



Technology Innovation Sustainability

ÅRSREDOVISNING
2021

Innehåll

Inledning

Concentric i korthet	2
2021 i korthet	4
Kommentar från VD	6

Marknad

Affärsmodell	10
Värdeerbjudande	12
Ändrade kundbehov	16
Marknad och trender	18
Slutmarknader	20

Strategi

Prioriteringar och målsättningar	26
Förvärvet av EMP inleder en ny era	28
Riskbedömning	32

Hållbarhet

Aktien	44
---------------	-----------

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	46
Styrelsen	60
Koncernledningen	62

Formell årsredovisning¹⁾

Förvaltningsberättelse	64
Finansiella rapporter – koncernen	78
Koncernens noter, not 1–38	82
Finansiella rapporter – moderbolaget	108
Moderbolagets noter, not 1–21	112
Revisionsberättelse	118
Hållbarhetsrapportering – GRI	124
GRI-index 2021	128
Global Compact	131
Avstämning av alternativa resultatmått	132
Ordlista	134
Definitioner	135
Information till aktieägarna	136
Adresser	137

1) Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 64–117. Om inget annat anges är alla belopp angivna i MSEK. Vissa finansiella data har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet ”-” används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.



Fokus på innovationer som skapar hållbart värde

Hållbarhet är centralt för alla de tekniska framsteg och kontinuerliga innovationer som har definierat Concentric under hela vår historia, och det kommer att ta oss vidare mot framtida framgångar. Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och det ligger till grund för vårt ihärdiga arbete för att skapa positiva effekter och verkligt värde för våra kunder och för världen i stort. Det är också det som driver våra medarbetare att använda sina bästa kunskaper och kompetens för att skapa omvälvande och ansvarstagande lösningar.

Under ledorden **Technology + Innovation = Sustainability** arbetar vi nära våra kunder för att hjälpa dem att minska utsläppen och skydda resurser. Vårt syfte har aldrig varit mer relevant än i dag och vi fokuserar på de områden där vi kan göra mest skillnad. Vi sätter stort värde på flexibilitet för att effektivt kunna anpassa oss efter industrins behov i dag och i framtiden.

Vi kommer att fortsätta att arbeta hårt för att utveckla, tillverka och erbjuda hållbara produkter och lösningar och bidra till hållbar utveckling för våra kunder, samarbetspartners och de samhällen där vi verkar.

Concentric i korthet

Concentric fokuserar på ledorden Technology + Innovation = Sustainability för att vara en global ledare på bolagets fyra slutmarknader, och tillhandahålla lösningar där Concentric kan tillföra mervärde till våra kunders produkter.



LASTBILAR

Concentric säljer produkter, främst för marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar, direkt till OEM-tillverkare av lastbilar samt Tier 1-leverantörer av dieselmotorer.



ENTREPRENAD

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar.



INDUSTRI

Industriprodukter omfattar många olika marknader, från gaffeltruckar för detaljhandeln och distributionsbranschen till tunga maskiner för gruvarbete. Vi levererar direkt till OEM-tillverkare samt via vårt distributionsnätverk.



LANTBRUK

Concentric säljer direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner, och erbjuder produkter för traktorer och annan specialutrustning.

MOTORPRODUKTER

Motorprodukter omfattar pumpar för smörjmedel, kylmedel och bränsle från vår konventionella verksamhet, vilka levereras till större OEM-tillverkare och Tier 1-tillverkare av dieselmotorer för både motorvägs- och industrifordon. Det innefattar också vår växande e-pumpverksamhet, både med Concentrics egna e-pumpar för vatten och olja samt EMP-produkter, inklusive deras minihybridsystem för kylning.



HYDRAULIKPRODUKTER

Hydraulikprodukter levereras både till större OEM-tillverkare och till distributörer av hydrauliklösningar. De omfattar kugghjuls-pumpar, kraftaggregat, Allied-transmissionspumpar, inbyggda kugghjuls-pumpar och vårt växande sortiment med elektrohydrauliska styrypumpar.



Vision

Åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.

För att nå detta ska vi tillämpa Concentric Business Excellence i allt vi gör, och vi ska utnyttja vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder. Vi utvecklar världsledande teknik med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav.

Mål

Skapa nya, innovativa produkter för att uppfylla våra kunders behov och tillverka högkvalitativa produkter på ett kostnadseffektivt sätt.

Concentrics mål är att utveckla, tillverka och sälja hydraulik- och motorprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden.

Värderingar

Business Excellence i allt vi gör

- Resultat
- Processer
- Förändring

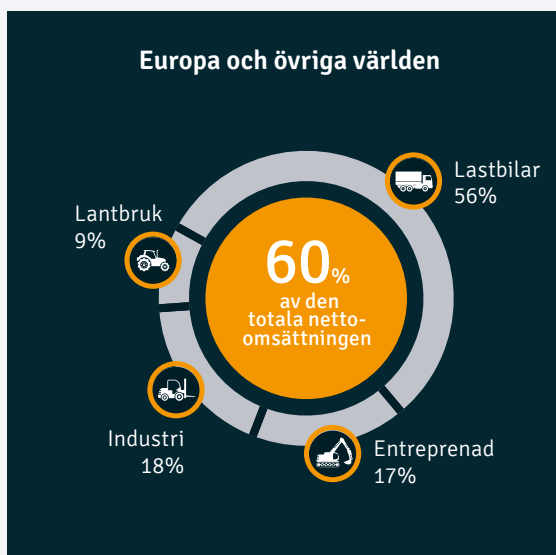
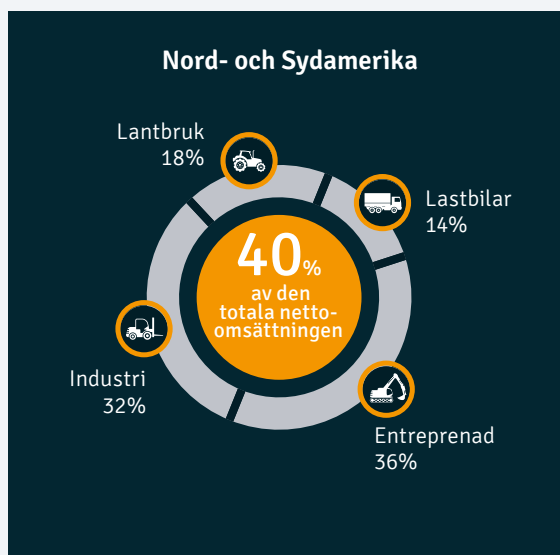
Måluppfyllelse genom våra medarbetare

- Integritet
- Samarbete
- Styrka
- Öppenhet

Tydligt kundfokus

- Hållbara produkter
- Kundnöjdhet

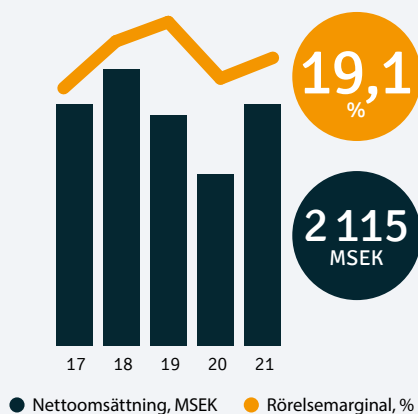
Koncernens totala nettoomsättning per slutmarknad



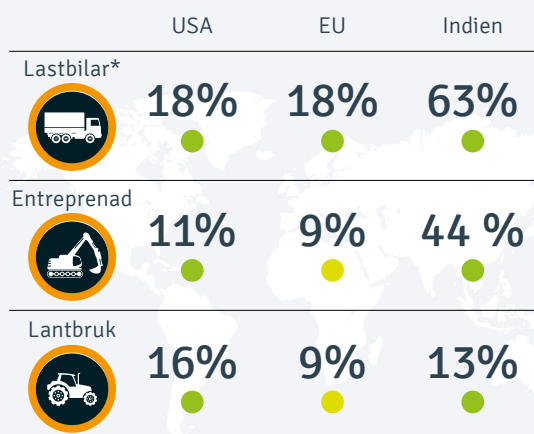
2021 i korthet

Vår redovisade försäljningstillväxt om 41% understöddes av återhämtningen från den globala pandemin. Concentric Business Excellence gav stöd till våra marginaler under en period av störningar i leverantörskedjan, vilket gjorde det möjligt för oss att fortsätta leverera till kunder och bibehålla starka marginaler. Detta resulterade i en rörelsemarginal om 19,1%.

Försäljning och rörelsemarginal



Marknadsindex för helåret 2021 jämfört med 2020



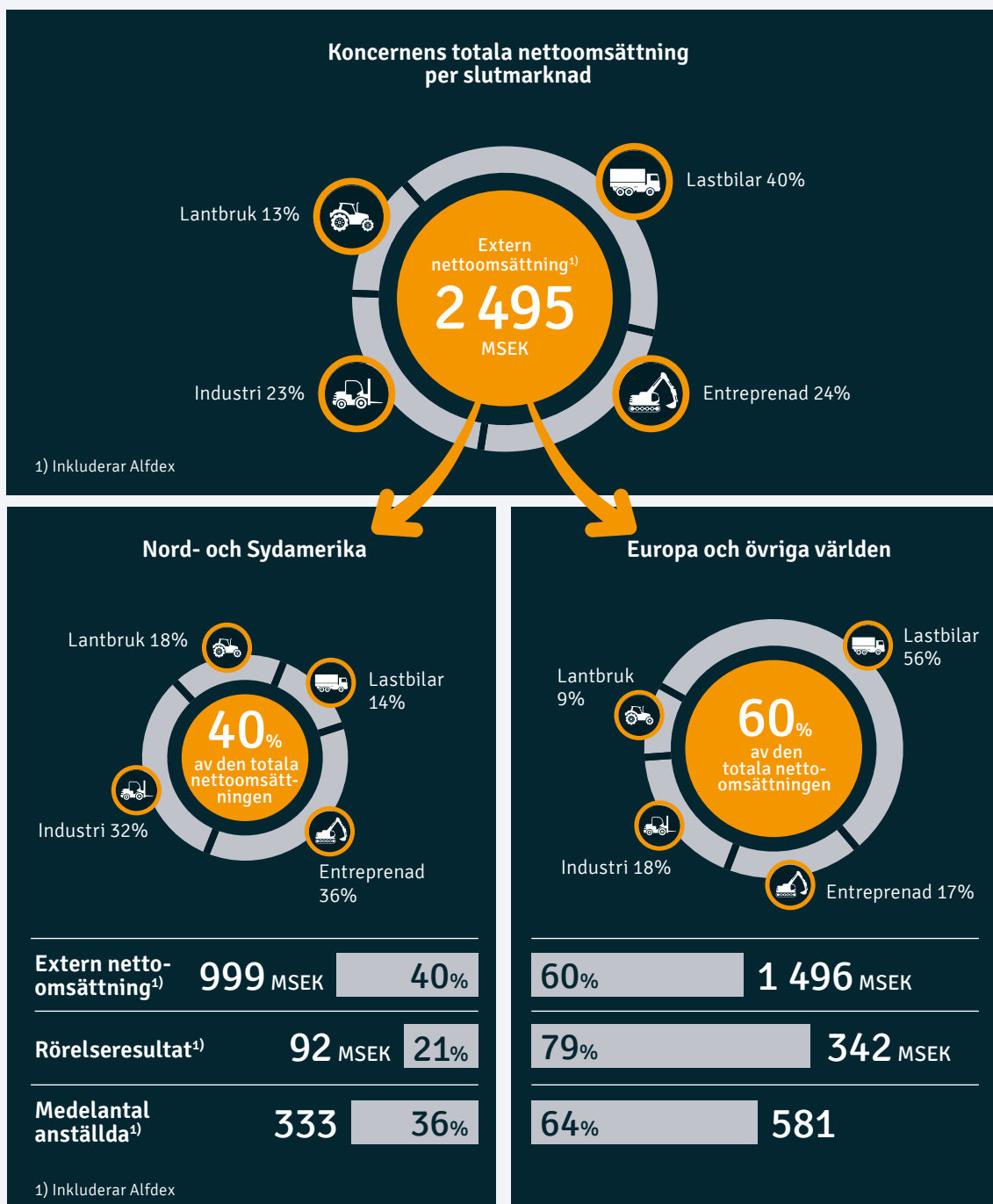
* Medeltunga och tunga lastbilar

● <-10% ● -10% till -1% ● 0% ● 1% till 10% ● >10%

Nyckeltal, belopp i MSEK om inget annat anges

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	2 115	1 502	2 012	2 410	2 104
Organisk omsättningstillväxt, valutajusterad, %	31	-23	-20	12	6
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	443	291	472	525	395
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	20,9	19,4	23,5	22,1	18,7
Rörelseresultat	403	276	472	529	404
Rörelseresultat, %	19,1	18,4	23,5	21,9	19,2
Årets resultat	338	205	321	405	303
Kassaflöde från den löpande verksamheten	260	337	386	554	360
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,88	5,42	8,36	10,27	7,52
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8,91	5,43	8,37	10,30	7,54
Utdelning, SEK	3,75 ¹⁾	3,50	3,25	4,25	3,75
Nettoskuld-sättning	1 192	86	54	12	185
Skuldsättningsgrad (nettoskuld/eget kapital), %	82	8	5	1	21
Avkastning på eget kapital, %	26,2	17,5	29,5	41,6	37,0
Börsvärde	10 658	6 938	6 005	4 628	5 971

1) Föreslagen utdelning vid årsstämman 2022.



Koncernens försäljning

Redovisad omsättning för året ökade med 41% jämfört med föregående år. Efter justering för valutaeffekter (-8%), Allied Enterprises (+6%) och EMP (+12%) ökade omsättningen med 31%. Ökningen avspeglar att alla våra regioner visar stark återhämtning efter covid-19-pandemin. Den publicerade marknadsstatistiken tyder på att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, ökade med 20% jämfört med föregående år. Detta är lägre än Concentrics valutajusterade omsättningstillväxt om 31%. Omsättningen återhämtade sig på alla slutmarknader och visar tillväxt jämfört med föregående år.

Koncernens rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet och rörelsemarginalen för året uppgick 403 MSEK (276) respektive 19,1% (18,4). Två engångsposter påverkade rörelseresultatet: kostnader relaterade till stängningen av Chivilcoy (22 MSEK) och kostnader relaterade till förvärvet av EMP (18 MSEK). Efter justering för dessa poster blev den underliggande rörelsemarginalen för 2021 20,9% (19,4). Vårt Concentric Business Excellence-program fortsätter att leverera starka marginaler trots inflationsrelaterad kostnadspress från leverantörer.

En tillbakablick på 2021

Avgående VD David Woolley delar sina tankar om 2021, den ekonomiska återhämtningen efter den globala pandemin, de inflationstryck som orsakas av att efterfrågan återvänt inom industrins leverantörskedja samt det banbrytande förvärvet av EMP som positionerar Concentric för att tillvarata möjligheterna som uppstår när våra globala slutmarknader elektrifieras.

Efterfrågan på våra slutmarknader förbättrades konsekvent i varje kvartal under 2021 i takt med att de regionala ekonomierna återhämtade sig efter den globala pandemin. Denna ökade efterfrågan skapade nya utmaningar, både gällande kapacitet inom sjöfarten, tillgänglighet på råvaror och komponenter samt brist på arbetskraft på vissa regionala marknader. Den ökade efterfrågan medförde även inflationstryck i en omfattning vi inte sett på många år vilket resulterade i prisökningar, på metaller eller generella prisstegringar, från våra leverantörer.

Concentric reagerade snabbt på de nya förutsättningarna. Vi säkerställde att vi hade tillräckligt med råvaror för att uppfylla våra kunders behov på kort sikt och även att ökade leverantörskostnader fördes vidare till våra kunder i rätt tid, så att Concentric kunde bibehålla goda rörelsemarginaler. Tillgängligheten på råmaterial begränsade försäljningen på våra slutmarknader, och orderstocken ökade för varje kvartal under 2021, särskilt på anläggningarna i Nordamerika. Vi hoppas att kunna leverera dessa kundorder under 2022 så snart den globala leverantörskedjan stabiliseras.

Lastbilsmarknaden är fortfarande Concentrics största slutmarknad och står för 40% av koncernens omsättning. Försäljningen på samtliga slutmarknader ökade med tvåsiffriga procenttal jämfört med föregående år, där lantbruksmaskiner, entreprenadmaskiner och den viktiga lastbilssektorn utmärkte sig särskilt. Sektorn för industriapplikationer växte också, men inte i samma omfattning som övriga marknader. Försäljningen till våra inhemska kunder i Indien var speciellt stark, eftersom den globala pandemin slog hårt mot Asien under 2020, med stark återhämtning förra året och fördubblad försäljning jämfört med föregående år.

Vår strategi att 20% av koncernförsäljningen 2025 ska utgöras av elektriska pumpar fortlöpte enligt plan 2021. Försäljningen av Concentrics e-pumpar och elektrohydrauliska styrypumpar fördubblades jämfört med föregående år. Detta mål kommer att nås före 2025 i och med förvärvet av EMP, där en betydande andel av deras försäljning redan kommer från elektriska produkter. När vi nu integrerar EMP och intensifierar vår elektrifieringsstrategi efter förvärvet kommer vi att sätta upp ett nytt mål för försäljningen av elektriska produkter. Detta kommer vi att kommunicera till aktie marknaden senare.

Alfdex, vårt joint venture med Alfa Laval, gynnades också av den ekonomiska återhämtningen i Nordamerika och Europa. Den nya utsläppslagstiftning som sedan länge förväntats i Kina implementerades i mitten av 2021, med undantag för vissa regioner som beviljats en senareläggning, vilket betydde att efterfrågan på Alfdex-produkter i Kina ökade stadigt under andra halvåret 2021.

Concentrics team har under ännu ett utmanande år fortsatt att fokusera på våra kunders behov, att ta fram ny hållbar teknik och att bibehålla sin höga produktkvalitet och leveransstandard.

Goda finansiella resultat

Koncernens valutajusterade omsättning, exklusive Allied och EMP, ökade med +31%, och den redovisade omsättningen ökade med +41% för helåret. CBE-programmet gav stöd till omsättningstillväxten och att bibehålla koncernens starka lönsamhet trots inflationsrelaterade kostnadsökningar från leverantörerna, vilka fördes vidare till våra kunder med den sedvanliga fördröjningen på ett kvartal. Helårets rörelsemarginal före jämförelsestörande poster var 20,9% (19,4).



Vi meddelade nyligen två större händelser: förvärvet av EMP och stängningen av vår anläggning i Chivilcoy i Argentina. Kostnaderna för båda dessa aktiviteter uppgick till totalt 40 MSEK, vilket klassificeras som jämförelsestörande poster. Rörelsemarginalen för helåret var 19,1% (18,4).

För att finansiera förvärvet av EMP lånade Concentric 125 MUSD, motsvarande 1 072 MSEK, vilket till växelkurser vid årets slut motsvarade 1 146 MSEK. Koncernens nettoskuldsättning i slutet av 2021 var 1 192 MSEK (86), med en skuldsättningsgrad på 82% (8), inom målintervall för vår skuldsättning.

Kassaflöde är alltid ett fokusområde för Concentric. Operativt kassaflöde i förhållande till justerat rörelse-

resultat var för helåret 80%. På grund av problemen med råvaruförsörjning ökade vi vår lagerhållning för att kunna möta kundernas behov. Vi kunde också betala en utdelning för 2020 till aktieägarna på 3,50 SEK (3,25) per aktie och bibehålla en god likviditet vid årets slut, 440 MSEK (505).

Detta är tillräckligt för att både finansiera den dagliga driften och att ge utrymme för framtida förvärv.

EMP – det banbrytande förvärvet för Concentric

Concentric har regelbundet kommunicerat vår intention att förbättra och utöka vår tekniska kapacitet via förvärv. 2021 var ett viktigt år i genomförandet av denna plan. Under första halvåret slutförde vi integrationen av Allied, som förvärvades 31 december 2020. Detta förvärv gav Concentric tillgång till teknik inom mekaniska transmissionspumpar. Särskilt betydelsefullt är att detta pumpsortiment även kan anpassas till elektronisk drift, och därmed accelerera vår tillväxt inom denna strategiskt viktiga sektor.

Under andra halvåret slutförde vi due diligence och refinansiering för att förvärva EMP, vilket verkligen är ett banbrytande förvärv och ett strategiskt avgörande steg för Concentric. Vårt fokus är att utveckla världsledande teknik med innovativa lösningar som uppfyller våra kunders hållbarhetsbehov. När transportsystem och understödjande infrastruktur går mot en koldioxidneutral framtid konkurrerar olika typer av tekniker med bränsleceller, batterier och hybridlösningar. Med EMP:s produktportfölj kan Concentric erbjuda sina kunder produkter med universell tillämpning, oavsett vilken teknik som används. Dessutom ger EMP:s kapacitet inom temperaturregleringssystem Concentric möjlighet att leverera heltäckande, integrerade kylsystem.

Concentrics starka balansräkning ger en bra grund för ytterligare förvärv, och vårt dedikerade M&A-team fortsätter sitt arbete med att prioritera möjligheter som kan öka intäkterna genom ny teknik eller utökad geografisk räckvidd.

Hållbarhet på Concentric

I år ingår GRI-indexet (Global Reporting Initiative) i vår hållbarhetsrapport. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön. De flesta fabriker i Concentric-koncernen är certifierad enligt ISO 14001 eller högre, vilket tydligt avspeglar koncernens miljömässiga meriter och engagemang att minska utsläpp och avfall. GRI-indexet är ett ramverk med konkreta mål som möjliggör ett strukturerat sätt att planera, genomföra och följa upp Concentrics hållbarhetsarbete.

Tack vare sin design och höga effektivitet har våra produkter redan fått erkännande för att de minskar onödiga effektförluster i motorer, vilket ger lägre bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Nästa generation e-pumpar höjer ribban ett snäpp till för leverans av kraft efter behov, så att ännu mindre energi går till spillo.

Concentric uppfyller de nya rapporteringskraven för hållbarhet i finansiell rapportering för EU Taxonomy. Vi välkomnar den nya standarden och kommer under 2022 att arbeta för att uppfylla de ytterligare rapporteringskraven, vilket ger våra investerare en god förståelse av hur våra hållbara tekniker kan vara till nytta för miljön globalt.

Utsikter för 2022

Baserat på den ökade aktiviteten under 2021 och den viktade marknadsstatistiken för våra slutmarknader ser vi goda möjligheter till fortsatt tillväxt 2022 på alla slutmarknader och geografiska områden. Vi förväntar oss även en ökad efterfrågan i och med den snabba utvecklingstakten för elfordon som drivs med batterier och vätgas/bränsleceller. Vi fortsätter att investera i våra medarbetare, våra produkter och vår tillverkningskapacitet för att följa med i den här strategiskt viktiga utvecklingen. Förvärvet av EMP tillför färdigheter och kapacitet som stöder vår elektrifieringsstrategi, samtidigt som det stärker koncernen genom att öka vår försäljning med +50%.

Trots fortsatt stark efterfrågan från våra slutmarknader och tillämpningar kommer tillgången på viktiga råmaterial att påverka vår försäljning under 2022. Vi förväntar oss att bristen på råvaror och komponenter kommer att fortsätta ha en inflationsdrivande kostnadseffekt, både från metallindex och av allmänna ekonomiska prisökningar i leverantörsledet. Vi har varit framgångsrika i att föra vidare dessa kostnadsökningar till våra kunder, och vi kommer att fortsätta att göra det under 2022 för att bibehålla våra starka marginaler.

2021 var ett år med ekonomisk återhämtning efter den globala pandemin, och medförde nya utmaningar för vår verksamhet och våra anställda. Tack vare deras hårda arbete och hängivenhet var året framgångsrikt på många plan, och vi fortsatte att uppfylla kundernas leveransbehov under dessa utmanande omständigheter.

Vi är optimistiska inför det kommande året. Våra marknader förutspås växa och vi fortsätter processen med att integrera EMP och identifiera försäljningssynergier både i Europa och i Nordamerika. Framtiden ser ljus ut. Våra marknader elektrifieras, och nya tekniker utvecklas för att uppfylla regionala utsläppskrav, vilket öppnar nya, spännande möjligheter. Concentric är välpositionerade för att utnyttja de kommersiella möjligheter som uppstår genom elektrifieringen av våra marknader, vilket kommer att skapa ytterligare värde för aktieägarna.

Bolaget följer nära utvecklingen i Ukraina. Det är just nu för tidigt att kvantifiera de finansiella och kommersiella effekterna på verksamheten. Samtidigt som försäljning och inköp i denna region inte är av avsevärd betydelse för koncernen kan all ytterligare upptrappning av konflikten påverka både den regionala och den globala ekonomin.

Reflektioner över 10 år som VD och höjdpunkter sedan börsnoteringen på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap i juni 2011

I juni 2011 noterades Concentric AB på Stockholmsbörsen med teckningskursen 35 SEK. Under de senaste 43 rapporterade kvartalen har Concentric skapat mervärde för aktieägarna: aktiekursen har stigit från teckningskursen till 281 SEK per 31 december 2021. Resan med att ta Concentric från bra till storartad över ett decennium har varit resultatet av många aktiviteter och hängivenheten hos Concentrics team.

Förutom att navigera genom de dramatiska effekterna av den globala pandemin, har de senaste fem åren handlat om att ompositionera Concentrics produkter för att dra nytta av de enorma möjligheter som uppstår inom elektrifiering med ren energi. Förvärvet av EMP var nästa stora milstolpe som passerades på Concentrics resa mot framtiden. Jag välkomnar Martin Kunz, som ansluter till företaget som VD vid denna spännande tidpunkt, och önskar honom lycka till i arbetet med att skapa fortsatta framgångar för Concentric.

David Woolley

Avgående VD och koncernchef

Kommentar från Martin Kunz, ny VD och koncernchef för Concentric från 1 mars 2022

Jag är mycket glad över att bli en del av Concentric AB. Med våra medarbetare, produkter och företagets globala avtryck finns det många möjligheter att få vår verksamhet att växa i takt med att våra marknader elektrifieras.

Med det nyligen genomförda förvärvet av EMP har vår förmåga att säkra nya affärer – med såväl befintliga som nya kunder – tagit ett avgörande steg framåt. Vi kommer dessutom att fortsätta leta efter ytterligare förvärv som kan erbjuda nya tekniker, stödja vår elektrifieringsstrategi och möjliggöra geografisk expansion.

Våra medarbetare kommer att vara avgörande för att leverera lönsam tillväxt och jag ser mycket fram emot att arbeta med detta fantastiska team.

Martin Kunz

VD och koncernchef



Affärsmodell för innovation

Vår verksamhet är uppbyggd runt kundfokuserad innovation baserad på vår djupgående tekniska expertis. Vi strävar efter att leverera hållbara lösningar som ger våra kunders produkter mervärde.

I partnerskap med våra kunder ...

Vi designar, utvecklar, tillverkar och säljer kundfokuserade lösningar med hög kvalitet. Vår affärsmodell är att leverera teknik och innovation genom kundens hela produktlivscykel – inte bara i utvärderings- och designfaserna. Därför arbetar vi nära våra kunder för att leverera branschledande lösningar.

Genom vårt Concentric Business Excellence-program strävar vi kontinuerligt efter förbättringar och att ytterligare effektivisera vår verksamhet.

Läs om vår geografiska marknadsnärvaro på sidan 20–21. ►





Två försäljningskanaler

- Direkt försäljning till OEM-tillverkare och Tier 1-leverantörer
- Distribution

... utvecklar vi produkter ...



... för fyra slutmarknader.

- Motorprodukter
- Hydraulikprodukter

Våra produkter tillhandahåller:

- Lösningar för alternativa bränslen och elektrifiering
- Lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp
- Högre verkningsgrad, inklusive intelligenta produkter som anpassar sig efter driftsvariationer
- Hållbara och tillförlitliga produkter som förbättrar driftstiden
- Produkter som "bara går och går" – gjorda för livslång användning

Läs mer om vårt produkterbjudande på sidorna 12– 15. ►



Lastbilar och bussar



Entreprenad



Industri



Lantbruk

Läs mer om våra slutmarknader på sidorna 22– 25. ►



Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till dieselmotortillverkare och stora OEM-aktörer. Vi erbjuder pumpar för smörjolja, kylmedel och bränsleöverföring för dieselmotorer samt e-pumpar för elektrisk framdrivning, dieselmotorer, energilagring samt andra användningsområden. Förvärvet av EMP har stärkt vårt sortiment inom e-pumpar och utökat vårt erbjudande med system för temperaturreglering. Alfdex, vårt joint venture med Alfa Laval, tillverkar oljeseparatorer.

Produkter

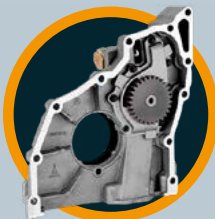
BRÄNSLE-ÖVERFÖRINGSPUMP

Concentrics serie bränsleöverföringspumpar med lågt tryck stöder bränsleinsprutningssystem med högt tryck som används i medeltunga och tunga dieselmotorer. Varje skräddarsydd design möjliggör snabbt flöde och låg energiförbrukning.



OLJEPUMP

Förträngningspumpar med höga prestanda som designats och validerats för en livslängd på minst 1,5 miljoner km.



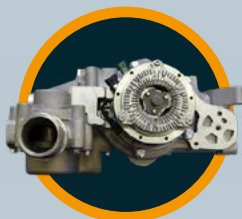
VATTENPUMP

Concentric och EMP erbjuder konventionella vattenpumpar för kommersiella fordon och övriga industrifordon, optimerade för tillförlitlighet och prestanda.



LICOS-KOPPLING

LICOS-kopplingsystem möjliggör pumpar med semi-variabelt flöde, vilket minskar energiförbrukningen.



MINIHYBRIDSYSTEM FÖR ELEKTRISK KYLNING

Designen på den elektriska fläkten i EMP:s minihybridsystem har bättre prestanda än mekaniska fläktar, vilket ger betydande bränslesparningar.



E-BRÄNSLEPUMP

Ett nytt sortiment med elektriska bränsleöverföringspumpar som ger förbättrade prestanda för bränslesystemet, inklusive energibesparingar och förbättrade starttider. Programvaran möjliggör även diagnostik av bränslesystem, inklusive förväntad livslängd för bränslefilter.



E-OLJEPUMP

E-pumpar drivs av en egen elmotor och styrs av programvara, vilket möjliggör mer exakt optimering av driftsparametrarna. EMP ger ett betydande tillskott till vårt sortiment med e-pumpar.



E-VATTENPUMP

Concentric och EMP erbjuder e-vattenpumpar som kompletterar varandra för kylning av kommersiella hybridfordon och elfordon. Den skarvfria vårtrotor-designen möjliggör hög energidensitet och extremt lång livstid, och lämpar sig för de många hårda driftsmiljöer som finns inom motorvägs- och industrifordontillämpningar.



ALFDEX OLJESEPARATOR

Alfdex oljeseparator använder centrifugalsepareringsteknik för att förhindra att rena gaser från vevhuset återvänds till dieselmotorn eller släpps ut i miljön.



Marknadsposition

Concentric är en Tier 1-leverantör med lång historia och beprövad historik i branschen. Idag är vi en av de få globala aktörerna på marknaden för både dieselmotorpumpar och e-pumpar. Alfdex är en global marknadsledare inom ventilation av vevhusgaser. Med förvärvet av EMP 2021 stärkte vi vår position inom e-pumpsteknik och vår närvaro i Nordamerika betydligt.

Prioriteringar

- Fokuserar på nästa generations motorplattformar, som drivs fram av hårdare utsläppslagstiftning för CO₂ och, speciellt i städer, mikropartiklar.
- Stödja övergången till elektriska drivlinor och söka möjligheter att överföra e-pumpsteknik till nya slutmarknader, som lagring och distribution av energi.

- Utforska möjligheter till korsförsäljning för EMP- och Concentric-produkter.
- Söka långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att växa med befintliga kunder på tillväxtmarknader.

Värdeerbjudande

Vi designar, utvecklar och tillverkar våra produkter för att öka värdet på våra kunders lösningar. Det betyder att vi arbetar nära våra kunder för att hitta optimala flödes- och tryckegenskaper och leverera lösningar som bidrar till att minska bränsleförbrukning, utsläpp och bullernivåer.

I artiklar på sidorna 16–17 och 28–31 finns mer om information vårt gemensamma värdeerbjudande tillsammans med EMP.

Hydraulikprodukter

Hydraulikprodukter omfattar kugghjulspumpar och motorer samt hydraul-aggregat som tillverkas för stora OEM-företag, både för motorvägs- och industri-fordon, samt för distributörer av hydrauliklösningar. Vi erbjuder även elektriska produkter, inklusive vår elektrohydrauliska styrenhet, för att stödja våra kunder till förbättringar av systemeffektivitet och minskningar av utsläpp.

Produkter

DC-AGGREGAT

Elektrohydrauliska system med lik- och växelspanningsmotorer, i kombination med ett brett spektrum kugghjulspumpar i standard- och lågbrusutförande, tillhandahåller lösningar för olika funktioner inom materialhantering och bakgavellyft med integration av ventiler och sensorer.



HUVUDHYDRAULPUMPAR

Ett heltäckande sortiment med högeffektiva, hydrauliska kugghjulspumpar och motorer kan erbjudas till system för lastbilar och industriapplikationer. Produktsortimentet erbjuder teknik med låg bullernivå och produkter med hög energidensitet.

TRANSMISSIONSPUMPAR (ALLIED)

Våra transmissionspumpar erbjuder smörjning med medelhögt tryck för motorer och växellådor – med eller utan statorstöd.



NÖDSTYRNING

Dessa produkter tillhandahåller effektivt tryck och flöde till kundernas styrsystem. Tillsammans med integrerade säkerhets- och skyddsfunktioner kan den beprövade kugghjulstekniken med lågt buller användas för att minska tryckpulsation i styrsystem.

ENHETER MED HÖG ENERGIDENSITET

FERRA-serien erbjuder ökad energidensitet och bättre hållbarhet i krävande hydrauliksystem.



PUMPAR MED LÅG BULLERNIVÅ

CALMA-serien minskar tryckpulsationerna med 75 procent vilket kan innebära 8–10 decibel lägre bullernivåer.

DUBBEL KONKOPPLING (DCC)

Produkter med dubbel konkoppling (DCC) möjliggör funktioner för att slå på och av ström i hydrauliksystem för att eliminera onödiga effektförluster i fordonstillämpningar.



INBYGGD KUGGHJULS-PUMP

Den inbyggda kugghjulspumpen tillhandahåller en helt ny generation för krav på låga bullernivåer och förbättrad ljudkvalitet i kombination med elmotorer eller i traditionella tillämpningar.

KRAFTAGGREGAT MED STYRNING

Med teknik för att styra kraftaggregaten kan dessa produkter tillhandahålla funktionalitet för "power on demand", vilket ger energibesparing och bullerminskning.



ELEKTROHYDRAULISK STYRENHET

EHS-enheten har tillräckligt med kraft för fullständig kontroll över styrningen under alla förhållanden och är mycket effektiv, vilket förbättrar bränsleekonomi och räckvidden för elfordon.

Marknadsposition

Den globala hydraulikmarknaden är mycket fragmenterad. Det finns några globala aktörer, som främst konkurrerar inom marknadens högvolymsegment, och därtill flera regionala aktörer. Concentric har ledande positioner i utvalda nischer på pumpmarknaden, och har en stor marknadsandel inom specifika nischer som hydrauliska fläktdrivsystem och kompletterande styrcylindrar.

Prioriteringar

- Utöka distributörsnätverket, särskilt i Europa och Asien.

- Ge kunderna stöd för att leverera enligt sina prioriteringar: energieffektivitet, minskad storlek (på grund av ökad maskinkomplexitet) och bullerminskning.
- Söka nya marknadsmöjligheter, särskilt för lantbruksmaskiner.

Värdeerbjudande

Vi stöttar design och utveckling av lösningar som sparar energi, ökar energieffektiviteten och minskar buller inom valda marknadsnischer där produktens teknik är mer avancerad och kräver absolut tillförlitlighet och kundspecifika alternativ.

Stödjer

morgondagens

samtliga drivlinor

När världen går över till en koldioxidneutral framtid konkurrerar olika tekniker om att ta över den plats som i flera decennier innehafts av den fossildrivna förbränningsmotorn. Concentric är bra placerade för att hjälpa kunderna – idag och imorgon – oavsett vilken teknik de väljer.

Förbränningsmotorn är ett mirakel av ingenjörskonst. I kombination med ett bränsle med relativt högt energiinnehåll, som diesel, har den i decennier anpassats till en mängd olika behov både för motorvägsfordon och övriga industrifordon. Den har varit tillräckligt billig för att konkurrera med andra transportmedel och har gett fordon både lång räckvidd och snabb bränslepåfyllning. Men när behovet av att minska CO₂-utsläppen blir allt mer uppenbart, måste man hitta ersättare.

Det finns flera alternativ, alla med olika styrkor och svagheter. För att helt ersätta fossila bränslen som energikälla kommer antagligen en kombination av olika tekniker att krävas. Vilken av dem som kommer att användas i olika fall kommer förmodligen att bero på det specifika användningsfallet och geografiska omständigheter. Exempelvis kan batterier bli förstahandsvalet på platser med rik tillgång till ren energi för laddning, medan bränsleceller kan vara ett alternativ om den viktigaste parametern är räckvidd och snabb påfyllning.

Förutom elektriska drivlinor är en annan möjlighet att använda alternativa, renare bränslen i förbränningsmotorer. Oavsett vilken teknik som gör sig gällande kommer Concentrics och EMP:s produktsortiment med pumpar, fläktar och temperaturregleringssystem att fortsätta att uppfylla kundernas behov av kylning och smörjning.

Elektriska drivlinor

Elfordon använder batterier, för närvarande litiumjonbatterier, eller bränsleceller som kraftkälla den elektriska drivlinan – motorer, kugghjul och axlar – och kringutrustningen. Dessa system behöver kylning och smörjning.

Pumpkraven ökar när batteripaketet blir större, och det kan finnas flera batteripaket i ett och samma fordon. Normalt finns det en pump för varje batteripaket, alternativt en större, dyrare pump för alla. Som resultat av större värmealstring har bränslecellspaketet för medelstora och tunga lastbilar betydligt större kylningsbehov, och därmed pumpbehov, jämfört med batteripaketet.

Elmotorerna i ett fordon eller en maskin, som kan variera i antal från en motor på en axel till exempelvis en för varje hjul, behöver kylas med vatten eller olja. Beroende på motorernas placering kan detta kräva flera pumpar. På tunga

fordon finns det även ofta ett kugghjul eller en växellåda mellan motor och axel, som behöver smörjas – precis som axlarna. Sedan finns det kringutrustning, till exempel luftkonditionering och bromskompressorer, som också kan behöva kylas med en e-pump.

Concentrics produktsortiment, som nu innefattar fläktar och temperaturregleringssystem efter förvärvet av EMP, används i alla dessa tillämpningar. Då pumpar för elektrisk smörjning och kylning, som har sin egen motor och styrenhet, även är mer avancerade och betingar ett högre pris, är det sannolikt att övergången till elfordon kommer att öka det mervärde Concentric kan erbjuda, och därmed även öka Concentrics försäljningsvärde per fordon.

Förbränningsmotorer

Att minska CO₂-utsläppen och samtidigt fortsätta använda förbränningsmotorn kan betyda endera av två saker: att man byter till ett alternativt bränsle, eller att man minskar bränsleförbrukningen. Det senare är dock inte en lösning som är hållbar på längre sikt. Eftersom förbränningsmotorn är en etablerad och betrodd teknik experimenterar många tillverkare med alternativa bränslen, till exempel vätgas, etanol, metanol eller HVO100.

Oavsett bränsle har minskad bränsleförbrukning länge varit, och kommer antagligen att fortsätta vara, ett fokus för motortillverkare. De senaste experimenten innefattar att byta till elpumpar så att motorn utsätts för mindre påfrestningar. Start-/stoppfunktioner, som gör att motorn stänger av sig själv när fordonet stannar, introduceras även i tunga kommersiella fordon. Detta kräver en e-pump för att driva ställdonen i växellådan, så att inte fordonet oavsiktligt kommer i rullning.

Behovet av mer avancerade pumpar i förbränningsmotorer kommer också förmodligen att öka när CO₂-utsläppen minskar. Även detta, tillsammans med det utökade erbjudandet efter förvärvet av EMP, ökar Concentrics försäljningsvärde per fordon.

Stödjer omställningen

Oavsett vilken väg man tar till en koldioxidneutral värld är Concentric bra placerade för att driva på övergången genom att arbeta med våra kunder för att utveckla pålitliga och effektiva lösningar.

Anpassning till en marknad i förändring

Våra marknader är i konstant förändring, påverkade av marknadscyklar, och den långsiktiga trenden mot en mer effektiv och CO₂-neutral framtid. Concentric är bra placerade för att dra fördel av dessa förändringar.

MARKNAD OCH TRENDER

Faktorer i ett kortare perspektiv

Marknadscyklar

Var och en av våra fyra slutmarknader – lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner och industriapplikationer – är cyklisk, och följer den större ekonomiska cykeln nära.

Även om den relativa påverkan av ekonomiska trender skiljer sig mellan marknader, påverkas alla Concentrics slutmarknader i någon utsträckning.

Trender i ett längre perspektiv

Ekonomisk tillväxt

Långsiktig ekonomisk tillväxt runt om i världen driver ökningarna på våra slutmarknader när ekonomier försöker öka produktivitet och handel, vilket ökar efterfrågan på lastbilar, maskiner och utrustning med mer moderna funktioner och effektivitet.

Förutom ekonomisk tillväxt driver fortsatt befolkningstillväxt och urbanisering, speciellt i tillväxtekonomier, ökade investeringar i infrastruktur, vilket i sin tur ökar efterfrågan på våra slutmarknader.

VÅRT SVAR

Concentrics affärsmodell gör att vi kan skala upp och skala ned vår kostnadsbas som svar på ändrad efterfrågan för att säkerställa starka marginaler. Vi har konsekvent uppvisat marknadsledande nivåer på flexibilitet och gensvar på marknadstrender, vilket har gjort att vi har kunnat leverera goda resultat under alla marknadsförhållanden.

Concentric fortsätter att bygga starka relationer med kunderna för att vinna insikter och snabbt kunna svara upp mot ändrad efterfrågan.

Marknadstillväxt 2021

20%

baserat på marknadsstatistik viktat för våra slutmarknader och regioner

Under många år har Concentric utvecklat en verkligt global närvaro. Detta gör att vi kan vara närmare våra kunder på de marknader som växer snabbast. Vi har anläggningar i USA, Tyskland, Storbritannien, Indien och Kina så att vi ska kunna växa med våra kunder.

Concentric är fortfarande en av de få globala aktörerna på marknaden för både dieselmotorpumpar och e-pumpar.



Bränsle- och energieffektivitet

Kunderna efterfrågar allt mer effektiva produkter som kan hjälpa att nå lägre CO₂-utsläpp, minskade bränsle-kostnader och längre batteritid. Denna ökade effektivitet minskar också den totala ägandekostnaden för slutprodukterna.

Förutom efterfrågan från kunderna driver klimatförändringarna samhällets krav på att minska CO₂-utsläpp, partikelutsläpp och buller. Lagstiftning införs i hela världen, speciellt i stadsmiljöer, för att möta detta krav från samhället.

Elektrifiering

För att uppfylla samhällets krav på en mer hållbar framtid rör sig våra kunder bort från kolväten som bränslekälla och mot elektriska kraftkällor som batteripaket och bränsleceller. Detta resulterar i nollutsläpp från avgasröret för deras produkter, och vi bidrar till det övergripande målet om en CO₂-neutral framtid.

När olika tekniker konkurrerar kommer produkterna att förbättras, och priserna kommer att sjunka, vilket gör att växlingen till elektriska produkter vinner fart.

Concentric har länge investerat i att förbättra våra produkter för högre bränsleeffektivitet och lägre bullernivåer. Vårt sortiment med oljepumpar med variabelt flöde, Calma hydrauliska pumpar med lågt buller, Ferra hydrauliska pumpar med hög energieffektivitet och inbyggda kugghjulpumpar, bland andra produkter, har alla designats för högre effektivitet och minskat buller.

Mer nyligen har vårt sortiment med elektriska pumpar tagit detta ett steg längre, vilket gör att våra produkter kan variera effekten oberoende för att matcha effekten mot det som behövs.

Concentric gör stora investeringar i elprodukter både i produktlinjerna Hydraulik och Motorprodukter. Våra elektrohydrauliska styrsystem samt e-pumpar för vatten, olja och bränsle har alla utformats för att uppfylla våra elkunders behov, oavsett om kraftkällan är batteri, bränsleceller eller något annat.

Förvärvet av EMP utökar vår portfölj med elprodukter till fläktar och temperaturregleringssystem, vilket ger oss en god kapacitet för heltäckande system.



Global försäljning

Nordamerika

38%

av koncernens försäljning

5% Lastbilar
14% Entreprenad
12% Industri
7% Lantbruk

Sydamerika

2%

av koncernens försäljning

1% Lastbilar
1% Lantbruk

Europa

55%

av koncernens försäljning

- 33% Lastbilar
- 8% Entreprenad
- 9% Industri
- 5% Lantbruk

Kina

3%

av koncernens försäljning

- 2% Industri
- 1% Entreprenad

Nordamerika

Itasca, Illinois, USA
Produktion, Försäljning

Muncie, Indiana, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Rockford, Illinois, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Escanaba, Michigan, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Greenfield, Indiana, USA
Produktion, Försäljning

Europa

Strasbourg, Frankrike
Försäljningskontor

Hof, Tyskland
Produktion, FoU, Försäljning

Markdorf, Tyskland
Produktion, FoU, Försäljning

Landskrona, Sverige
Alfdex, JV med Alfa Laval

Birmingham, GB
Produktion, FoU, Försäljning,
koncernfunktioner

Asien

Kunshan, Kina
Alfdex, JV med Alfa Laval

Suzhou, Kina
Produktion, Försäljning

Pune, Indien
Produktion, Försäljning

Seoul, Korea
Försäljningskontor

Indien

2%

av koncernens försäljning

- 1% Lastbilar
- 1% Entreprenad

Lastbilar



40%
av koncernens
nettoomsättning



Den globala marknaden för medeltunga och tunga lastbilar växte med 7% under 2021. Alla regioner utom Kina växte med över 10%, och nyckelmarknaden Europa växte med 21% jämfört med föregående år. Denna trend förväntas fortsätta, och alla marknader förutom Kina förväntas växa under de närmaste fem åren med en övergripande genomsnittlig årlig tillväxt på 2%, där nyckelmarknaden Europa förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxt på 4%.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar (motorvägsfordon) öka med i genomsnitt 4,4% per år i Europa, 3,0% i Nordamerika samt 2,5% i Indien, och minska med 0,3% i Kina.

Nordamerika

Marknadsstatistiken som publicerades i slutet av året visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för medeltunga och tunga lastbilar ökade med 18% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar ökade med 22% justerat för valuta jämfört med föregående år. Lastbilsförsäljningen i Nordamerika står för 5% av den totala omsättningen.

Europa

Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för medeltunga lastbilar visade en ökning med 18% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska

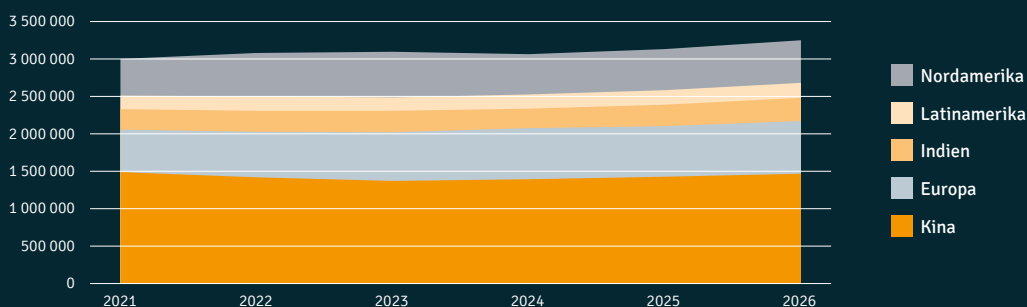
produkter för lastbilar ökade med 43% jämfört med föregående år och justerat för valuta, vilket ligger över marknaden i allmänhet. Den europeiska lastbilsmarknaden står för 33% av koncernens totala försäljning och är vår största slutmarknad.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika för medeltunga och tunga lastbilar visade en ökning på 60% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning har ökat med 215% efter justering för valutaeffekter. Marknadsstatistiken för Indien visar en ökning med 63% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning har ökat med 90%, vilket överträffar marknadsstatistiken. Marknadsstatistiken för Kina visade en minskning med 20% jämfört med föregående år. Concentrics försäljning minskade med 69% efter justering för valutaeffekter.

Concentrics exponering för lastbilar på dessa tillväxtmarknader var fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoomsättning 2021.

Dieselmotorer – 0,8 till 2,75 liter/cylinder – exklusive 1- och 2-cylindriga motorer – exklusive bilar.



Källa: Power Systems Research, januari 2022.

Entreprenad



24%
av koncernens
nettoomsättning



Den globala marknaden för entreprenadmaskiner växte med 18% 2021 och den genomsnittliga årliga tillväxten under de närmaste fem åren förväntas bli 2%. Tillväxttakten förväntas vara i stort sett likartad över alla regioner, på låga ensiffriga tal.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer under de närmaste fem åren förväntas segmentet för entreprenadmaskiner öka med en genomsnittlig årlig tillväxt på 3,2% i Europa, 2,2% i Nordamerika, 1,1% i Indien respektive 1,2% i Kina.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för entreprenadmaskiner ökade med 11% jämfört med föregående år för dieselmotorer. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner ökade 39% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan av EMP och Allied Enterprises, betydligt högre än marknadsstatistiken. Försäljningen inom entreprenadmaskiner i Nordamerika utgör 14% av koncernens totala försäljning och är därmed en nyckelmarknad.

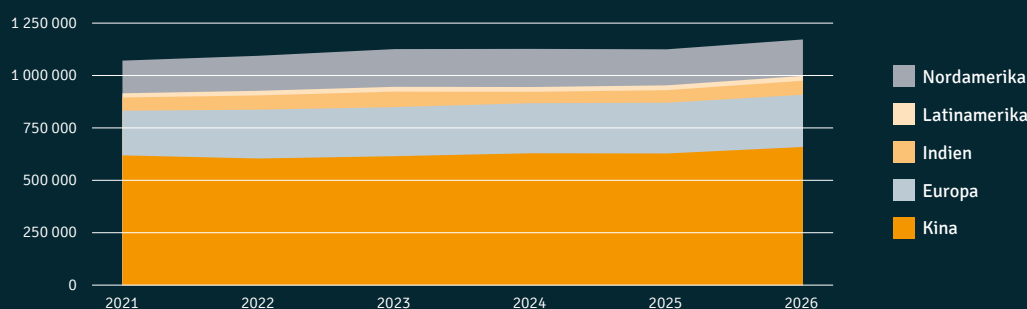
Europa

Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmarknaden visade en ökning på 9% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning för entreprenadmaskiner ökade 33% jämfört med föregående år justerat för valuta-effekter, vilket är bättre än marknadsstatistiken.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner visade ökning jämfört med föregående år i Indien, Sydamerika och Kina med 44%, 32% respektive 10%. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande relativt låg och motsvarade 2% av koncernens totala nettoförsäljning 2021.

Dieselmotorer – 0,8 till 2,75 liter/cylinder – exklusive 1- och 2-cylindriga motorer – exklusive bilar.



Källa: Power Systems Research, januari 2022.

Industri



23%
av koncernens
nettoomsättning



Sektorn för industriprodukter ökade med 20% under 2021 och förväntas öka med i genomsnitt 3% under de närmaste fem åren tack vare att marknaden i Kina förväntas öka med 4%, enligt prognosen för produktionen av dieselmotorer.

Eftersom industriprodukter omfattar en rad olika produkter finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för övriga industriprodukter på våra två största marknader öka med i 2,6% per år i Nordamerika respektive 3,2% i Europa.

Nordamerika

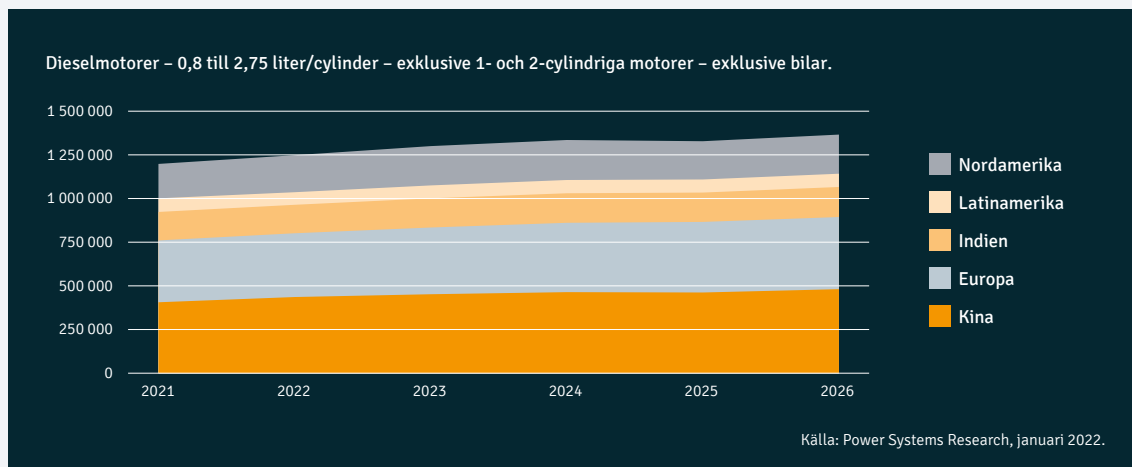
Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för industriprodukter ökade med 8% för dieselmotorer och 47% för hydrauliska gaffeltruckar jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter ökade med 9% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan av EMP och Allied Enterprises, i stort sett i linje med marknadsstatistiken för dieselmotorer. Försäljningen inom industriprodukter i Nordamerika utgör 12% av koncernens totala försäljning, vilket gör det till en nyckelmarknad.

Europa

Europeisk marknadsstatistik visade en ökning med 7% för produktionen av dieselmotorer och 23% för gaffeltruckar för marknaden för industriprodukter jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter ökade med 20% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket är i linje med marknadsstatistiken för dessa sektorer.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika och Kina för industriprodukter visade på ökning med 29% respektive 14% jämfört med föregående år. Marknadsstatistiken visade en nedgång med -2% i Indien. Concentrics exponering för industriapplikationer på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoomsättning 2021.



Lantbruk



13%
av koncernens
nettoomsättning



Den globala marknaden för lantbruksmaskiner växte med 17% jämfört med föregående år. Denna tillväxt förväntas fortsätta med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 2% fram till 2026, pådriven av tillväxt i Kina och Europa, som båda växer med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 4%.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för lantbruksmaskiner öka med 1,8% i Nordamerika, 4,1% i Europa och 3,8% i Kina. Baserat på statistiken förväntas marknaden för lantbruksmaskiner i Indien minska med ett årligt genomsnitt om -1,4% under de närmaste fem åren.

Nordamerika

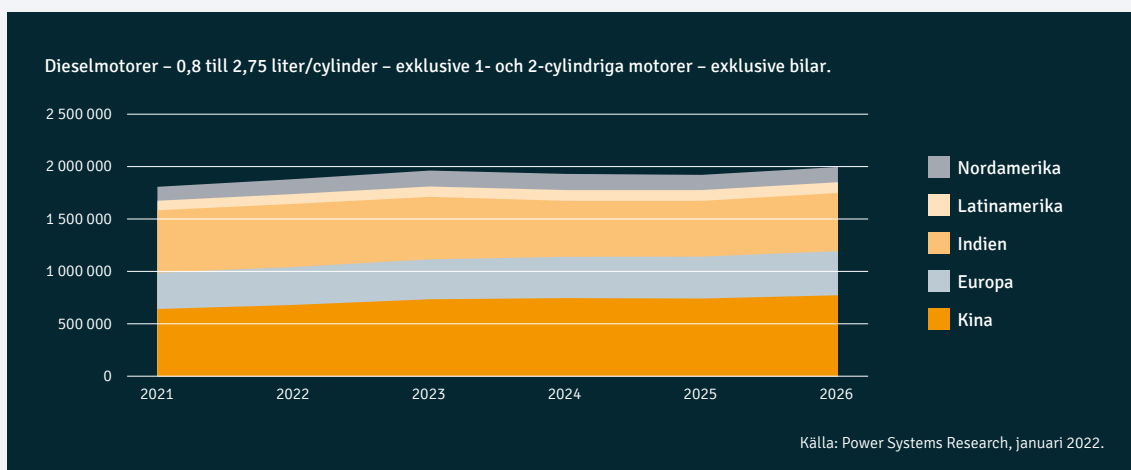
Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visade att den nordamerikanska produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner ökade med 16% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av lantbruksmaskiner ökade med 23% justerat för valuta jämfört med föregående år, exklusive påverkan från EMP och Allied Enterprises.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en ökning med 9% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner ökade med 56% jämfört med föregående år, betydligt högre än marknadsstatistiken.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner ökade jämfört med föregående år med 24%, 13% och 9% i Sydamerika, Indien respektive Kina. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 1% av koncernens totala nettoomsättning 2021.





Prioriteringar och målsättningar

Marknadens drivkrafter

Marknadscyklar

Var och en av våra fyra slutmarknader är cykliska marknader som nära följer de större ekonomiska cyklerna.

Ekonomisk tillväxt

Långsiktig ekonomisk tillväxt runt om i världen driver ökningarna på våra slutmarknader. Fortsatt befolkningstillväxt och urbanisering, speciellt i tillväxtekonomier, driver ökade investeringar i infrastruktur, vilket i sin tur ökar den ekonomiska tillväxten.

Bränsle- och energieffektivitet

Kunder efterfrågar allt mer effektiva produkter som kan hjälpa till att nå lägre CO₂-utsläpp, längre batterilivslängd och lägre total ägandekostnad för produkterna.

Elektrifiering

För att uppfylla samhällets krav på en mer hållbar framtid rör sig våra kunder bort från kolväten som bränslekälla och mot elektriska kraftkällor som batteripaket och bränsleceller. Detta ger nollutsläpp från avgasröret, men kräver ny teknik som stöder dessa nya bränslekällor.

Intressenter

Kunder

Vi utvecklar produkter för att uppfylla kundernas krav och förbättra deras produkter, vilket är till fördel för båda parter.

Leverantörer

Vi samarbetar med våra leverantörer för att införliva deras produkter i vår design, vilket bidrar till deras framgångar.

Anställda

Vi fostrar en företagskultur där vi samarbetar för att nå våra mål och växa tillsammans.

Aktieägare

Vi arbetar åt aktieägarna för att ge avkastning på deras kapital både genom aktieutdelning och genom tillväxt.

Långgivare

Vi bibehåller en stark balansräkning för att säkerställa att långgivarna erhåller ränta på sina lån.

Regeringar

Vi arbetar enligt lagar och regler överallt där vi har verksamhet, vilket gynnar lokala samhällen.

Strategier och framgångsfaktorer

Elektrifiering

Stöd till våra kunders övergång till elektriska produkter, i linje med målen för minskade CO₂-utsläpp, kommer att ta vår verksamhet framåt till nästa generations produkter.

Kontinuerlig förbättring och innovation

Concentric Business Excellence-programmet driver kontinuerlig affärsförbättring, som ökar operativ effektivitet och minskar kostnaderna.

Global hantering av inköp och leverantörskedja

Globala inköp för att bibehålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och säkerställa konsekvent och pålitlig tillgång för våra kunder.

Ökad försäljning via distributionskanaler för hydraulikprodukter

Öka vår försäljning globalt genom vårt nätverk med distributionspartners som hjälper oss att nå ett bredare spektrum av slutkunder.

Långsiktiga tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknader

Använda vår globala närvaro för att leverera till kunder i hela världen, med inriktning på tillväxtmarknader och att ge stöd till tillväxt i dessa regioner.

Finansiella mål och utfall 2021

Organisk omsättningstillväxt

6%

högre än marknaden i konstant valuta

Utfall 2021

11%

högre än marknaden i konstant valuta

Rörelsemarginal

≥16%

Utfall 2021

19%

Utdelningsgrad

33%

Utfall 2021

42%

Nettoskudsättningsgrad

≥50%

och

≤150%

Utfall 2021

82%

Concentrics förvärv av Engineered Machined Products (EMP) i slutet av 2021 var banbrytande för företaget på flera sätt – och ett stort språng mot att bli en sann global marknadsledare inom elektrisk pumpteknik.

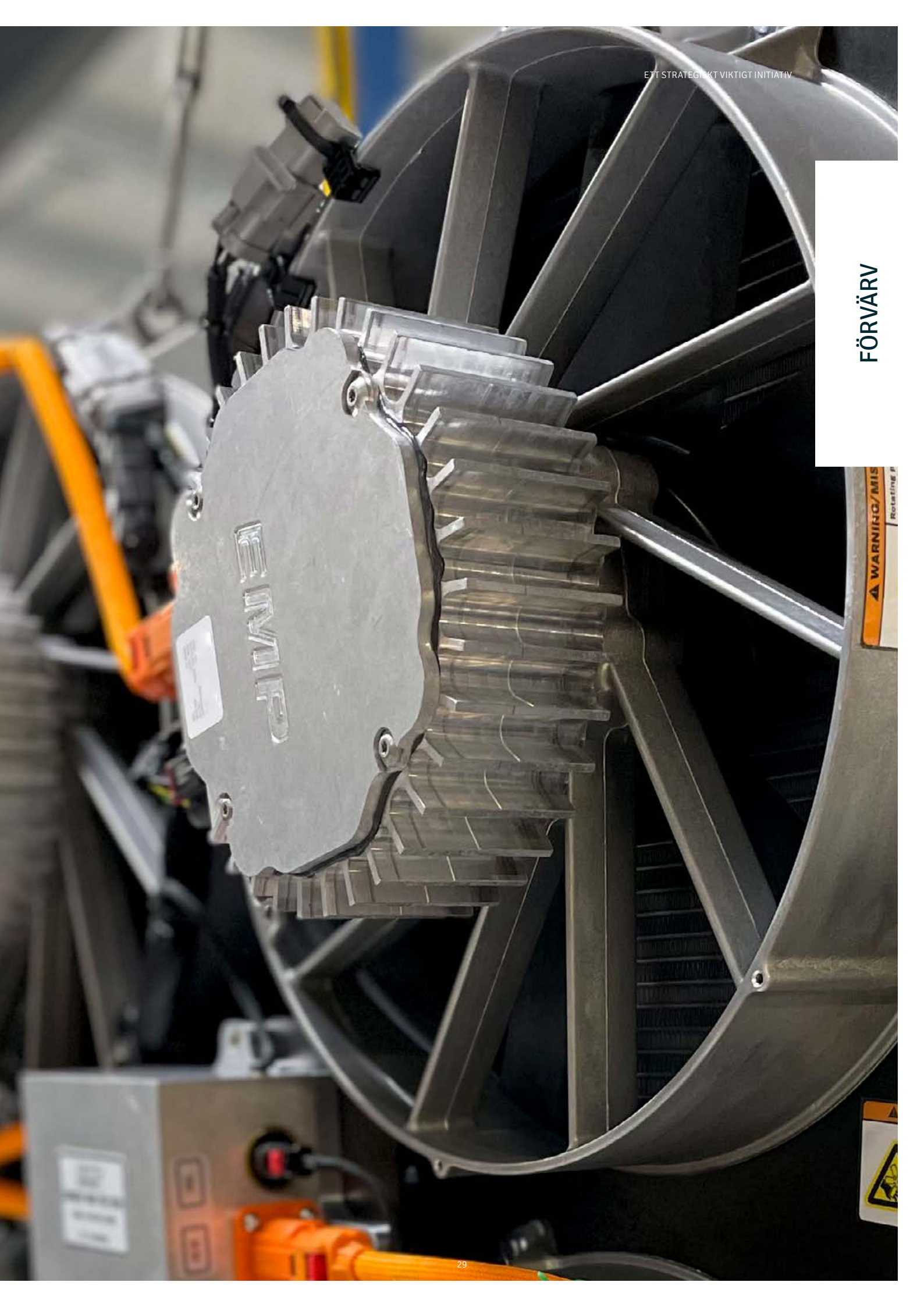
Förvärvet av EMP inleder en ny era

Förvärv är ett viktigt verktyg när Concentric ska uppnå tre strategiska mål. Det första är teknik. Vi letar efter företag med teknik inom områden som kompletterar våra och som vanligtvis vänder sig mot samma slutmarknader. Eftersom vi är ett företag med verksamhet inom utvalda nischer med högspecialiserad teknik, skräddarsydd för specifika kundbehov, ska den teknik vi förvärvat ha en liknande marknadsposition.

Det andra är försäljningstillväxt. Vår starka förmåga att generera kassaflöde från vår verksamhet gör att vi regelbundet kan förstärka vår organiska tillväxt med strukturell tillväxt genom strategiska förvärv.

Det tredje är geografisk marknadsnärvaro. Vi har en stark global närvaro, men vi letar alltid efter nya möjligheter att vara närmare våra kunder. Företag som förstärker vår lokala närvaro och erbjuder möjligheter till korsförsäljning, där vi kan sälja deras produkter till våra kunder och omvänt, är bra lämpade.

FÖRVÄRV



Nyckelfakta EMP

- Huvudkontor i Escanaba, på Michigans norra halvö
- Grundades 1991 efter att ledningen köpt ut Freudenberg-NOK
- Har utvecklat e-pumpar sedan 2006
- >400 anställda
- Försäljning 2021 på 1 011 MSEK

Ett heltäckande teknikerbjudande oavsett drivlinans energikälla



Elektrifieringen är på väg

Våra nyckelmarknader lastbilar, lantbruksmaskiner, entreprenadmaskiner och industriprodukter rör sig mycket tydligt mot elektrifiering för att minska CO₂-utsläppen. Inom segmentet för passagerarbilar, där vi i allmänhet inte är aktiva, drivs denna förändring mestadels genom skiftet mot batteridrivna elfordon. Inom segmentet tunga kommersiella fordon, där vi har verksamhet, finns det konkurrerande elektrifieringsteknik, som till exempel bränsleceller. (Läs artikeln på sidan 16 för ytterligare information.)

När elektrifieringstekniken går framåt och batteriernas energidensitet förbättras är det högst troligt att en betydande andel av våra slutmarknader kommer att ersätta förbränningsmotorn med elektrisk drivlina. På grund av behovet av vätskeburen kylning för batterier och bränsleceller kommer antagligen fler pumpar att behövas jämfört med fordon med förbränningsmotorer. Pumparna kommer också att ha ett högre pris på grund av att de är mer sofistikerade. Pumpar som tidigare drevs av förbränningsmotorns rotation drivs i elfordon av en separat elmotor, som styrs av en kontrollenhet i form av ett styrkort och programvara.

Detta utgör spännande nya möjligheter för pumpar. Med styrenheten kan man med högre precision övervaka pumpens funktion och finjustera den för att spara energi eller minska buller. E-pumpar har också bättre möjligheter till diagnostik, eftersom de drivs av programvara som gör det möjligt att skapa och lagra prestandadata. E-pumpar är därför en mycket mer sofistikerad produkt än en mekanisk pump, vilket gör att det värde vi kan erbjuda våra kunder ökar.

Bygga upp intern kompetens

Concentric har redan banledande expertis inom den mekaniska delen av e-pumpar och bygger upp intern kompetens inom övriga delar av e-pumpar: elmotorer, styrenheter och programvara. Det tar tid att bygga ny kompetens inom en organisation, och vi har därför letat efter förvärv för att snabba på processen. Med EMP kunde vi ta ett avgörande steg i vår elektrifieringsstrategi som dramatiskt ökar vår kapacitet, teknisk know-how samt produktportfölj.

Med huvudkontor och tillverkning i Escanaba, Michigan, och ytterligare en produktionsanläggning i Greenfield, Indiana, har EMP utvecklats och sålt e-pumpar och elektriska temperaturregleringssystem sedan 2006. Genom åren har de utvecklats djupgående kunskaper om styrkretsdesign och programvara, och idag kommer cirka en tredjedel av deras intäkter från elektriska produkter.

Mer än bara teknik

EMP tillför mer än bara teknik till Concentric. Det är ett banbrytande förvärv vad gäller omfattningen, och ökar både omsättning och personalstyrka med ungefär 50 procent. Det utökar också vår geografiska närvaro, eftersom EMP väsentligt stärker vår position på den nordamerikanska marknaden, där många större OEM-kunder finns. EMP räknar många av dessa stora nordamerikanska OEM-företag som nyckelkunder, varav vissa delas med Concentric medan andra är nya.

Därför uppfyller förvärvet av EMP alla de tre strategiska målen: teknik, tillväxt och geografi.

Mycket att lära av varandra

Det finns mycket som Concentric och EMP kan lära av varandra, så att den kombinerade verksamheten blir mer än summan av delarna. Då båda företagen har en liknande kultur med starkt fokus på innovation och tillförlitliga produkter, finns goda förutsättningar för att det ska bli verklighet.

Till exempel har EMP kommit långt med att automatisera tillverkningen på sina två anläggningar. Det finns framsteg våra befintliga anläggningar kan göra baserat på EMP:s erfarenheter. Concentric, å andra sidan, har mycket framgångsrikt implementerat sitt Business Excellence-program (CBE), som har hjälpt till att dramatiskt förbättra verksamhetens effektivitet och tillförlitlighet över många år, vilket har ökat det värde vi kan erbjuda våra kunder och aktieägare. CBE-programmet handlar om att konstant sträva efter förbättring, och det finns tydliga områden där dessa metoder kan stötta EMP.

Investera för tillväxt

Utöver detta vill vi investera och få verksamheten att växa, och den kombinerade verksamheten utgör en fantastisk grund för att göra det i global omfattning. Det finns naturligtvis möjligheter till korsförsäljning och att erbjuda våra respektive kunder det större mervärde som våra kombinerade produkter erbjuder. EMP:s ledning kommer att bli kvar som en del av den kombinerade organisationen och fortsätta den tillväxtresa de har varit på sedan finanskrisen 2008-2009.

Det finns nu också en större organisation på plats med djupgående kunskaper inom elektrifiering, vars expertis enklare kan utökas genom att målinriktat fylla luckorna, antingen genom rekrytering eller via förvärv, jämfört med en mindre organisation. Att ha en större organisation med fler interna specialister ökar även vår förmåga till innovation och att proaktivt tillhandahålla lösningar till kunder som de inte ens visste att de behövde.

Riskbedömning

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan beskrivs några av de riskfaktorer som är av speciell betydelse och hur risken hanteras av koncernen.

Riskområde	Sannolikhet	Påverkan
<p>Risk beträffande konkurrens och prispress På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.</p> <p>Hantering Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.</p>	●●●	●●○
<p>Risk beträffande förlust av kunder Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.</p> <p>Hantering Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.</p>	●●○	●●○
<p>Risk beträffande leveranser av råvaror Concentric utvärderar regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat.</p> <p>Hantering Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.</p>	●●○	●●○
<p>Risk beträffande priser på råvaror Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer.</p> <p>Hantering Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.</p>	●●○	●○○
<p>Risk beträffande produktionsstopp Skador på produktionsanläggningar, försakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.</p> <p>Hantering Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.</p>	●○○	●●○

●○○ Låg ●●○ Medel ●●● Hög

Riskområde	Sannolikhet	Påverkan
<p>Risk beträffande misslyckad produktlansering</p> <p>Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.</p> <p>En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar. Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom design- och testprocessen för att säkerställa att våra produkter uppfyller de specifikationer som anges i kundernas krav.</p>	●○○	●○○
<p>Risk beträffande produktåterkallelse, reklamationer och produktansvar</p> <p>Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader.</p> <p>Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättningar i fält.</p>	●○○	●●●
<p>Risk beträffande intrång i immateriella rättigheter</p> <p>Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna.</p> <p>Om nödvändigt vidtar koncernen juridiska åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Ledning</p> <p>Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter. Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.</p>	●○○	●○○
<p>Risk beträffande tvist</p> <p>Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, liksom andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse.</p> <p>Ledning</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.</p>	●○○	●○○

Beträffande finansiell risk finns mer information i förvaltningsberättelsen på sidorna 64–77.

●○○ Låg ●●○ Medel ●●● Hög

Hållbarhetsrapport

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

Technology + Innovation = Sustainability

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter. Concentrics hållbarhetsrapport utformas i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. Därför redovisas år 2021 helt i enlighet med GRI, och rapporten innefattar resultaten av koncernens arbete med hållbarhets- och miljöfrågor, se sidorna 124–131.

Uppförandekod

Concentrics uppförandekod föreskriver att koncernen ska

- efterleva lagar och regler i de länder där Concentric har verksamhet,
- uppvisa och främja ett tydligt engagemang för ansvarstagande affärsmetoder i policyer, beslut och verksamhet,
- bidra till att förbättra ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållanden genom en öppen dialog med lokala relevanta intressentgrupper där Concentric verkar, samt
- integrera principerna i uppförandekoden i alla verksamhetskritiska processer.

Koden omfattar följande områden:

- Krav för affärspartners, inklusive en uppförandekod för leverantörer,
- Affärsprinciper som ger vägledning om bokföring och rapportering (inklusive en informationspolicy), antikorruption, penningtvätt, intressekonflikter, företagstillgångar, beskattning, kunderbjudanden (inklusive marknadsföring och rättvis konkurrens), insynshandel (inklusive en insiderpolicy) och politiskt engagemang,
- Principer om mänskliga rättigheter, icke-diskriminering och frihet från trakasserier, tvångsarbete och barnarbete, föreningsfrihet, arbetsmiljöpolicyer (inklusive en placerings- och omplaceringspolicy) samt kompensations- och arbetspolicyer (inklusive en social policy),

- Miljöprinciper om resurseffektivitet (inklusive en miljöpolicy) och en försiktighetsprincip för att undvika användningen av material och metoder som utgör miljö- och/eller hälsorisker när det finns lämpliga alternativ.
- Concentrics uppförandekod är lätt tillgänglig för alla anställda via bolagets intranät och understöds av lokala HR-team. Alla anställda uppmanas anmäla misstänkta överträdelser mot alla aspekter av uppförandekoden till sin direkta linjefe, chefs chef eller HR. Frågor kan också eskaleras via "Whistleblowing"-policyen. Att koden efterföljs övervakas också genom en kombination av nyckeltal (se motstående tabell), självvärderingssvar och interna/externa revisioner.

Miljö

Miljöpolicy

Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer med dessa åtgärder att nå konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling.

Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industriella operation och tjänster ska minimeras. Det grundläggande kravet för all verksamhet är förebyggande av föroreningar och efterlevnad av gällande lagstiftning, respekt för den lokala miljön samt respekt för intressenter.

Miljöpolicyen ses över årligen och antas av styrelsen. Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicyen.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden. Ytterligare information om Concentrics hållbarhetsarbete finns på sidan 125.

Miljö och socialt ansvar

De flesta av Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 (miljöledning) och några anläggningar enligt ISO45001 (ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen).

Integrerade styrprocesser

Koncernens lednings- och verksamhetssystem uppfyller de standarder som definierats av ISO för hantering av kvalitets- och miljöfrågor. Syftet med dessa system är att stödja och styra vår verksamhet mot ett enhetligt arbetssätt med lägre kostnader och ökat mervärde för våra kunder. Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten, och bolagets VD har det yttersta ansvaret för detta arbete. De tydliga kontroll- och uppföljningsprocesserna innebär att risken för

bristande efterlevnad av lagkrav eller interna hållbarhetskrav minimeras, och om bristande efterlevnad ändå uppstår kan problemet snabbt identifieras och åtgärdas.

Intressenter

Concentric har som kommersiellt bolag ett brett nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare, finansmarknaden och staten.



Concentrics koncernomfattande aspekter och målsättningar inom hållbarhet

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat	
				2021	2020
Etik och värdeskapande	<p>Allmänt Långsiktigt finansiellt stark och etiskt korrekt verksamhet på alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) där vi verkar som leverantör av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling, nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric ska uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt som bidrar till ökad välfärd i samhället i stort	Den underliggande rörelsemarginalen ska vara $\geq 16\%$	20,9%	19,4%
			Nettoskultsättningsgraden ska vara $50\% \geq 150\%$	82%	8%
			Utdelning skall motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel	42%	64%
			Antal etiska överträdelser baserat på Concentrics värderingar	0	0
			Antal insynshandelsöverträdelser utredda av Finansinspektionen	0	0
			Antal identifierade bedrägliga handlingar	0	0
Produktansvar och klimatpåverkan	<p>Allmänt Minskad klimatpåverkan för alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) genom innovativ utveckling av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling, nr. 9: Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation</p> <p>Nr. 13: Motverka klimatförändringarna och dess effekter genom att reglera utsläpp och främja utvecklingsarbete för en förbättrad utsläppssituation</p>	<p>Concentric utvecklar ledande pumpar som hjälper OEM-kunder att öka energieffektiviteten och minska miljöpåverkan från deras fordon/utrustning</p> <p>Concentric är en erkänt pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen</p>	Procedur Effektiviteten för alla produkter verifieras under kundvalideringsprocessen	-	-
			Förbättra vårt övergripande omdöme i den årliga kundenkäten till en genomsnittlig poäng om $\geq 4,00$ (maxpoäng är 5,00)	3,38	3,71
Ansvarstagande leverantörer	<p>Allmänt Se till att gällande lagar och principer för arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrupcion och miljöansvar tillämpas inom leverantörskedjorna vad gäller såväl motorvägs- som industrifordon</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling, nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric främjar socialt ansvarstagande inom sin verksamhet och värdekedja	Procedur Concentric utvärderar och godkänner alla väsentliga leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive miljökriterier och kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%
Jämlikhet och mångfald	<p>Allmänt En arbetsplats som präglas av mångfald och lika möjligheter för alla</p> <p>FN:s mål om hållbar utveckling, nr. 5: Eftersträva lika möjligheter för alla</p>	Concentric är en organisation som präglas av lika möjligheter, och som har en jämn könsfördelning bland tjänstemän och chefer	<p>Öka andelen kvinnliga tjänstemän och chefer till 33% fram till 2025</p> <p>Öka andelen kvinnliga industriarbetare till 22% fram till 2025</p> <p>Antal människorättsanspråk mot Concentric</p>	23,9%	25,0%
				14,1%	11,3%
				0	0

Concentrics verksamhet 2021, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning.

Intressenternas delaktighet

Det är avgörande att Concentric har en öppen dialog med sina intressenter. Tabellen nedan beskriver hur Concentric kommunicerar med intressenterna för att förstå vilka områden de främst är intresserade av, och hur dessa kan kopplas till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter.

Viktiga aktiviteter från intressenter:

- Årliga kundundersökningar
- Kundackrediteringsprogram t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence)
- Industriackrediteringsprogram i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IIE & EFQM)
- Regelbundna leverantörsdagar
- Årliga medarbetarundersökningar
- Regelbundna undersökningar av investerarnas uppfattning
- Teknikprogram för kunder (roadshows)

Belopp i MSEK

Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	2 115
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	-1 242
Anställda	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	-470
Långgivare	Räntor	-13
Staten	Skatter	-52
Aktieägare	Nettoreultat	338

Intressentgrupp	Så här arbetar vi	Främsta intresseområden	Exempel på identifierade aspekter för intressenter	Koppling till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Årliga kundundersökningar • Kundackrediteringsprogram • Teknikprogram (roadshows) 	<ul style="list-style-type: none"> • Generell kundnöjdhet • Produktkvalitet • Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring • Teknik och innovation 	<ul style="list-style-type: none"> • Kundservice och kundrelationer • Logg över PPM och garantianspråk • Leveransresultat (OTIF, %) • Produktutveckling för att följa förändringar i utsläppslagstiftningar 	<ul style="list-style-type: none"> • Produktansvar • Klimatpåverkan • Resurseffektivitet
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Regelbundna leverantörsdagar och workshops • Fabriksinspektioner och revisioner på plats hos leverantörer • Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Logg över produktkvalitetsfrågor och garantianspråk • Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring • Teknik och innovation • Miljöprogram • Arbetsmiljö 	<ul style="list-style-type: none"> • Logg över PPM och garantianspråk • Leveransresultat (OTIF, %) • Produktutveckling • Avfallshantering • Mänskliga rättigheter • Antikorruption • Riskhantering • Samarbete 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och värdeskapande • Produktansvar • Ansvarstagande leverantörer • Resurseffektivitet
Anställda	<ul style="list-style-type: none"> • Årliga medarbetarundersökningar • Personliga utvecklingssamtal • Utbildning och fortbildning • Uppförandekod 	<ul style="list-style-type: none"> • Rekrytering och arbetsgivarvarumärke • Etik och värderingar • Kompetensutveckling • Successionsplanering • Arbetsmiljö • Ersättning 	<ul style="list-style-type: none"> • Företagskultur • Efterlevnad av miljöregler • Kompetensutveckling • Lika möjligheter • Arbetsmiljö • Löner och förmåner 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och värdeskapande • Jämlikhet och mångfald • Resurseffektivitet
Aktieägare, analytiker och långivare	<ul style="list-style-type: none"> • Regelbundna uppfattningsundersökningar • Roadshows och seminarier för investerare • Personliga möten, fysiska eller via telefon • Analytikerpresentationer och kapitalmarknadsdagar 	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande information om företaget 	<ul style="list-style-type: none"> • Drivande värdeskapande faktorer • Produktutveckling • Skuldbetalningsförmåga • Hållbarhet • Mänskliga rättigheter • Antikorruption • Riskhantering • Hävstångseffekter i verksamheten 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och värdeskapande • Produktansvar • Klimatpåverkan • Ansvarstagande leverantörer • Jämlikhet och mångfald • Resurseffektivitet
Staten och det lokala samhället	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande dialog med utsläppslagstiftare • Delaktighet i myndighetsinitiativ, t.ex. SuperTruck i USA • Löpande dialog med lokala representanter 	<ul style="list-style-type: none"> • Produktutveckling • Energieffektivitet och klimatpåverkan • Lokalt engagemang • Miljöprogram 	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsgivarens långsiktiga finansiella styrka • Social hållbarhet • Klimat och energi • Efterlevnad av miljöregler • Den inhemska leveranskedjan • Avfallshantering • Mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och värdeskapande • Produktansvar • Klimatpåverkan • Ansvarstagande leverantörer • Jämlikhet och mångfald • Resurseffektivitet

Produktion

Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och fabriksnivå. Varje fabrik har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade ”no fault forward”-metoder för tillverkning av enstaka delar eller ett fåtal varianter. Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

De flesta produktionsanläggningarna är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och ”lean manufacturing-metoder” som drivs av ”Baldrige/EFQM-modellen” (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt Concentric Business Excellence. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.

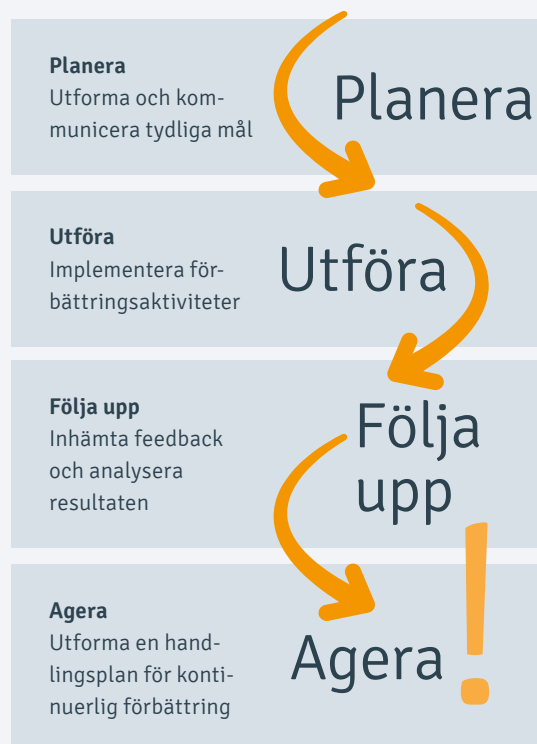
Resurseffektivitet

Koncernens miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom Concentrics program för Business Excellence (”CBE”).

Koncernens produkter och processer ska utformas på ett sådant sätt att energi, naturresurser och råvaror utnyttjas så effektivt som möjligt och så att mängden avfall och restprodukter minimeras, i enlighet med koncernens miljöpolicy.

Concentric Business Excellence

Concentrics Business Excellence-program (CBE) understödjer koncernens syn på hållbarhet i allt vi gör.



Socialt

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s ”Global Compact initiative”, ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Concentric i samhället

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressentgrupper i de samhällen där Concentric verkar.

Mänskliga rättigheter

Concentric stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och säkerställer att koncernen inte är delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.

Tvångsarbete och/eller barnarbete

Concentric ska inte vara delaktigt i eller stödja slav- eller tvångsarbete i någon form, och bolaget kräver aldrig någon form av deposition eller konfiskerar ID-handlingar från sina anställda. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter rimlig uppsägningstid, enligt vad som anges i gällande lagar och avtal. Barnarbete tolereras inte. Minimåldern för anställning är lika med den ålder då den obligatoriska skolgången har slutförts, dock alltid minst 15 år.

Avtals- och kontraktsfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja. Concentric respekterar alla anställdas rätt att ansluta sig till en förening som företräder deras intressen som anställda, att organisera sig och förhandla kollektivt eller individuellt. Koncernen ska respektera alla erkända fackföreningar. På samma sätt respekteras alla anställdas rätt att avstå från att ansluta sig till en fackförening. Koncernen ska säkerställa att alla arbetstagarrepresentanter och

relevanta myndigheter meddelas om alla större förändringar i vår verksamhet, i enlighet med gällande lagstiftning.

Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning. Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA och andra länder.

Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till de lokala personalavdelningarna, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande, enligt Concentrics whistleblowing-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet. Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen. Varje år får medarbetarna möjlighet att delta i en medarbetarundersökning och kan, om de så önskar, delta i de åtgärdsteam som ska följa upp åtgärdsplanerna. Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

Personalutveckling och fokusering på framtiden

Concentric planerar att fortsätta rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera och utveckla vår nuvarande kompetens samtidigt som vi kan hantera framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till kvalificerad personal på både koncern- och lokalnivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.



Koncernens miljöaktiviteter ska genomsyra hela verksamheten

Lika möjligheter

Concentric arbetar hårt med att skapa och upprätthålla en arbetsplats som präglas av respekt och är fri från trakasserier, och där alla människor behandlas rättvist, värdigt och hänsynfullt. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter baserat på kompetens, erfarenhet och prestationer, utan beaktande av kön, etnisk härkomst, religion, civilstånd, ålder, funktionsnivå, sexuell läggning, könsidentitet, nationalitet, politiska åsikter, fackföreningsmedlemskap eller social bakgrund. Koncernen har en nolltoleranspolicy mot alla former av diskriminering, fysiska eller verbala trakasserier eller hot.

Antal anställda per land ¹⁾

Land	2021	2020	2019	2018	2017
Argentina	58	63	75	83	84
Kina	16	17	19	19	18
Tyskland	151	166	164	199	190
Indien	144	121	145	169	173
Sverige	91	81	61	70	59
Storbritannien	140	123	149	182	182
USA	592	180	201	243	242
Övriga	2	2	0	1	3
Totalt	1 194	753	814	966	951

1) Beräknat som antalet heltidsanställda inklusive vår andel (50 %) av Alfdex AB, vid utgången av varje år.

Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag. Concentric har ett välgrundat rykte som ett tillförlitligt företag, baserat på att vi bedriver all verksamhet med integritet och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regelverk. För att nå framgång måste ett företag bygga upp och upprätthålla förtroende hos såväl kunder som hos intressenter, medarbetare, myndigheter och allmänheten.

Redovisning och rapportering

Alla finansiella transaktioner ska redovisas i enlighet med god redovisningssed, och redovisningen ska återge alla transaktioner korrekt och på ett icke-vilseledande sätt. Concentrics redovisning ska vara transparent och

ske inom gällande tidsramar, i syfte att förmedla en sann och rättvisande bild av koncernens resultat i enlighet med koncernens informationspolicy.

Antikorruption

Concentric ska inte delta i eller stödja någon form av korrupta arbetsmetoder, och ska inte acceptera, underlätta eller stödja penningtvätt. Alla representanter för Concentric ska genomföra privata och andra externa aktiviteter samt hantera sina finansiella intressen på ett sätt som inte står i konflikt med, eller förefaller stå i konflikt med, koncernens intressen.

Produktutbud, försäljning och marknadsföring

Concentric ska säkerställa att koncernens produkter uppfyller tillämpliga lagkrav, är utformade med fokus på våra grundläggande värderingar – kvalitet, tillförlitlighet, säkerhet, hänsyn till miljön och leverans av mer värde för kunderna – och att de presenteras korrekt.

Konkurrens på rättvisa villkor

Concentric ska konkurrera på rättvisa villkor och med integritet, och ska endast använda tillåtna metoder för att samla information om våra konkurrenter. Koncernen ska inte utbyta information med eller ingå avtal eller samförstånd med konkurrenter, kunder eller leverantörer på ett sätt som ger upphov till otillbörlig påverkan på marknaden eller på resultatet av en anbudsprocess.

Insynshandel

De av Concentrics medarbetare och representanter som har tillgång till icke-offentlig information som kan påverka aktiekursen för Concentric AB får inte köpa eller sälja Concentric-aktier eller andra finansiella instrument som är kopplade till Concentric-aktien, som terminer eller optioner.

Dessa individer får inte heller förmå andra att utföra sådan handel, genom rådgivning eller på annat sätt, i enlighet med koncernens insiderpolicy. Som en del av policyn för Concentric en loggbok över insiders och samarbetar med Finansinspektionen vid eventuella ovanliga aktiekursrörelser som kan leda till en möjlig utredning.



Concentric strävar efter att använda lämpliga metoder för att utvärdera och välja leverantörer

Politiskt engagemang

Concentric ska iaktta neutralitet vad gäller politiska partier och kandidater i allmänna val.

Leverantörskedjan

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Våra inköpsteam strävar efter att utveckla och fördjupa samarbetet med Concentrics leverantörer. Vi gör detta genom att välja ut de allra bästa leverantörerna som levererar högkvalitativa produkter och tjänster som ger verkligt mervärde för Concentric-koncernen såväl globalt som regionalt. Våra samarbeten driver tillväxt, lönsamhet och kontinuerliga förbättringar med fokus på framgång för våra kunder. De goda relationerna med leverantörerna och de höga krav vi ställer på dem utgår från Concentrics värderingar och våra kunders höga förväntningar.

För att nå de här målen har vi höga förväntningar på våra leverantörer. Vi förväntar oss högsta möjliga standard på alla produkter och tjänster, där en väl fungerande ledning ger avancerad kvalitet hela vägen från planeringsstadiet fram till leveransen till våra fabriker. Vi förväntar oss kontinuerliga förbättringar genom engagemang, delaktighet och samarbete för att uppnå våra gemensamma mål för produktkvalitet, miljömässig hållbarhet och konkurrenskraftiga kostnadsnivåer.

Förväntningarna från våra fabriker kommuniceras noggrant till alla leverantörer, som en del i vår etablerade nolltolerans för fel. Det är viktigt att kvalitet inte bara ses som en fråga om siffror – det måste vara en grundläggande princip för alla delar av våra leverantörers verksamhet och återspeglas i varje produkt de levererar till våra fabriker.

Concentric har ett ansvar för att minska miljöpåverkan av transporter och andra tjänster, ett ansvar som våra leverantörer hjälper oss att ta. Vi förväntar oss att våra leverantörer aktivt bidrar till och arbetar enligt principen om att minska miljöpåverkan av befintliga och framtida produkter genom egna initiativ för miljövänlig resurshandling och genom användning av miljöledningssystem som ISO 14001.

Alla leverantörer till Concentric ska sprida och respektera etiska standarder inom hela leveranskedjan, i enlighet med Concentrics uppförandekod, och de ska säkerställa att standarderna är en integrerad del i den dagliga verksamheten och alla affärsbeslut.

En del av Concentrics vision är att vara erkända som en pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen. För att uppnå detta och för att uppfylla våra kunders ökande krav på områden som säkerhet, miljöskydd, kvalitet, tidsåtgång och kostnader måste vi ständigt sträva efter kontinuerliga förbättringar. Våra leverantörer är avgörande för att vi ska kunna uppfylla de här kraven, och därmed måste kontinuerliga förbättringar också vara en integrerad del i våra leverantörers ledningssystem och dagliga verksamhet.

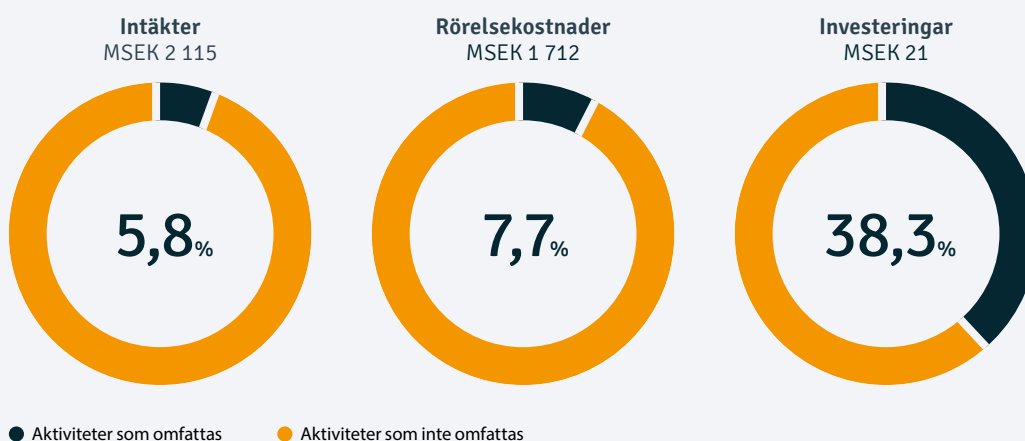
EU:s taxonomiförordning

I enlighet med krav i EU:s taxonomiförordning har Concentric utvärderat vilka av bolagets affärsaktiviteter och produkter som kan klassificeras som att de omfattas av taxonomiförordningen ('taxonomy eligible') vad gäller anpassning till och begränsning av klimatförändringarna.

Som ett icke-finansiellt bolag rapporterar Concentric, i linje med taxonomikraven för 2021, den andel av omsättning, rörelsekostnader och kapitalkostnader som vi anser omfattas av taxonomiförordningen nedan.

Varumärke	Aktiviteter som omfattas	Aktiviteter som inte omfattas
Concentric	E-pumpar för vatten, olja och bränsle Elektrohydrauliska styrsystem	Mekaniska pumpar Hydrauliska pumpar och system
Licos		Kopplingar
EMP	E-pumpar för vatten och olja Minihybridsystem Övriga elektriska produkter	Mekaniska pumpar Bearbetade komponenter
Alfdex		Oljeseparatorer

Andel aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen

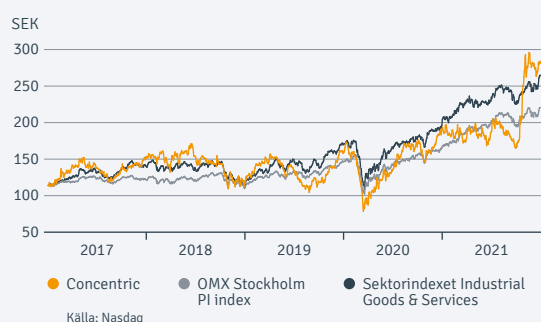


Observera att denna analys inte omfattar Concentrics joint venture-företag Alfdex.

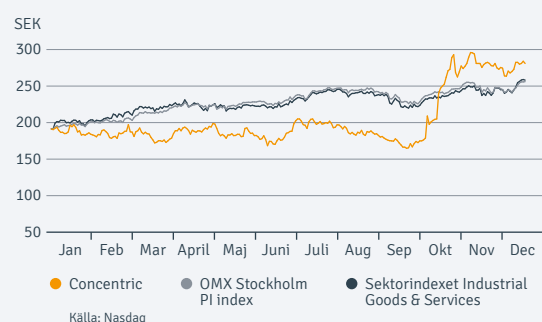
Aktien

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för Mid Cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under kortnamnet COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2021 uppgick till 10 658 MSEK fördelat på 37 929 908 aktier till ett marknadsvärde av 281 SEK per aktie.

Aktievärde (1 januari 2017–31 december 2021)



Aktievärde (1 januari 2021–31 december 2021)



Data per aktie

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	9,82	5,73	8,37	10,22	7,39
Resultat, SEK	8,91	5,43	8,37	10,30	7,54
Resultat efter utspädning, SEK	8,88	5,42	8,36	10,27	7,52
Avkastning på eget kapital, %	26,2	17,5	29,5	41,6	37,0
Utdelning, SEK	3,75 ¹⁾	3,50	3,25	4,25	3,75
Återköp av egna aktier, SEK	0,00	0,00	3,60	3,79	3,60
Marknadsvärde vid årets slut, SEK	281,00	183,20	159,00	119,80	151,00
Eget kapital, SEK	38,54	28,18	30,08	26,55	22,36
EBITDA-multipel	23,6	19,4	11,0	7,7	13,1
EBIT-multipel	29,4	25,4	12,6	8,8	15,2
P/E-tal	31,6	33,8	18,7	11,4	19,7
Utdelningsandel, %	42,1	64,5	53,8	41,3	49,7
Direktavkastning, %	1,3	1,9	2,8	3,5	2,5
Avkastning på utdelning och återköp, %	1,3	1,9	5,1	6,7	4,9
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning (tusental)	37 902	37 815	38 369	39 322	40 238
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental)	38 020	37 860	38 403	39 456	40 374
Antal aktier den 31 december (tusental)	37 930	37 870	37 767	38 633	39 542

1) Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2022

Köpkurs och omsättning

Concentrics aktiekurs ökade med 53% (15) under 2021 till 281,00 SEK (183,20) vid årets slut. Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 37% (14) och indexet OMX Stockholm PI ökade med 35% (13) under 2021. Högsta stängningskurs under året registrerades till 296,00 SEK (190,00), och lägsta stängningskurs uppgick till 164,80 SEK (78,60).

Concentrics marknadsvärde 31 december 2021 var 10 658 MSEK (6 938). Under 2021 omsattes totalt 15,8 (15,8) miljoner Concentric-aktier motsvarande 42% (42) av det totala antalet aktier. Under femårsperioden som avslutades 31 december 2021 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 26% (17). Total avkastning till aktieägarna för året som avslutades 31 december 2021 var 56% (17).

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid slutet av 2021 till 8 052 personer (8 703). Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 34% (39). Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 57% (52) av juridiska personer och 9% (9) av fysiska personer.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicy innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska utdelningen motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel.

Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att

den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kapitalkostnaderna nere. Styrelsen använder för närvarande extra utdelningar till aktieägarna och återköp av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

Concentrics informationspolicy

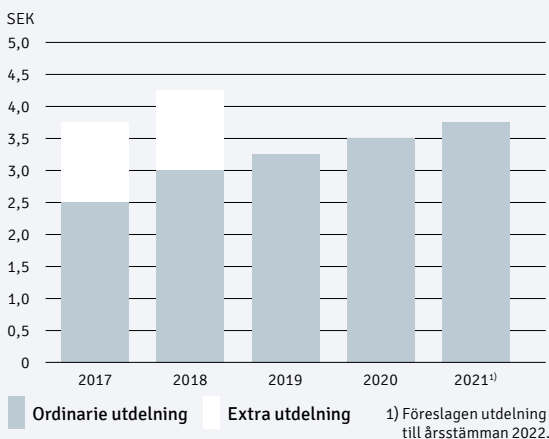
Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

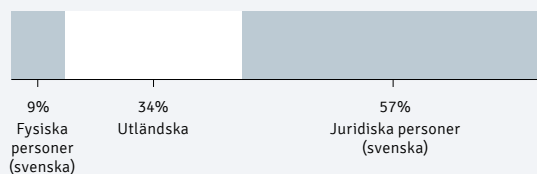
Officiell talesman för bolaget är koncernchefen.

Utdelningsutveckling

Utdelningsutveckling per aktie för räkenskapsåren 2017–2021.



Svenska och utländska aktieägare



De 10 största aktieägarna per 30 december 2021

Namn	Röster, %	Antal aktier
Nordea Investment Funds	9,2	3 526 846
Handelsbanken Fonder	8,6	3 290 087
Swedbank Robur Fonder	6,3	2 426 348
Lannebo Fonder	5,7	2 159 214
State Street Bank and Trust Co., W9	5,6	2 154 331
HSBC Trinkhaus and Burkhardt AG	5,0	1 927 549
AMF – Försäkring och Fonder	4,9	1 890 527
Första AP-Fonden	4,9	1 880 611
Fjärde AP-Fonden	4,4	1 668 403
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	2,8	1 066 555
Totalt 10 största externa aktieägarna	57,4	21 990 471
Totalt övriga externa aktieägare	41,6	15 939 437
Totalt, exkl. eget innehav	99,0	37 929 908
Aktier i eget förvar	1,0	367 692
Totalt	100,0	38 297 600

Aktiefördelning per 30 december 2021

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägarna	% av det totala aktiekapitalet
1–500	6 302	78,3	2,4
501–1 000	879	10,9	1,9
1 001–5 000	665	8,3	3,8
5 001–10 000	70	0,9	1,4
10 001–15 000	20	0,2	0,7
15 001–20 000	17	0,2	0,8
> 20 001	99	1,2	89,0
Totalt	8 052	100,0	100,0

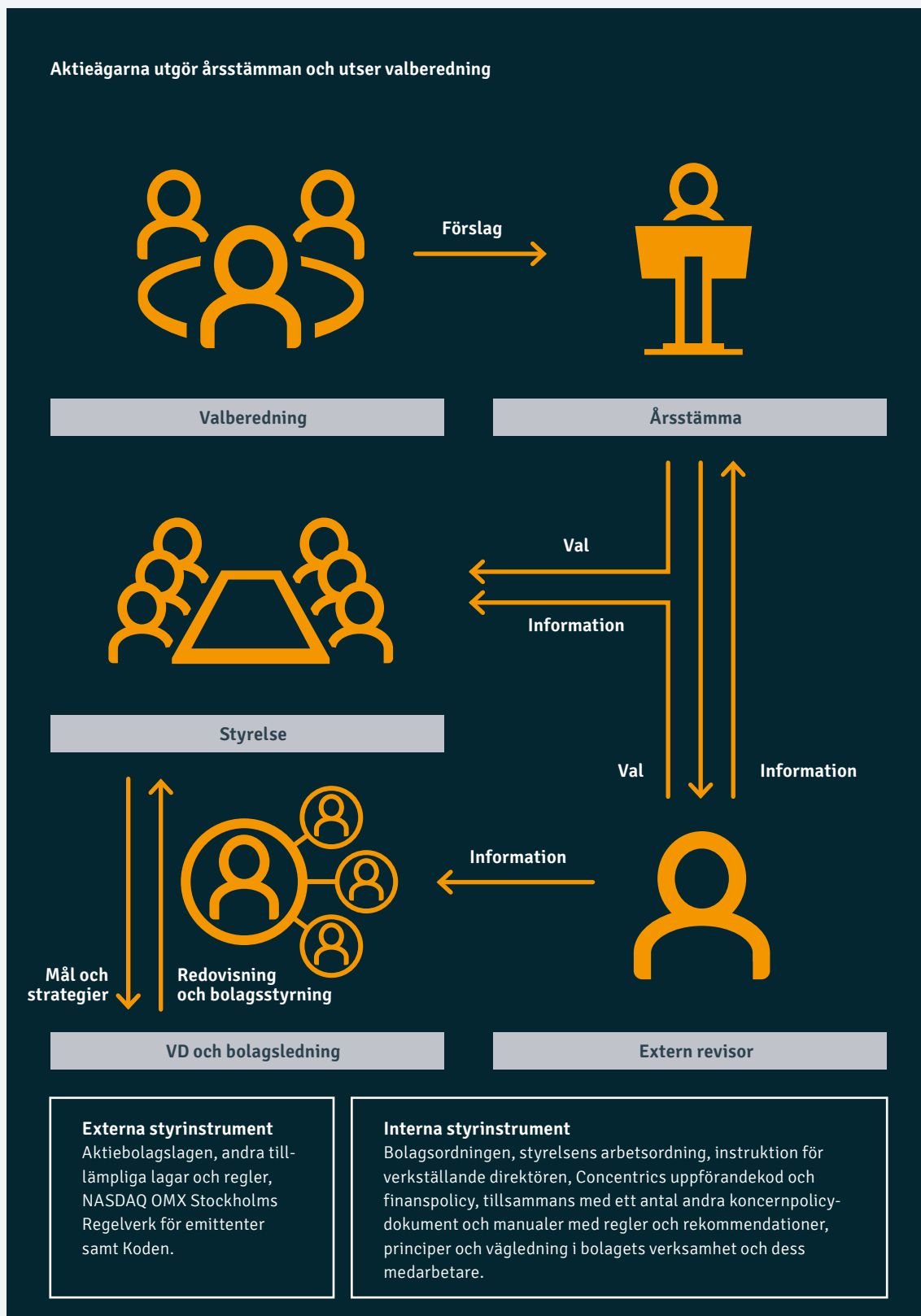
Bolagsstyrning inom Concentric

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning ("koden"). Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.



Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.





Årsstämma

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2021 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före

stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.

Styrelsen kan före en bolagsstämma besluta att aktieägare ska kunna rösta per post före bolagsstämman



Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2021 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 37 929 908 (37 869 533) utestående aktier, exklusive egna aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2021 till 8 052 (8 703). Den största ägaren är Nordea Investment Funds med 9,2% (8,5) av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 66% (61) vid utgången av 2021. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2021

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 22 april 2021.

Stämman hölls utan fysisk närvaro, och genomfördes med förhandsröstning (poströstning). Dessa representerade 68,3% av de registrerade aktierna i Concentric och 69,1% av utestående aktier, exklusive egna aktier.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

- Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Karin Gunnarsson, Anders Nielsen, Susanna Schneeberger, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Stämman valde in Petra Sundström och Joachim Rosenberg som nya ledamöter. Stämman valde Anders Nielsen till styrelseordförande.
- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2022.
- Att arvoden till styrelseledamöterna höjs. Styrelsens ordförande ska erhålla 800 000 kronor (700 000) i arvode, och övriga styrelseledamöter ska erhålla 350 000 kronor (325 000) som ersättning för styrelsearbete. Att ordförande i ersättningsutskottet oförändrat erhåller 100 000 kronor samt att ledamöterna i ersättningsutskottet oförändrat erhåller 50 000 kronor. Att ordförande i revisionsutskottet oförändrat erhåller 150 000 kronor och att ledamöterna i revisionsutskottet oförändrat erhåller 75 000.



- Att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att dela ut 3,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2020, i enlighet med styrelsens förslag.
- Att godkänna ersättningsrapporten.
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram.
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner.
- Att styrelsen får förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier antingen direkt eller indirekt, via en personaloptionsstiftelse, till deltagare i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet.
- Att tilldela aktier under LTI 2021 till deltagare bosatta i Storbritannien för att ta del i en plan om delat aktieäggande ("JSOP", Joint Share Ownership Plan).

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämmoordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn. Årsstämman 2019 beslutade att valberedningen ska bestå av fem ledamöter representerande styrelseordföranden och var och en av de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Valberedning för 2022 års årsstämma

I enlighet med årsstämmans beslut 2019 har styrelseordföranden samt en representant från var och en av de fyra största aktieägarna utsetts till att bilda valberedning inför årsstämman 2022. Den 30 september 2021 var dessa ägare:

- Lannebo Fonder, Nordea AB, Handelsbanken Fonder och Swedbank Robur Fonder. Tillsammans representerade dessa 29,8% av rösterna i Concentric AB per 31 december 2021.

Ägarnas representanter som ledamöter av 2021 års valberedning är:

- Erik Durhan (ordförande), Nordea AB, Malin Björkmo, Handelsbankens Fonder, Per Trygg Lannebo Fonder och Monica Åsmyr, Swedbank Robur Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 5 november 2021. Bolagets aktieägare har getts möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerares – Styrelse – Bolagsstyrning i Concentric – Årsstämma 2022.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete.
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier.
- Nominerade styrelseledamöter.
- Verifierade kandidaternas oberoende.
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn.
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2022.

Styrelse

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsboksut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsboksut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar, i samarbete med verkställande direktören, koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, policyer och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, chefen för koncernens personalfunktion, Senior Vice President för EMP samt cheferna för de geografiska regionerna, det vill säga totalt sex personer inklusive verkställande direktören.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal övriga policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för den verkställande direktören

Instruktion för den verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 60–61. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde tio gånger under 2021.

Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen.
- Granskning av extern kommunikation, inklusive delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget.
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till utvecklingsprojekt, större investeringar och avtal.
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang.
- Bedömning av förvärvsmöjligheter.
- Granskning av finansiella prognoser för att säkerställa att verksamheten bibehöll tillräcklig likviditet för att finansiera operativa behov under den globala pandemin.
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet, inklusive utvärdering av de ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekterna av koncernens resultat, utvecklingar på slutmarknader, organisationsfrågor, månadsbokslut, tvister och ledningens övergripande resultat.

Närvaro vid 2021 års möten

Styrelseledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvoden 2021/22 (SEK)
Kenth Eriksson ¹⁾	2	2	1	–
Anders Nielsen ²⁾	10	3	4	925 000
Claes Magnus Åkesson ³⁾	10	6	–	500 000
Susanna Schneeberger ⁴⁾	10	–	3	450 000
Karin Gunnarsson	10	6	–	425 000
Marianne Brismar	2	–	–	–
Martin Lundstedt	2	–	–	–
Joachim Rosenberg	7	–	–	350 000
Petra Sundström	7	–	–	350 000
Martin Sköld	10	–	–	350 000
				3 350 000

1) Styrelseordförande 2020/2021 3) Ordförande i revisionsutskottet
2) Styrelseordförande 2021/2022 4) Ordförande i ersättningsutskottet

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen eller arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2021. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra anställda i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

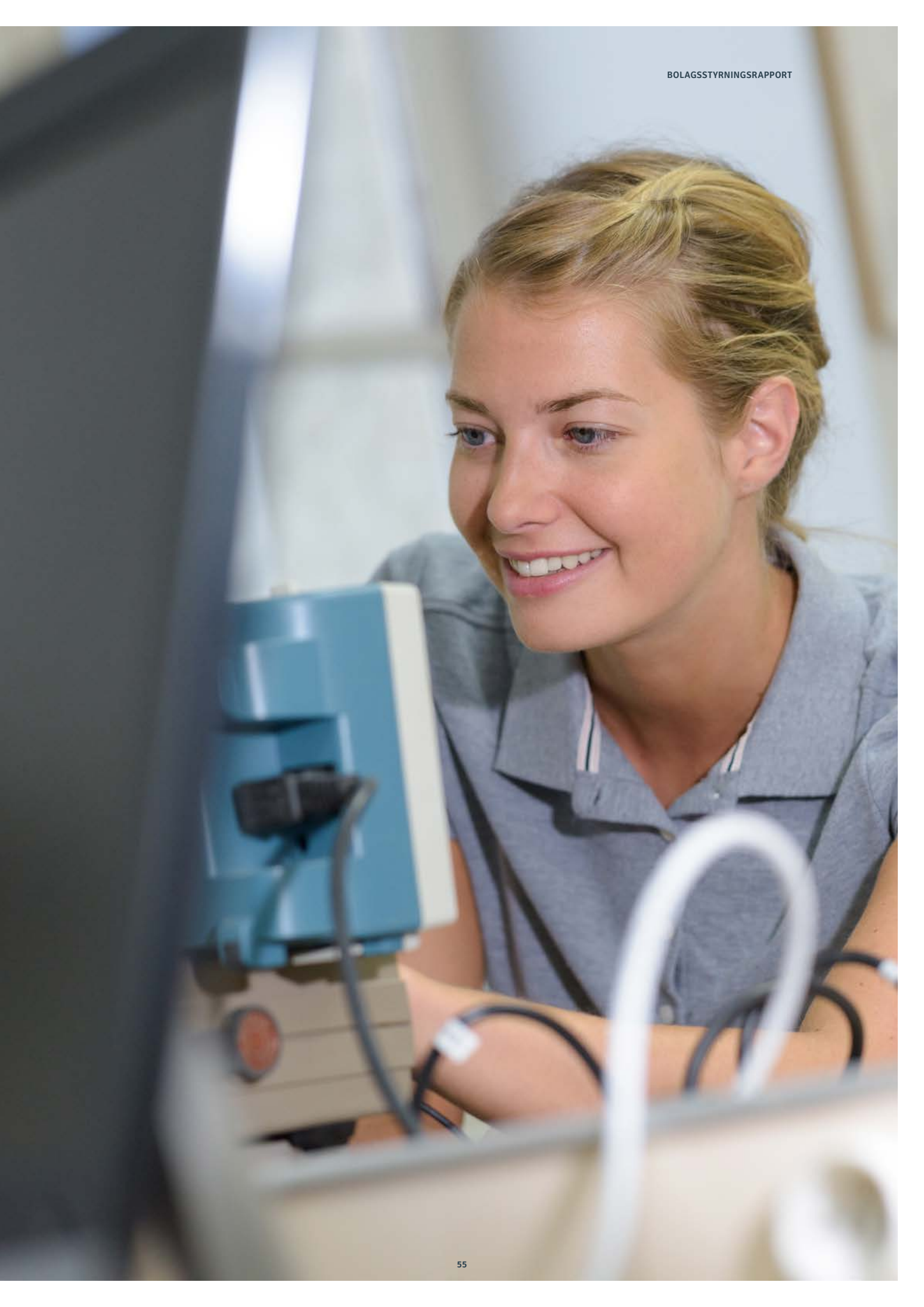
Vid val av styrelse är målet att säkerställa att styrelsen som helhet, för arbetets ändamål, äger de nödvändiga kunskaperna om och erfarenheterna av de sociala, affärsmässiga och kulturella förhållandena i de regioner och marknader där Concentric-koncernen har sin huvudsakliga verksamhet. Enligt Svensk Kod för Bolagsstyrning, som Concentric följer, bör styrelsens sammansättning vara lämplig för företagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna som väljs av årsstämman ska kollektivt uppvisa den mångfald och bredd inom kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund som krävs. Concentric använder avsnitt 4.1 i koden som sin mångfaldspolicy, vilket till exempel innebär att företaget ska eftersträva en balanserad könsfördelning i styrelsen. Styrelseordföranden ska diskutera företagets behov beträffande styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bak-

grund med valberedningen. Valberedningen ska rapportera om sitt arbete och förklara sina förslag på årsstämman och ska publicera ett motiverat yttrande till stöd för sina förslag på Concentrics webbplats.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10% eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.



Ersättningsutskottet

Uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott. Alternativt kan utskottets uppgifter fullgöras av hela styrelsen.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 fastställdes att separata utskott skulle inrättas. Ersättningsutskottet består av två ledamöter: Susanna Schneeberger och Anders Nielsen. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2021 hölls fyra möten i ersättningsutskottet.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2021 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2022 oförändrat ska utgå med totalt 3 350 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen på sidan 53. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus (som maximalt får uppgå till en angiven procentandel av den fasta årliga lönen), där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Mer detaljerad information om riktlinjerna finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 71–75.

Belopp i kSEK	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa 2021
VD och koncernchef David Woolley	6 125	4 164	2 036	–	12 325
Övriga ledande befattningshavare	9 796	1 460	210	361	11 827
Summa	15 921	5 624	2 246	361	24 153

Antalet övriga ledande befattningshavare är 6 (4). För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 71–75.



Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2018–2021 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att förvärva Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammen är eget kapitalreglerade. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

Incitamentsprogram för 2021

Bolagsstämman fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2021, i enlighet med tidigare år.

Programmet omfattar 7 ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att kunna delta i LTI 2021 har deltagarna gjort egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden. Varje Concentric-aktie som förvärvats inom ramen för LTI 2021 berättigade deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inläsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 144,70 SEK respektive 217,10 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se koncernens not 8 på sidorna 91–92.

Revisionsutskottet

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Claes Magnus Åkesson, Anders Nielsen och Karin Gunnarsson. Under 2021 hölls sex möten i revisionsutskottet. Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var:

- Granska och analysera bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.
- Kvalitetskontroll av interna styrinstrument, kontrollförfaranden och riskhantering.
- Granska den externa revisorns revisionsplaner på såväl kort som lång sikt.
- Förberedelse av bolagsstyrningsrapporten.
- Utfärda rekommendationer om val av externa revisorer i samråd med ledningsteamet, styrelsen och valberedningen innan valberedningen lägger fram sin rekommendation för årsstämman.
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet vad gäller godkännande av arvoden och ersättning till revisorer för revisionsarbete samt förhandsgodkännande av revisorns tillhandahållande av tjänster utöver revision.
- Övervaka den lagstadgade revisionen.
- Rapportera till och redovisa för styrelsen eventuella observationer som noterats under granskningsmöten med revisorer och ledning.
- I övrigt utföra de uppgifter som ålagts revisionsutskottet i enlighet med gällande lagar, förordningar och Svensk kod för bolagsstyrning.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till revisionsutskottet. Denna avrapportering till styrelsen sker i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Dessutom rapporterar revisorn regelbundet till revisionsutskottet. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de interna kontrollrutinerna och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och policyer utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapportering enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Revisionsutskottet ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö.

Intern revision

Utifrån den riskbedömningsprocess som beskrivs ovan och utformningen av kontrollaktiviteterna, inklusive självutvärdering och ingående analyser av de interna kontrollerna, har styrelsen valt att inte upprätta en specifik intern revisionsfunktion.

Styrelsen

Anders Nielsen

Styrelsens ordförande och ledamot sedan 2017

Född 1962



M.Sc. Industriell teknik och management.

CTO Vestas Wind Systems A/S från 1 april 2020. Tidigare CTO på TRATON, ansvarig för produktutveckling för varumärkena Scania, MAN och Volkswagen Caminhões e Ônibus 2016–2019, VD för MAN Truck & Bus AG 2012–2015. Anders karriär började på Scania 1987 och kulminerade med att han utsågs till Executive Vice President i Scania AB som chef för produktion och logistik 2010. Styrelseledamot i Haldex AB 2015–2017, Konecranes Oy 2017–2019.

Innehav i Concentric: 3 700 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Claes Magnus Åkesson

Ordförande i revisionsutskottet och ledamot sedan 2010

Född 1959



B.Sc. Civilekonom.

Ordförande i JM@Home. Styrelseledamot i VIE SPAC AB. Tidigare CFO på JM AB. Bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericsson-koncernen 1987–1998. Styrelseledamot i Handicare Group AB 2017–2021 och har haft flera styrelseuppdrag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Karin Gunnarsson

Ledamot sedan 2019

Född 1962



B.Sc. Civilekonom.

Styrelseledamot i bland annat Beijer Electronics Group AB och Bulten AB. Tidigare finanschef och IR-ansvarig på HEXPOL AB. Erfarenhet från olika befattningar inom finans och controlling, till exempel SVP för Group Controlling på Telelogic AB och koncernredovisningschef på Trelleborg AB.

Innehav i Concentric: 2 500 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Petra Sundström

Ledamot sedan 2021

Född 1976



Fil. Dr. i Human Computer Interaction, Master i datalogi

Vice VD och Head of Digital Offering på Sandvik Rock Processing. Tidigare ordförande i styrelsen för IoT Sverige. Petra har tidigare arbetat på Husqvarna Group och anlitas regelbundet som föreläsare i ämnen som Digital transformation, innovation och Sakernas internet.

Innehav i Concentric: 200 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Martin Sköld

Ledamot sedan 2010

Född 1973



Ekonomie dr företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. i Innovationsteknik. Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.

Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvänum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Susanna Schneeberger

Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot sedan 2015

Född 1973



M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs.

Senior Advisor. Tidigare del av Koncernledningen och Chief Digital Officer för KION Group 2018–2021, Vice VD för Konecranes Corporation och VD för DEMAG Cranes & Components 2015–2018, samt globala befattningar inom Trelleborgkoncernen 2007–2014. Erfarenhet från flera ledande kommersiella befattningar internationellt. Styrelseledamot i Hempel A/S och SKF Group.

Innehav i Concentric: 1 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Joachim Rosenberg

Ledamot sedan 2021

Född 1970



Civilingenjör, civilekonom och ekonomie magister.

Executive Vice President för Volvo Group. Joachim har arbetat inom Volvokoncernen sedan 2005 och är sedan 2012 medlem av bolagets koncernledning. Han är chef för Volvo Energy sedan 2021. Före Volvo arbetade Joachim på McKinsey & Company under åtta års tid, baserad i Europa och i USA.

Innehav i Concentric: 0 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Koncernledning

Martin Kunz

VD och koncernchef sedan den 1 mars 2022
Född 1965



M.Sc. maskinteknik och ekonomi

Martin Kunz kom till Concentric i mars 2022 som VD och koncernchef. Innan dess arbetade han i 6 år på Xylem Inc. som Vice President & General Manager för Applied Water Systems EMEA samt den globala Specialty Flow Control-verksamheten, och senast som Vice President Commercial, Europe med ansvar för en försäljning på över 1 miljard USD. Innan Martin började på Xylem hade han globalt funktions- och ledningsansvar i olika positioner på Pentair Inc., Ahlstrom OY och Acument Global Technologies (tidigare Textron Fastening Systems).

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Marcus Whitehouse

Finanschef
Född 1971



Medlem av Association of Chartered and Certified Accountants

Marcus Whitehouse kom till Concentric som koncernens finansdirektör i januari 2018 från JCB, där han arbetat i tio år, senast som Director of Group Finance. På JCB hade Marcus seniora finansiella roller i vilka han ledde strategiarbete och operativt förbättringsarbete. Innan han kom till JCB arbetade Marcus för Linpac (PE-ägt), Huntsman Group (NYSE) och Albright & Wilson PLC (LSE).

Innehav i Concentric: 6 188 aktier.

Deborah Clayton

Vice President Group HR
Född 1965



MA Human Resources, MCIPD

Deborah Clayton kom till Concentric som VP Group HR i september 2021. Deborah har haft befattningar som europeisk HR-chef och inom företagsledning i europeiska och amerikanska globala matrisorganisationer inom teknik, tillverkning och leverantörskedja, och har varit delaktig i en omorganisation inom NHS som Transition Director. Under sin tidiga karriär inom ekonomi och ledning på små och medelstora företag inom detaljhandel och design fick Deborah erfarenhet inom ledning och drift innan hon specialiserade sig på personalfrågor.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Jesse Smith

Chef för region Nord- och Sydamerika.
Född 1969



B.Sc. Business Management Systems och MBA

Jesse Smith utsågs till chef för regionen Nord- och Sydamerika i juli 2019. Jesse har arbetat på Concentric i mer än 10 år och har tidigare varit VP och Managing Director för fabriken i Rockford. Innan han kom till Concentric hade Jesse flera ledande operativa befattningar inom branschen.

Innehav i Concentric: 750 aktier.

Brandon Larche

Senior Vice President EMP
Född 1983



B.Sc. Business Administration

Brandon Larche kom till Concentric som SVP och COO när EMP förvärvades av Concentric i oktober 2021. Brandon har över 16 års erfarenhet inom tillverkningsindustrin. Tidigare har Brandon haft befattningar som CFO, COO och VD på EMP. Förutom sitt ledningsansvar har Brandon haft flera ekonomiska och operativa befattningar.

Innehav i Concentric: 4 400 aktier.

David Woolley

VD och koncernchef till den 28 februari 2022





Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för 2021. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Ågatan 39, 582 22 Linköping, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

Översikt över Concentric

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), deras underleverantörer och distributörer. Huvudprodukterna är olje-, vatten- och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer och hydrauliska kugg-hjulspumpar, motorer och system för mobil utrustning. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till tre år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än tio år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader: lastbilar, entreprenadmaskiner, industriella produkter och lantbruksmaskiner.

Föregående år såg vi en tydlig ökning vad gäller affärsmöjligheter och order för våra e-pumpar. Den avgörande faktorn bakom våra framgångar har varit utvecklingen av ett stort utbud av effektiva pumpar med höga prestanda och kapacitet för låga till höga tryck. Dessa pumpar kan enkelt integreras i elmotorer och styrenheter och med programvara som ger tillförlitlighet i världsklass, låg energiförbrukning och fullständiga diagnosfunktioner.

2021 hade Concentric i genomsnitt totalt 817 (641) anställda vid anläggningarna i Argentina, Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien och USA samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Sydkorea och Sverige.

Operativ struktur

Concentric har global närvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat in sin verksamhet och rapporterar utifrån två geografiska segment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, med regionalt fokus på två huvudproduktgrupper, nämligen motor- och hydraulikprodukter.

Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för året, exklusive intäkter från Alfdex AB, var 2 115 MSEK (1 502), vilket är en ökning med 41% jämfört med föregående år. Efter justering för valutaeffekter (-8%), Allied Enterprises (+6%) och EMP (+12%) ökade omsättningen med 31%.

Återhämtningen jämfört med föregående år fortsätter att vara både bred och stark, med tillväxt på alla slutmarknader i Europa och resten av världen, och tillväxt inom lastbilar samt lantbruks- och entreprenadmaskiner i Nord- och Sydamerika.

Koncernens bruttoresultat var 620 MSEK (463) vilket ledde till en bruttomarginal på 29% (31%). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 403 MSEK (276) respektive 19,1% (18,4). Rapporterad EBIT påverkades av transaktionskostnader relaterade till förvärvet av EMP om 18 MSEK och kostnader relaterade till stängningen av anläggningen i Chivilcoy i Argentina om 22 MSEK. Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för året var 20,9% (19,4).

Återhämtningen från pandemin fortsätter att pressa vår leverantörskedja, både beträffande inflationstryck på många av de komponenter koncernen köper in och beträffande tillgängligheten för vissa kritiska komponenter. Våra kommersiella team, som arbetar via Concentric Business Excellence-programmet, har lyckats säkerställa att dessa kostnadsökningar har förts vidare till våra kunder för att bibehålla en stark EBIT-marginal.

Nord- och Sydamerika

Omsättningen för året uppgick till 999 MSEK (651). Omsättningen för helåret ökade med 53%, och efter justering för valutaeffekter (-14%), Allied Enterprises (+13%) och EMP (+27%) ökade omsättningen med 27%.

Omsättningen för helåret ökade efter justering för valutaeffekter, när efterfrågan på den nordamerikanska marknaden ökade betydligt. Den starkaste tillväxten var inom försäljning till sektorerna för medeltunga och tunga lastbilar samt lantbruksmaskiner.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 92 MSEK (93) respektive 9,2% (14,2). Efter justering för påverkan från stängningen av anläggningen i Chivilcoy i Argentina (22 MSEK) och transaktionskostnader relaterade till förvärvet av EMP (12 MSEK) var årets rörelsemarginal, före jämförelsestörande poster, 12,6% (14,6).

I denna marginal ingår 9 MSEK avskrivning av immateriella tillgångar och verkligt värdehöjningar av materiella anläggningstillgångar, och påverkan från en verkligt värde justering på lagret om 6 MSEK som avvecklades helt under året. Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster för Nord- och Sydamerika exklusive EMP var 14%.

Europa och övriga världen

Omsättningen för året uppgick till 1 496 MSEK (1 108). Omsättningen ökade med 35% jämfört med föregående år, och efter justering för valutaeffekter (-2%) minskade omsättningen med 37%. Efterfrågan på våra marknader i Europa har varit stark på alla slutmarknader, och försäljningen till alla slutmarknader har växt jämfört med föregående år, inklusive den viktiga lastbilsmarknaden i Europa som växte med 32%.

Marknaden i Indien uppvisar också stark tillväxt, och försäljningen har ökat betydligt jämfört med föregående år. Marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar och industriapplikationer har varit speciellt starka.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 342 MSEK (191) respektive 22,8% (17,2). Den underliggande rörelsemarginalen för året, exklusive jämförelsestörande poster, var 22,8% (18,4), som resultat av ökande försäljning samtidigt som kostnadskontrollen bibehållits under Concentric Business Excellence-programmet. Föregående år var omstruktureringskostnader och ytterligare pensionskostnader de främsta jämförelsestörande posterna.

Finansiella poster netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till 13 MSEK (20) och utgjordes av pensionskostnader om 5 MSEK (8), räntekostnader för leasing om 5 MSEK (7) och övriga räntekostnader om 3 MSEK (5). Därmed uppgick resultatet före skatt till 390 MSEK (256) för året.

Koncernens skattekostnader för räkenskapsåret 2021 uppgick till 52 MSEK (51). Koncernens effektiva skattesats för året var 14% (20). Den låga skattesatsen för året berodde främst på den kommande förändringen av bolagsskatten i Storbritannien 2023, som minskade den effektiva skattesatsen med 3%. Positiv skatt från tidigare år hade också en påverkan på 2%, och återstoden av minskningen speglar mixen av beskattningsbara intäkter.

Resultatet efter skatt uppgick till 338 MSEK (205). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick 8,91 (5,43) respektive 8,88 SEK (5,42).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 260 MSEK (337), vilket motsvarar 6,89 SEK (8,90) per aktie. Minskningen är relaterad till minskat rörelsekapital, främst gällande lager och kundfordringar.

Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 21 MSEK (10).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för året uppgick till 37 MSEK (28), vilket motsvarar 1,7% (1,8) av koncernens årliga försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2021 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 3 MSEK (0), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig översyn av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgick den sammanlagda omvärderingsvinsten för året till netto 81 MSEK (förlust 42).

Koncernens nettoskuld per 31 december 2021 uppgick därmed till 1 192 MSEK (86), omfattande banklån om 1 131 MSEK (1), lån relaterade till förvärvet av EMP om 15 MSEK (-), lån avseende leasing om 125 MSEK (129) samt pensionsskulder om netto 361 MSEK (462) och likvida medel uppgående till 440 MSEK (505).

Eget kapital uppgick till 1 462 MSEK (1 067), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 82% (8).

För att finansiera förvärvet av EMP tecknade Concentric nya finansieringsavtal med sina befintliga banker, och tog upp ett nytt långfristigt lån med en löptid på minst fyra år till ett belopp om 100 MUSD. 50% av det långfristiga lånet kommer att återbetalas kvartalsvis i lika stora delbetalningar under de fyra åren, med början under första kvartalet 2022. Dessutom har en ny revolverande kredit i flera olika valutor om 60 MEUR undertecknats med en löptid på minst tre år. Denna ersatte den tidigare revolverande krediten på samma belopp. Vid förvärvet lånade Concentric 125 MUSD, motsvarande 1 073 MSEK. På balansdagen uppgick skulden till 1 131 MSEK värderat till bokslutsdagens valutakurs.

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella kovenanter som koncernen måste uppfylla. Kovenanterna är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa kovenanter med bred marginal.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 38 MEUR (60) eller omkring 388 MSEK (602).

Förvärv

Engineered Machined Products (EMP) Inc. förvärvades 30 oktober 2021 för 151,5 MUSD (1 290 MSEK).

Koncernen förvärvade 100% av aktierna i EMP, en tillverkare av värme- och kylsystem samt mekaniska och elektriska vatten- och oljepumpar. Förvärvet är en milstolpe som kraftigt förstärker Concentrics utbud inom elektriska produkter, inklusive elektriska fläktar samt elektriska olje- och vattenpumpar. Förvärvet kommer dessutom att öka koncernens intäkter med mer än 50% på årsbasis.

EMP är framför allt verksam i Nordamerika, vilket skapar betydande tillväxtpotential genom att koncernens geografiska räckvidd utökas med vår globala närvaro och försäljningsverksamhet. EMP har också relationer med flera nyckelkunder på Concentrics marknader. Förvärvet innebär att de två företagen tillsammans kan skapa ett mer attraktivt erbjudande till dessa kunder samtidigt som Concentric också får tillgång till nya kunder och plattformar på våra nuvarande marknader.

Transaktioner med närstående

Utöver rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Miljö och socialt ansvar

De flesta av Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 (miljöledning) och några anläggningar enligt ISO45001 (ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar. Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklaration för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Hållbarhetsrapporten för 2021 har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core, och ingår som en separat del på sidorna 34–43 och 124–131.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda lika möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Risker och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlings-

processer. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat,

men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för

att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättningar i fält.

Legala risker

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.

Twister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, liksom andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 10% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 827 MSEK (1 107) vid årets slut, motsvarande 39% (74) av den årliga nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i mark-

nadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Denna upplåning är för närvarande relativt liten, och koncernen har därför beslutat att inte köpa några derivat för att säkra ränterisken. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (inklusive leasingkulder men exklusive pensioner) som en direkt effekt med 13 MSEK (1). Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionsskulder.

Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
	2021	2020	2021	2020
EUR	10,1449	10,4867	10,2269	10,0375
GBP	11,8022	11,7981	12,1790	11,0873
USD	8,5815	9,2037	9,0437	8,1886

I tabellen nedan visas valutaeffekten i miljoner SEK på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10%. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

Valuta	Årets resultat		Eget kapital	
	2021	2020	2021	2020
EUR	18	8	7	4
GBP	8	3	39	29
USD	4	8	177	30

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktions-exponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%. Den 31 december 2021 var 56% (57) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under året för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden.

Den 31 december 2021 hade koncernen utestående derivatinstrument till ett nominellt totalt nettovärde om 185 MSEK (135) och ett verkligt värde om 2 MSEK (-0).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsmoralen följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter.

Koncernens kundfordringar uppgick till 392 MSEK (180) vid årets slut och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större

OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2021 svarade ingen enskild kund för mer 20% (16) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Koncernen har även en kreditexponering vad gäller likvida medel. Per den 31 december 2021 hade koncernen 294 MSEK (393) placerade i banker med ett långsiktigt kreditbetyg från Moody's på Aa1-Aa3, 52 MSEK (22) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's på A1-A3, samt 93 MSEK (84) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's (eller likvärdigt) på Baa1-Baa3. Återstående 1 MSEK (6) likvida medel är placerade i olika banker med olika kreditbetyg.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under ytterligare minst 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kapitalkostnaderna nere. Styrelsen använder för närvarande de extra utdelningarna till aktieägarna och återköpen av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

Aktierelaterad information**Ägande**

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 8 052 (8 703) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Nordea Investment Funds med 9,2% (8,5). Vid årets slut fanns det inga aktieägare som innehade över 10% av rösterna och bolagets kapital. De fyra största aktieägarna innehade tillsammans 30% (32).

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Det totala innehavet av egna aktier per den 1 januari 2021 var 123 255 (1 156 667), och under året överfördes 304 812 (300 700) aktier till en personalaktietrust (ESOT). Inklusive dessa aktier uppgick bolagets innehav till 428 067 (1 457 367) aktier, och det totala antalet registrerade aktier var 38 297 600 (39 224 100).

Ingen överföring till ESOT gjordes under året (föregående år 93 712), men en överföring gjordes av 53 085 (89 600) egna aktier till Concentric.

Företaget har inte gjort några återköp av egna aktier under 2020 och 2021, men 60 375 (102 800) egna aktier har sålts för att täcka inlösta optioner inom bolagets långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Det totala innehavet av egna aktier per den 31 december 2021 var 115 965 (123 255) och det sammanlagda antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600). Därmed motsvarar bolagets totala innehav av egna aktier nu 0,3% (0,3) av det totala antalet aktier. Dessutom har totalt 251 727 (304 812) egna aktier överförts till personalaktietrusten. Inklusive dessa aktier uppgår bolagets innehav till 367 692 (428 067) aktier, vilket motsvarar 1,0% (1,1) av det totala antalet aktier.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 37 929 908 (37 869 533). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 44–45.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2021 omvaldes följande styrelseledamöter: Anders Nielsen, Claes Magnus Åkesson, Martin Sköld, Susanna Schneeberger och Karin Gunnarsson. Petra Sundström och Joachim Rosenberg valdes in som nya ledamöter.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, som bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 46–59.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2021 och gäller fram till årsstämman 2024. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8.

De uppskattade kostnaderna för rörlig ersättning och incitamentsprogram uppgår till 12 MSEK (15), inklusive sociala kostnader, för 2022.

Riktlinjer för löner och andra ersättningar

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar direkt till VD och som har

ett strategiskt ansvar för verksamhetsområden samt de bolagsstyrningsfrågor som delegerats av styrelsen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas eller fastställs av stämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concentrics affärsstrategi är i korthet följande:

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar, och strävar efter att åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på våra marknader. Genom tekniska lösningar och utvecklingsarbete ska Concentric bidra till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre motorstyrning.

Concentric skapar värde för kunderna genom att:

- utveckla världsledande teknik med innovativa lösningar som möter kunders och slutmarknaders krav,
- sälja lokalt till globala kunder genom att utnyttja bolagets globala infrastruktur och team, samt
- tillämpa Business Excellence i hela verksamheten.

Medarbetarna är Concentrics viktigaste tillgång, och bolaget främjar en tydlig och inkluderande företagskultur för att kunna dra nytta av och utveckla de unika kompetenser som finns i teamen över hela världen.

Concentric strävar efter att leverera en stark och hållbar avkastning till aktieägarna och tillväxt som sker såväl organiskt som genom förvärv som kompletterar vårt teknikutbud.

Mer information om företagets affärsstrategi finns på www.concentricinvestors.com.

För bolaget och dess aktieägare är det av grundläggande betydelse att dessa riktlinjer i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att öka transparensen i ersättningsfrågor och att skapa incitament för

ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och åstadkomma goda verksamhetsresultat som stödjer företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer gör det möjligt för företaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig total ersättning oavsett vilken geografisk marknad det gäller.

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Vidare kan styrelsen lägga fram förslag för godkännande av årsstämman om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan ersättningsstruktur främjar och understödjer ett välfungerande ledarskap och måloppfyllelse på både kort och lång sikt.

Ersättningen bör vara prestationsbaserad och konkurrenskraftig. Nedan följer beskrivningar av de olika typer av ersättning som kan betalas ut. Följande riktlinjer ska användas gällande andelar av den totala ersättningen:

• Fast lön	50%
• Årlig bonus	25%
• Långsiktiga incitamentsprogram (LTI)	25%

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska utvärderas i relation till relevanta marknadsdata (för aktuell geografisk marknad och bransch) för att säkerställa att villkoren är rättvisa, balanserade och samtidigt konkurrenskraftiga på marknaden.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvarsområden och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Årlig bonus

Ledande befattningshavare får årsbonus som utbetalas efter varje årsskifte. Den årliga bonusen utgör en rörlig del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. De finansiella målen och de icke-finansiella målen ska vara utformade för att bidra till företagets affärsstrategi och främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

De finansiella målen för företaget fastställs årligen av styrelsen. På uppdrag av styrelsen fastställer ersättningsutskottet de finansiella målen för individuella enheter efter förslag av verkställande direktören. Ersättningsutskottet gör en årlig utvärdering baserat på den senaste finansiella information som offentliggjorts av företaget.

För ledande befattningshavare anges upp till fyra individuella mål som utgör mellan 15 och 30 procent av den totala årliga bonusutbetalningen. De individuella målen fokuserar på strategiska mål kopplade till medarbetare, ökad tillväxt inom alla ekonomier och snabba teknikutveckling.

De individuella målen för verkställande direktören är knutna till strategisk tillväxt och verksamhetsutveckling, och fastställs av ersättningsutskottet. De individuella målen för ledande befattningshavare har samma fokus och inriktning för att säkerställa samma effekter inom alla verksamhetsområden och funktioner. Förslag om de individuella målen läggs fram av de ledande befattningshavarna i samråd med verkställande direktören för slutligt godkännande av ersättningsutskottet. I slutet av bonusperioden presenterar varje ledande befattningshavare en faktabaserad utvärdering av sina resultat i relation till de individuella målen för granskning och godkännande av verkställande direktören. Verkställande direktörens resultatutvärdering granskas och godkänns sedan av ersättningsutskottet.

Den del av den totala ersättningen som utgör årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen vid full målupp-

fyllelse. Målformuleringen är konstruerad så att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast efter godkännande av ersättningsutskottet, såvida inte utbetalningen garanteras genom avtal eller kontrakt.

Företaget har inte några potentiella uppskovsperioder eller avtalsenliga möjligheter att kräva tillbaka rörlig ersättning.

Ersättningar till styrelseledamöter

I vissa fall ska styrelseledamöter som valts av årsstämman ha möjlighet att få arvode och annan ersättning utbetald för arbete som utförts på uppdrag av företaget, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster kan marknadsmässiga arvoden betalas ut efter godkännande av styrelsen.

Pension

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler.

Som huvudprincip baseras pensionsavgifter endast på den fasta lönen och de pensionsplaner som tillämpas ska vara i enlighet med gällande lokala lagar. Ledande befattningshavare i Storbritannien erbjuds att ta del i en avgiftsbestämd plan där avgiften för arbetsgivaren uppgår till 12 procent. Ledande befattningshavare i USA tar del i en 401(k)-pensionsplan. Företaget säkerställer att reglerna för varje plan följs.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan pensionsförmånerna justeras efter behov för att efterleva obligatoriska regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, och sjukvårds- och sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive relevant marknad.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan övriga förmåner justeras efter behov för att efterleva tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

Särskilda ersättningar

Andra typer av rörlig ersättning kan utbetalas under extraordinära omständigheter, förutsatt att det är en tidsbegränsad ersättningsform som utbetalas under maximalt 36 månader. Sådan ersättning kan endast betalas ut på individuell basis, antingen för att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, för att förmå enskilda individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller ta nya befattningar eller som ersättning för extraordinärt goda resultat utöver de ordinarie arbetsuppgifterna. Den totala ersättningen ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Alla beslut om sådana ersättningar fattas av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse kan styrelsen föreslå årsstämman att besluta om långsiktiga incitamentsprogram.

Styrelsen använder sig av långsiktiga incitamentsprogram i syfte att säkerställa att ledande befattningshavare i företaget har långsiktigt intresse av en stabil värdeökning på Concentric-aktien, vilket främjar företagets affärsstrategi och hållbarhet. Ett incitamentsprogram med koppling till såväl företagets vinst som dess värdeökning främjar och bidrar till företagets långsiktiga tillväxt. Dessutom bidrar långsiktiga incitamentsprogram till att göra företaget mer attraktivt som arbetsgivare, vilket gör det lättare att behålla nyckelmedarbetare inom koncernen och att rekrytera ny, viktig kompetens.

Styrelsen har flera gånger tidigare lagt fram förslag om långsiktiga, prestationsbaserade incitamentsprogram där ledande befattningshavare och nyckelmedar-

betare fått möjlighet att erhålla personaloptioner som ger dem rätt att erhålla aktier i företaget. Programstrukturen innebär att medarbetaren själv måste köpa aktier i Concentric AB för att kunna delta i programmet. Inom dessa program gäller att personaloptionerna – efter tre år och förutsatt att gällande villkor uppfyllts – kan utnyttjas för att erhålla Concentric-aktier. Detta är möjligt under en tremånadersperiod från och med publiceringsdatum för företagets delårsrapport för det första kvartal som infaller efter de tre åren.

Incitamentsprogram upprättas genom att ett programförslag läggs fram för godkännande i flera instanser: först inför ersättningsutskottet, därefter styrelsen och slutligen årsstämman.

Villkor vid uppsägning med mera

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive relevant marknad. Verkställande direktören har en uppsägningstid om 12 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Utöver detta kan överenskommelser träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

När riktlinjerna togs fram beaktades lön och anställningsvillkor för företagets anställda. Information om medarbetarnas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid inkluderades i ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag för att utvärdera huruvida riktlinjerna och de definierade begränsningarna är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen och ersättningsutskottet beslutar om ersättningssystemens struktur samt om ersättningsnivåer och -former till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta och lägga fram förslag om nya riktlinjer minst vart fjärde år för godkännande av årsstämman. Riktlinjerna ska gälla fram tills dess att nya riktlinjer

antas av årsstämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt befintliga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom företaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. VD och andra medlemmar i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor som berör dem. Intressekonflikter undviks alltid vid beslutsfattande, och potentiella intressekonflikter hanteras enligt företagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen kan besluta om tillfälliga avvikelser från riktlinjerna, helt eller delvis, i särskilda fall där det finns anledning att avvika och där en avvikelse från riktlinjerna krävs för att främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra företagets ekonomiska livskraft. Enligt ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att förbereda förslag för beslut i styrelsen i ersättningsrelaterade frågor. Detta innefattar även beslut om avvikelser från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga ändringar i riktlinjerna samt av hur aktieägarnas intressen har beaktats

Innehållet i riktlinjerna har granskats och anpassats efter lagkraven i Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Regler i bolagsordningen avseende

Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter att de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Det finns inte heller några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

7 januari 2022 meddelade Concentric stängningen av anläggningen i Chivilcoy i Argentina. Investeringen i denna anläggning skrevs ned till noll under året till en kostnad av 22 MSEK.

24 januari 2022 meddelade Concentric att Martin Kunz utsetts till ny VD och koncernchef, och han efterträdde David Woolley 1 mars 2022.

Bolaget följer nära utvecklingen i Ukraina. Det är just nu för tidigt att kvantifiera de finansiella och kommersiella effekterna på verksamheten. Samtidigt som försäljning och inköp i denna region inte är av avsevärd betydelse för koncernen kan all ytterligare upptrappning av konflikten påverka både den regionala och den globala ekonomin.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för året uppgick till 28 MSEK (49), vilket gav ett negativt rörelseresultat på 2 MSEK (vinst 30).

Nettoomsättningen avspeglade huvudsakligen resultat från intäkter från vårt joint venture Alfdex AB. En minskning av royaltyintäkterna jämfört med föregående år samt kostnader relaterade till förvärvet av EMP ledde till ett negativt rörelseresultat om 2 MSEK (vinst 30) under året.

Under året erhöll bolaget en utdelning om 46 MSEK från Alfdex AB. Valutakursförluster på utländska skulder till dotterbolag var 53 MSEK (vinst 75) under året, och återstående finansiella poster netto var -6 MSEK

(-11). Resultat från andelar i dotterbolag uppgick till -5 MSEK (690), relaterat till utdelningar om 1 018 MSEK (690) och nedskrivningar av aktier om 1 023 MSEK (-). Därmed uppgick resultatet före skatt till en förlust om 20 MSEK (vinst 784) för året.

Bolaget erhöll intäkter från dotterbolag och gemensamt styrda företag i form av utdelning och koncernbidrag om totalt 690 MSEK (749). Föregående år skrevs andelarna och fordringarna i vårt dotterbolag i Argentina ned med 35 MSEK.

De ackumulerade valutakursvinster och räntekostnaderna netto för 2021 uppgick till -53 MSEK (75) respektive 11 MSEK (17).

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

Hållbarhetsrapport

I enlighet med de formella kraven framläggs hållbarhetsrapporten som en fristående rapport och finns på sidorna 34-43 och 124-131.

Utsikter 2022

Marknadsstatistik tyder på att produktionsvolymerna viktade för Concentrics slutmarknader och regioner kommer, försiktigt uppskattat, att öka med +6% under 2022, när efterfrågan från våra kunder på både våra motorprodukter och hydrauliska produkter fortsätter att öka.

Concentric och EMP har hittills gjort stora framsteg med att integrera verksamheterna, och funktionsteam kommer att fortsätta detta värdefulla arbete genom hela 2022.

Tillgången till kritiska råmaterial kommer att fortsätta påverka försäljningen under 2022 när leverantörskedjan i branschen stabiliseras för att uppfylla marknadens nya behov. Den rådande bristen på råvaror och komponenter fortsätter att ge en inflationseffekt, både från metallindexen och från leverantörernas prisökningar. Vi har varit framgångsrika i att föra vidare dessa kostnadsökningar till våra kunder, låt vara med en fördröjning på ett kvartal, och vi kommer att fortsätta att föra vidare kostnadsökningar till kunderna under 2022 för att bibehålla våra starka marginaler. När tillgångsbegränsningarna lättar under första halvåret 2022 kommer även investeringarna i rörelsekapitalet att göra det, framför allt vår investering i lager.

Vi förväntar oss att större delen av orderstocken, främst relaterat till våra verksamheter i Nordamerika, ska levereras till våra kunder under första halvåret 2022. Concentric är fortsatt välpositionerat, både finansiellt och operationellt, för att kunna realisera vår marknadspotential.

Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,75 (3,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2021, det vill säga omkring 42% (64) utdelning per aktie.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i kSEK

Balanserade vinstmedel	2 255 838
Årets resultat	-10 604
Totalt	2 245 234

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 2 245 234 kSEK, disponeras på följande sätt:

Belopp i kSEK

Utdelning på 3,75 SEK per aktie till aktieägarna	142 237
Balanseras i ny räkning	2 102 997
Totalt	2 245 234

Avstämningsdatum för att avgöra vem som är berättigad till utdelning föreslås bli måndag 25 april 2022. Om årsstämman beslutar enligt förslaget kommer utdelningen att betalas ut torsdag 28 april 2022. Mer information finns i not 21 för moderbolaget.

Concentric-koncernen

Koncernens resultaträkning

	Not	2021	2020
Nettoomsättning		2 115	1 502
Kostnader för sålda varor		-1 495	-1 039
Bruttoresultat		620	463
Försäljningskostnader		-60	-46
Administrationskostnader		-159	-136
Produktutvecklingskostnader		-37	-28
Andel av nettoresultatet från joint venture	19	81	21
Övriga rörelseintäkter	11	40	61
Övriga rörelsekostnader	11	-82	-59
Rörelseresultat	4, 5, 7, 8, 9, 10, 17	403	276
Finansiella intäkter	12	4	2
Finansiella kostnader	12	-17	-22
Finansiella poster, netto		-13	-20
Resultat före skatt		390	256
Skatter	13	-52	-51
Årets resultat		338	205
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		338	205
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	8,91	5,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	8,88	5,42
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	37 902	37 815
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14, 24	38 020	37 860

Koncernens rapport över totalresultat

	2021	2020
Årets resultat	338	205
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Omvärderingsvinster av pensionsförpliktelser, netto	81	-
Skatt på vinster från omvärderingar av pensionsförpliktelser, netto	-24	-
Omvärderingsförluster av pensionsförpliktelser, netto	-	-42
Skatt på förluster från omvärderingar av pensionsförpliktelser, netto	-	10
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-53	75
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	11	-16
Säkring av kassaflöde	3	-1
Skatt på säkring av kassaflöde	-1	-
Andelar i övrigt totalresultat relaterat till joint venture	9	-4
Valutakursomräkningsdifferens	153	-187
Summa övrigt totalresultat	179	-165
Summa totalresultat	517	40

Koncernens balansräkning

	Not	31 december 2021	31 december 2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 303	649
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	447	110
Nyttjanderätt, anläggningstillgångar	16, 17	112	120
Övriga materiella anläggningstillgångar	16, 17	430	88
Andelar i joint venture	19	116	72
Uppskjutna skattefordringar	18	98	107
Långfristiga fordringar hos joint venture	38	–	25
Övriga långfristiga fordringar	38	4	4
Summa anläggningstillgångar		2 510	1 175
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	382	120
Kundfordringar	21, 38	392	180
Kortfristiga fordringar hos joint venture	29, 38	1	2
Övriga kortfristiga fordringar	22, 38	58	65
Likvida medel	23, 38	440	505
Summa omsättningstillgångar		1 273	872
Summa tillgångar		3 783	2 047
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Reserver		274	151
Balanserade vinstmedel		508	236
Totalt eget kapital		1 462	1 067
Långfristiga skulder			
Pensioner och liknande förpliktelser	25, 34	361	462
Uppskjutna skatteskulder	18	131	15
Långfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 27, 34, 38	105	111
Övriga långfristiga räntebärande skulder	26, 27, 34, 38	791	–
Övriga avsättningar	30	4	3
Övriga långfristiga skulder	26, 38	1	2
Summa långfristiga skulder		1 393	593
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 28, 34, 38	20	18
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 34, 38	355	–
Kortfristiga lån från joint venture	29, 38	–	–
Leverantörsskulder	26, 38	313	154
Övriga avsättningar	30	36	31
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 38	204	184
Summa kortfristiga skulder		928	387
Totalt eget kapital och skulder		3 783	2 047

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32.

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel	Totalt
			Säkrings- reserv	Valuta- omräknings- reserv		
Ingående balans 1 januari 2020	97	583	1	284	171	1 136
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	205	205
Övrigt totalresultat	-	-	-1	-133	-31	-165
Summa totalresultat	-	-	-1	-133	174	40
Utdelning	-	-	-	-	-123	-123
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	-	-	-	11	11
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
Utgående balans 31 december 2020	97	583	-	151	236	1 067
Ingående balans 1 januari 2021	97	583	-	151	236	1 067
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	338	338
Övrigt totalresultat	-	-	2	121	56	179
Summa totalresultat	-	-	2	121	394	517
Utdelning	-	-	-	-	-133	-133
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	-	-	-	8	8
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
Utgående balans 31 december 2021	97	583	2	272	508	1 462

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		390	256
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		98	86
Återläggning av nettoresultat från joint venture		-81	-21
Övriga justeringar	33	44	26
Betalda skatter		-54	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		397	299
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-92	23
Kortfristiga fordringar		-71	-16
Kortfristiga skulder		26	31
Förändringar i rörelsekapital		-137	38
Kassaflödet från den löpande verksamheten		260	337
Kassaflöde från investeringsaktiviteter			
Investeringar i dotterbolag	35	-1 206	-95
Stängning av dotterbolag		-22	-
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-21	-10
Nya lån till joint venture		-	-40
Återbetalning av lån från joint venture		25	15
Övriga återbetalningar av långfristiga fordringar		-	3
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-1 224	-127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-133	-123
Utdelning från joint venture		46	-
Återköp av egna aktier		-	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner		8	11
Nya lån	34	1 073	10
Återbetalning av lån	34	-52	-31
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	-65	-58
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		877	-191
Årets kassaflöde		-87	19
Likvida medel, ingående balans		505	531
Valutakursdifferens i likvida medel		22	-45
Likvida medel, utgående balans		440	505

Koncernens noter

NOT 1

Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Besöks- och postadress till huvudkontoret är Ågatan 39, 582 22 Linköping, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 24 mars 2022. Årsredovisningen och koncernredovisningen antas av årsstämman den 21 april 2022.

Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.

NOT 2

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Ingen av de tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få några betydande effekter för koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av existerande standarder som ännu inte har godkänts

Inga av de nya standarder, ändringar och tolkningar som har utfärdats men ännu inte antagits av EU förväntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

b) Fortlevnad

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella riktlinjer, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av röst-rätten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna. Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Konsolidering av joint venture

Enligt IFRS 11 klassificeras ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett gemensamt styrt företag (joint venture). En gemensam verksamhet ger parterna i uppgåelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett joint venture ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i ett joint venture ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Klyvningsmetoden är inte tillåten för joint venture. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett joint venture under IFRS 11. Företaget tillämpar kapitalandelsmetoden för koncernen, medan klyvningsmetoden tillämpas för segmentrapporteringen (se not 4).

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Förskottsbetalning

Tolkningsuttalandet i IFRIC 22 behandlar situationer då ett företag betalar i förskott eller erhåller förskottsbetalning innan själva tillgången, kostnaden eller intäkten som betalningen avser, redovisas. IFRIC 22 förtydligar att tillgången, kostnaden eller intäkten som förskottsbetalningen resulterar i ska redovisas till den valutakurs som förelåg då företaget först redovisade förskottsbetalningen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning**Försäljning av varor**

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. En intäkt

från varuförsäljning redovisas normalt när varan har levererats till kunden, det vill säga när kontrollen över varan övergår till kunden och Concentric har uppfyllt prestationsåtagandet i kontraktet med kunden.

Design och utveckling

Koncernen har även vissa intäkter som härrör från design- och utvecklingstjänster. Produktutveckling skapar en specialiserad tillgång som inte har något alternativt användningsområde för Concentric, och koncernen har också en verkställbar rätt till betalning för upparbetade prestationer. Intäkter från produktutveckling redovisas därför löpande över tid. Intäkter från försäljning av prototyper för förproduktion samt utanför produktion redovisas när kontrollen övergår till kunden (d.v.s. vid leverans).

Rörlig ersättning – kassarabatter

Inom vissa delar av koncernen erbjuds kassarabatter. Kassarabatter utgör en form av rörlig ersättning, vilket innebär att utfallet av rabatten värderas som en del av transaktionspriset när intäkten först redovisas (förutsatt att vissa villkor uppfylls).

f) Leasing

All leasing, förutom leasing av lågt värde (<10 kSEK) och kortfristig leasing (12 månader eller mindre), redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen. Leasingförpliktelserna redovisas som skulder i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider används:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och inventarier: 3–10 år
- Tyngre maskinutrustning: 20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas varje redovisningsbalansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga belastningar.

h) Immateriella tillgångar**Produktutveckling**

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja

utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år. Produktutveckling, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Produktutveckling har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för produktutveckling bedöms uppgå till 7 år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 15–20 år. Fastställd nyttjandeperiod för licenser och patent bedöms uppgå till 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 10–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden 3–5 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och gemensamt styrda företag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsbehov som redovisas för kassagenererande enheter allokeras först för att minska det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter för att minska det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

i) Finansiella instrument

Initial värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader som är direkt hänförliga till respektive förvärv eller utfärdande. Kundfordringar (som inte har någon väsentlig finansieringskomponent) värderas dock till transaktionspris.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar, med undantag för derivattillgångar (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innefattas i en affärsmodell med syftet att hålla finansiella tillgångar för att tillgodogöra sig de kontraktrelaterade kassaflödena, och kontraktsvillkoren för tillgångarna ger endast upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder, med undantag för derivatskulder (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuell skillnad mellan vad som erhållits för lånet (efter avdrag för transaktionskostnader) och inlösenvärdet redovisas i resultaträkningen över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

1. säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld,
2. säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
3. säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Kassaflödessäkring av prognostiserad försäljning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för de derivat som används för att valutasäkra kursrisker gällande framtida kassaflöden från försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Eventuellt ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultat som ackumuleras i övrigt totalresultat omklassificeras och redovisas i resultaträkningen när den prognostiserade försäljning som säkrats äger rum.

Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Kassaflödessäkring av ränterisk

Koncernen använder en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar på lån med rörlig ränta i USD. Den del av förändringar i verkligt värde av ränteswappar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Eventuellt ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Räntekuponger som betalats eller tagits emot på swappen redovisas som del av finansiella kostnader.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Företaget tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från tillgången upphör, alternativt när företaget överför de avtalsenliga kassaflödeshävdigheterna genom en transaktion där huvuddelen av alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången överförs, eller där företaget vare sig överför eller behåller huvuddelen av riskerna och fördelarna med ägandet samtidigt som företaget inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången. Företaget tar bort en finansiell skuld från balansräkningen när företagets avtalsenliga skyldigheter har uppfyllts, annullerats eller upphört. Företaget tar också bort en finansiell skuld från balansräkningen när villkoren för skulden ändras så att kassaflödena från skulden blir väsentligt annorlunda. I sådana fall redovisas en ny finansiell skuld med de ändrade villkoren till verkligt värde.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Nedskrivning av finansiella tillgångar

För kundfordringar och avtalstillgångar redovisar koncernen en förlustreserv som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under fordringens livstid. Koncernen gör en individuell bedömning av den förväntade kreditförlusten för fordringar där det föreligger objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. För övriga fordringar gör koncernen en avsättning för förlustreserv för förväntade kreditförluster baserat på förluststatistik som uppdateras regelbundet, för att säkerställa att avsättningarna för förluster är framtidsinriktade. Fordringar redovisas före avsättningar för förväntade kreditförluster. Kreditförluster värderas till nuvärdet av alla kassaflödesbortfall (d.v.s. skillnaden mellan förfallna kassaflöden och de kassaflöden som koncernen förväntas erhålla.)

l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står den anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle minska i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionsskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser utifrån skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2012–2021 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas.

Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter slutet på den räkenskapsperiod som tjänsterna utförs inom, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av oinlösta ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av outnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller intern skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattekundeclarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatteparter från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldon på nettobasis.

q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

s) Resultat per aktie

Det grundläggande resultatet per aktie beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelades ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

t) Hyperinflation

Concentric stängde sin verksamhet i Argentina i januari 2022. Sedan 2018 har det rått hyperinflation i Argentinas ekonomi enligt kriterierna i IAS 29. Concentric har utvärderat effekten av de åtgärder som krävs enligt IAS 29, och slutsatsen är att effekten på koncernredovisningen är obetydlig eftersom verksamheten i Argentina endast utgör en liten del av koncernen som helhet.

NOT 3

Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2021 uppgick goodwill till 1 303 MSEK (649). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 880 MSEK (261) och goodwill för Europa och övriga världen uppgår till 423 MSEK (389). Ökningen för segmentet Nord- och Sydamerika är huvudsakligen en följd av förvärvet av EMP. Återstoden av förändringen mellan åren beror på att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden omräknat till SEK, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade vär-

det av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetsoptimering, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 6,3% (5,6) för Europa och övriga världen och 6,6% (5,9) för Nord- och Sydamerika. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 6,5% (5,9) för Europa och övriga världen och 7,2% (6,5) för Nord- och Sydamerika. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6% (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2021 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 36 MSEK (23) och utgjorde 1,7% (1,6) av nettoomsättningen per den 31 december 2021.

Pensioner

De pensionsskulder som redovisas i balansräkningen är aktuaria uppskattningar och baseras på antaganden som görs årligen, och uppgår till en förmånsbestämd förpliktelse om 2 349 (2 309), förvaltningstillgångar om 1 988 (1 847) samt pensionskulder netto om 361 MSEK (462) på balansdagen 2021. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Per 31 december 2021 gjordes en minskning av de antagna diskonteringsräntor som används för aktuaria beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Storbritannien, USA och Sverige, vilket har lett till omvärderingsförluster för rapporteringsperioden. Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuaria beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om +/- 0,5% på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuaria beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser med omkring 158 MSEK (167). En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser med omkring 175 MSEK (182). Koncernens brittiska bolag står för cirka 71% (71) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför känsligheten är störst för rörelser i den brittiska räntan.

NOT 4

Segment och intäkter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två rapporteringssegment: Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyfts-system, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle till dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Argentina. Eftersom Concentrics verksamheter i Indien och Kina är relativt små jämfört med verksamheterna i västvärlden, fortsätter Europa och övriga världen att rapporteras som ett kombinerat segment i enlighet med vår managementstruktur, och omfattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT. Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Vid konsolidering av Alfdex har klyvningsmetoden använts i Europa och övriga världen i segmentrapporteringen, men justering till kapitalandelsmetoden har gjorts i räkningarna i enlighet med IFRS 11.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20% (16%) av koncernens totala intäkter. Det finns två (tre) kunder som svarar för mer än 10% av koncernens nettoförsäljning 2021. Dessa kunder finns i rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, och bidrog med 668 MSEK (615) eller 31,6% (40,9) av nettoomsättningen. Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen ¹⁾		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Summa nettoomsättning	1 015	662	1 563	1 158	-463	-318	2 115	1 502
Extern nettoomsättning	999	651	1 496	1 108	-380	-257	2 115	1 502
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	126	95	342	204	-25	-8	443	291
Rörelseresultat	92	93	342	191	-31	-8	403	276
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	12,6	14,6	22,8	18,4	-	-	20,9	19,4
Rörelsemarginal, %	9,2	14,2	22,8	17,2	-	-	19,1	18,4
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-13	-20	-13	-20
Resultat före skatt	92	93	342	191	-44	-28	390	256
Tillgångar	2 238	529	1 346	1 189	199	329	3 783	2 047
Skulder	460	221	758	750	1 103	9	2 321	980
Sysselsatt kapital	1 930	354	779	695	40	32	2 749	1 081
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	18,3	29,0	45,7	27,0	-	-	30,1	26,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,4	28,4	45,7	25,4	-	-	27,4	25,2
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	6	4	26	21	-11	-15	21	10
Av- och nedskrivningar	39	25	67	67	-8	-7	98	85
Antal anställda, genomsnitt	333	232	581	485	-97	-76	817	641

1) Inklusive joint venture-företaget Alfdex AB.

Intäktsuppdelning

Segmentrapportering av omsättning fördelat på kundernas geografiska område	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen ¹⁾		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
USA	801	577	54	39	-46	-38	809	578
Övriga Nordamerika	45	20	12	8	-	-2	57	26
Sydamerika	34	27	2	2	1	-1	37	28
Tyskland	8	6	452	326	-88	-62	372	270
Storbritannien	40	4	128	103	-	-1	168	106
Sverige	4	-	145	134	-57	-51	92	83
Övriga Europa	9	5	402	297	-55	-35	356	267
Asien	54	10	271	190	-133	-69	192	131
Övriga	4	2	30	9	-2	2	32	13
Summa koncernen	999	651	1 496	1 108	-380	-257	2 115	1 502

1) Inklusive joint venture-företaget Alfdex AB.

Omsättning per produktgrupp	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen ¹⁾		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Concentrics motorprodukter	326	237	523	361	1	-	850	598
EMP-motorprodukter	168	-	-	-	-	-	168	-
LICOS motorprodukter	-	-	226	169	-	-	226	169
Alfdex motorprodukter	-	-	381	257	-381	-257	-	-
Summa motorprodukter	494	237	1 130	787	-380	-257	1 244	767
Summa hydraulikprodukter	505	414	366	321	-	-	871	735
Summa koncernen	999	651	1 496	1 108	-380	-257	2 115	1 502

1) Inklusive joint venture-företaget Alfdex AB.

Omsättning per slutmarknad	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen ¹⁾		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Lastbilar	139	51	844	645	-358	-242	625	454
Entreprenad	357	202	251	202	-	-	608	404
Industri	318	306	268	170	-	-	586	476
Lantbruk	185	92	133	91	-22	-15	296	168
Summa koncernen	999	651	1 496	1 108	-380	-257	2 115	1 502

1) Inklusive joint venture-företaget Alfdex AB.

Intäkter från avtal med kunder

De totala intäkterna från avtal med kunder enligt IFRS 15 motsvarar koncernens redovisade nettoomsättning. Koncernen har inga prestationsåtaganden som ingår i ett avtal vars ursprungliga bedömda varaktighet är mer än ett år. Därför tillhandahålls ingen information om transaktionspris som fördelats till återstående prestationsåtaganden, enligt vad som tillåts i IFRS 15.

Avtalsbalanser

Koncernens balanser för avtal bestod av kundfordringar och avtalsstillgångar i form av upplupna intäkter. En specifikation av in- och utgående balanser för kundfordringar finns i not 21. Upplupna intäkter specificeras i not 22.

Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2021	2020
USA	389	49
Tyskland	36	46
Storbritannien	76	73
Sydamerika	-	2
Asien	41	38
Summa koncernen	542	208

Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2021	2020
USA	1 274	299
Tyskland	55	59
Storbritannien	421	401
Summa koncernen	1 750	759

NOT 5**Kostnader fördelade på kostnadslag**

	2021	2020
Direkta materialkostnader	1 037	708
Personalkostnader	470	348
Garantikostnader	5	4
Av- och nedskrivningar	98	86
Andel av nettoresultatet från joint venture	-81	-21
Övriga rörelseintäkter	-46	-68
Övriga rörelsekostnader	229	169
Summa rörelsekostnader	1 712	1 226

NOT 6**Medelantal anställda**

	2021	2020
Kvinnor	215	146
Män	602	495
Summa	817	641

NOT 8**Ersättning till styrelse, VD och koncernledning**

Belopp i SEK (tusental)	2021					2020				
	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
Styrelse										
Kenth Eriksson, ordförande 2020/2021	206	-	-	-	206	825	-	-	-	825
Anders Nielsen, ordförande 2021/2022	800	-	-	-	800	425	-	-	-	425
Marianne Brismar	81	-	-	-	81	325	-	-	-	325
Karin Gunnarsson	419	-	-	-	419	400	-	-	-	400
Martin Lundstedt	81	-	-	-	81	325	-	-	-	325
Joachim Rosenberg	263	-	-	-	263	-	-	-	-	-
Petra Sundström	263	-	-	-	263	-	-	-	-	-
Susanna Schneeberger	419	-	-	-	419	325	-	-	-	325
Martin Sköld	344	-	-	-	344	325	-	-	-	325
Claes Magnus Åkesson	493	-	-	-	493	475	-	-	-	475
Summa styrelsen	3 369	-	-	-	3 369	3 425	-	-	-	3 425

Belopp i SEK (tusental)	2021					2020				
	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
VD och koncernchef										
David Woolley	6 125	4 164	2 036	-	12 325	5 848	1 715	2 480	-	10 043
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	9 796	1 460	210	361	11 827	8 833	1 084	603	411	10 931
Totalt	15 921	5 624	2 246	361	24 153	14 681	2 799	3 083	411	20 974

1) Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 6 (4) personer, varav 2 (1) kvinnor.

NOT 7**Löner och andra ersättningar**

	2021	2020
Löner och ersättningar	382	288
Pensionskostnader	14	14
Sociala kostnader	52	39
Extern kostnad för tillfällig personal	14	3
Övriga personalkostnader	8	4
Summa personalkostnader	470	348

Löner och ersättningar till styrelse, VD och bolagschefer uppgick till 30 MSEK (24). Styrelsen består av 7 ledamöter (8), varav 3 är kvinnor (3). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 8 för koncernen.

Personaloptioner	LTI 2021	LTI 2020	LTI 2019	LTI 2018
VD och koncernchef	–	–	70 760	61 480
Övriga ledande befattningshavare	22 320	9 512	28 424	38 860
Totalt antal aktieoptioner	22 320	9 512	99 184	100 340
Personaloptioner	11 160	4 756	49 592	50 170
Prestationsbaserad aktieoption 1	5 580	2 378	24 796	25 085
Prestationsbaserad aktieoption 2	5 580	2 378	24 796	25 085
Totalt antal aktieoptioner (= antal aktier)	22 320	9 512	99 184	100 340
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 1	2023 resultat per aktie \geq SEK 8,00	2022 resultat per aktie \geq SEK 9,50	2021 resultat per aktie \geq SEK 12,00 ¹⁾	2020 resultat per aktie \geq SEK 10,00 ¹⁾
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 2	2023 resultat per aktie \geq SEK 10,00	2022 resultat per aktie \geq SEK 12,00	2019–21 Genomsnittlig avkastning på eget kapital \geq 30% ²⁾	2018–20 Genomsnittlig avkastning på eget kapital \geq 25% ²⁾
Antal ledande befattningshavare	7	3	6	5
Villkorat genom egna investeringar i aktier	5 580	2 378	24 796	25 085
Förändringar i antalet aktieoptioner	2021	2020	2019	2018
Ingående balans 1 januari	319 876	331 444	390 380	421 732
Tilldelade	22 320	97 712	128 304	104 740
Utnyttjade optioner	-100 340	-102 800	-169 400	-123 600
Förfallna LTI 2016	–	–	–	-4 692
Förfallna LTI 2017	–	–	-17 840	-3 400
Förfallna LTI 2018	–	–	–	-4 400
Förfallna LTI 2019	-22 640	-6 480	–	–
Förfallna LTI 2020	-88 200	–	–	–
Utgående balans 31 december	131 016	319 876	331 444	390 380
Nyckelparametrar	LTI 2021	LTI 2020	LTI 2019	LTI 2018
Genomsnittligt lösenpris, SEK	162,80	142,00	128,25	131,30
Genomsnittspris per option, SEK	34,83	28,95	23,13	24,60
Riskfri räntesats, %	-0,25	-0,32	-0,24	-0,35
Förväntad volatilitet ³⁾ , %	29,00	28,00	26,00	26,00
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	16,60	15,09	14,32	11,25
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	180,90	157,80	142,50	142,40
Programmets inläsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2021, MSEK	0,3	1,3	1,9	1,6
Årskostnad för programmet, MSEK	0,4	1,3	1,9	1,6
Totalkostnad för programmet fördelat på den treåriga intjänandeperioden, MSEK	1,2	3,9	5,8	4,9

1) Kriterierna för de prestationsbaserade aktieoptionerna uppnåddes inte.

2) Kriterierna för de prestationsbaserade aktieoptionerna uppnåddes.

3) Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

NOT 9**Revisionsarvode**

	2021	2020
KPMG		
Revisionsuppdrag	3	3
Övriga uppdrag	-	-
	3	3

NOT 10**Av- och nedskrivningar**

	2021	2020
Kostnader för sålda varor	44	38
Administrationskostnader	10	9
Produktutvecklingskostnader	2	1
Övriga rörelsekostnader	42	38
Summa av- och nedskrivningar	98	86

NOT 11**Övriga rörelseintäkter och -kostnader**

	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Intäkter från verktyg etc	11	2
Resultat från avgifter från joint venture	24	45
Exportincitament	2	3
Övriga intäkter	3	11
	40	61
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	42	38
Omstruktureringskostnader	-	11
Brittiskt pensionsavtal, utjämning (GMP)	-	3
Förvärvskostnader	18	1
Kostnad för stängning av dotterbolag	22	-
Övriga kostnader	-	6
	82	59

NOT 12**Finansiella poster – netto**

	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteutgifter, externa	1	2
Valutakursvinster, netto	3	-
Summa finansiella intäkter	4	2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, externa	-3	-1
Finansiella pensionskostnader	-5	-8
Räntekostnader för nyttjanderätt för tillgångar, IFRS16	-5	-7
Valutakursförluster, netto	-	-3
Övriga finansiella kostnader, externa	-4	-3
Summa finansiella kostnader	-17	-22
Finansiella poster, netto	-13	-20

NOT 13**Skatter**

	2021	2020
Aktuell skattekostnad	-70	-41
Uppskjuten skatt	19	-10
Källskatt	-1	-
Summa redovisad skattekostnad	-52	-51

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar och immateriella anläggningstillgångar. Föregående år avsåg källskatten en utdelning från Indien till Storbritannien.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2021	2020
Resultat före skatt (MSEK)	390	256
Gällande skattesats i Sverige, %	-21	-21
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	3	-2
Källskatt, %	-	-
Ej avdragsgilla kostnader, %	-	-
Ej skattepliktiga intäkter, %	-	1
Skatt hänförlig till tidigare år, %	2	1
Utnyttjande av tidigare ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag, %	2	-
Förändringar av temporära skillnader, %	-	1
Förändringar av temporära skillnader utan tak på uppskjuten skatt, %	-2	-
Effekt av förändringar i skattesatser, %	2	-
Redovisad effektiv skattesats, %	-14	-20

NOT 14

Resultat per aktie

	2021	2020
Årets resultat, kSEK	337 526	205 250
Vägt genomsnittligt antal aktier	37 902 337	37 814 628
Justeringar för optionsprogrammen	117 447	45 106
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	38 019 784	37 859 734
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8,91	5,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,88	5,42

NOT 15

Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	Balanserade utvecklingskostnader	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående balans den 1 januari 2020	662	618	34	1 314
Investeringar genom rörelseförvärv	57	–	–	57
Övriga investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–66	–60	–	–126
Utgående balans den 31 december 2020	653	558	34	1 245
Ingående balans den 1 januari 2021	653	558	34	1 245
Investeringar genom rörelseförvärv	558	348	–	906
Övriga investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	97	74	–	171
Utgående balans den 31 december 2021	1 308	980	34	2 322
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar²⁾				
Ingående balans den 1 januari 2020	6	456	34	496
Av- och nedskrivningar	–	38	–	38
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–2	–46	–	–48
Utgående balans den 31 december 2020	4	448	34	486
Ingående balans den 1 januari 2021	4	448	34	486
Av- och nedskrivningar	–	42	–	42
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	1	43	–	44
Utgående balans den 31 december 2021	5	533	34	572
Bokfört värde				
Per 31 december 2020	649	110	–	759
Per 31 december 2021	1 303	447	–	1 750

1) Anskaffningsvärdet för övriga immateriella tillgångar om 980 (558) avser kundrelationer och kontrakt om 611 MSEK (327), varumärke 173 MSEK (114), teknologi 171 MSEK (93) och övriga immateriella tillgångar om 25 MSEK (24).

2) Ackumulerade nedskrivningar uppgick till 32 MSEK (32) och är relaterade till balanserade utvecklingskostnader.

NOT 16**Materiella anläggningstillgångar**

	Nyttjanderätt, anläggningstill- gångar – IFRS16	Bygg- nader	Mark och mark- anlägg- ningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Anskaffningsvärde							
Ingående balans den 1 januari 2020	111	104	23	841	303	12	1 394
Investeringar genom rörelseförvärv	8	4	–	–	11	–	23
Övriga investeringar	48	–	–	7	4	–	59
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–	–	–	3	–	–3	–
Effekter av valutakursförändringar	–13	–12	–1	–78	–27	–1	–132
Utgående balans den 31 december 2020	154	96	22	773	291	8	1 344
Ingående balans den 1 januari 2021	154	96	22	773	291	8	1 344
Investeringar genom rörelseförvärv	–	109	13	175	19	17	333
Övriga investeringar	6	1	–	11	4	5	27
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–6	–1	–	25	–9	–16	–7
Effekter av valutakursförändringar	12	16	1	74	22	1	126
Utgående balans den 31 december 2021	166	221	36	1 058	327	15	1 823
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans den 1 januari 2020	27	96	14	782	293	–	1 212
Av- och nedskrivningar	19	1	1	20	5	–	46
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–9	–	–	–	–	–	–9
Effekter av valutakursförändringar	–3	–10	–1	–73	–26	–	–115
Utgående balans den 31 december 2020	34	87	14	729	272	–	1 136
Ingående balans den 1 januari 2021	34	87	14	729	272	–	1 136
Av- och nedskrivningar	21	3	1	24	7	–	56
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–3	–	–	–	–	–	–3
Effekter av valutakursförändringar	2	9	2	60	19	–	92
Utgående balans den 31 december 2021	54	99	17	813	298	–	1 281
Bokfört värde							
Per 31 december 2020	120	9	8	44	19	8	208
Per 31 december 2021	112	122	19	245	29	15	542

NOT 17**Leasing**

Koncernen tillämpar redovisningsprinciperna för leasing enligt IFRS16.

Den genomsnittliga marginalränta som använts för IFRS 16-beräkningen är 2,6%. Ingen kortfristig leasing förelåg under 2020–21. Det totala kassaflödet från leasing uppgick till 24 MSEK (19).

Nyttjanderätt för tillgångar – per tillgångstyp

	Anskaffningsvärde 31 december 2021	Nedskrivningar 31 december 2021	Anskaffningsvärde 31 december 2020	Nedskrivningar 31 december 2020
Mark och byggnader	155	45	144	17
Maskiner	3	3	3	3
Fordon	6	4	5	2
Övriga	2	2	2	2
Total nyttjanderätt för tillgångar	166	54	154	34

NOT 18

Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar. Se tabell på motstående sida för bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter.

	2021	2020
Per 1 januari	92	117
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	19	-10
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat	-15	-6
Omklassificering till aktuella skatter	-2	-3
Förvärvad genom rörelseförvärv	-119	-
Valutakursdifferenser	-8	-6
Per 31 december	-33	92

Uppskjutna skattefordringar och -skulder summeras i tabellerna nedan:

2021	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	11	-	11
Materiella anläggningstillgångar	-	-9	-9
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	16	-	16
Pensioner och liknande förpliktelser	93	-4	89
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-146	-146
Övrigt	6	-	6
Nettning	-28	28	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	98	-131	-33

2020	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-4	-4
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	10	-	10
Pensioner och liknande förpliktelser	110	-	110
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-27	-27
Övriga	7	-4	3
Nettning	-20	20	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	107	-15	92

NOT 19

Andelar i joint venture

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2021	2020
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	116	72

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av till-

gångar, skulder, intäkter och kostnader i joint venture-bolaget. Justering har gjorts för att motsvara Concentrics redovisningsprinciper.

Resultaträkning	2021	2020
Nettoomsättning	761	514
Kostnader för sålda varor ¹⁾	-457	-388
Bruttoresultat	305	126
Rörelsekostnader ¹⁾	-94	-70
Rörelseresultat	211	56
Finansiella poster, netto	-	-1
Resultat före skatt	211	55
Skatter	-50	-14
Årets resultat	161	41
¹⁾ Av- och nedskrivningar i resultaträkningen	-16	-10

Förändring av andelar i joint venture	2021	2020
Andelar i joint venture, ingående balans	72	55
Andel av nettoresultatet från joint venture	81	21
Utdelning	-46	-
Övrigt totalresultat	9	-4
Andelar i joint venture, utgående balans	116	72

Balansräkning	2021	2020
Anläggningstillgångar	71	46
Omsättningstillgångar	265	141
Kassa och bank	142	148
Summa tillgångar	478	335
Eget kapital	231	145
Pensioner och liknande förpliktelse	20	17
Uppskjutna skatteskulder	16	7
Kortfristiga skulder	211	50
Långfristiga skulder	-	116
Summa skulder och eget kapital	478	335

NOT 20 Varulager

	2021	2020
Råmaterial	316	86
Halvfabrikat	28	17
Färdiga produkter	38	17
	382	120

NOT 21 Kundfordringar

	2021	2020
Kundfordringar, brutto	408	181
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-16	-1
Kundfordringar, netto	392	180
Kortfristiga fordringar	323	156
Förfallna kundfordringar:		
1-30 dagar	48	18
31-60 dagar	17	4
> 60 dagar	20	3
Summa förfallna kundfordringar	85	25
Kundfordringar, brutto	408	181

Avsättningar för osäkra kundfordringar

Avsättning den 1 januari	1	1
Ändrad avsättning för förväntade förluster, netto	15	-
Avsättning den 31 december	16	1

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till 2 MSEK (0).

NOT 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2021	2020
Mervärdesskatt	12	7
Skattefordringar	5	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyror och försäkringar	5	1
Upplupna intäkter	1	2
Övriga förutbetalda kostnader	19	12
Derivatinstrument	3	-
Övriga kortfristiga fordringar	13	12
	58	65

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Fordringar avseende inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatter om 17 MSEK (38) inkluderas inte i not 38 avseende finansiella tillgångar.

NOT 23

Likvida medel

	2021	2020
Kassa och bank	434	500
Depositioner	6	5
Likvida medel	440	505

NOT 24

Eget kapital

Se även not 8 och 14 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Det totala aktieägartillskottet var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid slutet av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS9. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar årets resultat och övrigt totalresultat för året, plus över- eller underskott som balanseras i ny räkning i koncernen, nettovärdet av alla utbetalningar till aktieägare i form av utdelningar eller återköp av egna aktier samt alla LTI-relaterade justeringar av eget kapital.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kapitalkostnaderna nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till ägarna, emittera nya aktier eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 1 462 MSEK (1 067), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 82% (8).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2021 var 3,50 SEK (3,25) per aktie eller totalt 132,5 MSEK (123,1). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,75 (3,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2021, det vill säga omkring 42% (64) av vinsten per aktie.

Concentric AB:s årsstämmor 2018-2021 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att förvärva Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2020 och 2021 gjorde Concentric AB inga återköp av egna aktier, men har sålt 60 375 (102 800) egna aktier, vilket representerade 0,2% (0,3) av det totala antalet aktier i bolaget.

Ingen överföring till personalaktietrusten (Employee Share Ownership Trust, ESOT) har skett i år (föregående år 93 712), men en överföring av 53 085 (89 600) egna aktier har gjorts till Concentric. Det totala innehavet av egna aktier vid utgången av 2021 var 115 965 (123 255), vilket motsvarade 0,3% (0,3) av det totala antalet aktier i bolaget. Dessutom har totalt 251 727 (304 812) egna aktier överförts till personalaktietrusten. Inklusive dessa aktier uppgår bolagets innehav till 367 692 (428 067) aktier, vilket motsvarar 1,0% (1,1) av det sammanlagda antalet aktier.

Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

För att finansiera förvärvet av EMP tecknade Concentric nya finansieringsavtal med sina befintliga banker, och säkrade ett nytt långfristigt lån med löptid på minst fyra år på ett belopp om 100 MUSD. 50% av det långfristiga lånet kommer att återbetalas kvartalsvis i lika stora delbetalningar under de fyra åren, med början under första kvartalet 2022. Dessutom har bolaget undertecknat en ny revolverande kredit i flera olika valutor om 60 MEUR med en löptid på minst tre år. Denna ersatte den tidigare revolverande krediten på samma belopp. Vid förvärvet lånade Concentric 125 MUSD, motsvarande 1 073 MSEK. På balansdagen uppgick skulden till 1 131 MSEK, värderat till bokslutsdagens valutakurs.

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella kovenanter som koncernen måste uppfylla. Kovenanterna är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa kovenanter med bred marginal.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 38 MEUR (60) eller omkring 388 MSEK (602).

NOT 25

Pensioner och liknande förpliktelser

	2021		2020			
Förmånsbestämda planer	361		462			
	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående balans 1 januari	2 309	2 328	-1 847	-1 829	462	499
Ingår i resultaträkningen:						
Aktuella tjänstgöringskostnader	7	8	-	-	7	8
Brittiskt pensionsavtal, utjämning (GMP)	-	3	-	-	-	3
Räntekostnader	35	47	-30	-39	5	8
	42	58	-30	-39	12	19
Ingår i övrigt totalresultat:						
Förlust (vinst) från omvärderingar	-112	251	30	-208	-82	43
Effekter av valutakursförändringar	199	-225	-177	186	22	-39
	87	26	-147	-22	-60	4
Övrigt:						
Arbetsgivaravgifter	-	-	-53	-60	-53	-60
Betalda förmåner	-89	-103	89	103	-	-
	-89	-103	36	43	-53	-60
Utgående balans 31 december	2 349	2 309	-1 988	-1 847	361	462
Utgörs av planer i:						
Sverige	51	52	-	-	51	52
Tyskland	237	250	-93	-88	144	162
Storbritannien	1 675	1 639	-1 582	-1 485	93	154
USA	386	368	-313	-274	73	94
Utgående balans 31 december	2 349	2 309	-1 988	-1 847	361	462

Översikt över koncernens förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Centric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Vinster från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 82 MSEK (förlust 43) under 2021.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisas avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 30 MSEK (39), medan verklig avkastning var 35 MSEK (47). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 14% (14) av pensionsskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Centric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procent-satser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen

är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per den 31 december 2021 uppgick pensionsförpliktelserna till 51 MSEK (52), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga löptiden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2021 är 16 år (17).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för det år som inleds 1 januari 2022 är 2 MSEK (1).

Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör ett så kallat direktpensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del

av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. Från och med 31 mars 2017 stängdes planen för ytterligare intjäning av pensioner.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2021. Tillkännagivandet om att stänga planen för ytterligare intjäning av pensioner gav inte upphov till några reduceringsvinster.

Per den 31 december 2021 pensionsförpliktelserna till 237 MSEK (250), motsvarande 10% (10) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 93 MSEK (88). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 144 MSEK (162).

Den genomsnittliga löptiden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2021 är 19 år (20).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2022 är 6 MSEK (6).

Pensionsplaner i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två planer, som är finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och för ytterligare intjäning av pensioner.

För dessa planer finns separata fonder som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda i Concentric. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av

Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska minst hälften av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Per den 31 december 2021 uppgick pensionsförpliktelserna till 1 675 MSEK (1 639), motsvarande 71% (71) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 582 MSEK (1 485). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 93 MSEK (154).

Den genomsnittliga löptiden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2021 var 15 år (17).

Den bästa uppskattningen av förväntade regelbundna tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2022 är 28 MSEK (26).

Pensionsplaner i USA

Under 2021 stödde koncernen 2 (2) olika planer i USA som omfattar både pensioner och andra pensionsförmåner.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna motsvarar 99% (99) av den totala pensionsskulden, och Supplementary Executive Retirement Plan (SERP) motsvarar 1% (1). Båda planerna är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i dem.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar bolaget.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaltade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inlöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2021. Det har inte förekommit några andra ändringar eller uppgörelser i planerna under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2021 uppgick pensionsförpliktelse till 386 MSEK (368), motsvarande 11% (17) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick 313 MSEK (274). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 73 MSEK (94).

Den genomsnittliga löptiden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2021 var 13 år (14).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna för det år som inleds 1 januari 2022 är 16 MSEK (15).

Summa pensionskostnader	2021	2020
Pensioner intjänade under perioden	7	8
Ränta på förpliktelsen	35	47
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-30	-39
Uppgörelse	-	3
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	12	19
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	7	6
Summa pensionskostnader	19	25

Förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser avseende	Sverige	Tyskland	Storbri-tannien	USA	Summa	
					2021	2020
Erfarenhetsjusteringar	-	1	-9	1	-7	-29
Demografiska antaganden	-	-	-3	1	-2	7
Finansiella antaganden	-1	-15	-71	-16	-103	-229
Summa förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser	-1	-14	-83	-14	-112	-251

Medlemmar, %	Förmånsbestämda förpliktelser				Summa	
	Sverige	Tyskland	Storbri-tannien	USA	2021	2020
Aktiva medlemmar	4	45	-	17	7	8
Fribrevsinnehavare	41	11	46	31	40	41
Pensionärer	55	44	54	52	53	51

Tillgångsslag	Verkligt värde på förvaltningstillgångar				Summa	
	Sverige	Tyskland	Storbri-tannien	USA	2021	2020
Kapitalinstrument ¹⁾	-	-	990	65	1 055	983
Skuldinstrument ¹⁾	-	-	352	245	597	521
Egendom ¹⁾	-	-	39	-	39	43
Likvida medel	-	-	2	1	3	6
Summa	-	-	1 383	311	1 694	1 553
Försäkringspremier	-	93	199	2	294	294
Totalt	-	93	1 582	313	1 988	1 847

1) Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

Aktuariella antaganden 2021, %	Sverige	Tyskland	Storbri-tannien	USA
Diskonteringsränta	1,75	0,90	1,85	2,70
Förväntad löneökning	3,20	2,00	-	-
Fastställd inflation	2,20	1,85	2,90	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Aktuariella antaganden 2020, %	Sverige	Tyskland	Storbri-tannien	USA
Diskonteringsränta	1,00	0,60	1,40	2,35
Förväntad löneökning	2,50	2,00	-	-
Fastställd inflation	1,50	1,85	1,40	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

31 december 2021 Förmånsbestämda förpliktelser	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	-3,8	4,3	-21,3	24,7	-110,6	122,2	-22,3	24,5
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	0,5	-0,5	5,0	-4,7	-	-	-	-
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	3,9	-3,5	17,1	-15,5	18,4	-18,6	-	-
Framtida mortalitet (+/- 1 år)	2,1	-2,1	12,0	-12,1	73,0	-72,4	12,6	-12,7

NOT 26

Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0-6 månader		7-12 månader		13-60 månader		>60 månader		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Långfristigt lån	57	-	57	-	790	-	-	-	904	-
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	-	-	-	-	226	-	-	-	226	-
Lån relaterade till leasingtillgångar	10	9	10	9	62	74	43	37	125	129
Övriga långfristiga skulder	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	16	-	-	-	-	-	-	-	16	-
Kortfristiga lån från joint venture	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatskulder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	313	154	-	-	-	-	-	-	313	154
Övriga kortfristiga skulder	133	102	-	-	-	-	-	-	133	102
Summa finansiella skulder	529	266	67	9	1 078	74	43	37	1 717	386
Förväntade framtida räntebetalningar	12	2	11	2	53	14	18	12	94	30

NOT 27

Långfristiga räntebärande skulder

	2021	2020
Långfristigt lån	791	-
Lån relaterade till leasingtillgångar	105	111
Summa	896	111

För att finansiera förvärvet av EMP ingick Concentric AB nya finansieringsavtal med sina befintliga banker, och säkrade ett nytt långfristigt lån med en löptid på minst fyra år till ett belopp om 100 MUSD. 50% av det långfristiga lånet kommer att återbetalas kvartalsvis i lika stora delbetalningar under de fyra åren, med början under första kvartalet 2022. Dessutom undertecknades en ny revolverande kredit i flera olika valutor med en löptid på minst tre år till ett belopp om 60 MEUR. Denna ersatte den tidigare revolverande krediten på samma belopp. Vid förvärvet lånade Concentric 125 MUSD, motsvarande 1 073 MSEK. På balansdagen uppgick skulden till 1 131 MSEK värderat till bokslutsdagens valutakurs.

Räntan på det löpande lånet var 1,7859 procent per den 31 december 2021 och den genomsnittliga räntan på lånet under 2021 var också 1,7859 procent. Räntan på den revolverande

krediten var 1,1359 procent den 31 december 2021 och den genomsnittliga räntan på detta lån under 2021 var också 1,1359 procent. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 38 MEUR (60) eller omkring 388 MSEK (602). Se även not 15 för moderbolaget.

Totala lån relaterade till leasingtillgångar enligt IFRS 16 uppgick till 125 (129) MSEK vid årets slut. Se även not 28 nedan.

NOT 28

Kortfristiga räntebärande skulder

	2021	2020
Långfristigt lån	114	-
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	226	-
Lån relaterade till leasingtillgångar	20	18
Skuld för betalning till EMP:s förra ägare	15	-
	375	18

Övriga kortfristiga lån är kopplade till checkräkningskrediter för lokala bankkonton utanför koncernens centraliserade likviditetsförvaltning.

NOT 29**Kortfristiga fordringar och leverantörsskulder, joint venture**

	2021	2020
Kundfordringar från Alfdex AB	1	2
Leverantörsskulder till Alfdex AB	-	-
Lån från Alfdex AB	-	25
	1	27

NOT 30**Övriga avsättningar**

	Avsättning för aktie-relaterad ersättning	Summa långfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2021	3	3
Avsättningar	1	1
Upplösning av avsättningar	-	-
Valutakursdifferenser	-	-
Utgående balans 31 december 2021	4	4

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa kortfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2021	23	8	31
Avsättningar	5	-	5
Förvärvad genom rörelseförvärv	11	-	11
Upplösning av avsättningar	-5	-8	-13
Valutakursdifferenser	2	-	2
Utgående balans 31 december 2021	36	-	36

NOT 31**Övriga kortfristiga skulder**

	2021	2020
Skulder för mervärdesskatt och sociala kostnader	-	2
Skatteskulder	71	80
Derivatinstrument	-	-
Upplupna kostnader:		
Personalkostnader	65	26
Övriga upplupna kostnader	60	73
Övriga kortfristiga skulder	8	3
	204	184

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbara marknadsdata.

Skulder för inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatteskulder om 71 MSEK (82) inkluderas inte i not 26 och 37 avseende finansiella skulder.

NOT 32**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	2021	2020
Ansvarsförbindelser	1	1

NOT 33**Övriga justeringar**

	2021	2020
Finansiella pensionskostnader	5	8
Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv	-8	-
Leasing enligt IFRS16	4	6
Finansiella räntor	-1	6
Kostnader för incitamentsprogram	4	2
Förvärvskostnader	18	-
Stängning av dotterbolag	22	4
	44	26

NOT 34

Avstämning av räntebärande skulder från finansieringsverksamheten

	Lån	Pension ¹⁾	Summa
Ingående balans 1 januari 2021	129	462	591
Kassaflöde, pensioner och andra lån	1 130	-40	1 090
Kassaflöde, finansiella skulder (IFRS 16)	-19	-	-19
Ej kassaflödespåverkande poster, finansiella skulder (IFRS 16)	16	-	16
Andra ej kassapåverkande poster	-	-61	-61
Utgående balans 31 december 2021	1 256	361	1 617

1) För ytterligare information, se Not 25 – Pensioner och liknande förpliktelser.

NOT 35

Investeringar i dotterbolag

Den 30 oktober 2021 förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet i Engineered Machined Products Inc. (EMP), en ledande tillverkare av värme- och kylsystem samt mekaniska och elektriska vatten- och oljepumpar. Förvärvet är en milstolpe som kraftigt förstärker Concentrics utbud inom elektriska produkter, inklusive elektriska fläktar samt elektriska olje- och vattenpumpar. Förvärvet kommer dessutom att öka koncernens intäkter med mer än 50% på årsbasis.

EMP är framför allt verksamma i Nordamerika, vilket skapar betydande tillväxtpotentialer genom att koncernens geografiska räckvidd utökas med vår globala närvaro och försäljningsverksamhet. EMP har också relationer med flera nyckelkunder på Concentrics marknader. Förvärvet innebär att de två företagen tillsammans kan skapa ett mer attraktivt erbjudande till dessa kunder samtidigt som Concentric också får tillgång till nya kunder och plattformar på våra nuvarande marknader.

Concentrics fokus är att utveckla teknik i världsklass med innovativa lösningar som möter våra kunders efterfrågan på hållbara produkter och lösningar. Världens transportsystem och stödinfrastukturer rör sig mot en koldioxidneutral framtid och det finns flera konkurrerande tekniker med bränsleceller, batterier och hybridlösningar. Med EMP:s produktportfölj kan Concentric erbjuda sina kunder produkter med universell tillämpning, oavsett vilken teknik som används. Concentric är nu inte bara en betydande leverantör av e-pumpar utan även av hela pump- och kylsystem för fordon och maskiner, vilket gör att vi kan leverera helhetslösningar.

Se följande tabell för information om köpeskillingen, de förvärvade nettotillgångarna och goodwill:

MSEK

Kontant köpeskillning	1 276
Uppskjuten köpeskillning	14
Total köpeskillning	1 290

Kassaflöde från förvärvet

Kontant köpeskillning	1 276
Förvärvsrelaterade kostnader	18
Det förvärvade företagens likvida medel	-88
Summa kassaflöde från förvärvet	1 206

Följande tillgångar och skulder redovisas som följd av förvärvet:

MSEK	Förväntade nyttjande-perioder (år)	Bokfört värde	Justering	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar		1	-1	-
Kundrelationer	10-15	-	239	239
Utvecklad teknik	7	-	65	65
Varumärke	15	-	45	45
Materiella anläggningstillgångar	3-18	213	120	333
Likvida medel		88	-	88
Varulager		142	6	148
Kundfordringar och övriga fordringar		142	-	142
Leverantörsskulder och övriga skulder		-154	-	-154
Lån		-50	-	-50
Uppskjuten skatt		-12	-112	-124
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar		370	362	732
Goodwill				558
Summa nettotillgångar				1 290

Goodwill avser förväntade synergier inom koncernen genom expansion till korsförsäljning av produkter globalt, arbetsstyrkans kompetenser och tekniska sakkunskaper samt samordning och strategisk position gentemot vår befintliga kundbas.

Förvärvade fordringar

Det verkliga värdet på förvärvade kundfordringar är 138 MSEK. Bruttokontraktsvärdet för kundfordringar som ska betalas är 142 MSEK, med en redovisad reserv för kreditförluster på 4 MSEK vid förvärvstidpunkten.

Intäkter och resultat samt proforma

Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter om 167 MSEK och en nettoförlust om 4 MSEK till koncernen för perioden från 30 oktober 2021 till 31 december 2021.

Om förvärvsperioden hade inträffat 1 januari 2021 skulle intäkter och nettovinst före jämförelsestörande poster för det år som avslutades 31 december 2021 ha blivit totalt 1 011 MSEK respektive 51 MSEK. Dessa belopp har beräknats utifrån dotterbolagets resultat och justerats för skillnader i redovisningsprinciperna mellan koncernen och dotterbolaget.

Förvärvsrelaterade kostnader på 18 MSEK som inte var direkt hänförliga till aktieköpet har tagits upp under rörelsekostnader i resultaträkningen, men under investeringsaktiviteter i rapporten över kassaflöden.

NOT 36

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget.

Utöver de rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

NOT 37

Väsentliga händelser efter balansdagens utgång

7 januari 2022 meddelade Concentric stängningen av anläggningen i Chivilcoy i Argentina. Investeringen i anläggningen skrevs ned till 0 under året till en kostnad om 22 MSEK.

24 januari 2022 meddelade Concentric att Martin Kunz utsetts till ny VD och koncernchef, och han efterträdde David Woolley 1 mars 2022.

Bolaget följer nära utvecklingen i Ukraina. Det är just nu för tidigt att kvantifiera de finansiella och kommersiella effekterna på verksamheten. Samtidigt som försäljning och inköp i denna region inte är av avsevärd betydelse för koncernen kan all ytterligare upptrappning av konflikten påverka både den regionala och den globala ekonomin.

NOT 38

Kategorier för finansiella skulder och tillgångar samt upplysningar om verkligt värde

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditspread under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det verkliga värdet i någon större utsträckning.

Alla kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IFRS 9. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk och dess riskhantering, se sidorna 69–70 i förvaltningsberättelsen.

Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Finansiella tillgångar till verkligt värde						
Övriga kortfristiga fordringar						
- Valutaderivat	22	3	-	-	3	-
Finansiella tillgångar ej till verkligt värde						
Långfristiga fordringar		-	4	29	4	29
Kundfordringar	21	-	393	180	393	180
Kortfristiga fordringar hos joint venture	29	-	-	2	-	2
Övriga kortfristiga fordringar	22	-	38	27	38	27
Likvida medel	23	-	440	505	440	505
Summa finansiella tillgångar		-	875	743	875	743

Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Finansiella skulder till verkligt värde						
Övriga kortfristiga skulder						
- Valutaderivat	31	-	-	-	-	-
Finansiella skulder ej till verkligt värde						
Långfristiga räntebärande skulder	27	-	896	111	896	111
Övriga långfristiga skulder		-	-	1	-	1
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	375	18	375	18
Kortfristiga lån från joint venture	29	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	26	-	313	154	313	154
Övriga kortfristiga skulder	31	-	133	102	133	102
Summa finansiella skulder		-	1 717	386	1 717	386

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på finansiella derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.

Säkringsredovisning tillämpas för de derivat som används för att valutasäkra transaktioner i utländsk valuta. Derivat-

tillgångar redovisas under "Övriga kortfristiga fordringar" (not 22) och derivatskulder redovisas under "Övriga kortfristiga skulder" (not 31). Under redovisningsperioden omklassificerades 1,9 MSEK (2,1) från säkringsreserven och beloppet inkluderades i finansnettot, och 0,5 MSEK (1,8) omklassificerades och inkluderades i Kostnader för sålda varor.



Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	28	49
Rörelsekostnader	2, 3, 4	-26	-19
Övriga rörelsekostnader		-4	-
Rörelseresultat		-2	30
Resultat från andelar i dotterbolag	5	-5	690
Resultat från andelar i joint venture	5	46	-
Ränteintäkter och liknande poster	5	7	82
Räntekostnader och liknande poster	5	-66	-18
Finansiella poster, netto		-18	754
Resultat före skatt		-20	784
Skatter	6	10	-22
Årets resultat		-10	762

Moderbolagets rapport över totalresultat

	2021	2020
Årets resultat	-10	762
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-10	762

Moderbolagets balansräkning

	Not	31 december 2021	31 december 2020
TILLGÅNGAR			
Andelar i dotterbolag	7	4 243	3 149
Andelar i joint venture	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	1 017	1
Långfristiga fordringar hos joint venture	9	-	25
Uppskjutna skattefordringar	6	11	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 281	3 185
Övriga kortfristiga fordringar	10	10	3
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag	9	128	6
Kortfristiga fordringar hos joint venture		-	2
Likvida medel	11	290	390
Summa omsättningstillgångar		428	401
Summa tillgångar		5 709	3 586
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	12	97	97
Summa bundet eget kapital		97	97
Balanserade vinstmedel		2 255	1 618
Summa totalresultat		-10	762
Summa fritt eget kapital	21	2 245	2 380
Summa eget kapital		2 342	2 477
Pensioner och liknande förpliktelser	13	18	18
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	791	-
Långfristiga lån från dotterbolag	14	1 987	1 041
Summa långfristiga skulder		2 796	1 059
Leverantörsskulder	14	1	1
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 15	340	-
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	221	43
Övriga kortfristiga skulder	14, 16	9	6
Summa kortfristiga skulder		571	52
Summa skulder och eget kapital		5 709	3 586

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	97	1 730	1 827
Årets resultat	-	762	762
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	762	762
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-123	-123
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	11	11
Återköp av egna aktier	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-112	-112
Utgående balans 31 december 2020	97	2 380	2 477

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2021	97	2 380	2 477
Årets resultat	-	-10	-10
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-10	-10
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-133	-133
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	8	8
Återköp av egna aktier	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-125	-125
Utgående balans 31 december 2021	97	2 245	2 342

Moderbolagets kassaflöde

	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-20	784
Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster	18	1 076	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		1 056	709
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-5	5
Kortfristiga skulder		-1	-4
Förändringar i rörelsekapital		-6	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 050	710
Kassaflöde från investeringsaktiviteter			
Nya lån till joint venture		-	-40
Återbetalning av lån från joint venture		25	15
Nya lån till dotterbolag	19	-1 073	-4
Återbetalning av lån från dotterbolag	19	4	-
Nya lån till dotterbolag	19	-2 116	-
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-3 160	-29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-133	-123
Återköp av egna aktier		-	-
Försäljning av egna aktier		8	11
Nya lån från dotterbolag	20	1 073	374
Nya lån	20	1 073	-
Återbetalning av lån till dotterbolag	20	-11	-958
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 010	-696
Kassaflöde för perioden		-100	-15
Likvida medel, ingående balans		390	405
Likvida medel, utgående balans		290	390

Moderbolagets noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållet och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte för moderbolaget, i enlighet med vad som tillåts i RFR 2. I moderbolaget är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta beloppet av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

Moderbolaget använder en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar på lån med rörlig ränta i USD. Säkringsredovis-

ning tillämpas för ränteswappen och moderbolaget redovisar inga ej realiserade vinster eller förluster på swappen. Räntekuponger som betalats eller tagits emot på swappen redovisas som del av "Finansiella kostnader och liknande poster".

e) Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasinggivaren redovisar leasingbetalningen som en linjär kostnad under leasingperioden och redovisar inte nyttjanderätt för tillgångar eller leaseingskulder i balansräkningen. I likhet med koncernredovisningen skiljs inte icke-leasingkomponenterna ut vid egendomsleasing, utan leasingen och relaterade icke-leasingkomponenter redovisas som en enda leasingkomponent.

f) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med IAS 19 för koncernen.

NOT 2

Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter

Koncerninterna transaktioner/Transaktioner med närstående

Hela moderbolagets nettoomsättning, 28 MSEK (49), avsåg försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick 9 MSEK (5). Omsättningen avser främst royalties och vidarefakturerering.

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se även not 36 för koncernen.

NOT 3

Revisionsarvode

	2021	2020
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	1

NOT 4

Löner och andra ersättningar

Belopp i SEK (tusental)	2021	2020
Löner och ersättningar	4 420	4 462
varav styrelse	3 369	3 425
Pensionskostnader	92	448
Sociala kostnader	1 403	1 343
Övriga personalkostnader	1 140	227
Summa personalkostnader	7 055	6 480

Styrelsen består av 7 ledamöter (8), varav 3 är kvinnor (3).

För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 7-8 för koncernen. Medelantalet anställda i moderbolaget var 1 (1).

VD är anställd av Concentric Pumps Ltd i Storbritannien och kostnaden för VD, CFO, Group HR, Group Finance samt Mergers & Acquisitions, relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget, har fakturerats och uppgick till 8 816 kSEK (4 309).

Avsättningar enligt Tryggandelagen var kSEK -92 (272). Se även not 13, Pensioner.

NOT 5**Finansiella poster – netto**

	2021	2020
Resultat från andelar i dotterbolag		
Koncernbidrag från dotterbolag	3	7
Utdelning från Concentric US Finance 2 Ltd	5	-
Utdelning från Concentric Pumps Ltd	1 010	-
Utdelning från Concentric Skånes Fagerhult AB	-	1
Utdelning från Concentric Innovations	-	682
Nedskrivning av andelar i Concentric Pumps Ltd	-1 010	-
Nedskrivning av andelar och fordringar i Concentric Argentina Ltd	-13	-
	-5	690
Resultat från andelar i joint venture		
Utdelning från Alfdex AB	46	-
	46	-
Ränteintäkter och liknande poster		
Ränteintäkter, externa	-	-
Ränteintäkter från dotterbolag	7	7
Valutakursvinster	-	75
	7	82
Räntekostnader och liknande poster		
Räntekostnader, externa	-3	-
Räntekostnader till dotterbolag	-7	-15
Valutakursförluster	-53	-
Finansiella pensionskostnader	-1	-1
Övriga finansiella kostnader, externa	-2	-2
	-66	-18
Finansiella poster, netto	-18	754

NOT 7**Andelar i dotterbolag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2021	2020
Concentric Pumps Ltd (tidigare Plc)		Storbritannien	518 397	100	954	1 556
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	750	-
Concentric Germany GmbH		Tyskland	1	100	260	-
Concentric Argentina Ltd		Storbritannien	1	100	-	12
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	11	-
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	2 245	1 559
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Sydkorea	12 000	100	1	-
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					4 243	3 149

NOT 6**Skatter**

	2021	2020
Aktuell skattekostnad	-1	-
Uppskjuten skatt	11	-22
Summa redovisad skattekostnad	10	-22
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-20	784
Gällande skattesats, %	21	-21
Skatt hänförlig till tidigare år, %	-4	-
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, %	-19	18
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, %	51	-
Ej avdragsgilla kostnader, %	-	-
Redovisad effektiv skattesats, %	49	-3
Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	11	-

Uppskjutna skattefordringar redovisades för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade skattemässiga underskottsavdrag för 2021 uppgick till 11 MSEK (-).

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivande dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%
EMP Inc.	USA	100
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Allied Enterprises LLC	USA	100
Concentric Chivilcoy SA	Argentina	100
Concentric Birmingham Ltd.	Storbritannien	100
Concentric Hof GmbH	Tyskland	100
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Ltd.	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd.	Kina	100

Förändringar av andelar i dotterbolag	2021	2020
Ingående balans, anskaffningsvärde	4 001	4 001
Concentric Pumps Ltd	408	
Concentric Innovations AB	687	-
Concentric US Finance 2 Ltd	11	-
Concentric Germany GmbH	260	
Concentric Americas Inc.	750	-
Utgående balans, anskaffningsvärde	6 117	4 001
Ingående balans, nedskrivningar	-852	-852
Concentric Pumps Ltd	-1 010	-
Concentric Argentina Ltd	-12	-
Utgående balans, nedskrivningar	-1 874	-852
Utgående balans, redovisat värde	4 243	3 149

NOT 8

Andelar i joint venture

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2021	2020
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s andel av

vinsten för 2021 är 81 MSEK (21) och andel av det egna kapitalet på balansdagen 2021 är 116 MSEK (72). Se även not 19 för koncernen.

NOT 9

Långfristiga fordringar hos dotterbolag och joint venture

	2021	2020
Lån totalt	1 145	26
varav redovisade som kortfristiga lån	-128	-
Långfristiga lån	1 017	26

Lånen avser främst ett nytt lån uppgående till 125 MUSD (1 131 MSEK). Förfallodag 26 oktober 2025. Lånet återbetalas med 12,5 MUSD per år (113 MSEK). Både genomsnittliga räntan och balansdagens ränta var 2,875%.

Lånet till Alfdex AB om 25 MSEK har återbetalats till fullo under året.

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

NOT 10

Övriga kortfristiga fordringar

	2021	2020
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Förutbetalda räntekostnader	7	1
Övriga förutbetalda kostnader	2	1
	10	3

NOT 11

Likvida medel

	2021	2020
Kassa och bank	290	390

NOT 12**Aktiekapital**

Se även not 14, Resultat per aktie, och not 24, Eget kapital, för koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Summa
Antal registrerade aktier:			
Ingående balans 1 januari 2020	39 224 100	2,48	97 275 768
Indragning av egna återköpta aktier 23 april 2020	-926 500	2,48	-2 297 720
Fondemission 23 april 2020			2 297 856
Utgående balans 31 december 2020	38 297 600	2,54	97 275 904
Utgående balans 31 december 2021	38 297 600	2,54	97 275 904
Antal utestående aktier:			
Antal registrerade aktier 31 december 2019	39 224 100	-	-
Antal egna aktier 31 december 2019	-1 457 367	-	-
Antal utestående aktier 31 december 2019	37 766 733	-	-
Antal registrerade aktier 31 december 2020	38 297 600	-	-
Antal egna aktier 31 december 2020	-428 067	-	-
Antal utestående aktier 31 december 2020	37 869 533	-	-
Antal registrerade aktier 31 december 2021	38 297 600	-	-
Antal egna aktier 31 december 2021	-367 692	-	-
Antal utestående aktier 31 december 2021	37 929 908	-	-
		2021	2020
Genomsnittligt antal utestående aktier		37 902 337	37 814 628
Antal aktier justerade för pågående optionsprogram		117 447	34 173
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning		38 019 784	37 848 801

Utdelningen som beslutades av årsstämman 2021 var 3,50 SEK (3,25) per aktie eller totalt 132,5 MSEK (123,1). Precis som under 2020 har Concentric AB inte gjort några återköp av egna aktier under 2021, men 60 375 (102 800) egna aktier har sålts för att lösa in LTI-program. Föregående år indrogs 926 500 av bolagets egna aktier.

Det totala innehavet av egna aktier vid utgången av 2021 var 115 965 (123 255), vilket motsvarade 0,3% (0,3) av det totala antalet aktier i bolaget. Dessutom har totalt 251 727 (304 812)

egna aktier överlåtits till en personalaktietrust. Inklusivt dessa aktier uppgår bolagets innehav till 367 692 (428 067) aktier, vilket motsvarar 1,0% (1,1) av det sammanlagda antalet aktier.

Concentric AB:s årsstämmor 2018-2021 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fått möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

NOT 13**Pensioner och liknande förpliktelser**

	2021	2020		2021	2020
FPG/PRI-pensionsplaner	18	18	Ingående balans 1 januari	18	18
			Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	-	-
			Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	1
			Betalning	-1	-1
			Utgående balans 31 december	18	18

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen. Se också not 4, Löner och andra ersättningar, för moderbolaget.

NOT 14

Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pensioner och liknande förpliktelse	–	–	–	–	–	–	18	18	18	18
Långfristigt lån	57	–	57	–	791	–	–	–	905	–
Revolverande kredit i flera olika valutor	–	–	–	–	226	–	–	–	226	–
Långfristiga lån från dotterbolag	–	–	–	–	966	–	1 021	1 041	1 987	1 041
Kortfristiga lån från dotterbolag	167	43	54	–	–	–	–	–	221	43
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	8	5	–	–	–	–	–	–	8	5
Summa finansiella skulder	232	48	111	–	1 983	–	1 039	1 059	3 364	1 107
Förväntade framtida räntebetalningar	26	1	25	1	115	5	–	1	166	8

NOT 15

Räntebärande skulder

	2021	2020
Långfristigt lån	905	–
Revolverande kredit i flera olika valutor	226	–
Totala räntebärande skulder	1 131	–

	Långfris- tiga lån	Kortfris- tiga lån
Långfristigt lån	791	114
Revolverande kredit i flera olika valutor	–	226
Totala räntebärande skulder	791	340

För ytterligare information se not 26–28 för koncernen.

NOT 16

Övriga kortfristiga skulder

	2021	2020
Upplupna räntekostnader	4	–
Upplupna revisionskostnader	1	1
Upplupna personalkostnader	1	1
Mervärdesskatt	–	2
Övriga upplupna kostnader	3	2
	9	6

Skulder för mervärdesskatt om – MSEK (2) inkluderas inte i not 14 avseende finansiella skulder.

NOT 17

Ansvarsförbindelser

	2021	2020
Generella garantier för dotterbolag avseende:		
Generella garantier för lån i dotterbolag	31	27
Övriga ansvarsförbindelser	1	1
	32	28

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelserna i Argentina och Kina.

NOT 18

Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster

	2021	2020
Orealiserade finansiella valutakursdifferenser	53	–74
Nedskrivning av andelar i Concentric Pumps UK Ltd.	1 010	–
Nedskrivning av andelar och fordringar i Chivilcoy	13	–
	1 076	–74

NOT 19

Investeringar i dotterbolag

	2021	2020
Kortfristiga lån till dotterbolag	–1 073	–4
Återbetalning av lån från dotterbolag	4	–
Andelar i Concentric Americas Inc	–750	–
Andelar i Concentric Lucerne AG	–687	–
Andelar i Concentric Germany GmbH	–260	–
Andelar i Concentric Pumps UK Ltd.	–408	–
Andelar i Concentric US Finance 3 Ltd.	–11	–
Nettoinvesteringar	–3 185	–4

NOT 20

Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

	Externa lån	Lån till dotterbolag	Summa
Ingående balans 1 januari 2021	–	1 084	1 084
Kassaflöde	1 073	1 062	2 135
Andra ej kassaflödespåverkande poster	58	62	120
Utgående balans 31 december 2021	1 131	2 208	3 339

NOT 21**Förslag till vinstdisposition**

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i kSEK

Balanserade vinstmedel	2 255 838 105
Årets resultat	-10 604 554
Totalt	2 245 233 551

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Belopp i kSEK

Utdelning på 3,75 SEK per aktie till aktieägarna	142 237 155
Balanseras i ny räkning	2 102 996 396
Totalt	2 245 233 551

Avstämningsdatum för att bestämma vem som är berättigad till utdelning föreslås bli måndag 25 april 2022. Med hänsyn till styrelsens förslag, till den årsstämma som ska hållas 21 april 2022, att besluta om utbetalning av en utdelning om 3,75 SEK per aktie, gör styrelsen härmed följande uttalande enligt aktiebolagslagen 18 kap 4 §.

Den föreslagna utdelningen minskar företagens soliditet från 41% till 40% och koncernens soliditet från 39% till 36%. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturen. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch där koncernen är verksam.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som okända händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med 17 kap 3 §, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 28 mars 2022

Anders Nielsen
Styrelseordförande

Petra Sundström
Styrelseledamot

Joachim Rosenberg
Styrelseledamot

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Martin Sköld
Styrelseledamot

Claes Magnus Åkesson
Styrelseledamot

Susanna Schneeberger
Styrelseledamot

Martin Kunz
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2022

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concentric AB, org. nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–117 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Förvärv av Engineered Machine Products Inc.

Se not 35 och redovisningsprinciper på sidorna 83-84 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

I slutet av oktober 2021 har samtliga aktier i Engineered Machine Products Inc. förvärvats för en total köpeskilling om 1 290 MSEK. I samband med rörelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen vilket kräver att förvärvade tillgångar och övertagna skulder identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. Skillnaden mellan köpeskilling och identifierade tillgångar och skulder utgör goodwill.

Förvärvsanalysen fordrar bedömningar av vilka tillgångar som ska tas upp i koncernredovisningen – i synnerhet de immateriella tillgångarna kan här vara svårbedömda – och vilka värden dessa ska åsättas i koncernredovisningen. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar tas upp i koncernredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat den upprättade förvärvsanalysen i syfte att bedöma huruvida den är framtagen med användande av etablerade metoder och att samtliga tillgångar, i synnerhet de immateriella, och skulder har medtagits. Vi har tagit del av och utvärderat den dokumentation av förvärvsanalysen som ledningen upprättat med stöd av externa experter.

Vidare har vi bland annat fokuserat på att de tekniker som använts för att åsätta förvärvade tillgångar och skulder värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken och teknologi om 349 MSEK utöver det som fanns redovisats i Engineered Machine Products Inc. identifierats. Goodwill utgör 558 MSEK.

Vi har också bedömt innehållet i den information som presenteras i årsredovisningens och koncernredovisningens upplysningar om företagsförvärvet.

Pensioner i Storbritannien

Se not 25 och redovisningsprinciper på sidorna 86–87 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens pensionsskuld netto för Storbritannien uppgår till 93 MSEK, bestående av pensionsförpliktelser om 1 675 MSEK och förvaltningstillgångar om 1 582 MSEK. Med hänsyn till skuldens storlek, får små förändringar i antaganden och bedömningar en betydande påverkan på värderingen av koncernens åtaganden.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har med biträde av egna specialister med aktuariell kompetens utmanat nyckelantaganden i koncernens värdering av pensionsåtaganden. Detta inkluderar en jämförelse av använda diskonteringsräntor samt inflations- och livslängdsantaganden mot externa källor. Vi har vidare bedömt huruvida koncernens tilläggs-upplysningar är tillfyllest beträffande nyckelantaganden, inklusive pensionsskuldens känslighet för förändringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45 och 124–137. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concentric AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[WcEDX6+iWwEZ/y0=] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concentric AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 34–43 och 124–131 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concentric ABs revisor av bolagsstämman den 22 april 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 29 mars 2022

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor





Hållbarhetsrapportering – GRI

Concentric beskriver sitt hållbarhetsarbete och rapporterar om uppnåendet av finansiella, miljörelaterade och sociala mål i Hållbarhetsrapport på sidorna 34–43 i årsredovisningen. Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. Här beskrivs de resultat som åstadkommit under redovisningsperioden utifrån våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att mäta, rapportera och ta ansvar för det vi har uppnått i vår strävan efter hållbarhet, med beaktande av såväl interna som externa intressenter.

Rapportens omfattning

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2021 och omfattar verksamheten inom hela koncernen, inklusive dotterbolag. Concentrics ambition är att tillhandahålla en omfattande redogörelse för bolagets hållbarhetsarbete och att tydligt beskriva såväl negativa som positiva händelser. Hållbarhetsarbetet bygger på de policyer och riktlinjer som styr verksamheten baserat på våra åtaganden, till exempel i förhållande till Global Compact. Vi använder en materialitetsanalys för att fastställa vilka frågor som är viktigast och därmed ska tas upp i vårt arbete och i rapporten, med beaktande av Concentrics verksamhet och våra externa och interna intressenter. Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. År 2021 redovisas därför i enlighet med GRI, med sidreferenser på sidorna 128–130.

Materialitetsanalys

En materialitetsanalys är en metod som används för att identifiera de hållbarhetsfrågor som är avgörande för företaget. Det bygger på en sammanställning av information från djupintervjuer med nyckelpersonal, enkätsvar från identifierade intressenter, interna utredningar och standarder, de facto-standarder och lagkrav på hållbarhetsområdet. Informationen utvärderas baserat på möjligheterna och riskerna med olika hållbarhetsaspekter i Concentrics verksamhet – för att skapa långsiktiga värden såväl inom Concentric som för samhället i stort. Resultatet av utvärderingen innebär att Concentrics betydande hållbarhetsaspekter identifieras, och dessa aspekter utgör grunden för Concentrics hållbarhetsarbete och för vad som ska rapporteras.



Concentrics hållbarhetsstyrning

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Viktiga risker och varför väsentligt	Styrning	Uppföljning genom GRI Indikator-aspekter för intressenter
Etik och värdeskapande (DMA Economic Performance & Procurement Practices)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte Juridisk kostnad för överträdelser Minskat värde för aktieägare <p>Concentrics långsiktiga lönsamhet är avgörande för värdeskapande</p>	<ul style="list-style-type: none"> Etiska riktlinjer Uppförandekod Rapportering av överträdelser baserat på Concentrics värderingar och policyer "Whistleblowing"-policy Finansiella mål Månatliga verksamhetsgenomgångar Riskhanteringsprocess 	<p>201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats, distribuerats och bevarats</p> <p>204-1 Andel kostnader som gäller lokala leverantörer</p>
Produktansvar och klimatpåverkan (DMA Product and Service Labelling and Emissions)	<ul style="list-style-type: none"> Organisationens långfristiga livskraft Inverkan på samhället Juridisk kostnad för överträdelser Minskat värde för aktieägare <p>Concentric utvecklar innovativa motorpumpar och hydrauliska pumpar som ökar effektiviteten och minskar utsläppen, vilket minskar klimatpåverkan av lastbilar och mobila industriprodukter</p>	<ul style="list-style-type: none"> Miljöpolicy ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem Kundenkäter Grindprocess för produktdesign FMEA Hållbarhets- och prestanda-testning Utsläppstestning enligt lagkrav för motorvägs- och industrifordon 	102-43 och 102-44 Resultat av mätningar av kundnöjdhet
Ansvarstagande leverantörer (DMA Supplier Environmental and Human Rights Assessment)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte Inverkan på samhället Leveranssäkring <p>Det är strategiskt viktigt att de stora kvantiteter material som köps in för Concentrics pumpar tillverkas under ansvarsfulla förhållanden</p>	<ul style="list-style-type: none"> Social policy Uppförandekod för leverantörer ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ISO 14001 miljöledningssystem Procedurer för urval och bedömning av leverantörer Leverantörsdagar/-besök och revisioner på plats 	<p>308-1 Miljörelaterade nyckeltal</p> <p>414-1 Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer</p>
Arbetsmiljö (DMA Occupational Health and Safety)	<ul style="list-style-type: none"> De anställdas säkerhet Juridisk kostnad för överträdelser Minskat aktieägarvärde pga lägre produktivitet <p>I arbetsmiljön inom Concentrics tillverkningsverksamhet föreligger många olika risker för olyckor och andra arbetsrelaterade skador</p>	<ul style="list-style-type: none"> Olycks- och skadestatistik Information från stämpelklockor Kompetensmatriser Utbildnings- och utvecklingsplaner Förebyggande hälsovård och friskvårdsprogram för medarbetare 6S-metoder OHSAS 18001 Interna och externa revisioner 	403-2 Skadeomfattning, skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och totalt antal arbetsrelaterade dödsfall per region
Mångfald och lika möjligheter (DMA Diversity and Equal Opportunity)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte (arbetsgivarens märke) Brist på innovation Orättvis behandling av anställda <p>Juridiska kostnader från överträdelser av mänskliga rättigheter</p> <p>Vi anser att en långsiktig anställningspolicy ska erbjuda en arbetsplats som både kännetecknas av och skyddar jämlikhet och mångfald</p>	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Medarbetarhandbok Rekryteringsprocedurer Jämlikhetsmål Valberedning 	102-8 och 405-1 Redovisning av alla anställda uppdelade efter ålder och kön, inklusive sammansättningen av styrande organ
Resurseffektivitet (DMA Materials and Energy)	<ul style="list-style-type: none"> Inverkan på samhället <p>Minskat aktieägarvärde pga lägre effektivitet</p> <p>Det är strategiskt viktigt att Concentrics verksamhet, där stora kvantiteter material och stora mängder energi används, alltid inriktas på att öka effektivitet och minskad klimatpåverkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> Miljöpolicy ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ISO 14001 miljöledningssystem Kontinuerliga förbättringar och Lean-tillverkningsmetoder som drivs genom Concentrics program Business Excellence (CBE) 	<p>301-1 Mängd återvunnet material som använts, i vikt</p> <p>302-3 Energiförbrukning (totalt, gas och el)</p>

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2021			2020		
			Nord- och Syd-amerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Syd-amerika	Europa och övriga världen	Koncernen
Etik och värdeskapande								
Direkt ekonomiskt värde som genererats, 201-1	Kund	Intäkter som genererats från försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter	999	1 496	2 115	651	1 108	1 503
Direkt ekonomiskt värde som distribuerats, 201-1	Leverantörer	Rörelsekostnader: inköp av varor och tjänster, inklusive av- och nedskrivningar	-698	-877	-1 241	-436	-679	-883
	Anställda	Löner, pensioner och andra förmåner, inklusive kompetensutveckling	-209	-278	-470	-123	-238	-343
	Långivare	Räntor och liknande poster relaterade till kapitalleverantörer	-	-	-13	-	-	-20
	Staten	Skattekostnader och andra betalningar till myndigheter	-	-	-52	-	-	-51
	Aktieägare	Återköp av egna aktier och utdelning	-	-	-125	-	-	-112
Direkt ekonomiskt värde som bevarats, 201-1	Aktieägare	Kvarvarande vinst/(förlust) efter återköp av egna aktier och utdelning	-	-	213	-	-	93
Inköpspraxis, 204-1	Leverantörer	Andel kostnader som gäller lokala leverantörer ¹⁾	59%	65%	63%	21%	76%	54%

Ansvarstagande leverantörer

Miljörelaterade nyckeltal, 308-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer, 414-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Arbetsmiljö

			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arbetsrelaterade skador och frekvens, 403-2	Anställda	Arbetsrelaterade skador som orsakat minst en frånvarodag, uttryckt som antalet incidenter i relation till det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			10 197 597 dagar			16 155 540 dagar
Förlorade arbetsdagar, 403-2	Anställda	Totalt antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			0,02%			0,07%
Frånvaro, 403-2	Anställda	Totalt antal frånvarodagar (oavsett orsak) som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda	1,3%	2,5%	3,8%	0,5%	2,6%	3,0%
Arbetsrelaterade dödsfall, 403-2	Anställda	Totalt antal	0	0	0	0	1 ²⁾	1 ²⁾

1) Definitionen av "lokal leverantör" baseras på möjligheten att göra leveranser från leverantörens tillverkningsanläggning till Concentrics anläggning med endast vägtransporter.

2) Det arbetsrelaterade dödsfallet orsakades av en bilolycka på en allmän motorväg. Ingen ansvarsförbindelse förutses på grund av denna olycka.

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2021			2020		
			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Mångfald och lika möjligheter								
Ålders- och könsfördelning, 102-8 och 405-1	Medarbetare ³⁾	≤ 25 år	20	65	85	2	16	18
		ålder 26–35	26	187	213	12	117	129
		ålder 36-45	47	192	239	23	123	146
		ålder 46-55	50	205	255	34	120	154
		≥ 56 år	44	201	245	30	127	157
		Totalt antal	187	850	1 037	101	503	604
	Chefer	ålder 26-35	2	14	16	2	12	14
		ålder 36-45	2	28	30	2	31	33
		ålder 46-55	2	30	32	3	24	27
		≥ 56 år	2	15	17	3	16	19
		Totalt antal	8	87	95	10	83	93
	Koncernledning	ålder 36–45	–	1	1	1	–	1
		ålder 46–55	–	2	2	–	3	3
		≥ 56 år	1	1	2	–	1	1
		Totalt antal	1	4	5	1	4	5
	Styrelse	ålder 46-55	2	2	4	1	2	3
		≥ 56 år	1	2	3	2	3	5
		Totalt antal	3	4	7	3	5	8

3) I beräkningen av ålders- och könsfördelning ingår inte anställda i joint venture-bolaget (Alfdex AB) eller deltidsanställda/tillfälligt anställda via bemanningsföretag.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2021		
			Män	Kvinnor	Totalt
Antal anställda 2021 efter anställningstyp					
Totalt antal anställda efter anställningstyp, anställningsavtal och kön, 102-8 ¹⁾	Tillf./perm.	Permanent	894	340	1 234
		Tillfälligt	60	21	81
		Totalt	954	361	1 315
			Permanent	Tillfälligt	Totalt
Region	Argentina		70	–	70
	Kina		16	–	16
	Tyskland		166	19	185
	Indien		144	17	161
	Sverige		99	6	105
	Storbritannien		141	7	148
	USA		596	32	628
	Övrigt		2	–	2
	Totalt		1 234	81	1 315
			Män	Kvinnor	Totalt
Anställningstyp	Heltid		947	344	1 291
	Deltid		7	17	24
	Totalt		954	361	1 315

1) Beräknat som faktiskt antal anställda vid årsskiftet inklusive vår andel (50%) av Alfdex AB.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2021	2020
			Resurseffektivitet	
Mängd återvunnet material som använts, i vikt, 301-2	Samhället	Procentandel återvunnet material som använts (i vikt) inom grå järn- och aluminium	27,1%	25,7%
Energiförbrukning, 302-3	Samhället	Koncernens förbrukning av gas och el	12,04 kWh/MSEK omsättning	12,22 kWh/MSEK omsättning

Concentric använder diesel i generatorer som reservkraftlösning, men den faktiska dieselanvändningen under året var försumbar.

GRI-index 2021

Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. Därför redovisas år 2021 i överensstämmelse med GRI i indexet nedan.

Syftet med GRI-index är att det ska kunna användas som en korsreferenslista för att lättare hitta information i årsredovisningen. I vissa fall anges kompletterande eller fullständiga svar

på en fråga i kommentarsfältet i indextabellen. Informationen i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Andra beräkningar av indikatorer och nyckeltal har inte granskats av någon extern part, förutom de som ingår i den juridiska delen av årsredovisningen.

GRI-referenser

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/ utelämnanden	Externt granskat
Organisationsprofil					
102-1	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse	64		
102-2	Primära varumärken, produkter och/eller tjänster	Motorprodukter Hydraulikprodukter	12 14		
102-3	Placering av organisationens huvudkontor	Adresser	137		
102-4	Länder där organisationen har verksamhet	Sammanfattning Koncernens not 4 Segmentsrapportering	20–21 89–90		
102-5	Ägarstruktur och företagsform	Aktien	44–45		Ja
102-6	Marknader där företaget har verksamhet	Slutmarknader	22–25		
102-7	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	64–77 78 79		Ja
102-8	Totalt antal anställda uppdelat efter anställningstyp, anställningsavtal och kön	Concentric-anställda per land (antal heltidsanställda) Koncernens not 6 Medelantal anställda Fakta och nyckeltal för hållbarhet	41 91 126–127		
102-9	Organisationens leverantörskedja	Leverantörskedjan	42		
102-10	Betydande förändringar under redovisningsperioden vad gäller storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja	Förvaltningsberättelse Koncernens not 35 Investeringar i dotterbolag	64–77 104		Ja
102-11	Beskrivning av hur företaget följer Försiktighetsprincipen	Hållbarhetsrapport	34–43		
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklamationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	FN:s Global Compact SuperTruck Program i USA			
102-13	Medlemskap i organisationer och/eller nationella eller internationella lobbyorganisationer	Malcolm Baldrige, Investors in Excellence & European Foundation for Quality Management			

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/ utelämnanden	Externt granskat
Strategi och analys					
102-14	VD:s yttrande	VD-ord	6–9		
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	Värderingar Socialt	3 40–42		
Styrning					
102-18	Bolagsstyrning	Integrerade styrprocesser Ägarstyrningsrapport för Concentric	35 46–59		Ja
Intressenternas delaktighet					
102-40	Intressentgrupper	Intressenternas delaktighet	37–38		
102-41	Andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	50% av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal			
102-42	Identifiering och urval av intressenter	Intressenternas delaktighet	37–38		
102-43	Tillvägagångssätt vid interaktioner med intressenter	Intressenternas delaktighet	37–38		
102-44	Viktiga ämnen som lyfts genom intressenternas delaktighet	Intressenternas delaktighet	37–38		
Identifierade väsentliga aspekter och avgränsningar					
102-45	Verksamhetsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och gemensamt styrda företag	Moderbolagets not 7 Andelar i dotterbolag Grunden för bolagsstyrning	113–114 47		Ja
102-46	Definition av redovisningens innehåll och relevanta hållbarhetsaspekter	Hållbarhetsrapport GRI-rapportens omfattning	34–43 124		
102-47	Väsentliga aspekter som identifierats under processen för att definiera redovisningens innehåll	Concentrics koncernomfattande aspekter och målsättningar inom hållbarhet	36		
Redovisningsprofil					
102-50	Redovisningsperiod	Förvaltningsberättelse	64		
102-51	Datum för den senaste redovisningen	Årsredovisning 2020, publicerad 2021			
102-52	Redovisningscykel	GRI-rapportens omfattning	124		
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Styrelsen och VD för koncernen			
102-54	Tabell med information för alla delar av GRI-standardupplysningarna	GRI-index 2020	128–130		
102-56	Policy och aktuell praxis för extern granskning	GRI-index 2020	128		
Specifika standardupplysningar					
103-1	Upplysningar om hållbarhetsstyrning	Concentrics hållbarhetsstyrning	52		
103-2			125		
103-3					

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Externt granskat
Ekonomiska nyckeltal					
201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	78 79	Betalningar till myndigheter redovisas inte per land och samhällsinvesteringar redovisas inte, eftersom denna information inte är tillgänglig	Ja
201-3	Åtaganden enligt förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernens not 25 Pensioner och liknande förpliktelser	99–102		Ja
204-1	Inköspraxis	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126		
Samhället					
205-1	Antal och andel verksamhetsåtgärder som har utvärderats för korruptionsrelaterade risker	100% av koncernens verksamhet har utvärderats och inga betydande korruptionsrelaterade risker har identifierats			
206-1	Antal pågående/slutförda juridiska processer gällande konkurrenshämmande verksamhet, antitrustärenden och/eller monopolverksamhet	Inga			
Miljörelaterade nyckeltal					
301-2	Mängd inkommande återvunnet material som använts	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	127		
302-3	Energiförbrukning inom organisationen	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	127		
308-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126		
Arbets- och anställningsförhållanden					
403-2	Skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och antal arbetsrelaterade dödsfall	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126	Uppgifterna redovisas inte uppdelat efter kön eftersom denna information inte är tillgänglig	
405-1	Sammansättning av styrande organ och redovisning av alla andra typer av anställda, uppdelat efter kön och åldersgrupp	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	127		
Leverantörer och mänskliga rättigheter					
414-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	126		
Produktansvar					
416-2	Antal incidenter där regelverk för hälso- och säkerhetspåverkan från produkter under deras livscykel inte följts	Inga			

Global Compact

Concentric har inte undertecknat FN:s Global Compact-initiativ, men de sociala och miljörelaterade policyer som Concentric har antagit baseras på initiativets tio grundprinciper, vilket tydligt

avspeglar koncernens synsätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarstagande i miljöfrågor samt antikorrup-tionsarbete.

De tio grundprinciperna i FN:s Global Compact

Mänskliga rättigheter	Referens	Sida
1. Stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som företaget kan påverka	Social policy	40
2. Försäkra sig om att företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter	40
Arbetsvillkor		
3. Upprätthålla föreningsfriheten och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Avtals- och kontraktsfrihet	40
4. Avskaffa alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete	40
5. Avskaffa barnarbete	Barnarbete	40
6. Avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning	Lika möjligheter	41
Miljö		
7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	Hållbarhetsrapport	34–43
8. Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	Hållbarhetsrapport	34–43
9. Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Hållbarhetsrapport	34–43
Antikorrup-tion		
10. Motarbeta alla former av korrup-tion, inklusive utpressning och bestickning	Antikorrup-tion	41

Avstämning av alternativa resultatmått

Underliggande EBIT eller rörelseresultat	2021	2020
EBIT eller rörelseresultat	403	276
Jämförelsestörande poster:		
Brittiskt pensionsavtal, utjämnning	-	3
Nedskrivning i dotterbolag	22	-
Förvärvskostnader	18	1
Omstruktureringskostnader	-	11
Underliggande rörelseintäkter	443	291
Nettoomsättning	2 115	1 502
Rörelsemarginal (%)	19,1	18,4
Underliggande rörelsemarginal (%)	20,9	19,4

Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	2021	2020
EBIT eller rörelseresultat	403	276
Avskrivningar i rörelsen	56	47
Avskrivningar på övervärden	42	38
EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	501	361
Brittiskt pensionsavtal, utjämnning	-	3
Nedskrivning i dotterbolag	22	-
Förvärvskostnader	18	1
Omstruktureringskostnader	-	11
Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar	541	376
Nettoomsättning	2 115	1 502
EBITDA-marginal (%)	23,7	24,1
Underliggande EBITDA-marginal (%)	25,6	25,1

Periodens resultat före jämförelsestörande poster	2021	2020
Nettoresultat	338	205
Jämförelsestörande poster efter skatt	35	11
Periodens resultat före jämförelsestörande poster	373	216
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	37 902	37 815
Resultat per aktie före utspädning	8,91	5,43
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster	9,82	5,73

Nettoskuld	31 december 2021	31 december 2020
Pensioner och liknande förpliktelser	361	462
Skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	125	129
Långfristiga räntebärande skulder	791	-
Kortfristiga räntebärande skulder	355	-
Totala räntebärande skulder	1 632	591
Likvida medel	-440	-505
Total nettoskuldsättning	1 192	86
Nettoskuldsättning, exklusive pensionsförpliktelser	831	-376

Sysselsatt kapital	31 december 2021	31 december 2020
Summa tillgångar	3 783	2 047
Räntebärande finansiella tillgångar	-4	-29
Likvida medel	-440	-505
Skattefordringar	-103	-138
Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)	3 236	1 375
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	-688	-387
Skatteskulder	201	93
Icke räntebärande skulder (exkl skatter)	-487	-294
Totalt sysselsatt kapital	2 749	1 081

Rörelsekapital	31 december 2021	31 december 2020
Kundfordringar	393	182
Övriga kortfristiga fordringar	56	63
Varulager	382	120
Rörelsekapitaltillgångar	831	365
Leverantörsskulder	-313	-154
Övriga kortfristiga skulder	-240	-215
Rörelsekapitalskulder	-553	-369
Totalt rörelsekapital	278	-4

Kassaflödesgenerering (cash conversion)	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	260	337
Betalningar för finansiella transaktioner	2	5
Betalda skatter	54	48
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-21	-10
Justering för royaltyintäkter från joint venture (Alfdex)	-24	-45
Operativt kassaflöde	271	335
Rörelseresultat	403	276
Justering för förvävsrelaterade kostnader avseende EMP samt för kostnader för stängning av anläggningen i Argentina	40	-
Justering för royaltyintäkter från joint venture (Alfdex)	-24	-45
Justeringar för andel av nettoresultat från joint venture (Alfdex)	-81	-21
Justerat rörelseresultat	338	210
Operativt kassaflöde i förhållande till justerat rörelseresultat (%)	80,2	159,5

Ordlista

6S

Metod för att organisera en arbetsplats för effektivitet och genom att identifiera och lagra objekt som används, bevara området och föremål, och upprätthålla den nya ordningen.

Aggregat för axelkylning

Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulsaxeln.

Alternativt resultatmått

Ett finansiellt mått på historiskt eller framtida finansiellt resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, till skillnad från ett finansiellt mått som definieras eller specificeras i tillämpligt regelverk för finansiell redovisning.

Balpress

Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara.

BRIC-länder eller tillväxtmarknader

Brasilien, Ryssland, Indien och Kina.

Bränsleöverföringspump

Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel.

Can bus

Controller Area Network som ansluter alla moduler som arbetar i hela fordonet så att de kan arbeta tillsammans för att köra på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

CV

Kommersiellt fordon.

DC Hydraulaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

ECU

Engine Control Unit.

EMP

Engineered Machined Products, Inc och dess dotterbolag.

Europa och övriga världen

Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina.

Fläktdrivsystem

En hydraulisk motor som driver en fläkt.

FoU-kostnader

Kostnader för forskning och utveckling.

Gerotorpump

En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen.

Hydrauliskt hybridsystem/ hybrid drivsystem

Geometrin mellan rotorerna fördelar volymer mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.

Hydrauliskt kraftaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

Hydraulisk pump

En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem.

Implementeringspump

Hydraulpump för extra fordonsfunktioner

Kolvpump

En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar.

LTI

Långsiktigt incitamentsprogram.

Motor till såningsmaskin

Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd.

Nettoinvesteringar i anläggnings- tillgångar

Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar.

Nord- och Sydamerika

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika.

OEM

Tillverkare av originalutrustning.

Oljepump med variabelt flöde

Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet.

Orderstock

Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.

Poka-yoke-metoden

En metod för att förhindra att misstag sker.

PPM

Defekta enheter per miljon.

Primärpump

Pump som levererar huvudflödet i ett system.

Sekundär krets pump

Kompletterar flödet i ett system.

Statorstöd

Stöd till en stationär (ej roterande) del i en elektrisk motor eller generator.

Styrpump

Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem.

Tier 1-/Tier 2-leverantör

Typiska beteckningar för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin.

Vattenpump med variabelt flöde

Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet.

Vevhusgasrenare

Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor.

Övriga industrifordon

Samlingsbegrepp för slutmarknaderna för industriella produkter, lantbruksmaskiner och entreprenadutrustning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens rullande 12 månaders resultat, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader.

Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på den andel kapital som används. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.

Bidragsmarginal

Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginalpåverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen.

CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxt.

Direktavkastning

Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.

EBIT eller rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.

EBIT eller rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.

EBIT- eller EBITDA-multipel

Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat eller EBITDA.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie anger det underliggande nettotillgångsvärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.

Försäljningstillväxt, valutajusterad

Försäljningstillväxt som valutajusterats genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser

Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.

Nettoskuldsättning

Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel.

Nettoskuldssättningen används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningsdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.

Orderstock/fakturering

Totala försäljningsorderingenången som bokförts i orderstocken under ett kvartal, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma kvartal.

Orderstock/fakturering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.

P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat.

”Underliggande” eller ”före jämförelsestörande poster”

Justerat för omstrukturingskostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/ förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter).

Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.

Utdelningsandel

Utdelning dividerat med resultatet per aktie.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.

Rörelsekapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande kortfristiga skulder.

Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuldssättning i procent av eget kapital.

Nettoskuldssättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden och inte bruttoskulden.

Strukturell tillväxt

Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknadens efterfrågan eller förlängda kontrakt

Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive samtliga skattefordringar och skatteskulder.

Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.

Information till aktieägarna

Concentrics webbsida för investerare

www.concentricab.com innehåller information om bolaget, om aktier och insiderinformation samt arkiv med rapporter och pressmeddelanden.

Årsredovisningen finns på www.concentricab.com

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

Rapportkalender för 2022

Årsstämma 2022	21 april 2022
Delårsrapport januari–mars 2022	4 maj 2022
Halvårsrapport januari–juni 2022	20 juli 2022
Delårsrapport januari–september 2022	2 november 2022

Årsstämma 2022

Concentric AB håller årsstämma torsdagen den 21 april 2022 kl. 12.00 på Klara Strand, S:ta Clara, Klarabergsviadukten 90, i Stockholm.

Rätt att delta och anmälan till bolaget

Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 11 april 2022, och
- dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast onsdagen den 13 april 2022.

Anmälan om deltagande kan ske skriftligen till bolaget på adress Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 91 33 vardagar mellan klockan 09:00 och 16:00, på bolagets webbplats, www.concentricab.com, eller per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Vid anmälan vänligen uppge namn (företagsnamn), personnummer (organisationsnummer), adress, telefonnummer och aktieinnehav. För anmälan av biträden gäller anmälningsförfarande enligt ovan. En aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman, se nedan under poströstning.

Förvaltarregistrerade aktier

Den som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, för att kunna delta på stämman, inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB per onsdagen den 13 april 2022 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Poströstning

Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas, vilket finns tillgängligt på bolagets webbplats, www.concentricab.com. Poströstningsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. För de beslutspunkter på dagordningen där styrelsen eller valberedningen har lämnat förslag finns möjlighet att rösta Ja eller Nej, vilket tydligt framgår i poströstningsformuläret. Det går också att avstå från att rösta i enskild beslutspunkt.

Poströsten ska vara bolaget tillhanda enligt nedan senast onsdagen den 13 april 2022. Anmälan till stämman behöver inte ske särskilt då poströstningsformuläret också gäller som anmälan. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats: <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>

Sådana elektroniska röster måste avges senast onsdagen den 13 april 2022.

Komplett formulär, inklusive eventuella bilagor, skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com alternativt med post i original till Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren poströstar genom ombud.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Ombud och fullmaktsformulär

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med undertecknad och daterad fullmakt. Detsamma gäller om någon önskar poströsta. Ett fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats, www.concentricab.com. Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller beställas genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. Om fullmakt utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakt får inte vara äldre än ett år om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda i god tid före stämman.

Adresser

Concentric AB (publ)

Ågatan 39
SE-582 22 Linköping,
Sverige.
Telefon: +46 (0) 13 250 360

5 Brooklands
Redditch, Worcestershire
B98 9DW, Storbritannien.
Telefon: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Allied Enterprises, LLC.

3228 W. Kilgore Avenue,
Muncie, IN 47304-4908, USA.
Telefon: +1 765 288 8849
Fax: +1 765 288 8864
E-post: info@alliedenterprises.net

Concentric Birmingham Ltd.

Gravelly Park, Tyburn Road,
Birmingham B24 8HW, UK.
Telefon: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbi@concentricab.com

Concentric Hof GmbH

Hofer Str. 19, 95030 Hof, Tyskland.
Telefon: +49-9281-895-0
Fax: +49-9281-87133
E-post: info.deho@concentricab.com

LICOS Trucktec GmbH

Bergheimer Str. 1
D-88677 Markdorf, Tyskland.
Telefon: +49 7544 9546-0
Fax: +49 7544 8546-90
E-post: info@licostrucktec.com

Concentric Itasca Inc.

800 Hollywood Avenue, Itasca,
IL 60143-1353, USA.
Telefon: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricab.com

Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.

Gat. No.26/1,27 and 28 (Part),
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, Indien.
Telefon: +91 98 81071264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.

47 Dongjing Industrial Park,
9 Dong Fu Lu,SIP, Suzhou, Jiangsu,
Kina 215123.
Telefon: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford Inc.

2222 15th Street, Rockford,
IL 61104, USA.
Telefon: +1 815 398-4400
Avgiftsfritt nummer: +1 800-572-7867
Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricab.com

Engineered Machined Products Inc

3111 N. 28th Street, Escanaba,
MI 49829, USA.
Telefon: +1 906 786-8404
Fax: +1 906 786-6635
E-post: info@emp-corp.com

