750
Andelar i Concentric Lucerne	–	–687
Andelar i Concentric Germany GmbH	–	–260
Andelar i Concentric Pumps Ltd. UK	–	–408
Andelar i Concentric US Finance 3 Ltd.	–	–11
Andelar i Concentric US Finance 2 Ltd.	–310	–
Nettoinvesteringar	17	–3 185

NOT 20

Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

	Externa lån	Lån till dotterbolag	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	1 131	2 208	3 339
Kassaflöde	–127	447	320
Andra ej kassapåverkande poster	170	–26	144
Utgående balans 31 december 2022	1 174	2 629	3 803

NOT 21**Förslag till vinstdisposition**

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i KSEK

Balanserade vinstmedel	2 109 842
Årets resultat	84 193
Summa	2 194 035

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Belopp i KSEK

Utdelning på 4,00 SEK per aktie till aktieägarna	151 918
Balanseras i ny räkning	2 042 117
Summa	2 194 035

Avstämningsdag för att bestämma vem som är berättigad till utdelning föreslås bli torsdag 20 april 2023. Mot bakgrund av styrelsens förslag till den årsstämma som ska hållas den 18 april 2023 om att besluta om utbetalning av en utdelning på 4,00 SEK per aktie gör styrelsen härmed följande uttalande enligt kapitel 18, § 4 i den svenska aktiebolagslagen.

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 38% till 36% och koncernens soliditet från 46% till 44%. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch där koncernen är verksam.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som ökända händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm, 23 mars 2023

Anders Nielsen
Styrelseordförande

Petra Sundström
Styrelseledamot

Joachim Rosenberg
Styrelseledamot

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Martin Sköld
Styrelseledamot

Claes Magnus Åkesson
Styrelseledamot

Susanna Schneeberger
Styrelseledamot

Martin Kunz
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2023
KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concentric AB, org. nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar samt moderbolagets aktier i dotterbolag

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 88 årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgår per den 31 december 2022 till 1 890 miljoner SEK, vilket utgör cirka 42% av balansomslutningen. Goodwill ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, återstående bedömd livslängd, intäkts- och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2022 andelar i koncernföretag om 4 329 miljoner SEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker i koncernredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten, återstående bedömd livslängd och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års prognoser i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Pensioner i Storbritannien

Se not 25 och redovisningsprinciper på sidorna 90–91 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens pensionsskuld netto för Storbritannien uppgår till 119 miljoner SEK, bestående av pensionsförpliktelser om 1 229 miljoner SEK och förvaltningsstillgångar om 1 110 miljoner SEK. Med hänsyn till skuldens storlek, får små förändringar i antaganden och bedömningar en betydande påverkan på värderingen av koncernens åtaganden.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har med biträde av egna specialister med aktuariell kompetens utmanat nyckelantaganden i koncernens värdering av pensionsåtaganden. Detta inkluderar en jämförelse av använda diskonteringsräntor samt inflations- och livslängdsantaganden mot externa källor. Vi har vidare bedömt huruvida koncernens tilläggs-upplysningar är tillfyllest beträffande nyckelantaganden, inklusive pensionsskuldens känslighet för förändringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–49 och 126–141. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och

att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concentric AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concentric AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 50–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 34–47, 126–133 och 136–137 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concentric ABs revisor av bolagsstämman den 21 april 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 23 mars 2023

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapportering – GRI

Concentric beskriver sitt hållbarhetsarbete och rapporterar om uppnåendet av finansiella, miljörelaterade och sociala mål i hållbarhetsrapporten, som finns på sidorna 34–47 i årsredovisningen för 2022.

Concentric har redovisat den information som refereras i detta GRI-innehållsindex för perioden 1 januari 2021–31 december 2022 med referens till GRI-standarderna. Eftersom GRI-standarderna uppdateras i januari 2023 kan Concentric, till skillnad från förra året, inte redovisa i enlighet med standarderna eftersom bolaget ännu inte har genomfört en materialitetsanalys i enlighet med de detaljerade kraven i GRI 3: Väsentliga frågor 2021. Eftersom en ny materialitetsanalys kommer att genomföras under det kommande året förväntas Concentric kunna upprätta hållbarhetsrapporten för helåret 2023 i enlighet med GRI-standarderna. Följande standarder har använts för den här rapporten: GRI 1: Foundation 2021, GRI 2: General Disclosures 2021, GRI 3: Material Topics 2021 samt relevanta GRI Topic Standards.

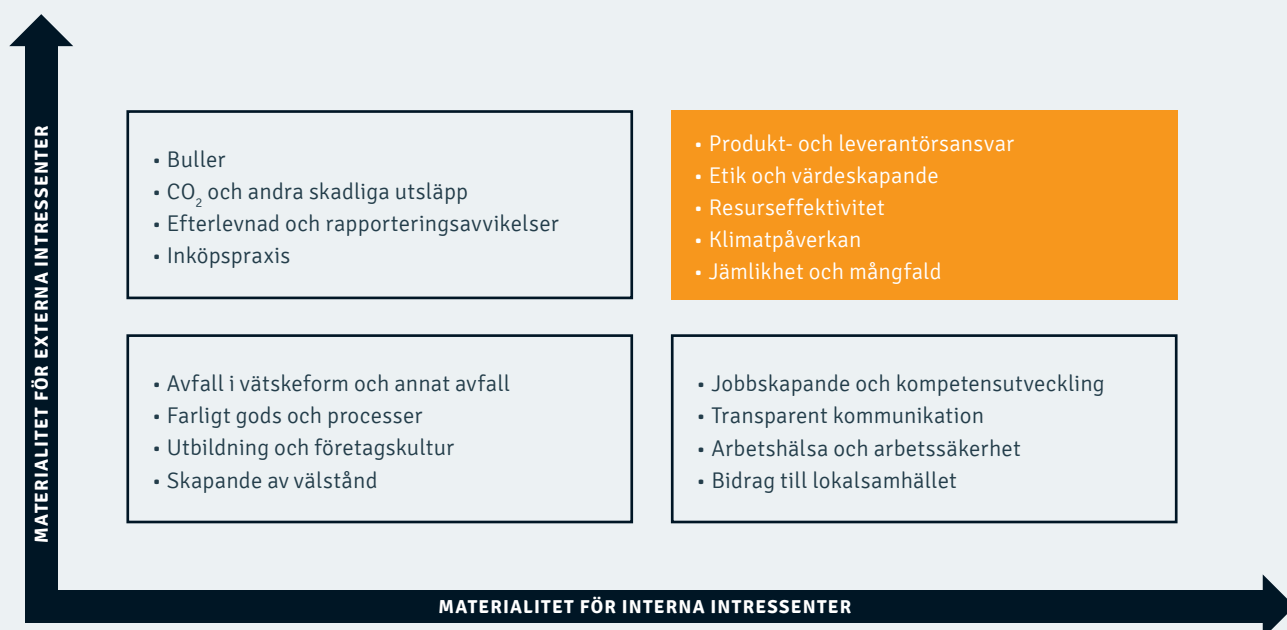
Rapportens omfattning

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2022 och omfattar verksamheten inom hela koncernen, inklusive dotterbolag. Concentrics ambition är att tillhandahålla en omfattande redogörelse för bolagets hållbarhetsarbete och att tydligt beskriva såväl negativa som positiva händelser. Hållbarhetsarbetet bygger på de policyer och riktlinjer som styr verksamheten baserat på de åtaganden som gjorts, till exempel i förhållande till Global Compact. I likhet med GRI-index 2021 utgår Concentric från den tidigare genomförda materialitetsanalysen. Den materialitetsanalysen hjälpte Concentric att fastställa vilka frågor som är viktigast för verksamheten och dess intressenter och som därmed ska prioriteras i hållbarhetsrapporten. Sidreferenser för GRI-index 2022 finns på sidorna 130–132 i årsredovisningen för 2022.

Materialitetsanalys

En materialitetsanalys är en metod som används för att identifiera de frågor som bör prioriteras som fokusområden för företaget. Materialitetsanalysen inbegrep kunskapsinhämtning från många intressenter inom och utanför företaget. Materialitetsanalysen inbegrep djupintervjuer med nyckelpersonal, enkät svar från identifierade intressenter, interna utredningar och standarder, de facto-standarder och lagkrav på hållbarhetsområdet. Informationen utvärderades baserat på möjligheterna och riskerna med olika aspekter i Concentrics verksamhet – för att skapa långsiktiga värden såväl inom Concentric som för samhället i stort. Genom den här analysen blev det möjligt att identifiera ett antal teman som utgör grunden för Concentrics hållbarhetsarbete hittills och för vad som ska rapporteras.

2023 ska Concentric genomföra en ny, mer djupgående materialitetsanalys för att identifiera de områden som ska rapporteras i nästa års hållbarhetsrapport för verksamheten, baserat på intressenternas prioriteringar och förväntningar.



Concentrics hållbarhetsstyrning

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Viktiga risker och varför väsentligt	Styrning	Uppföljning genom GRI Indikator-aspekter för intressenter
Etik och värdeskapande (DMA Economic Performance & Procurement Practices)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte Juridisk kostnad för överträdelser Minskat värde för aktieägare <p>Concentrics långsiktiga lönsamhet är avgörande för värdeskapande</p>	<ul style="list-style-type: none"> Etiska riktlinjer Uppförandekod Rapportering av överträdelser baserat på Concentrics värderingar och policyer "Whistleblowing"-policy Finansiella mål Månatliga verksamhetsgenomgångar Riskhanteringsprocess 	<p>201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats</p> <p>204-1 Andel kostnader som gäller lokala leverantörer</p>
Produktansvar, klimatpåverkan (DMA Product and Service Labelling and Emissions) och resurseffektivitet (DMA Materials and Energy)	<ul style="list-style-type: none"> Organisationens långfristiga livskraft Inverkan på samhället Juridisk kostnad för överträdelser Minskat värde för aktieägare <p>Concentric utvecklar innovativa motorpumpar och hydrauliska pumpar som ökar effektiviteten och minskar utsläppen, vilket minskar klimatpåverkan av lastbilar och mobila industriprodukter. Detta är strategiskt viktigt för verksamheten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Miljöpolicy ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem Kundenkäter Grindprocess för produktdesign FMEA Hållbarhets- och prestanda-testning Utsläppstestning enligt lagkrav för motorvägs- och industrifordon ISO 14001 miljöledningssystem Kontinuerliga förbättringar och Lean-tillverkningsmetoder som drivs genom Concentrics program Business Excellence (CBE) 	<p>301-2 Mängd inkommande återvunnet material som använts</p> <p>302-3 Energiintensitet</p>
Ansvarstagande leverantörer (DMA Supplier Environmental and Human Rights Assessment)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte Inverkan på samhället Leveranssäkring <p>Det är strategiskt viktigt att de stora kvantiteter material som köps in för Concentrics pumpar tillverkas under ansvarsfulla förhållanden</p>	<ul style="list-style-type: none"> Social policy Uppförandekod för leverantörer ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ISO 14001 miljöledningssystem Procedurer för urval och bedömning av leverantörer Leverantörsdagar/-besök och revisioner på plats 	<p>308-1 Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier</p> <p>414-1 Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier</p>
Arbetsmiljö (DMA Occupational Health and Safety)	<ul style="list-style-type: none"> De anställdas säkerhet Juridisk kostnad för överträdelser Minskat aktieägarvärde pga lägre produktivitet <p>I arbetsmiljön inom Concentrics tillverkningsverksamhet föreligger många olika risker för olyckor och andra arbetsrelaterade skador</p>	<ul style="list-style-type: none"> Olycks- och skadestatistik Information från stämpelklockor Kompetensmatriser Utbildnings- och utvecklingsplaner Förebyggande hälsovård och friskvårdsprogram för medarbetare 6S-metoder OHSAS 18001 Interna och externa revisioner 	403-9 Arbetsrelaterade skador
Mångfald och lika möjligheter (DMA Diversity and Equal Opportunity)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte (arbetsgivarens märke) Brist på innovation Orättvis behandling av anställda <p>Juridiska kostnader från överträdelser av mänskliga rättigheter</p> <p>Vi anser att en långsiktig anställningspolicy ska erbjuda en arbetsplats som både kännetecknas av och skyddar jämlikhet och mångfald</p>	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Medarbetarhandbok Rekryteringsprocedurer Jämlikhetsmål Valberedning 	<p>2-7 Anställda</p> <p>405-1 Mångfald i styrande organ och bland anställda</p>

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2022			2021		
			Motorer	Hydraulik	Koncernen	Motorer	Hydraulik	Koncernen
Etik och värdeskapande								
Direkt ekonomiskt värde som genererats, 201-1	Kund	Intäkter som genererats från försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter	2 691	1 365	4 056	1 115	1 000	2 115
Direkt ekonomiskt värde som distribuerats, 201-1	Leverantörer	Rörelsekostnader: inköp av varor och tjänster, inklusive av- och nedskrivningar	-1 717	-828	-2 500	-623	-618	-1 241
	Anställda	Löner, pensioner och andra förmåner, inklusive kompetensutveckling	-547	-296	-879	220	-229	-470
	Långgivare	Räntor och liknande poster relaterade till kapitalleverantörer	-	-	-43	-	-	-13
	Staten	Skattekostnader och andra betalningar till myndigheter	-	-	-133	-	-	-52
	Aktieägare	Återköp av egna aktier och utdelning	-	-	-135	-	-	-125
Direkt ekonomiskt värde som bevarats, 201-1	Aktieägare	Kvarvarande vinst/(förlust) efter återköp av egna aktier och utdelning	-	-	366	-	-	213
Inköpspraxis, 204-1	Leverantörer	Andel kostnader som gäller lokala leverantörer ¹⁾	33%	77%	46%	64%	62%	63%

Ansvarstagande leverantörer

Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier, 308-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Nya leverantörer som har granskats utifrån sociala kriterier, 414-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Arbetsmiljö

			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arbetsrelaterade skador, 403-9	Anställda	Arbetsrelaterade skador som orsakat minst en frånvarodag, uttryckt som antalet incidenter i relation till det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			57 incidenter, 183 518 dagar			10 incidenter, 197 597 dagar
Förlorade arbetsdagar, 403-9	Anställda	Totalt antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			0,04%			0,02%
Frånvaro, 403-9	Anställda	Totalt antal frånvarodagar (oavsett orsak) som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda	1,0%	3,4%	4,4%	1,3%	2,5%	3,8%
Arbetsrelaterade dödsfall, 403-9	Anställda	Totalt antal	0	0	0	0	0	0

1) Definitionen av "lokal leverantör" baseras på möjligheten att göra leveranser från leverantörens tillverkningsanläggning till Concentrics anläggning med endast vägtransporter.

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2022			2021		
			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Mångfald och lika möjligheter								
Ålders- och könsfördelning, 2-7 och 405-1	Medarbetare ³⁾	≤ 25 år	8	79	87	20	65	85
		Ålder 26–35	33	201	234	26	187	213
		Ålder 36–45	52	174	226	47	192	239
		Ålder 46–55	54	188	242	50	205	255
		≥ 56 år	54	219	273	44	201	245
		Totalt antal	201	861	1 062	187	850	1 037
	Chefer	Ålder 26–35	1	17	18	2	14	16
		Ålder 36–45	1	29	30	2	28	30
		Ålder 46–55	3	32	35	2	30	32
		≥ 56 år	4	11	15	2	15	17
		Totalt antal	9	89	98	8	87	95
	Koncernledning	Ålder 36–45	–	2	2	–	1	1
		Ålder 46–55	–	2	2	–	2	2
		≥ 56 år	1	2	3	1	1	2
		Totalt antal	1	6	7	1	4	5
	Styrelse	Ålder 46–55	2	2	4	2	2	4
		≥ 56 år	1	2	3	1	2	3
Totalt antal		3	4	7	3	4	7	

3) I beräkningen av ålders- och könsfördelning ingår inte deltidsanställda/tillfälligt anställda via bemanningsföretag.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2022		
			Män	Kvinnor	Totalt
Antal anställda 2022 efter anställningstyp					
Totalt antal anställda efter anställningstyp, anställningsavtal och kön, 2-7 ¹⁾	Tillf./perm.	Permanent	808	359	1 167
		Tillfälligt	66	31	97
		Summa	874	390	1 264
			Permanent	Tillfälligt	Totalt
Regioner	Kina	16	–	16	
	Tyskland	185	10	195	
	Indien	136	44	180	
	Sverige	1	–	1	
	Storbritannien	154	2	156	
	USA	673	41	714	
	Övrigt	2	–	2	
	Summa	1 167	97	1 264	
		Män	Kvinnor	Totalt	
Anställningstyp	Heltid	868	377	1 245	
	Deltid	6	13	19	
	Summa	874	390	1 264	

1) Beräknat som faktiskt antal anställda vid årsskiftet.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2022	2021
			Produktansvar, klimatpåverkan och resurseffektivitet	
Mängd inkommande återvunnet material som använts, 301-2	Samhället	Procentandel återvunnet material som använts (i vikt) inom grå järn- och aluminium	46%	27,1%
Energiintensitet, 302-3	Samhället	Koncernens förbrukning av gas och el	10,90 kWh/kSEK omsättning	12,04 kWh/kSEK omsättning

Concentric använder diesel i generatorer som reservkraftlösning, men den faktiska dieselanvändningen under året var försumbar.

GRI-index 2022

Concentric har redovisat den information som refereras i detta GRI-innehållsindex för perioden 1 januari 2021–31 december 2022 med referens till GRI-standarderna.

Syftet med GRI-index är att det ska kunna användas som en korsreferenslista för att lättare hitta information i årsredovisningen. I vissa fall anges kompletterande eller fullständiga svar

på en fråga i kommentarsfältet i indextabellen. Informationen i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Andra beräkningar av indikatorer och nyckeltal har inte granskats av någon extern part, förutom de som ingår i den juridiska delen av årsredovisningen.

GRI-referenser

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Externt granskat
Organisationsprofil					
2-1	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse	64		
2-1	Placering av organisationens huvudkontor	Adresser	137		
2-1	Länder där organisationen har verksamhet	Sammanfattning Koncernens not 4 Segmentsrapportering	20–21 89–90		
2-1	Ägarstruktur och företagsform	Aktien	44–45		Ja
2-6	Primära varumärken, produkter och/eller tjänster	Motorprodukter Hydraulikprodukter	12 14		
2-6	Marknader där företaget har verksamhet	Slutmarknader	22–25		
2-6	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	64–77 78 79		Ja
2-6	Organisationens leverantörskedja	Leverantörskedjan	42		
2-6	Betydande förändringar under redovisningsperioden vad gäller storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja	Förvaltningsberättelse Koncernens not 35 Investeringar i dotterbolag	64–77 104		Ja
2-7	Totalt antal anställda uppdelat efter anställningstyp, anställningsavtal och kön	Concentric-anställda per land (antal heltidsanställda) Koncernens not 6 Medelantal anställda Fakta och nyckeltal för hållbarhet	41 91 126–127		
2-28	Medlemskap i organisationer och/eller nationella eller internationella lobbyorganisationer	Malcolm Baldrige, Investors in Excellence & European Foundation for Quality Management			
3-3	Beskrivning av hur företaget följer Försiktighetsprincipen	Hållbarhetsrapport	34–43		

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Extern granskat
Strategi och analys					
2-22	VD:s yttrande	VD-ord	6-9		
Etik och integritet					
2-23	Policyåtaganden	Värderingar Socialt	3 40-42		
Styrning					
2-9	Bolagsstyrning	Integrerade styrprocesser Ägarstyrningsrapport för Concentric	35 46-59		Ja
Intressenternas delaktighet					
2-29	Identifiering och urval av intressenter	Intressenternas delaktighet	37-38		
2-30	Andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	43% av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal			
2-29	Tillvägagångssätt vid interaktioner med intressenter	Intressenternas delaktighet	37-38		
Identifierade väsentliga aspekter och avgränsningar					
2-2	Verksamhetsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och gemensamt styrda företag	Moderbolagets not 7 Andelar i dotterbolag Grunden för bolagsstyrning	113-114 47		Ja
3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	Hållbarhetsrapport GRI-rapportens omfattning		En översiktlig beskrivning av hur de väsentliga frågorna har identifierats finns i hållbarhetsrapporten. Verksamheten är i färd med genomföra en dubbel materialitetsanalys som kommer att ge en gedigen, detaljerad grund för nästa års rapportering.	
3-2	Lista med väsentliga frågor	Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet			
3-3	Upplysningar om hållbarhetsstyrning	Concentrics hållbarhetsstyrning		En översiktlig beskrivning av hur de väsentliga frågorna har identifierats (se även 3-1), samt referenser till indikatorer och framsteg i relation till målen, finns i hållbarhetsrapporten. Den kommande dubbla materialitetsanalysen kommer att lägga en bra grund för Concentric's ESG-strategi framöver och göra det möjligt att skapa bättre definitioner av och rapportering för indikatorer, mål och inhämtade insikter.	

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Externt granskat
Redovisningsprofil					
2-3	Redovisningsperiod, redovisningsfrekvens och kontaktperson	Förvaltningsberättelse GRI-rapportens omfattning			
2-5	Policy och aktuell praxis för extern granskning	GRI-index 2022			
Ekonomiska nyckeltal					
201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	78 79	Betalningar till myndigheter redovisas inte per land och samhällsinvesteringar redovisas inte, eftersom denna information inte är tillgänglig	Ja
201-3	Åtaganden enligt förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernens not 25 Pensioner och liknande förpliktelser	99–102		Ja
204-1	Inköpspraxis	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126		
Samhället					
205-1	Antal och andel verksamhetsåtgärder som har utvärderats för korruptionsrelaterade risker	100% av koncernens verksamhet har utvärderats och inga betydande korruptionsrelaterade risker har identifierats			
206-1	Antal pågående/slutförda juridiska processer gällande konkurrenshämmande verksamhet, antitrustärenden och/eller monopolverksamhet	Inga			
Miljörelaterade nyckeltal					
301-2	Mängd inkommande återvunnet material som använts	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	127		
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	127		
308-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126		
Arbets- och anställningsförhållanden					
403-9	Skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och antal arbetsrelaterade dödsfall	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126	Uppgifterna redovisas inte uppdelat efter kön eftersom denna information inte är tillgänglig	
405-1	Sammansättning av styrande organ och redovisning av alla andra typer av anställda, uppdelat efter kön och åldersgrupp	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	127		
Leverantörer och mänskliga rättigheter					
414-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126		
Produktansvar					
416-2	Antal incidenter där regelverk för hälso- och säkerhetspåverkan från produkter under deras livscykel inte följts	Inga			

Global Compact

Concentric har inte undertecknat FN:s Global Compact-initiativ, men de sociala och miljörelaterade policyer som Concentric har antagit baseras på initiativets tio grundprinciper, vilket tydligt

avspeglar koncernens synsätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarstagande i miljöfrågor samt antikorrup-tionsarbete.

De tio grundprinciperna i FN:s Global Compact

Mänskliga rättigheter	Referens	Sida
1. Stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som företaget kan påverka	Social policy	40
2. Försäkra sig om att företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter	40
Arbetsvillkor		
3. Upprätthålla föreningsfriheten och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Avtals- och kontraktsfrihet	40
4. Avskaffa alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete	40
5. Avskaffa barnarbete	Barnarbete	40
6. Avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning	Lika möjligheter	41
Miljö		
7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	Hållbarhetsrapport	34–43
8. Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	Hållbarhetsrapport	34–43
9. Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Hållbarhetsrapport	34–43
Antikorrup-tion		
10. Motarbeta alla former av korrup-tion, inklusive utpressning och bestickning	Antikorrup-tion	41

Avstämning av alternativa resultatmått

Underliggande EBIT eller rörelseresultat	2022	2021
EBIT eller rörelseresultat	677	403
Jämförelsestörande poster:		
Vinst från försäljning av dotterbolag	-9	-
Nedskrivning avseende stängning av dotterbolag	-	22
Förvärvskostnader	-	18
Underliggande rörelseintäkter	668	443
Nettoomsättning	4 056	2 115
Rörelsemarginal (%)	16,7	19,1
Underliggande rörelsemarginal (%)	16,5	20,9

Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	2022	2021
EBIT eller rörelseresultat	677	403
Avskrivningar i rörelsen	115	56
Avskrivningar på övervärden	73	42
EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	865	501
Vinst från försäljning av dotterbolag	-9	-
Nedskrivning avseende stängning av dotterbolag	-	22
Förvärvskostnader	-	18
Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar	856	541
Nettoomsättning	4 056	2 115
EBITDA-marginal (%)	21,3	23,7
Underliggande EBITDA-marginal (%)	21,1	25,6

Periodens resultat före jämförelsestörande poster	2022	2021
Nettoresultat	501	338
Jämförelsestörande poster efter skatt	-7	35
Periodens resultat före jämförelsestörande poster	494	373
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	37 961	37 902
Resultat per aktie före utspädning	13,20	8,91
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster	13,01	9,82

Nettoskuld	31 december 2022	31 december 2021
Pensioner och liknande förpliktelser	261	361
Skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	114	125
Långfristiga räntebärande skulder	783	791
Kortfristiga räntebärande skulder	391	355
Totala räntebärande skulder	1 549	1 632
Likvida medel	-624	-440
Total nettoskuldsättning	925	1 192
Nettoskuldsättning, exklusive pensionsförpliktelser	664	831

Sysselsatt kapital	31 december 2022	31 december 2021
Summa tillgångar	4 495	3 783
Räntebärande finansiella tillgångar	-4	-4
Likvida medel	-624	-440
Skattefordringar	-145	-103
Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)	3 722	3 236
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	-876	-688
Skatteskulder	276	201
Icke räntebärande skulder (exkl skatter)	-600	-487
Totalt sysselsatt kapital	3 122	2 749

Rörelsekapital	31 december 2022	31 december 2021
Kundfordringar	524	393
Övriga kortfristiga fordringar	79	56
Varulager	538	382
Rörelsekapitaltillgångar	1 141	831
Leverantörsskulder	-401	-313
Övriga kortfristiga skulder	-333	-240
Rörelsekapitalskulder	-734	-553
Totalt rörelsekapital	407	278

Konverteringsgrad (cash conversion)	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	529	260
Betalningar för finansiella transaktioner	35	2
Betalda skatter	125	54
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-62	-21
Justering för royaltyintäkter från joint venture (Alfdex)	-22	-24
Operativt kassaflöde	605	271
Rörelseresultat	677	403
Justering för förvävsrelaterade kostnader gällande EMP och för kostnader för stängning av anläggningen i Argentina	-	40
Justering för royaltyintäkter från joint venture (Alfdex)	-22	-24
Justeringar för andel av nettoresultat från joint venture (Alfdex)	-62	-81
Justerat rörelseresultat	593	338
Operativt kassaflöde i förhållande till justerat rörelseresultat (%)	102,1	80,2

Nyckeltal för omsättning enligt taxonomin

Ekonomiska verksamheter (1)	SNI-kod(er)	SC										DNSH							
		Total omsättning (3) kSEK	Andel av omsättningen (4) %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Förebygga föroreningar Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Förebygga och begränsa föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Sociala miniskyddsåtgärder J/N	Andel av omsättningen i enlighet med taxonomin, är N %	Andel av omsättningen i enlighet med taxonomin, är N-1 %	Kategori: Möjliggörande/ Omställning M/O	
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		1 369 818	33,8																
A.1. I enlighet med taxonomin		-	-																
A.1. Omfattas, men inte i enlighet med taxonomin		1 369 818	33,8																
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	C27.11 C28.12 C28.13 C28.15	1 369 818	33,8	100	-	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		2 686 274	66,2																
Tillverkning av motorer och turbiner	C28.11	616 233	15,2																
Tillverkning av flödeskraftutrustning	C28.12	235 044	5,8																
Tillverkning av pumpar och kompressorer	C28.13	1 424 412	35,1																
Tillverkning av elektronisk utrustning till fordon	C29.31	10 377	0,3																
Tillverkning av reservdelar och tillbehör till fordon	C29.32	266 237	6,6																
Intäkter utan NACE-kod	N/A	1 297	0,0																
Ej allokerade intäkter	N/A	132 674	3,3																
TOTALT (A + B)		4 056 092	100																

Nyckeltal för investeringar (CapEx) enligt taxonomin

Ekonomiska verksamheter (1)	SNI-kod(er)	SC										DNSH					
		CapEx, totalt SEK	Andel av CapEx %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Förebygga föroreningar Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Förebygga och begränsa föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Sociala minimiskyddsåtgärder Andel av CapEx i enlighet med taxonomin, år N %	Andel av CapEx i enlighet med taxonomin, år N-1 %	Kategori: Möjliggörande/ Omställning M/O
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		41 843 437	67,5														
A.1. I enlighet med taxonomin		-	-														
A.1. Omfattas, men inte i enlighet med taxonomin		41 843 437	67,5														
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivisering		40 358 281	65,1	100	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	-	-	M
Installation, underhåll och reparation av instrument och anläggningar för mätning, styrning och kontroll av energiprestanda hos byggnader		1 485 156	2,4	100	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	-	-	M
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		20 156 563	32,5														
Investeringar (Capex) som ej omfattas		9 157 565	14,8														
Ej allokerade investeringar (Capex)		10 998 998	17,7														
TOTALT (A + B)		62 000 000	100														

Nyckeltal för rörelsekostnader (OpEx) enligt taxonomin

Ekonomiska verksamheter (1)	SNI-kod(er)	SC										DNSH					
		OpEx, totalt kSEK	Andel av OpEx %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Förebygga föroreningar Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Förebygga och begränsa föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Sociala minimiskyddsåtgärder Andel av OpEx i enlighet med taxonomin, år N %	Andel av OpEx i enlighet med taxonomin, år N-1 %	Kategori: Möjliggörande/ Omställning M/O
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		135 882	4,0														
A.1. I enlighet med taxonomin		-	-														
A.1. Omfattas, men inte i enlighet med taxonomin		135 882	4,0														
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivisering		135 736	4,0	100	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
Installation, underhåll och reparation av instrument och anläggningar för mätning, styrning och kontroll av energiprestanda hos byggnader		146	0,0	100	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		3 243 118	96,0														
Rörelsekostnader (Opex) som ej omfattas		143	0,0														
Ej allokerade rörelsekostnader		3 242 975	96,0														
TOTALT (A + B)		3 379 000	100														

Ordlista

6S

Metod för att organisera en arbetsplats för effektivitet och genom att identifiera och lagra objekt som används, bevara området och föremål, och upprätthålla den nya ordningen.

Aggregat för axelkylning

Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjul saxeln.

Alternativt resultatmått

Ett APM (alternative performance measure = alternativt resultatmått) är ett finansiellt mått på historiskt eller framtida finansiellt resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, till skillnad från ett finansiellt mått som definieras eller specificeras i tillämpligt regelverk för finansiell redovisning.

BRIC-länder eller tillväxtmarknader

Brasilien, Ryssland, Indien och Kina.

Balpress

Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara.

Bränsleöverföringspump

Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel.

CV

Kommersiellt fordon.

Can bus

Controller Area Network som ansluter alla moduler som arbetar i hela fordonet så att de kan arbeta tillsammans för att köra på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

DC Hydraulaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

ECU

Engine Control Unit.

EMP

Engineered Machined Products, Inc och dess dotterbolag.

FoU-kostnader

Kostnader för forskning och utveckling.

Fläktdrivsystem

En hydraulisk motor som driver en fläkt.

Gerotorpump

En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen.

Hydrauliskt hybridsystem/ hybrid drivsystem

Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.

Hydrauliskt kraftaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

Hydraulisk pump

En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem.

Implementeringspump

Hydraulpump för extra fordonsfunktioner

Kolvpump

En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar.

LTI

Långsiktigt incitamentsprogram.

Motor till såningsmaskin

Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar.

OEM

Tillverkare av originalutrustning.

Oljepump med variabelt flöde

Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet.

Orderstock

Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.

PPM

Defekta enheter per miljon.

Poka-yoke-metoden

En metod för att förhindra att misstag sker.

Primärpump

Pump som levererar huvudflödet i ett system.

Sekundär krets pump

Kompletterar flödet i ett system.

Statorstöd

Stöd till en stationär (ej roterande) del i en elektrisk motor eller generator.

Styrpump

Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem.

Tier 1-/Tier 2-leverantör

Typiska beteckningar för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin.

Vattenpump med variabelt flöde

Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet.

Vevhusgasrenare

Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor.

Övriga industrifordon

Samlingsbegrepp för slutmarknaderna för industriella produkter, lantbruksmaskiner och entreprenadutrustning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens rullande 12 månaders resultat, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader.

Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på andelen kapital som är sysselsatt. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.

Bidragsmarginal

Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginalpåverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen.

CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxt.

Direktavkastning

Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.

EBIT eller rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.

EBIT eller rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.

EBIT- eller EBITDA-multipel

Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat eller EBITDA.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid slutet av perioden, dividerat med antalet aktier vid slutet av perioden.

Eget kapital per aktie anger det underliggande nettotillgångsvärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.

Försäljningstillväxt, valutajusterad

Försäljningstillväxt som valutajusterats genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser

Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.

Nettoskuld

Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel.

Nettoskuld sättningen används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningsdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.

Orderstock/fakturering

Totala försäljningsorderingen under bokförts i orderstocken under ett kvartal, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma kvartal.

Orderstock/fakturering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.

P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.

Rörelsekapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld sättning i procent av eget kapital.

Skuldsättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden och inte bruttoskulden.

Strukturell tillväxt

Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknadens efterfrågan eller förlängda kontrakt.

Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive samtliga skattefordringar och skatteskulder.

Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används och behövs för verksamheten, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.

”Underliggande” eller ”före jämförelsestörande poster”

Justerat för omstruktureringkostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter).

Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.

Utdelningsandel

Utdelning dividerat med resultatet per aktie.

Information till aktieägarna

Concentrics webbsida för investerare

www.concentricab.com innehåller information om bolaget, om aktier och insiderinformation samt arkiv med rapporter och pressmeddelanden.

Årsredovisningen finns på www.concentricab.com

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

Redovisningskalender för 2023

Årsstämma 2023	18 april 2023
Delårsrapport januari–mars 2023	3 maj 2023
Halvårsrapport januari–juni 2023	26 juli 2023
Delårsrapport januari–september 2023	8 november 2023

Årsstämma 2023

Årsstämman äger rum i S:ta Clara klockan 13.00 tisdagen den 18 april 2023 på Klara Strand, Klarabergsviadukten 90, Stockholm.

Rätt att delta och anmälan till bolaget

Aktieägare som vill delta i stämman ska: dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 6 april 2023, och dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast onsdagen den 12 april 2023.

Anmälan om deltagande kan ske skriftligen till bolaget på adress Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 91 33 vardagar mellan klockan 09:00 och 16:00, på bolagets webbplats, www.concentricab.com, eller per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Vid anmälan ska följande information uppges: namn (företagsnamn), personnummer (organisationsnummer), adress, telefonnummer och aktieinnehav. Det anmälningsförfarande som beskrivs ovan gäller även för anmälan av biträden. En aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman, se nedan under poströstning.

Förvaltarregistrerade aktier

Den som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, för att kunna delta på stämman, inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB per onsdagen den 12 april 2023 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Poströstning

Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas, vilket finns tillgängligt på bolagets webbplats: www.concentricab.com.

Poströstningsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. För de beslutspunkter på dagordningen där styrelsen eller valberedningen har lämnat förslag finns möjlighet att rösta Ja eller Nej, vilket tydligt framgår i poströstningsformuläret. Det går också att avstå från att rösta i enskild beslutspunkt.

Poströsten ska vara bolaget tillhanda enligt nedan senast onsdagen den 12 april 2023. Anmälan till stämman behöver inte ske särskilt då poströstningsformuläret också gäller som anmälan. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats: <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy?sprak=1>.

Sådana elektroniska röster måste avges senast onsdagen den 12 april 2023.

Komplett ifyllt formulär, inklusive eventuella bilagor, skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com alternativt med post i original till Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren poströstar genom ombud.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Ombud och fullmaktsformulär

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med undertecknad och daterad fullmakt. Detsamma gäller om någon önskar poströsta. Ett fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats: www.concentricab.com. Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller beställas genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. Om fullmakt utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakt får inte vara äldre än ett år om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda i god tid före stämman.

Adresser

Concentric AB (publ)

Box 5058
102 42 Stockholm,
Sverige.

5 Brooklands
Redditch, Worcestershire
B98 9DW, Storbritannien.
Telefon: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Allied Enterprises, LLC.

3228 W. Kilgore Avenue,
Muncie, IN 47304-4908, USA.
Telefon: +1 765 288 8849
Fax: +1 765 288 8864
E-post: info@alliedenterprises.net

Concentric Birmingham Ltd.

Gravelly Park, Tyburn Road,
Birmingham B24 8HW, UK.
Tfn: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbi@concentricab.com

Concentric Hof GmbH

Hofer Str. 19, 95030 Hof, Tyskland.
Tfn: +49-9281-895-0
Fax: +49-9281-87133
E-post: info.deho@concentricab.com

LICOS Trucktec GmbH

Bergheimer Str. 1
D-88677 Markdorf, Tyskland.
Telefon: +49 7544 9546-0
Fax: +49 7544 8546-90
E-post: info@licostrucktec.com

Concentric Itasca Inc.

800 Hollywood Avenue, Itasca,
IL 60143-1353, USA.
Tfn: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricab.com

Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.

Gat. No.26/1,27 and 28 (Part),
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, Indien.
Tfn: +91 98 81071264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.

47 Dongjing Industrial Park,
9 Dong Fu Lu,SIP, Suzhou, Jiangsu,
Kina 215123
Telefon: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford Inc.

2222 15th Street, Rockford,
IL 61104, USA.
Tfn: +1 815 398-4400
Avgiftsfritt nummer: +1 800-572-7867
Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricab.com

Engineered Machined Products Inc

3111 N. 28th Street, Escanaba,
MI 49829, USA.
Telefon: +1 906 786-8404
Fax: +1 906 786-6635
E-post: info@emp-corp.com

