

# ÅRSREDOVISNING 2020

TECHNOLOGY  
INNOVATION  
SUSTAINABILITY

# INNEHÅLL

4	Vårt år
6	Strategi och struktur
8	Affärs mål
10	VD-ord
14	Drivkrafter för tillväxt
18	Elektrifiering
24	Slutmarknader
30	Produkter
34	Förvärv
38	Hållbarhet
48	Investerare
50	Bolagsstyrningsrapport
62	Styrelsen och ledningsgruppen
	<b>Formell årsredovisning<sup>1)</sup></b>
64	Förvaltningsberättelse
74	Finansiella rapporter – Koncernen
74	Resultaträkning
74	Rapport över totalresultat
75	Balansräkning
76	Förändringar i eget kapital
77	Kassaflödesanalys
78	Noter
102	Finansiella rapporter – Moderbolaget
102	Resultaträkning
102	Rapport över totalresultat
103	Balansräkning
104	Förändringar i eget kapital
105	Kassaflödesanalys
106	Noter
112	Revisionsberättelse
116	Global Reporting Initiative
124	Alternativa resultatmått
126	Ordlista
127	Definitioner
128	Information till aktieägarna
129	Adresser

<sup>1)</sup> Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 64–111. Om inget annat anges är alla belopp i MSEK. Vissa finansiella data har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.





## Fokus på innovationer som skapar hållbart värde

---

Hållbarhet är centralt för alla de tekniska framsteg och kontinuerliga innovationer som har definierat Concentric under hela vår historia, och det kommer att ta oss vidare mot framtida framgångar. Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och det ligger till grund för vårt ihärdiga arbete för att skapa positiva effekter och verkligt värde för våra kunder och för världen i stort. Det är också det som driver våra medarbetare att använda sina bästa kunskaper och kompetens för att skapa omvälvande och ansvarstagande lösningar.

Under ledorden **Technology + Innovation = Sustain-**

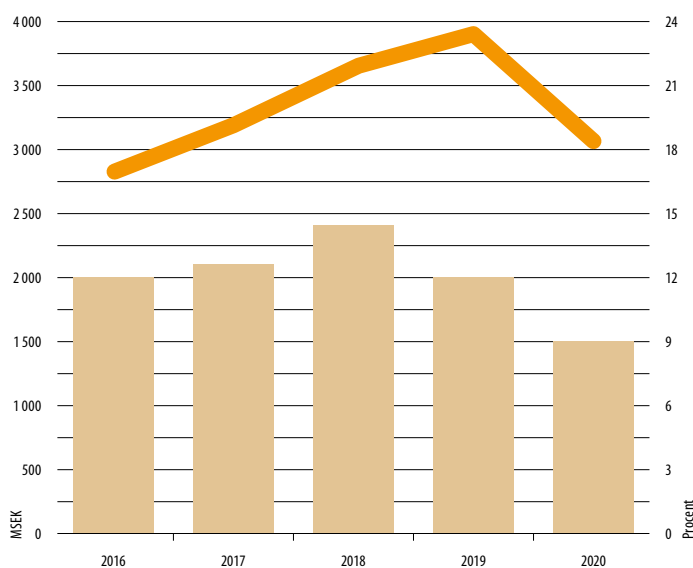
**ability** arbetar vi nära våra kunder för att hjälpa dem att minska utsläppen och skydda resurser. Vårt syfte har aldrig varit mer relevant än i dag och vi fokuserar på de områden där vi kan göra mest skillnad. Vi sätter stort värde på flexibilitet för att effektivt kunna anpassa oss efter industrins behov i dag och i framtiden.

Vi kommer att fortsätta att arbeta hårt för att utveckla, tillverka och erbjuda hållbara produkter och lösningar och bidra till hållbar utveckling för våra kunder, samarbetspartners och de samhällen där vi verkar.

# 2020 i korthet

Den globala pandemin påverkade vår verksamhet under 2020 och nettoomsättningen för året blev 1 502 MSEK (2 012). Tack vare tidiga, resoluta åtgärder för att anpassa kostnaderna kunde en stark rörelsemarginal på 18,4% (23,5) bibehållas.

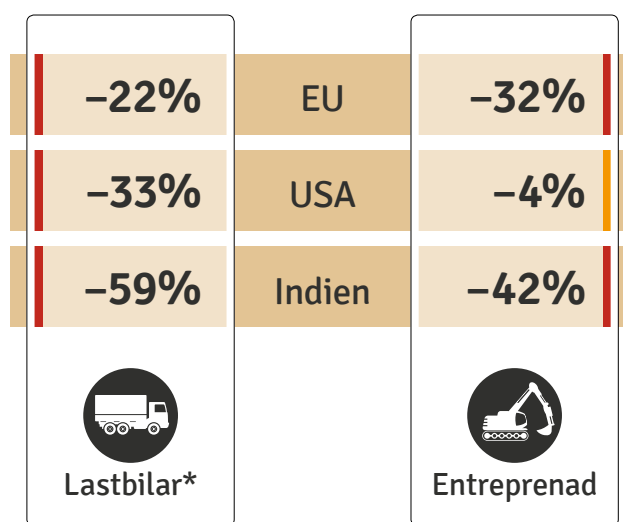
## Försäljning och rörelsemarginaler



■ Rörelsemarginal ■ Nettoomsättning

Tack vare åtgärder för kostnadskontroll inom CBE-programmet under 2020 blev rörelsemarginalen 18,4% (23,5%) trots att omsättningen minskade med 25% jämfört med föregående år.

## Marknadsstatistik för 2020 jämfört med 2019



■ <-10% ■ -10% till -1% ■ 0% ■ 1% till 10% ■ > 10%

\* Medeltunga och tunga lastbilar

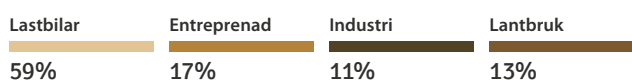
Nyckeltal, belopp i MSEK om inget annat anges	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 502	2 012	2 410	2 104	2 004
Organisk omsättningstillväxt, valutajusterad, %	-23	-20	12	6	-10
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	291	472	525	395	337
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	19,4	23,5	22,1	18,7	16,8
Rörelseresultat	276	472	529	404	341
Rörelseresultat, %	18,4	23,5	21,9	19,2	17,0
Årets resultat	205	321	405	303	246
Kassaflöde från den löpande verksamheten	337	386	554	360	409
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,42	8,36	10,27	7,52	6,00
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,43	8,37	10,30	7,54	6,01
Utdelning, SEK	3,50 <sup>1)</sup>	3,25	4,25	3,75	3,50
Nettoskuld	86	54	12	185	300
Nettoskuld/Eget kapital, %	8	5	1	21	35
Avkastning på eget kapital, %	17,5	29,5	41,6	37,0	32,2
Börsvärde	6 938	6 005	4 628	5 971	4 605

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning till årsstämman 2021.

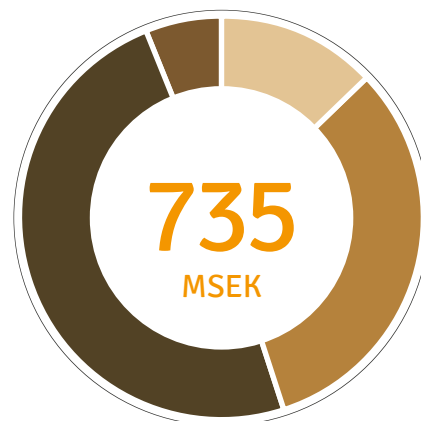
## Nettoomsättning fördelat på produktlinjer\*



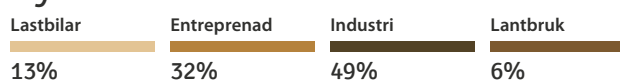
### Motor



Motorprodukter stod för 58% av koncernens intäkter 2020, och volymerna ökade framför allt tack vare lastbilsmarknaden i Europa.



### Hydraulik

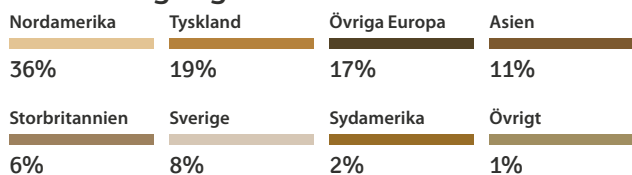


Hydraulikprodukter (främst entreprenadmaskiner och industriapplikationer) stod för 42% av koncernens intäkter 2020.

## Nettoomsättning fördelat på regioner\*



### Kundens geografiska område



Nordamerika och Europa förblir Concentrics huvudmarknader, baserat på omsättningen fördelat på kundernas geografiska område, vilket återspeglar att dessa marknader är mogna. Tillväxtområden svarar för 14% av koncernens omsättning om 1 759 MSEK.

\* Inklusive nettoomsättning från gemensamt styrda företag (Alfdex AB)

### Koncernens försäljning

Omsättningen för året minskade med –25% jämfört med föregående år. Efter justering för valutaeffekter (–2%) minskade omsättningen med –23%. Den här nedgången återspeglar de effekter som Covid-19 har haft på hela koncernen. Den publicerade marknadsstatistiken visar att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, minskade med 20% under 2020. Detta är i linje med minskningen om 23% av den valutajusterade omsättningen för koncernen. Omsättningen minskade på samtliga slutmarknader under året och den viktiga lastbilsmarknaden påverkades särskilt kraftigt. Indien har drabbats relativt hårt av covid-19 vilket lett till minskad omsättning på tillväxtmarknaderna jämfört med föregående år.

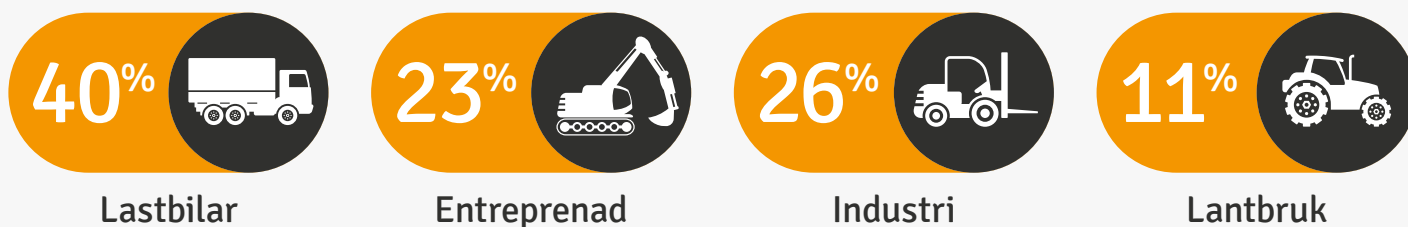
### Koncernens rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet och rörelsemarginalen för året uppgick till 276 MSEK (472) respektive 18,4% (23,5). Ett antal engångsposter har påverkat rörelseresultatet, bland annat omstruktureringkostnader om 11 MSEK, brittiska pensionskostnader på 3 MSEK och förvärvskostnader för Allied Enterprises om 1 MSEK. Efter justering för dessa poster blev den underliggande rörelsemarginalen för 2020 19,4% (23,5). Våra ledningsteam har gjort stora insatser genom programmet Concentric Business Excellence (CBE) under året för att anpassa kapaciteten efter den minskade efterfrågan från våra kunder.

# Concentric i korthet

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom pumpar för motor- och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde för kundernas produkter.

## Slutmarknader



**V I S I O N**

**Åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.**

För att nå detta ska vi tillämpa Business Excellence i allt vi gör, och vi ska kapitalisera på vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder. Vi utvecklar världsledande teknik med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav.



**M Å L**

**Skapa nya, innovativa produkter för att uppfylla våra kunders behov och tillverka högkvalitativa produkter på ett kostnadseffektivt sätt.**

Concentrics mål är att utveckla, tillverka och sälja hydraulik- och motorprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden.



**V Ä R D E R I N G A R**

**Business Excellence i allt vi gör**

- Resultat
- Processer
- Förändring

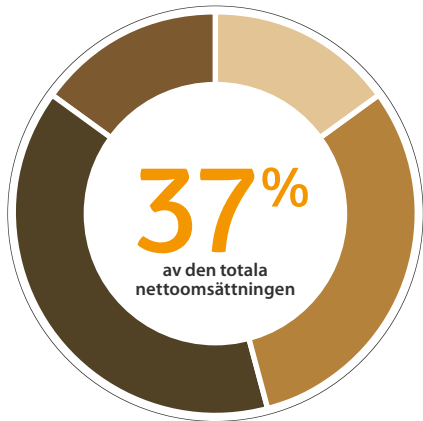
**Måluppfyllelse genom våra medarbetare**

- Integritet
- Samarbete
- Styrka
- Öppenhet

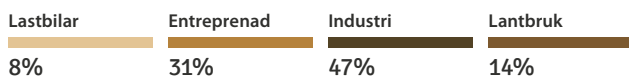
**Tydligt kundfokus**

- Hållbara produkter
- Kundtillfredsställelse

## Nord- och Sydamerika



### Slutmarknad



### Extern nettoomsättning

651 MSEK (37%)

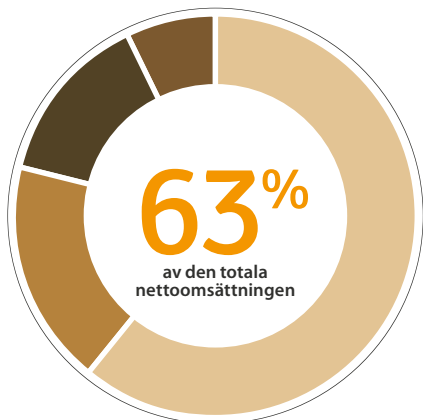
### Rörelseresultat

93 MSEK (33%)

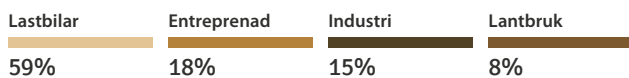
### Medelantal anställda

232 (32%)

## Europa och övriga världen



### Slutmarknad



### Extern nettoomsättning

1108 MSEK (63%)

### Rörelseresultat

191 MSEK (67%)

### Medelantal anställda

485 (68%)

Rörelseresultatet ovan inkluderar inte koncernkostnader.

Våra kunder levererar hållbara lösningar för transport, materialhantering, lantbruk och entreprenadmaskiner genom de motorer och fordon de utvecklar, både för lastbilar och industriprodukter. Concentrics innovativa produkter skapar värde för våra kunders produkter genom att erbjuda

- lösningar för alternativa bränslen och elektrifiering
- lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp
- högre verkningsgrad, inklusive intelligenta produkter som anpassar sig efter driftsvariationer
- hållbara och tillförlitliga produkter som förbättrar driftstiden
- produkter som "bara går och går" – gjorda för livslång användning.

Concentrics affärsmodell ger teknik och innovation genom kundens hela produktlivscykel, och inte bara i projektets utvärderings- och designfas. Vi levererar branschledande lösningar i samarbete med våra kunder. Vårt fokus på kontinuerlig förbättring och på vår personals kärnvärderingar innebär att vi också eliminerar spill och resursineffektivitet via vårt program för en effektivare verksamhet. Den metoden ger hållbara produkter, resurser, tillväxt, lönsamhet, anställningar och värde för aktieägarna.

# Finansiella mål

## Organisk omsättningstillväxt valutajusterad (årlig)

**6%**  
över  
marknaden

### FEMÅRSMÅL 2020–2025

- Stödja våra kunders arbete för att uppnå nollutsläpp av CO<sub>2</sub> genom att tillhandahålla e-pumpsteknik.
- Öka marknadspenetrationen för elektrifiering inom industrifordon.
- Ökad försäljning via Hydraulics distributionskanaler.
- Långsiktiga tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknader.
- Nya produkter i serieproduktion för nästa generations plattformar och penetration av nya marknadsnischer och/eller slutmarknader.

## Rörelsemarginal

**≥16%**

### FEMÅRSMÅL 2020–2025

- Rationalisering av produkt- och komponentvarianter i vissa produktlinjer för att minska onödig komplexitet och förbättra ledtider.
- Etablering av globala/regionala kunskapscenter för bästa metoderna för försäljning, marknadsföring och tillverkning.
- Fortsatt förbättring och innovation inom vår globala medarbetarstab för att öka effektiviteten och/eller flexibiliteten.
- Globala inköp och leveranskedjor för att upprätthålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur.

**3%**  
under  
index\*

### MÅLUPPFYLLELSE 2020

Sammantaget visade marknadsstatistiken\* att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, minskade med **-20%** jämfört med föregående år. Concentrics faktiska omsättning för 2020, inklusive intäkter från Alfdex, blev lägre än denna statistik: **-23%** efter justering för valuta, jämfört med föregående år. Detta är i linje med marknadsstatistiken efter beaktande av sedvanliga temporära skillnader på 3–6 månader.

\* Marknadsstatistiken baseras på publicerade data från Power Systems Research, Off-Highway Research och Industrial Truck Association.

**18%**

### MÅLUPPFYLLELSE 2020

Den rapporterade rörelsemarginalen för 2020 minskade till **18,4%** (23,5). Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster blev 19,4% efter justering för ett antal engångsposter om totalt 15 MSEK inklusive omstrukturingskostnader om 11 MSEK. Trots den minskade omsättningen kunde de starka marginalerna bibehållas tack vare stort fokus på att anpassa kapaciteten efter minskad efterfrågan från våra kunder. Grundläggande CBE-faktorer (Concentric Business Excellence) är integrerade i verksamheten och har än en gång bidragit till starka marginaler för koncernen detta år.



## Utdelningsgrad

33%

### FEMÅRSMÅL 2020–2025

- Historik av stark avkastning till ägarna genom extra utdelningar och återköp.
- Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning.
- Total utdelning (ordinarie + extra utdelning) för räkenskapsåren 2016–20 har uppgått till en genomsnittlig utdelningsandel på **48% (46)** av nettoresultatet.

## Skuldsättning (Nettoskuldsättningsgrad)

≥ 50%

### FEMÅRSMÅL 2020–2025

- Fortsätta att distribuera överskottslikviditet genom återköp av egna aktier och ytterligare utdelningar för att upprätthålla en nettoskuldsättningsgrad på minimum **50%**.
- Den maximalt tillåtna skuldsättningsgraden på **150%** av det egna kapitalet kan komfortabelt hållas, givet ett starkt kassaflöde.
- Ytterligare låneutrymme finns tillgängligt för finansiering av framtida förvärv.

64%

### MÅLUPPFYLLELSE 2020

Mot bakgrund av koncernens resultat och goda finansiella ställning kommer styrelsen att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning om SEK 3,50 (3,25) per aktie för räkenskapsåret 2020. Bolaget har inte återköpt några egna aktier under året (136 MSEK under 2019) för att bibehålla koncernens starka balansräkning under covid-19-pandemin.

8%

### MÅLUPPFYLLELSE 2020

Nettoskuldsättningen ökade till 86 MSEK (54), inklusive ökade skulder för nyttjanderätt för anläggningstillgångar på 129 MSEK (85). Den låga skuldsättningsgraden understöddes av det fortsatt starka kassaflödet från den löpande verksamheten på 337 MSEK (386), vilket även användes för utdelningar under 2020.

# En tillbakablick på 2020

VD David Woolley ger sina reflektioner på 2020, effekterna av den globala pandemin, den underliggande marknaden och den fortsatt ökande kundefterfrågan på hållbar e-pumpsteknik.

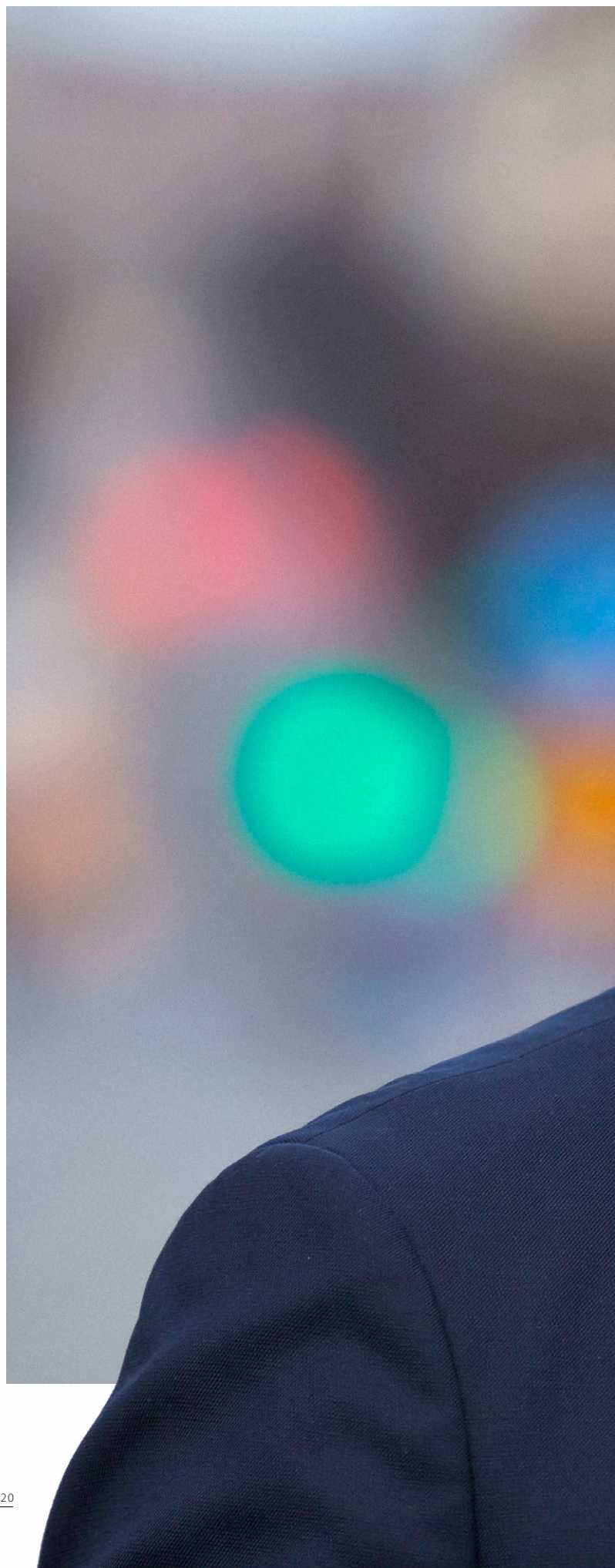
Under 2020 förutspåddes en lägre efterfrågan på medeltunga och tunga lastbilar i våra kärnregioner Europa och Nordamerika jämfört med 2019. Under det första kvartalet minskade mycket riktigt efterfrågan, samtidigt som vi fick tidiga indikationer på de effekter som den globala pandemin skulle få på den globala ekonomin. Effekterna av pandemin slog igenom i större skala i vår verksamhet mot slutet av mars. Många av våra OEM-kunder i Europa och Asien tvingades att stoppa produktionen på grund av de nationella restriktioner som införts för att begränsa virusspridningen.

Concentric reagerade snabbt på förändringarna i efterfrågan och anpassade kapaciteten genom att införa korttidsarbete på många anläggningar, permittera medarbetare eller förlänga nedstängningar. Det etablerades också nya rutiner för städning och hygien vid våra fabriker för att skydda alla medarbetare på arbetsplatsen. Under hela pandemin har vi fokuserat på våra kunders behov. Vi har fortsatt att arbeta tillsammans för att utveckla ny, hållbar teknik och för att upprätthålla produktkvaliteten och uppfylla leveransåtaganden på det sätt som förväntas av Concentric.

Efterfrågan på våra motorprodukter var det som påverkades mest under det andra kvartalet. En viss marknadsåterhämtning inleddes under det tredje kvartalet och fortsatte under det fjärde. Efterfrågan på våra hydraulikprodukter minskade under det tredje kvartalet och marknaden började återhämta sig något under fjärde kvartalet. Det här mönstret är typiskt för våra slutmarknader, och ett gott tecken är att koncernens finansiella resultat under det sista kvartalet 2020 i stort sett var i nivå med resultaten före pandemin.

Lastbilsmarknaden är fortfarande Concentrics största slutmarknad och står för 40% av koncernens omsättning. Försäljningen på samtliga slutmarknader försvagades med tvåsiffriga procentenheter jämfört med föregående år, och den största minskningen sågs inom lastbilssektorn. Efterfrågan inom industrifordon, entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner, minskade i ungefär samma grad. Sektorn för industriapplikationer var den som påverkades minst av pandemin. Särskilda utmaningar sågs för försäljningen på våra tillväxtmarknader, framför allt i Indien där regeringen införde oerhört strikta åtgärder för att bromsa virusspridningen. I Kina sågs däremot en snabb återhämtning av efterfrågan under det andra kvartalet.

Alfdex, vårt gemensamt styrda företag med Alfa Laval, påverkades också av den ekonomiska krisen, främst under det andra och tredje kvartalet. Kundefterfrågan och orderingsången vände dock kraftigt uppåt igen senare under året. Det är viktigt att notera att den nya fabriken i Kunshan i Kina nu är i drift, och vi förväntar oss stora volymer under 2021 i och med att den nya kinesiska utsläppslagstiftningen träder i kraft i mitten av året.





» Concentric reagerade snabbt på den globala pandemin genom att anpassa kapaciteten och bevara marginalerna. «

## Förvärv

Concentric har regelbundet kommunicerat avsikten att förbättra och utöka den tekniska kapaciteten via förvärv, och förvärvet av Allied Enterprises den 31 december 2020 utgör därmed ett viktigt strategiskt steg för Concentric. Förvärvet ger Concentric en förstärkt position inom transmissionspumpar som kompletterar det befintliga produktutbudet. Transmissionsprodukterna som produceras av Allied Enterprises ligger mellan våra produktkategorier för motor och hydraulik med avseende på tryck, vilket ger möjlighet att få en ökad marknadsandel på den globala transmissionsmarknaden. Det är viktigt att det här sortimentet av pumpar också kan anpassas för att drivas elektriskt och därför påskynda vår tillväxt på de strategiskt viktiga koldioxidneutrala bil- och maskin-

marknaderna för elektriska fordon (Battery Electric Vehicle – BEV) och vätebränsleceller (Hydrogen Fuel Cell – HFC).

Concentrics starka balansräkning ger en bra grund för ytterligare strategiska förvärv och det särskilda teamet för företagsförvärv fortsätter sitt arbete med att prioritera möjligheter som kan öka intäkterna genom ny teknik eller utökad geografisk räckvidd. I första hand strävar vi fortfarande efter att förvärva en verksamhet som stödjer vår elektrifieringsstrategi och utvecklingen av vårt produktsortiment inom e-pumpar. Det kan ge oss möjlighet att etablera oss på marknaderna för elektrifiering av fordon, transporter, bygg och industri, och bidra till ökade intäkter såväl på våra befintliga marknader som på nya marknader.



### **Teknik: Elektrifiering skapar möjligheter**

Våra kunder fortsätter att sträva efter koldioxidneutralitet och nollutsläpp. Concentric har den teknik och de innovationer som behövs för att stödja den här utvecklingen med e-pumplösningar i världsklass. Den avgörande faktorn bakom våra framgångar har varit utvecklingen av ett stort utbud av effektiva pumpar med hög prestanda och kapacitet för låga till höga tryck, kombinerat med möjligheten att helt integrera elmotor, styrelektronik, mjukvara och pump som ger tillförlitlighet i världsklass, låg energiförbrukning och fullständig diagnostik. Utsläppslagstiftningen kommer att fortsätta att skapa nya affärsmöjligheter inom elektrifiering av både motorvägs- och industrifordon, och Concentrics e-pumpar uppfyller de nya lagkraven.

Concentric har också framgångsrikt överfört e-pumpsteknik som utvecklats för motorvägsfordon till nya slutmarknader. Grön elproduktion, till exempel sol- eller vindkraft, är intermittent till sin natur och därför behövs system för batterienergilagring (BESS) för att se till att producerad el inte går till spillo. Vår e-vattenpump är en idealisk lösning för temperaturreglering som optimerar batteriprestanda på den här tillväxtmarknaden. Samma krav som ställs på våra e-pumpar för kommersiella fordon ställs också för de nya användningsområdena, det vill säga robust design, låga driftskostnader och lång livslängd. Concentric har gedigen erfarenhet av att leverera just detta till våra kunder.

Under det andra kvartalet publicerade vi flera viktiga pressmeddelanden om våra nya affärsmöjligheter inom e-pumpar. De här nya kontraktet visar att våra kunder sätter stort värde på vår teknik i den strategiskt viktiga elektrifieringssektorn. Pandemin har orsakat vissa fördröjningar i våra kunders FoU-program, men de pågår fortfarande om än i långsammare takt. Vi hoppas kunna tillkännage nya samarbeten inom e-pumpar under 2021. Vi står fast vid vår tidigare bedömning om att e-pumpar kan stå för 20% av koncernens försäljning 2025.

### **God finansiell utveckling**

Tack vare CBE-programmet kunde koncernens goda lönsamhet bibehållas trots att omsättningen minskade med 25% jämfört med föregående år. Den rapporterade rörelsemarginalen för året var 18,4% (23,5), bland annat med positiv effekt från olika typer av statliga stödprogram för arbetstagare om 13 MSEK. Dessutom slutfördes ett omstruktureringsprogram för att anpassa kapaciteten i verksamheten samtidigt som kärnkompetensen bevarades, framför allt inom försäljning och teknik. Vi bedömer att företaget är välpositionerat för att tillgodogöra oss den finansiella avkastningen när de globala marknaderna återhämtar sig.

Hantering av kassaflödet har också varit särskilt i fokus under året. Kassaflödet påverkades av den lägre omsättningen, men förhållandet mellan rörelseresultatet och kassaflödet från den löpande verksamheten var i linje med förväntningarna. Koncernens nettoskuld ökade till 86 MSEK (54) och skuldsättningsgraden ökade något till 8% (5).

Den starka balansräkningen och den goda likviditeten i verksamheten gjorde det möjligt att betala hela köpeskillingen för Allied Enterprises kontant, och Concentric kunde också ge en utdelning för 2019 till aktieägarna om 3,25 SEK (4,25) per aktie under det fjärde kvartalet. Likvida medel uppgick vid årsskiftet till 505 MSEK (531), vilket är tillräckligt för att finansiera den löpande verksamheten samtidigt som det finns utrymme för framtida förvärv.

### **Hållbarhet på Concentric**

I år ingår GRI-indexet (Global Reporting Initiative) i vår hållbarhetsrapport. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön. Varje fabrik i Concentric-koncernen är certifierad enligt ISO 14001 eller högre, vilket tydligt avspeglar koncernens åtaganden i miljöfrågor och strävan att minska avfallsmängden. GRI-indexet är ett ramverk med konkreta mål som möjliggör ett strukturerat sätt att planera, genomföra och följa upp Concentrics hållbarhetsarbete.

Tack vare sin design och höga effektivitet har våra produkter redan fått erkännande för att de minskar onödiga effektförluster i motorer, vilket ger lägre bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Nästa generation av våra e-pumpar höjer, genom sin styrbarhet, ribban ett snäpp till för att minska energiförlusterna.

Nya krav på hållbarhetsrapportering förväntas fastställas under 2021, bland annat EU Taxonomy och Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Vi välkomnar dessa nya standarder och kommer under 2021 att arbeta för att uppfylla rapporteringskraven för att ge våra investerare en god förståelse av hur våra hållbara tekniker kan vara till nytta för miljön globalt.

### **Utsikter för 2021**

Den övergripande publicerade marknadsstatistiken, viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografisk närvaro, tyder på att marknaden för helåret kommer att öka med 12% i och med att världens ekonomier fortsätter att återhämta sig från den globala pandemin. Tillväxtprognosen enligt marknadsstatistiken för Europa och Nordamerika liknar den sammantagna viktade tillväxten, medan stark återhämtning förväntas på våra tillväxtmarknader Kina och Indien 2021. Efterfrågan på motorprodukter fortsätter att öka kvartal för kvartal och återhämtningen på slutmarknaderna för hydraulikprodukter har inletts under det fjärde kvartalet – en utveckling som förväntas fortsätta under 2021. Så länge den globala pandemin fortsätter finns det fortfarande viss osäkerhet i våra prognoser, men allt eftersom fler vacciner mot covid-19 godkänns och distribueras över världen kommer denna osäkerhet att minska.

Våra kunder fortsätter att sträva efter koldioxidneutralitet och nollutsläpp. Concentric har den teknik och de innovationer som behövs för att stödja den här utvecklingen med e-pumplösningar i världsklass. Vi fortsätter att investera i medarbetare och produkter för att stödja vår elektrifieringsstrategi, och vi fortsätter att undersöka möjligheterna till nya förvärv som kan leda till icke-organisk tillväxt.

2020 har varit ett mycket utmanande år i och med den ekonomiska kris som följde i spåren av den globala pandemin och de sociala utmaningar som gjort att vi alla har behövt vänja oss vid nya arbetssätt och processer. Concentrics team har än en gång tagit sig an utmaningarna på bästa möjliga sätt för att uppfylla våra kunders behov och leverera goda finansiella resultat, i trygga och säkra arbetsmiljöer.


### **David Woolley,**

VD och koncernchef



# Viktiga drivkrafter för hållbar global tillväxt

Över hela världen sker snabba förändringar, och det finns ett antal nyckelfaktorer som driver tillväxt i vår bransch. Det historiska Paris-avtalet var bara startskottet. Den globala övergången till **ett utsläppsnått samhälle är i full gång** och arbetet går allt snabbare. Det här påverkar nationella lagar och allt fler länder skärper sina regelverk. Detta drivs delvis av att konsumenterna inte bara blir allt mer medvetna om klimatförändringens effekter utan också kräver **verkliga, konkreta lösningar** för att skydda planeten.



**Utsläppslagstiftning, framför allt för stadsmiljöer, driver på förändringarna i vår bransch, och det kan gynna Concentric som erbjuder kunderna hållbar e-pumpsteknik.**

#### **Minskade koldioxidutsläpp från fordon och maskiner**

Regeringar och lokala beslutsfattare inför ständigt allt striktare utsläppskrav för att begränsa användningen av förbränningsmotorer (ICE) i städer.

Det driver på takten i övergången till eldrivna fordon, framför allt bussar och lätta lastbilar för stadsbruk. Samtidigt innebär den ökande efterfrågan på miljövänlig stadsutveckling att elektrifieringen ökar inom mindre bygg- och anläggningsmaskiner, till exempel kompaktlastare, schaktmaskiner och hjullastare. Inom lantbruket ligger fokus nu på mindre eldrivna maskiner, till exempel teleskoplastare och terrängfordon för gårdsanvändning.

#### **Elektrifieringens möjligheter**

Elektrifiering kommer tveklöst att stå kvar högt upp på agendan eftersom det påverkar såväl lastbilsbranschen som industriprodukter. Den här tekniken är redan vardag inom branschen, särskilt vad gäller arbetet med att uppnå fullständig elektrifiering, att möta kraven för innerstädernas helt avgasfria zoner och lågutsläppszoner. Pressen att förbättra stadsmiljöerna och strävan efter lägre total ägandekostnad innebär att marknaden kommer att växa betydligt under kommande år.

Tekniken innebär fantastiska möjligheter för Concentric när kunderna letar efter möjligheter att optimera sina eldrivna system för att uppfylla regelkrav och möta kundefterfrågan. Elektrifieringen av fordonsdrivlinor innebär att motor- och transmissionspumpar med såväl lågt som medelhögt tryck i framtiden kommer att drivas av elmotorer. Det öppnar upp lovande möjligheter för vårt befintliga utbud av e-pumpar och vårt nyligen genomförda förvärv av Allied Enterprises, som i dagsläget erbjuder en mekanisk transmissionspump. Elektrifieringen av styrsystem skapar intressanta möjligheter för våra hydraulikprodukter, och vi har vunnit ett antal tillverkningsorder för elektrohydrauliska styrsystem. I och med att allt fler e-pumpar kommer att behövas till eldrivna fordon och tack vare det högre priset för e-pumpar innebär detta betydande möjligheter till ökade intäkter.

#### **TCO som drivkraft**

Den totala ägandekostnaden (TCO) är en tungt vägande faktor i inköpsprocessen

för kommersiella fordon. Den minskande kostnaden för litiumbattericeller och skärpta utsläppslagar sätter fokus på TCO-pariteten för hybrid-, el- respektive ICE-drivlinor när det gäller kommersiella fordon, vilket gör att e-pumpar blir allt viktigare för Concentric.

Bussar i stadstrafik var de första elfordonen som nådde TCO-paritet, följt av lätta lastbilar och lastbilar för korta dagstransporter. Allt eftersom TCO-paritet uppnås för olika typer av drivlinor (som hybrid, batteri och bränsleceller) förväntas andra transportsektorer som medeltunga och tunga lastbilar också övergå till nya, hållbara drivlinetekniker från 2025. Här är lagstiftning även fortsättningsvis den viktigaste drivkraften.

#### **Samarbete för innovationer**

Concentric är bland de främsta inom agil teknikutveckling eftersom vi anpassar våra pumpar till såväl nuvarande som kommande behov i branschen. Våra innovativa produkter minskar friktionsförluster, vilket möjliggör en kompaktare motor med fortsatt absolut tillförlitlighet, bättre bränsleeffektivitet och minskade utsläpp. Vi samarbetar med våra kunder för att designa och utveckla skräddarsydda e-pumpar som uppfyller deras strikta standarder.

Allt fler nya tekniker växer fram och dessa påverkar OEM-företagens produkter och investeringsstrategier. Concentric kan bidra med flera nyckeltekniker till sina kunder genom att erbjuda ett urval av elektriska vatten-, olje- och bränslepumpar samt EHS-system för både hybrid-, el- och ICE-drivlinor. Vi kommer att fortsätta att dra nytta av våra goda befintliga relationer med globala OEM-kunder och vi bedömer att lastbils- och bussbranscherna kommer att bli de största slutmarknaderna för Concentrics e-pumpar.

En intressant utveckling är att antalet aktörer ökar även på många andra marknader där Concentric verkar och strävar efter att växa. Teknikförändringarna och efterfrågan på nya, innovativa produkter och lösningar kommer att innebära helt nya möjligheter för Concentric att upprätta samarbeten med nya OEM-tillverkare, framför allt inom energilagring.

#### **Smart på ett nytt sätt**

Smarta komponenter och system som kombineras med sensordata kan också bidra till

Befolkningen och urbaniseringen ökar och köpmönster förändras genom att e-handel blir allt mer populärt. Allt detta påverkar världens fraktleverantörer. I en urbaniserad och globaliserad ekonomi står det allt mer klart att kommersiella vägtransporter är avgörande för en fungerande produktion. Vägtransporter är högfunktionella och tillförlitliga och är en av de viktigaste länkarna i kedjan mellan företag och människor och hela världens marknader. Buss- och lastbilsbranscherna har lett övergången till elfordon, men industrifordon, entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner är inte långt efter när det gäller att anpassa tekniken för att utveckla maskiner med låga koldioxidutsläpp. Allt eftersom marknaden förändras av de här trenderna är Concentric väl positionerat för att anpassa sig efter de nya förutsättningarna.





effektivare system genom att ny elektrisk information används för att möjliggöra tillförsel av energi vid behov från e-pumpsteknik. Concentric använder några av sina grundläggande tekniska byggstenar som hjälp att utforma och utveckla unika lösningar som tillgodoser ett antal av industrins marknadsdrivkrafter, närmare bestämt energibesparingar och hög effekt i kombination med lägre bullernivå. Våra viktiga tekniker gör det möjligt för våra kunder att leverera mervärde inom sina verksamhetsområden. De här teknikerna är integrerade i till exempel vårt utbud av motorer och hydraulikprodukter. Här finns högeffektiva pumpar som bygger på principen "energi vid behov", vilket ger energieffektivitet, och dessutom våra urkopplingsbara pumpar.

I den här mixen av kommande utmaningar bör vi också väga in utvecklingen inom andra branscher som kommer att bidra till framstegen inom såväl motorvägs- som industri-

fordon. Dessutom lanseras allt billigare och mer effektiva komponenter vilket sänker den totala ägandekostnaden och ger möjlighet till snabbare tekniköverföring mellan motorvägs- och industrifordonsbranschen.

### Bättre arbetsmiljöer

Lägre bullernivåer är viktigt för att skapa bättre arbetsmiljöer, till exempel på ett lager eller i stadsmiljöer. Därför strävar vi efter att förse världens städer med hållbara, tystgående, helt eldrivna eller hybriddrivna fordon och entreprenadmaskiner som kan användas i områden med strikta bullerkrav och i bostadsområden. Det finns flera sätt att minska bullernivån: allt från optimerad pumpdesign och materialval till minimering av hinder för flöde och tryckpulsationer för att sänka ljudnivån. Fordon och maskiner blir allt mer komplexa vilket i sin tur ökar kraven på bättre utrymmesutnyttjande, framför allt vad gäller förarkomforten. Därmed

ökar efterfrågan på mer energieffektiva pumpar, och Concentric har relevanta produkter som uppfyller de här viktiga behoven på marknaden.

### Goda möjligheter till global tillväxt

Förutsättningarna för tillväxt är minst sagt goda. Allt fler fordon tillverkas och elektrifieras, fler miljökrav implementeras och allt fler tillverkare integrerar avancerad automatiseringsteknik för att begränsa utsläpp från fordon och maskiner världen över.

Det här är spännande tider för Concentric. Vi ser tecken på en framväxande, livskraftig marknad för e-pumpar för såväl motorvägs- som industrifordon, vilket medför nya möjligheter för Concentric. Vi står beredda och väl rustade för att nytta av de här trenderna tack vare vår gedigna kunskapsbas, vår globala expertis och vår flexibilitet som baseras på vår gedigna erfarenhet.



---

VI TAR VARA PÅ MÖJLIGHETERNA MED

---

# ELEKTRIFIERING INOM INDUSTRIFORDON



Elektrifieringen av motorvägsfordon går allt snabbare. Våra viktiga sektorer inom industrifordon, entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner, är inte långt efter. Här utvecklas nya, hållbara maskiner med låga utsläpp.

OEM-företag inom industrifordon kommer att behöva e-pumpsteknik till sina helt el-drivna eller hybriddrivna fordon som klarar hårda driftsmiljöer.

Concentric har lång erfarenhet av att stötta OEM-kunder inom industrifordon genom att erbjuda tekniskt avancerade, robusta och pålitliga lösningar.



# En bransch i dynamisk omvandling

Just nu händer det mycket spännande på marknaden för industrifordon, som dras med i den dynamiskt växande entreprenadbranschen. Starka globala strömningar som ökande folkmängd, snabb urbanisering och ökande inkomst per capita blir viktiga faktorer som driver på marknadstillväxten. Den privata sektorns delaktighet i infrastrukturprojekt för bostäder, energiförsörjning, vägar och flygplatser kommer också att leda till ökad efterfrågan på entreprenadmaskiner.

Inom lantbruket blir maskiner allt viktigare för att förbättra effektiviteten och produktiviteten på gårdarna. Myndighetsinitiativ för att främja mekanisering har också drivit marknadstillväxten. I världens tillväxtekonomier, till exempel Indien, går utvecklingen mot allt mer mekanisering inom lantbruket.

Ökad automatisering inom gruv- och infrastrukturindustrin och andra industrier har också lett till ökad användning av industrifordon.

## Elektrifiering tar över

Elfordon har varit kärnan i betydande utvecklingsprojekt inom hela bilindustrin under det senaste decenniet, och förändringarna sker i allt snabbare takt. Den här utvecklingen har tydligt påverkat tillverkare av personbilar och kommersiella fordon inom motorvägssegmentet, och nu ser vi en liknande effekt på marknaden för industrifordon.

På global nivå har skärpt utsläppslagstiftning och ständigt fluktuerande bränslepriser drivit på elektrifieringen av industrifordon. Det har medfört att alla större tillverkare av originalutrustning på nyckelmarknaderna just nu är i färd med att utveckla eldrivna maskiner.

Eftersom det inte finns en enda teknik som passar alla scenarier fortsätter branschen att utreda olika nivåer av elektrifiering av industrifordon: allt från milda hybrider till helelektrifiering.



## Drivkrafter för förändring

Ett antal nyckelfaktorer driver det ökade intresset för elektrifiering inom industrifordon:

**Lagstiftning:** Allt fler myndigheter världen över inför strikta målsättningar för att minska koldioxidutsläppen och kraftigt minska bränsleförbrukningen. Det har gjort att stora OEM-företag och leverantörer som arbetar med industrifordon nu utvecklar olika hybridtekniker som möjliggör stora bränslebesparingar samtidigt som maskinerna blir mer effektiva.

Europa och Nordamerika har hittills gått i täten för implementeringen av skärpta standarder, men om vi blickar framåt förväntas hela världen följa efter och ta ytterligare steg på vägen mot harmoniserade, bindande utsläppsmål. Länder som Kina och Indien driver kraftfulla och samordnade program och är fast beslutna att minska utsläppen betydligt.

Concentric står väl rustat och kan erbjuda rätt teknik för att minska utsläppen på ett effektivt sätt.

**Medvetenhet om klimatfrågor:** Utöver lagstiftning ökar medvetenheten allmänt bland OEM-företag och deras slutkunder om de konkreta effekterna av klimatförändringarna och koldioxidutsläpp. Detta leder till en allt större efterfrågan på hybrid- och eldrivna maskiner och system, även på områden där det just nu inte finns några lagkrav på denna förändring.

### **Energieffektivitet och relaterade krav:**

En tydlig trend i branschen går mot ökad energieffektivitet för att få ut mer kraft från fordon och maskiner utan att utrymmesbehovet ökar. Det här kravet påverkar alla system och delsystem i maskinen och det innebär att leverantörer måste utveckla teknik med detta i åtanke.

Concentrics pumpar i Ferra-serien är konstruerade för att möta de kraven genom ökad energieffektivitet och hållbarhet samtidigt som de tar 20–30% mindre plats. Stora bränslebesparingar har också kunnat påvisas i jämförelser mellan eldrivna maskiner och konventionell dieseldrift, vilket möjliggör en lägre total ägandekostnad.

**Kontroll och styrning:** Bland användare av industrifordon ökar efterfrågan ständigt på bättre kontroll över och mer effektiv användning av driftsdata. Med elektrifierade system blir det betydligt lättare att möta de här kraven än med helt mekaniska system. Concentrics e-pumpar och elektrohydrauliska styrsystem ger användarna bättre kontroll och gör att prestanda kan övervakas på ett effektivt och praktiskt sätt.

Kombinationen av bättre kontrollmöjligheter för elektriska komponenter och mekaniska hydraulikprodukter med hög effekt gör att både motorvägs- och industrifordon och maskiner kan förses med omfattande funktioner för energi vid behov. Detta möjliggör ännu högre systemeffektivitet och bättre laddningstider för eldrivna maskiner.

**Buller:** Eldrivna system är vanligtvis relativt tysta och bullerutstrålning och ljudkvalitet får därmed mer fokus än i traditionella fordon med förbränningsmotorer. De här utmaningarna leder till fler innovationer inom tyst teknik, framför allt vad gäller entreprenadmaskiner som används i områden med strikta bullerkrav och i bostadsområden och materialhanteringsutrustning för inomhusbruk.

Påverkan av buller – för maskinoperatörer och andra personer som befinner sig nära bullriga arbetsmiljöer – är också föremål för lagstiftarnas intresse. Concentrics produktserie Calma har utvecklats för att minska tryckpulsationerna med 75 procent, vilket kan innebära upp till 8–10 decibel lägre bullernivåer.

För att uppfylla framtida bullerkrav för känsliga användningsområden har Concentric beslutat att utveckla nästa generations pumpar med låga bullernivåer. Produkter med inbyggda kugghjulspumpar kan ge betydande sänkningar av bullernivån i effektiva, kompakta installationer.

# Kombinerade innovationer för en renare framtid

## Tydligt fokus på hållbarhet

Framsteg inom andra branscher vad gäller bränslebesparande tekniker, hybriddrivna system och elektrifiering bidrar också i stor utsträckning till utvecklingen på marknaden för hybriddrivna industrifordon. Det innebär att mer effektiva och billigare komponenter kommer ut på marknaden, vilket leder till snabbare tekniköverföring mellan motorvägs- och industrifordonsbranschen. Utvecklingen mot elektrifiering av maskiner och system inom industrifordon går därmed sannolikt både snabbare, enklare och säkrare.

Den här tekniska utvecklingen har omvälvande effekter på våra kunders marknader och produktutvecklingsplaner, vilket skapar nya, stora möjligheter för Concentric. Under ledorden Technology + Innovation = Sustainability står vi väl rustade för att gå från klarhet till klarhet med våra marknadsledande e-pumpar och lösningar som har designats för nästa generations industrifordon.

Vi har ett etablerat strategiskt ramverk för hur vi ska agera, utnyttja våra resurser och optimera användningen av vår kompetens. Dessutom har vi en ständigt växande portfölj med kunder som förlitar sig på vår teknikexpertis för att bidra till och underlätta deras övergång till elektrifierade system.

## Strategisk position för framgång

Utvecklingen med hybridisering och full elek-

trifiering av industrifordon har redan kommit en bra bit på väg. Utöver alla de prototyper som har tagits fram har ett antal hybriddrivna industrifordon också lanserats, med betydande positiva effekter vad gäller prestanda, minskade utsläpp och driftskostnader.

För att möta kundernas efterfrågan på hög-effektiva system som både ger minskade utsläpp och lägre driftskostnader är det mycket viktigt att tier 1-leverantörer har god, specialiserad teknikkunskap och kompetens. Kontinuerlig utveckling av smarta, innovativa pumpar, komponenter och system är därmed avgörande.

Concentric är väl positionerat för att fylla den här rollen, genom vår utveckling av pumpar som uppfyller såväl nuvarande som kommande behov i branschen. Vi har alltid bedrivit ett inkrementellt innovationsarbete för att löpan- de kunna säkerställa att våra lösningar uppfyller strikta standarder för hållbarhet och prestanda.

## Tillväxt som bygger på kundsarbeten

Concentric står i ständig, nära kontakt med våra kunder för att vi ska kunna uppfylla de dynamiska kraven på ny teknik och erbjuda dem innovativa, framtidssäkrade produkter. Våra nyutvecklade produkter utformas inte bara för hybrid- och eldrivna fordon utan kan även användas för bränsleceller i industrifordon.

Vi har ingått flera viktiga affärsavtal om el- och hybriddrivna fordon och maskiner, bland annat order på nästa generations hydrauliska styrsystem. Vi är övertygade om att detta bara är början, och vi drar nytta av de goda ömsesidiga relationer vi har byggt upp med ledande OEM-kunder under åren.

## För att Technology + Innovation = Sustainability

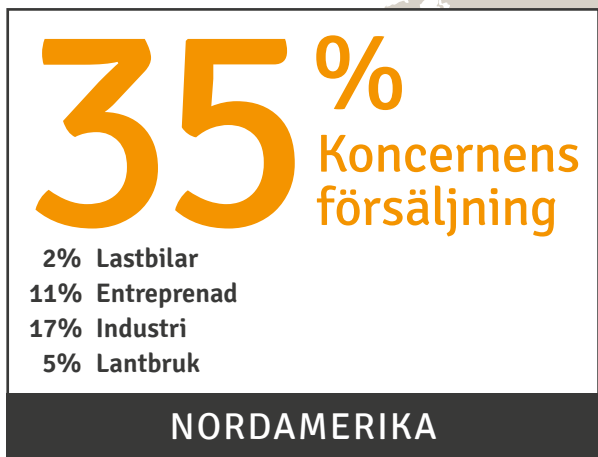
Vi ser tecken på en framväxande, livskraftig marknad för e-pumpar för industrifordon, vilket medför nya möjligheter för Concentric. Vi ser flera intressanta och potentiellt lukrativa nya marknader för e-pumpar att utforska och ta oss in på.

Vi har agerat snabbt och strategiskt för att se till att e-pumpar för användning i industrifordon finns på hyllorna när kunderna behöver dem. Dessutom har vi avsatt dedikerade produktionsresurser för att möta den ökande efterfrågan på dessa produkter.

Vi ser fantastiska möjligheter framöver när våra kunder fortsätter att utveckla sina produkter för att möta nya, krävande miljöstandarder. Concentric ska vara en viktig aktör i den här processen genom att göra det vi gör bäst: att kombinera teknik och innovation för att åstadkomma en hållbar, eldriven framtid.



# Global försäljning



**Rockford, Illinois, USA**  
Produktion, FoU, Försäljning

**Itasca, Illinois, USA**  
Produktion, Försäljning

**Muncie, Indiana, USA**  
Produktion, FoU, Försäljning

**Birmingham, GB**  
Produktion, FoU, Försäljning, koncernfunktioner

**Strasbourg, Frankrike**  
Försäljningskontor



**Chivilcoy, Argentina**  
Produktion, Försäljning

## SLUTMARKNADER



### Lastbilar

Concentric säljer produkter direkt till OEM-tillverkare av lastbilar och är dessutom Tier 1-leverantör till diesel-motortillverkare. Produkterna används vanligtvis på marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar.



### Entreprenad

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar.



**57%**  
Koncernens försäljning

36% Lastbilar  
9% Entreprenad  
7% Industri  
5% Lantbruk

**EUROPA**



**Landskrona, Sverige**  
*Alfdex, JV med Alfa Laval*



**Hof, Tyskland**  
*Produktion, FoU, Försäljning*



**Markdorf, Tyskland**  
*Produktion, FoU, Försäljning*



**Pune, Indien**  
*Produktion, Försäljning*



**Suzhou, Kina**  
*Produktion, Försäljning*



**Kunshan, Kina**  
*Alfdex, JV med Alfa Laval*



**Seoul, Korea**  
*Försäljningskontor*

**4%**  
Koncernens försäljning

2% Industri  
2% Entreprenad

**KINA**

**2%**  
Koncernens försäljning

1% Lastbilar  
1% Entreprenad

**INDIEN**



## Industri

Industriprodukter omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin.



## Lantbruk

Concentric säljer främst direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner, och erbjuder produkter för traktorer och annan specialutrustning.



## Lastbilar

Den globala marknaden för medeltunga och tunga lastbilar minskade med 7% under 2020. Nedgångar på över 20% sågs i alla regioner utom Kina, där marknaden ökade med 26%. Den viktiga europeiska marknaden minskade med 22% jämfört med föregående år. Utvecklingen under 2021 förväntas gå i motsatt riktning – prognosen är betydande tillväxt på samtliga marknader utom Kina.



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar (motorvägsfordon) öka med i genomsnitt 6,2% per år i Europa, 6,1% i Nordamerika, 10,9% i Sydamerika och 14,3% i Indien, och minska med 5,2% i Kina.

### Nordamerika

Marknadsstatistiken som publicerades i slutet av året visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för medeltunga och tunga lastbilar minskade med 33% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar minskade med 64% justerat för valuta jämfört med föregående år. Lastbilsförsäljningen i Nordamerika står för 2% av den totala omsättningen.

### Europa

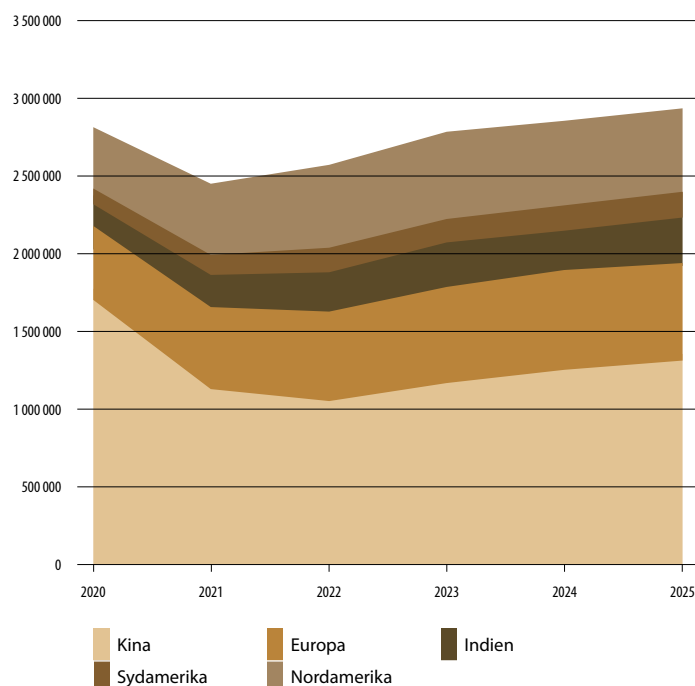
Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för medeltunga och tunga lastbilar visade en minskning med 22% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar minskade med 23% jämfört med föregående år och justerat för valuta, vilket är i linje med marknaden i allmänhet. Den europeiska lastbilsmarknaden står för 36% av koncernens totala försäljning och är vår största slutmarknad.

### Tillväxtmarknader

Marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika för medeltunga och tunga lastbilar visade en minskning med 28% jämfört med föregående år. Trots detta ökade Concentrics faktiska försäljning med 34% efter justering för valutaeffekter. Marknadsstatistiken för Indien visar en minskning med 59% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning minskade mer än den publicerade statistiken. Marknadsstatistiken för Kina visade en ökning med 26% jäm-

### Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2021.

fört med föregående år. Trots detta minskade Concentrics försäljning med 74% efter justering för valutaeffekter.

Concentrics exponering för lastbilar på dessa tillväxtmarknader var fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoförsäljning 2020.



## Entreprenad

Den globala marknaden för entreprenadmaskiner minskade med 8% 2020 och den genomsnittliga årliga tillväxten under de närmaste fem åren förväntas bli 4%. Tillväxten förväntas bli starkast i Indien, med en genomsnittlig årlig tillväxt om 8%.



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för entreprenadmaskiner öka med i genomsnitt 4,1% i Europa, 4,5% i Nordamerika, 5,0% i Sydamerika, 7,9% i Indien och 3,6% i Kina.

### Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för entreprenadmaskiner minskade med 4% jämfört med föregående år för dieselmotorer. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner minskade med 24% justerat för valuta jämfört med föregående år.

### Europa

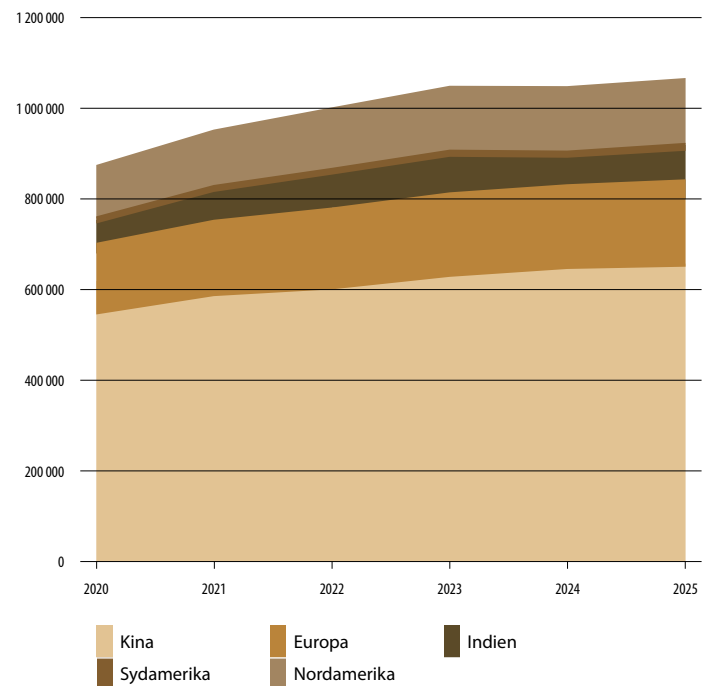
Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmarknaden visade en minskning med 32% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning för entreprenadmaskiner minskade med 17% jämfört med föregående år justerat för valutaeffekter, vilket är betydligt bättre än den totala marknaden.

### Tillväxtmarknader

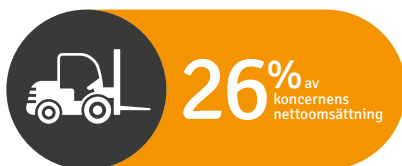
Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner visade minskningar jämfört med föregående år i Indien och Sydamerika med 42% respektive 7%. Marknadsstatistiken för Kina visade en ökning med 6%. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 3% av koncernens totala nettoförsäljning 2020.

### Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2021.



## Industri

Sektorn för industriprodukter minskade med 18% 2020 och förväntas öka med i genomsnitt 4% under de närmaste fem åren tack vare marknaden i Nordamerika som förväntas öka med 6% enligt prognosen för produktionen av dieselmotorer.



Eftersom industriprodukter omfattar en rad olika produkter finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för industriprodukter på våra två största marknader öka med i genomsnitt 6,3% per år i Nordamerika respektive 4,1% i Europa.

### Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för industriprodukter minskade med 11% för både dieselmotorer och gaffeltruckar jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriapplikationer minskade med 7% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket är något bättre än marknadsstatistiken.

### Europa

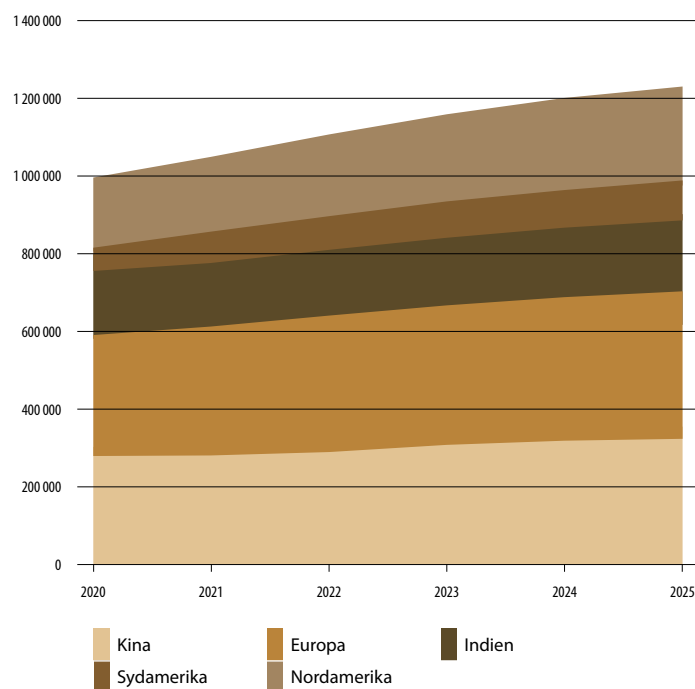
Europeisk marknadsstatistik visade en minskning med 32% för produktionen av dieselmotorer respektive 12% för gaffeltruckar för marknaden för industriapplikationer jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter minskade med 19% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket är i linje med marknadsstatistiken för dessa sektorer.

### Tillväxtmarknader

Marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika och Indien för industriapplikationer visade på minskningar med 14% respektive 21% jämfört med föregående år. Index för Kina visade en ökning med 3% jämfört med föregående år. Concentrics exponering för industriapplikationer på dessa tillväxtmarknader var dock fort-

### Marknadsvolym, prognos

Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2021.

Not: Industriapplikationer innefattar försäljningen av e-pumpar till kunder inom system för batterienergilagring (BESS).

farande relativt låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoförsäljning 2020.



# Lantbruk

Den globala marknaden för lantbruksmaskiner minskade med 9% jämfört med föregående år. Den här utvecklingen förväntas vända till en ökning med i genomsnitt 5% tack vare tillväxt i samtliga regioner i världen.



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för lantbruksmaskiner öka med i genomsnitt 5,7% i Nordamerika, 5,3% i Europa, 8,9% i Sydamerika, 3,8% i Indien och 5,3% i Kina. Press på livsmedelsproduktionen från stigande inkomster och förändrade smakpreferenser i tillväxtländer fortsätter att driva på tillväxtförväntningarna, utöver de ökande matpriserna.

## Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visade att den nordamerikanska produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner minskade med 8% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av lantbruksmaskiner minskade med 30% jämfört med föregående år efter justering för valutaeffekter.

## Europa

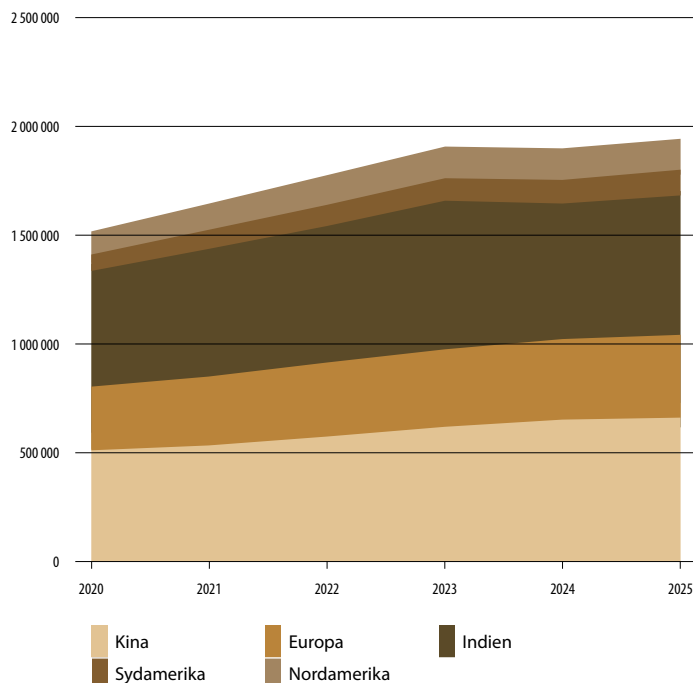
Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en minskning med 38% jämfört med föregående år. Trots detta ökade Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner med 9% jämfört med föregående år.

## Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en ökning med 9% i Kina samt minskningar om 2% i både Indien och Sydamerika. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 1% av koncernens totala nettoförsäljning 2020.

## Marknadsvolym, prognos

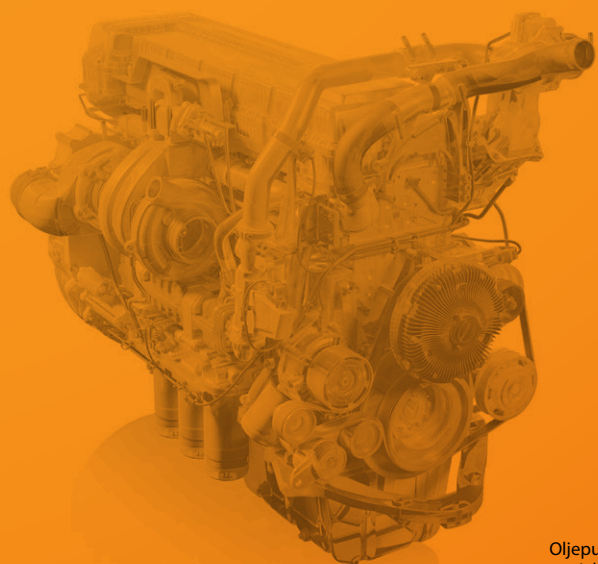
Dieselmotorer (0,8–2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2021.

# Motorprodukter

Motorprodukter omfattar smörjmedels-, kylmedels- och bränsleöverföringspumpar samt oljeseparatorer som produceras för stora OEM-företag både för lastbils- och entreprenadmaskinstillverkare samt Tier 1-tillverkare av dieselmotorer.



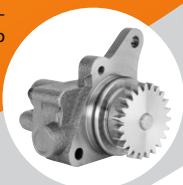
Vattenpump



Oljepump



Bränsleöverföringspump



Oljepump med variabelt flöde



LICOS-koppling



Alfdex oljeseparator



E-vattenpump



E-oljepump



Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens och expertis inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika lösningar som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar energiförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljölfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEM och Tier 1-leve-

rantörer på många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till pumpar med variabla flöden, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och minskat buller.

Concentric är på väg mot hållbara och högeffektiva elektriska och hybridbaserade drivlinor. Utvecklingen inom framdrivnings- och fordonseffektivitet har lagt in en betydligt högre växel. Vi lämnar traditionella drivlinor för fordon bakom

oss och börjar använda nyskapande elektriska tekniker för att minimera belastning. Satsningen på elnyttfordon omfattar ett spektrum av osäkerheter, realiteter och utmaningar såväl för fordon med förbränningsmotorer som för utbudet av helt eller delvis elektrifierade fordon. Vi är strategiskt placerade för att driva utvecklingen framåt genom att möjliggöra rätt tekniker för elfordon. Elektrifieringen av fordon, både för trafik och industri, är mycket viktig för oss i dag. Vårt fokus är att utnyttja det bästa av våra resurser och förmågor för att uppfylla de snabba skiftande behoven på en marknad som är på väg mot dynamisk elektrifiering av nyttfordon.

# Marknadens drivkrafter

## Motorprodukter

### MARKNADENS DRIVKRAFTER

#### Utsläppslagstiftning

Ökad efterfrågan på ny teknik för att uppfylla hårdare krav i ny utsläppslagstiftning, framför allt i städer.

#### Bränsleeffektivitet

Allt hårdare regleringar mot koldioxidutsläpp driver på ytterligare förbättringar av bränsleeffektiviteten för dieselmotorer.

#### Global infrastruktur

Fortsatt urbanisering, befolkningstillväxt och ekonomisk utveckling, särskilt i tillväxt-ekonomier.

### VÅRA STYRKOR

Concentric stödjer kundernas strävan mot koldioxidneutralitet och nollutsläpp genom att erbjuda effektiva pumpar med höga prestanda för låga till höga tryck som drivs med elmotorer.

Innovativa produkter minskar friktionsförluster, vilket möjliggör en kompaktare motor med fortsatt absolut tillförlitlighet, samt förbättrar bränsleeffektiviteten och/eller minskar utsläppen.

Concentric är den enda globala aktören på marknaden för både dieselmotorpumpar och e-pumpar, med en global närvaro som möjliggör lokal försäljning till globala kunder.

### VÅRT ERBJUDANDE

Fokuserar på nästa generations motorplattform som är en följd av hårdare emissionslagstiftning.

Exploaterar innovativa motorprodukter som t.ex. en tvåstegs vattenpumpskoppling, Alfdex oljeseparator och en oljepump för variabelt flöde.

Söker långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att växa med befintliga kunder på tillväxtmarknader.

## Elektrifiering

- Concentric fortsätter att stödja övergången till elfordon genom vår avancerade, hållbara och effektiva e-pumpteknik.
- Concentric fortsätter att överföra e-pumptekniken till nya slutmarknader, till exempel system för batterienergilagring som ofta används i kombination med förnybar energi.

# Hydraulikprodukter

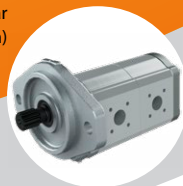
Hydraulikprodukter omfattar kugghjulspumpar och hydraul-aggregat som produceras för stora OEM-företag, både för motorvägs- och industrifordon, samt distributörer av hydrauliklösningar.



DC-aggregat



Huvudhydraulpumpar (W-serien)



Transmissions-  
enheter



Nödstyrning



Högeffekts-  
enheter



Pumpar med  
låg bullernivå



Dubbel  
konkoppling (DCC)



Inbyggd  
kugghjulspump



Kraftaggregat  
med styrning



Elektrohydraulisk  
styrenhet



Det finns flera betydande aktörer på den globala marknaden för hydraulpumpar, som Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss, vilka alla är aktiva inom hög-volymsegmenten på marknaden. Det finns också ytterligare regionala konkurrenter i Japan, som Shimadzu och Kayaba, och andra regioner som Hawe i Europa och HPI i USA. Marknaden är mycket diversifierad.

Concentric konkurrerar vanligtvis med dessa företag på vissa nischområden där tekniken i produkterna generellt är mer avancerad, eller där Concentric kan differentiera

sina produkter genom att erbjuda kunderna specifika lösningar.

Concentric har också en stor marknadsandel inom vissa nischområden som hydrauliska fläkt-drivsystem, kompletterande styrypumpar och andra tillämpningar där kunderna sätter värde på lågt buller, kompakt format och låg vikt.



# Marknadens drivkrafter

## Hydraulikprodukter

### MARKNADENS DRIVKRAFTER

#### Kompaktare maskiner och tillförlitlighet

En ökad komplexitet i maskiner ställer krav på ett begränsat utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt.

#### Energieffektivitet

Trend mot ökat systemtänkande och förbättrad energiåtervinning.

#### Miljöpåverkan

Krav på minskad miljöpåverkan genom lägre buller i arbetsmiljön, och minimerat läckage och avfall.

### VÅRA STYRKOR

Concentrics hydrauliska produkter intar ledande nischpositioner på en mycket fragmenterad marknad med avancerad produktteknologi där det krävs absolut tillförlitlighet och specifika kundlösningar.

Concentric har innovativa produkter som tillgodoser marknadens drivkrafter i form av krav på ökad energieffektivitet, ett tryck mot kompaktare produkter på grund av större komplexitet i maskinerna och lägre buller genom restriktioner i arbetsmiljön.

### VÅRT ERBJUDANDE

Utöka distributörsnätverket, särskilt i Europa och Asien.

Fortsätta att exploatera produkter som den integrerade kopplingen som möjliggör tillförsel av energi vid behov, Ferraserien som har högre effektivitet samt Calmaserien som minskar bullernivån.

Söka nya nischmarknads-möjligheter, särskilt för jordbruksmaskiner.

## Elektrifiering

- Innovativa elektrohydrauliska styrsystem hjälper kunderna att minska utsläppen och ger samtidigt användarna bättre kontroll och prestandaövervakning.
- Tyst teknik, framför allt i stadsmiljöer, driver utvecklingen av nya tekniker som vår inbyggda kugghjulpump som ger en tyst, effektiv och kompakt lösning.

# Allied Enterprises stärker våra mervärden



Det nya året innebär spännande nya möjligheter för Concentric, och vi inleder starkt med att gå från klarhet till klarhet. Vi är stolta över att kunna tillkännage förvärvet av Allied Enterprises, LLC. ("Allied Enterprises"), en amerikansk tillverkare av transmissionsprodukter för entreprenad-, jordbruks-, materialhanterings- och industriella marknader.

Det här är ett strategiskt nyckelförvärv för Concentric som gör att vi kan bredda vårt utbud inom transmissionspumpar, stärker våra befintliga kompetenser och tekniker och i slutändan förstärka de mervärden vi erbjuder kunder över hela världen. Verksamheten förvärvades för 95,4 MSEK (11,7 MUSD) på skuldfri basis och hela ersättningen betalades kontant. Allied Enterprises balansräkning har konsoliderats i Concentrics finansiella rapporter per den 31 december 2020.

## Allied Enterprises: en kvalitetshistoria

Allied Enterprises grundades för mer än 30 år sedan i Muncie i Indiana, USA, av John Miller, som än i dag har en viktig roll i verksamheten. I dag arbetar andra generationen i Miller-familjen aktivt inom verksamheten tillsammans med 40 medarbetare. Allied Enterprises levererar högkvalitativa transmissionsprodukter för entreprenad-, jordbruks-, materialhanterings- och eftermarknader för utrustning med en effekt under 150 hästkrafter.

Företaget har sedan länge ett etablerat samarbete med ett antal ledande OEM-tillverkare och påbyggare runt om i världen. Verksamheten går med stabil vinst och har uppnått goda, ökande finansiella resultat under flera år tack vare etablerade samarbeten med nyckelkunder. Under 2019 uppgick omsättningen i Allied Enterprises till 58,8 MSEK (7,2 MUSD).

## Ett perfekt komplement

Över tid har Concentric strategiskt byggt upp ett brett sortiment av lågtrycksmotorpumpar och högtryckshydraulpumpar. I ljuset av detta står det klart att Allied Enterprise är ett välvägt förvärv, med sina transmissionspumpar i kategorin för medelhögt tryck som ett perfekt komplement till Concentrics sortiment. Det öppnar många nya möjligheter för Concentric att öka vår globala marknadsandel inom transmission.

### CONCENTRIC

#### MOTOR- PRODUKTER

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM. Vi erbjuder smörjolje-, kylmedels- och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer. Alfdex tillverkar oljeseparatorer i ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval.

Lågt tryck  
(upp till 10 bar)

### ALLIED ENTERPRISES

#### TRANSMISSIONS- PRODUKTER

Tack vare förvärvet av Allied Enterprises kan Concentric nu erbjuda kunderna ett brett sortiment av transmissionspumpar med varierande storlek, effekt och funktioner – med eller utan statorstöd

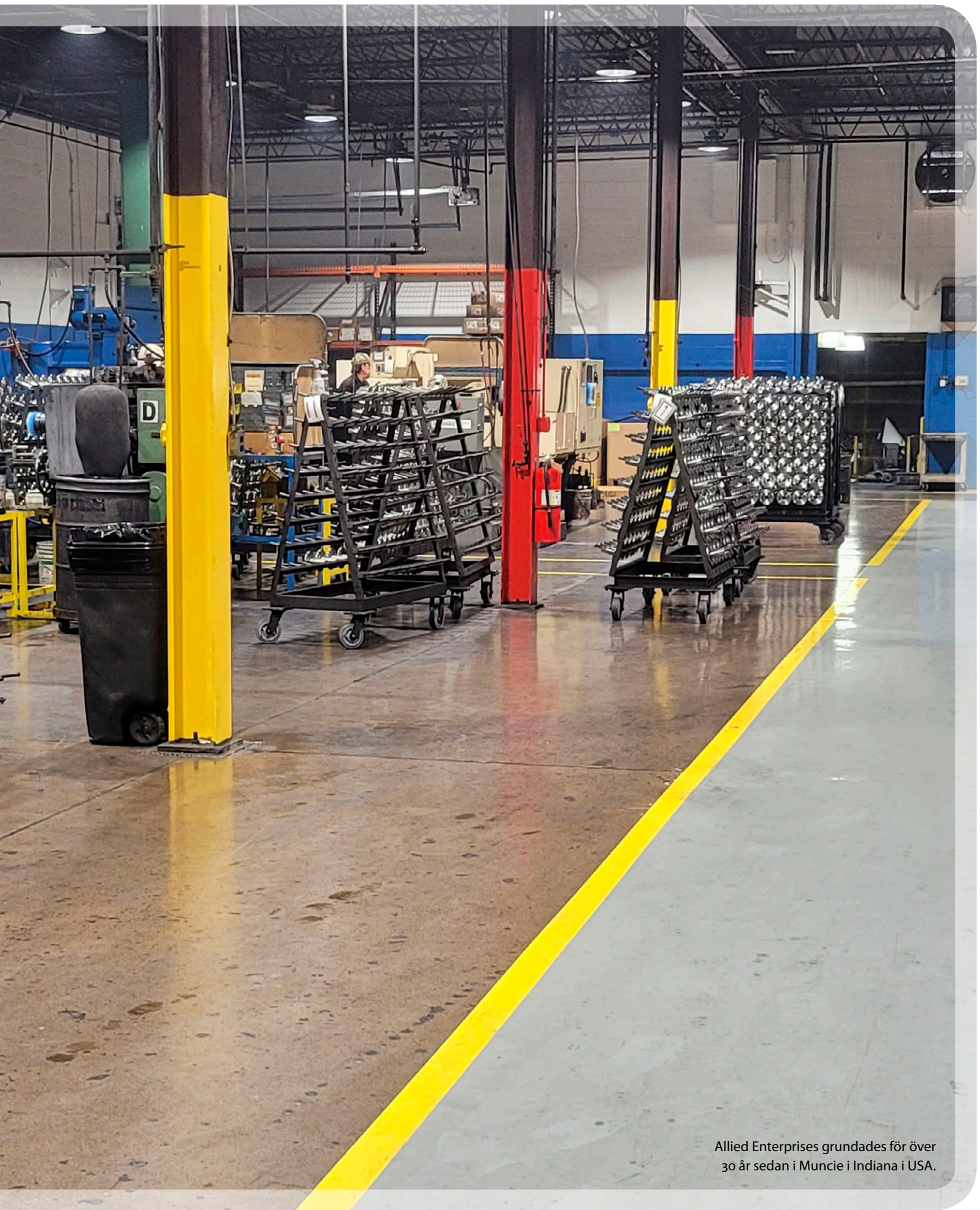
Medelhögt tryck  
(vanligtvis 14–21 bar)

### CONCENTRIC

#### HYDRAULIK- PRODUKTER

På hydraulikproduktsidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjul- och gerotorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybrid-system för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer.

Högt tryck  
(upp till 330 bar)



Allied Enterprises grundades för över 30 år sedan i Muncie i Indiana i USA.

### En vinnande tillväxtstrategi

Vi har ett särskilt team som arbetar fokuserat med att hitta och genomföra förvärv i linje med bolagets strategi. Huvudmålen i denna förvärvsstrategi är att hitta potentiella kandidater som antingen möjliggör geografisk expansion eller levererar ny teknik som stärker eller utökar vår befintliga portfölj.

Med detta i åtanke utgör förvärvet av Allied Enterprises ett viktigt strategiskt steg för Concentric. Allied Enterprises har lång erfarenhet av att utveckla och tillverka robusta, pålitliga och tekniskt avancerade transmissionsprodukter. Denna verksamhet stärker Concentric med ny kompetens och gör att vi kan lägga till ytterligare pumpprodukter i vår portfölj.

Vi har samarbetat med Allied Enterprises under ett antal år och de har tillfört mervärde genom sin tekniska expertis inom transmissionspumpar. Allied Enterprises sortiment av transmissionspumpar kan också anpassas för att drivas elektriskt. Detta blir avgörande för att påskynda vår tillväxt på de strategiskt viktiga koldioxidneutrala bil- och maskinmarknaderna för elektriska fordon (Battery Electric Vehicle – BEV) och vätebränsleceller (Hydrogen Fuel Cell – HFC).

### Concentrics ledstjärnor

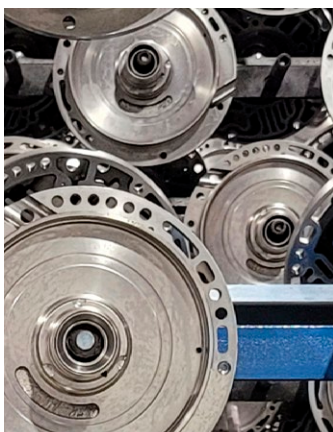
Medarbetarna är Concentrics viktigaste tillgång som står i fokus för alla beslut vi fattar och allt vi gör. Tack vare förvärvet av Allied Enterprises får vi 40 nya kollegor som var och en bidrar med unik kompetens och kunskap till vår verksamhet.

Vi förstår vikten av god kommunikation för att våra medarbetare ska trivas i det företag de arbetar för: våra värderingar, vår strategiska inriktning, våra nyckelbudskap och grundprinciper. Vi engagerade medarbetarna på Allied Enterprises redan i ett tidigt stadium, och nyckelpersoner från Concentric har funnits på plats för att svara på frågor och se till att våra nya kollegor får all information de behöver om förvärvet. Allied-medarbetarna har också bjudits in till vår medarbetarenkät (som genomförs i februari 2021) för att de ska kunna göra sina röster hörda inom organisationen.

I centrum för CBE står våra medarbetare, som verkligen gör skillnad. Vi kommer att arbeta nära Allied Enterprises medarbetare för att ge dem en god förståelse för grundprinciperna i CBE. Vi är övertygade om att detta är ett bra sätt att uppnå samma goda resultat som i övriga delar av koncernen.

Vi kommer att fortsätta att erbjuda fortbildning och utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare i Muncie. Strategiska investeringar i våra medarbetare är viktigt för att vi ska kunna se till att alla trivs och känner sig delaktiga i företaget.





### Sakta men säkert framåt

Vi har drivit verksamheten sedan förvärvet av Allied Enterprises den 31 december 2020 och övergångsprocessen är redan igång. Vår främsta prioritering är att se till att verksamheten fortsätter att fungera på ett effektivt sätt inom Concentrics bolagsstruktur. Det är också helt avgörande att kunderna får samma pålitliga service och stöd som de alltid har fått tidigare. Som stöd under den här processen stannar den tidigare ägaren och verkställande direktören, John Miller, kvar i företaget som rådgivare under de första tre kvartalen 2021.

Allied Enterprises har också ett mycket erfaret och kompetent ledningsteam där flera av medlemmarna har arbetat på företaget i många år. Detta team kommer att fortsätta att leda verksamheten med riktlinjer från Concentrics koncernledning. På så sätt minimerar vi störningarna som förvärvsprocessen kan medföra samtidigt som vi säkrar och bevarar den gedigna företagsidentitet och kultur som Allied Enterprises ledning och medarbetare har byggt upp under många år.

Utöver att säkerställa kontinuiteten i verksamheten har vi också börjat implementera en detaljerad plan för att identifiera och dra nytta av potentiella synergier mellan de två företagen. Detta kan bland annat innefatta:

- Utforskande av nya försäljningsmöjligheter med potentiella transmissionskunder till Allied Enterprises.
- Identifiering av korsförsäljningsmöjligheter för Concentrics produkter till befintliga Allied Enterprises-kunder och vice versa.
- Att uppnå kostnadsbesparingar genom:
  - Stärkt inköpskraft gentemot leverantörer.
  - Förbättrad effektivitet genom implementering av programmet Concentric Business Excellence.
- Överföring av teknik- och expertkunskaper mellan ingenjörsteamerna på Concentric och Allied Enterprises.

### En ljus framtid

Vi är övertygade om att Allied Enterprises och Concentric kan nå stora framgångar tillsammans och att kombinationen av våra verksamheter kan skapa större mervärden än vad vi hade kunnat göra som två separata företag. Trots de utmanande globala marknadsförhållandena har Concentric uppnått flera viktiga strategiska framgångar under de senaste 12 månaderna.

Genom förvärvet av Allied Enterprises tar vi nu ytterligare ett viktigt steg för att förverkliga Concentrics övergripande tillväxtstrategi. Vår balansräkning är fortsatt stark även efter förvärvet av Allied Enterprises. Vi har både de resurser och de ambitioner vi behöver för att fortsätta att växa genom fler strategiska förvärv i framtiden.

Vårt förvärvsteam arbetar med att spinna vidare på våra framgångar under 2020 och vi fortsätter att föra dialog med potentiella verksamheter som vi tror kan förstärka Concentric med viktig teknik och tillväxtpotentialer. Därför har vi integrerat ett tydligt fokus på affärsmöjligheter som kan fördjupa vår marknadspenetration vad gäller elektrifiering inom fordon, transporter, bygg och industri. Vi har identifierat de här områdena som särskilt strategiskt viktiga, eftersom de erbjuder goda möjligheter till ökade intäkter såväl på våra befintliga marknader som på nya marknader.

# Hållbarhetsrapport

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att alltid verka ur ett helhetsperspektiv med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

## Technology + Innovation = Sustainability

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter. Concentrics hållbarhetsrapport utformas i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. Därför redovisas år 2020 helt i enlighet med GRI, och rapporten innefattar resultaten av koncernens arbete med hållbarhets- och miljöfrågor, se sidorna 116–123.

## Uppförandekod

Concentrics uppförandekod föreskriver att koncernen ska efterleva lagar och regler i de länder där Concentric har verksamhet; uppvisa och främja ett tydligt engagemang för ansvarstagande affärsmetoder i policyer, beslut och verksamhet; bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med lokala relevanta intressegrupper där Concentric verkar; samt att integrera principerna i uppförandekoden i alla verksamhetskritiska processer.

Koden omfattar följande områden:

- Krav för affärspartner, inklusive en **uppförandekod för leverantörer**
- Affärsprinciper som ger vägledning om bokföring och rapportering (inklusive en **informationspolicy**), antikorruption, penningtvätt, intressekonflikter, företagstillgångar, beskattning, kunderbjudanden (inklusive marknadsföring och rättvis konkurrens), insiderhandel (inklusive en **insiderpolicy**) och politiskt engagemang
- Principer om mänskliga rättigheter, icke-diskriminering och frihet från trakasserier, tvångsarbete och barnarbete, föreningsfrihet, arbetsmiljöpolicyer (inklusive en **placerings- och omplaceringspolicy**) samt kompensations- och arbetspolicyer (inklusive en **social policy**)
- Miljöprinciper om resurseffektivitet (inklusive en **miljöpolicy**) och en försiktighetsprincip för att undvika användningen av material och metoder som utgör miljö- och/eller hälsorisker när det finns lämpliga alternativ.
- Concentrics uppförandekod finns enkelt tillgänglig för alla anställda via företagets intranät och understöds av lokala HR-team. Alla anställda uppmanas anmäla misstänkta överträdelser mot alla aspekter av uppförandekoden till sin direkta linjefe, chefens chef eller HR. Frågor kan också eskaleras via **"Whistleblowing"-policyen**. Att koden efterföljs övervakas också genom en kombination av nyckeltal (se motstående tabell), självvärderingsvar och interna/externa revisioner.

## Miljö

### Miljöpolicy

Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer med dessa åtgärder att erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling.

Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industridrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska, tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning, respekt för den lokala miljön och respekt för intressenter, vara ett grundläggande krav för alla verksamheter.

Miljöpolicyen ses över årligen och antas av styrelsen. Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicyen.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden. Ytterligare information om Concentrics hållbarhetsarbete finns på sidan 117.

## Miljö och socialt ansvar

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

## Integrerade styrprocesser

Koncernens lednings- och verksamhetssystem uppfyller de standarder som definierats av ISO för hantering av kvalitets- och miljöfrågor. Syftet med dessa system är att stödja och styra vår verksamhet mot ett enhetligt arbetssätt med lägre kostnader och ökat mervärde för våra kunder. Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten, och bolagets VD har det yttersta ansvaret för detta arbete. De tydliga kontroll- och uppföljningsprocesserna innebär att risken för bristande efterlevnad av lagkrav eller interna hållbarhetskrav minimeras, och om bristande efterlevnad ändå uppstår kan problemet snabbt identifieras och åtgärdas.

## Intressenter

Concentric har som kommersiellt bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare, finansmarknaden och staten.







## Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat	
				2020	2019
Etik och värdeskapande	<p><b>Allmänt</b> Långsiktigt finansiellt stark och etiskt korrekt verksamhet på alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) där vi verkar som leverantör av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric ska uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt som bidrar till ökad välfärd i samhället i stort	Den underliggande rörelsemarginalen ska vara $\geq 16\%$	19,4%	23,5%
			Nettoskuldssättningsgraden ska vara $50\% \geq 150\%$	8%	5%
			Utdelning skall motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel	64%	54%
			Antal etiska överträdelse baserat på Concentrics värderingar	0	0
			Antal insiderhandelsöverträdelse utredda av Finansinspektionen	0	0
			Antal bedrägliga handlingar identifierade	0	0
Produktansvar och klimatpåverkan	<p><b>Allmänt</b> Minskad klimatpåverkan för alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) genom innovativ utveckling av motorpumpar och hydrauliska pumpar</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 9: Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation</p> <p>Nr. 13: Motverka klimatförändringarna och dess effekter genom att reglera utsläpp och främja utvecklingsarbete för en förbättrad utsläppssituation</p>	Concentric utvecklar ledande pumpar som hjälper OEM-kunder att öka energieffektiviteten och minska miljöpåverkan för deras fordon/utrustning	<b>Procedur</b> Effektiviteten för alla produkter verifieras under kundvalideringsprocessen	-	-
			Förbättra vårt övergripande omdöme i den årliga kundenkäten till en genomsnittlig poäng om $\geq 4,00$ (maxpoäng är 5,00)	3,71	3,76
Ansvarstagande leverantörer	<p><b>Allmänt</b> Se till att gällande lagar och principer för arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrup­tion och miljöansvar tillämpas inom leverantörskedjorna vad gäller såväl motorvägs- som industrifordon</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt</p>	Concentric främjar socialt ansvarstagande inom sin verksamhet och värdekedja	<b>Procedur</b> Concentric utvärderar och godkänner alla väsentliga leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive miljö-kriterier och kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%
Jämlikhet och mångfald	<p><b>Allmänt</b> En arbetsplats som präglas av mångfald och lika möjligheter för alla</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 5: Eftersträva lika möjligheter för alla</p>	Concentric är en organisation som präglas av lika möjligheter, och som har en jämn könsfördelning bland tjänstemän och chefer	Öka andelen kvinnliga tjänstemän och chefer till 33% fram till 2025	25,0%	22,6%
			Öka andelen kvinnliga industriarbetare till 22% fram till 2025	11,3%	15,5%
			Antal människorättsanspråk mot Concentric	0	0
Resurseffektivitet	<p><b>Allmänt</b> Ett resurseffektivt samhälle</p> <p><b>FN:s mål om hållbar utveckling</b> Nr. 12: Eftersträva hållbar konsumtion och produktion</p>	Minimera energi- och råvaruförbrukningen samt mängden avfall och restprodukter, och underlätta avfallshantering och återvinning där så är möjligt	Concentric köper in en mängd olika typer av råvaror. Från och med 2016 har Concentric följt andelen återvunnet material som används i inköpta gråjärn- och aluminiumkomponenter, som en andel av materialets vikt.	25,7%	24,1%
			Förbättra verksamhetens effektivitet genom att minska energiförbrukningen (kWh per 1 MSEK försäljningsvärde)	12,22	11,43

## Concentrics verksamhet 2020, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning.

### Intressenternas delaktighet

Det är avgörande att Concentric har en öppen dialog med sina intressenter. Tabellen nedan beskriver hur Concentric kommunicerar med intressenterna för att förstå vilka områden de främst är intresserade av, och hur dessa kan kopplas till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter.

#### Viktiga aktiviteter från intressenter:

- Årliga **kundundersökningar**.
- **Kundackrediteringsprogram** t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence).
- **Industriackrediteringsprogram** i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IIE & EFQM).
- Regelbundna **leverantörsdagar**.
- Årliga **medarbetarundersökningar**.
- Regelbundna undersökningar av **investernas** uppfattning.
- Teknikprogram för **kunder** (roadshower).

#### Summer i MSEK

Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	1 502
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	-883
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	-343
Långgivare	Räntor	-20
Staten	Skatter	-51
Aktieägare	Nettoresultat	205

Intressentgrupp	Så här arbetar vi	Främsta intresseområden	Exempel på identifierade aspekter för intressenter	Koppling till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Årliga kundundersökningar</li> <li>■ Kundackrediteringsprogram</li> <li>■ Teknikprogram (roadshower)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Generell kundnöjdhet</li> <li>■ Produktkvalitet</li> <li>■ Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring</li> <li>■ Teknik och innovation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kundservice och kundrelationer</li> <li>■ Logg över PPM och garantianspråk</li> <li>■ Leveransresultat (OTIF, %)</li> <li>■ Produktutveckling för att följa förändringarna i utsläppslagstiftningen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Klimatpåverkan</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Regelbundna leverantörsdagar och workshops</li> <li>■ Fabriksinspektioner och revisioner på plats hos leverantörer</li> <li>■ Uppförandekod för leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Logg över produktkvalitetsfrågor och garantianspråk</li> <li>■ Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring</li> <li>■ Teknik och innovation</li> <li>■ Miljöprogram</li> <li>■ Hälsa och säkerhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Logg över PPM och garantianspråk</li> <li>■ Leveransresultat (OTIF, %)</li> <li>■ Produktutveckling</li> <li>■ Avfallshantering</li> <li>■ Mänskliga rättigheter</li> <li>■ Antikorruption</li> <li>■ Riskhantering</li> <li>■ Samarbete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Ansvarstagande leverantörer</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Anställda	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Årliga medarbetarundersökningar</li> <li>■ Personliga utvecklingssamtal</li> <li>■ Utbildning och fortbildning</li> <li>■ Uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Rekrutering och vårt arbetsgivarvarumärke</li> <li>■ Etik och värderingar</li> <li>■ Kompetensutveckling</li> <li>■ Successionsplanering</li> <li>■ Hälsa och säkerhet</li> <li>■ Ersättning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Företagskultur</li> <li>■ Efterlevnad av miljöregler</li> <li>■ Kompetensutveckling</li> <li>■ Lika möjligheter</li> <li>■ Hälsa och säkerhet</li> <li>■ Löner och förmåner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Jämlikhet och mångfald</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Aktieägare, analytiker och långgivare	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Regelbundna uppfattningsundersökningar</li> <li>■ Roadshower och seminarier för investerare</li> <li>■ Tvåpartsmöten (personliga/telefonmöten)</li> <li>■ Analytikerpresentationer och kapitalmarknadsdagar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Löpande information om företaget</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Drivande värdeskapande faktorer</li> <li>■ Produktutveckling</li> <li>■ Skuldbetalningsförmåga</li> <li>■ Hållbarhet</li> <li>■ Mänskliga rättigheter</li> <li>■ Antikorruption</li> <li>■ Riskhantering</li> <li>■ Hävstångseffekter i verksamheten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Klimatpåverkan</li> <li>■ Ansvarstagande leverantörer</li> <li>■ Jämlikhet och mångfald</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>
Staten och det lokala samhället	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Löpande dialog med emissionslagstiftare</li> <li>■ Delaktighet i myndighetsinitiativ, t.ex. SuperTruck i USA</li> <li>■ Löpande dialog med lokala representanter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Produktutveckling</li> <li>■ Energieffektivitet och klimatpåverkan</li> <li>■ Lokalt engagemang</li> <li>■ Miljöprogram</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Arbetsgivarens långsiktiga finansiella styrka</li> <li>■ Social hållbarhet</li> <li>■ Klimat och energi</li> <li>■ Efterlevnad av miljöregler</li> <li>■ Den inhemska leveranskedjan</li> <li>■ Avfallshantering</li> <li>■ Mänskliga rättigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etik och värdeskapande</li> <li>■ Produktansvar</li> <li>■ Klimatpåverkan</li> <li>■ Ansvarstagande leverantörer</li> <li>■ Jämlikhet och mångfald</li> <li>■ Resurseffektivitet</li> </ul>



### Produktion

Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och fabriksnivå. Varje fabrik har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade "no fault forward"-metoder för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter. Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

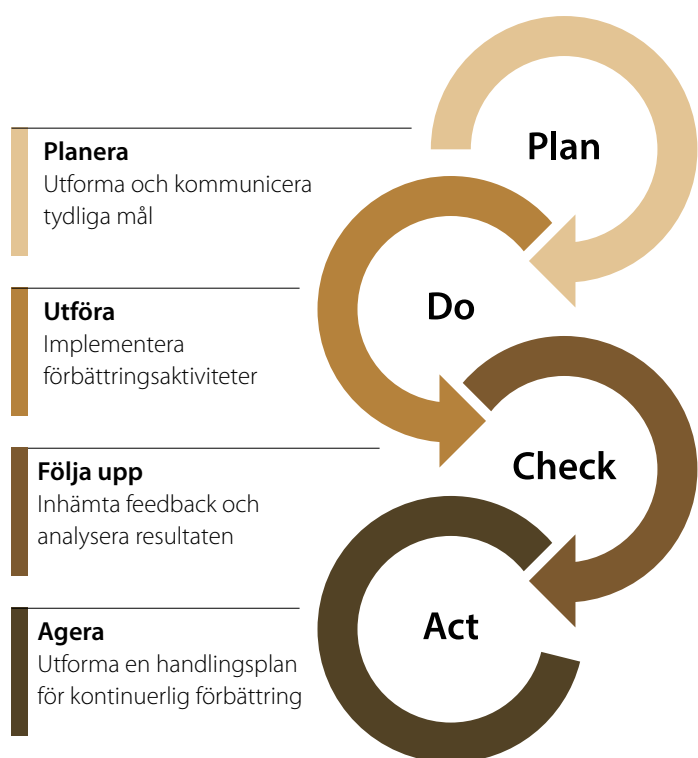
### Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och "lean manufacturing-metoder" som drivs av "Baldrige/EFQM-modellen" (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt Concentric Business Excellence. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.

### Concentric Business Excellence

Concentrics Business Excellence-program (CBE) understödjer koncernens syn på hållbarhet i allt vi gör.





### Resurseffektivitet

Koncernens miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom Concentrics program för Business Excellence ("CBE").

Koncernens produkter och processer ska utformas på ett sådant sätt att energi, naturresurser och råvaror utnyttjas så effektivt som möjligt och så att mängden avfall och restprodukter minimeras, i enlighet med koncernens miljöpolicy.

### Socialt

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact initiative", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

### Concentric i samhället

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

### Mänskliga rättigheter

Concentric stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och säkerställer att koncernen inte är delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.

### Tvångsarbete och/eller barnarbete

Concentric ska inte vara delaktigt i och inte stödja slav- eller tvångsarbete i någon form, och bolaget kräver aldrig någon form av deposition eller konfiskerar ID-handlingar från sina anställda. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter rimlig uppsägningstid, enligt vad som anges i gällande lagar och avtal. Barnarbete är inte tillåtet. Minimialdern för anställning är lika med den ålder då den obligatoriska skolgången har slutförts, dock alltid minst 15 år.

### Avtals- och kontraktsfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja. Concentric respekterar alla anställdas rätt att ansluta sig till en förening som företräder deras intressen som anställda, att organisera sig och förhandla kollektivt eller individuellt. Koncernen ska respektera alla erkända fackföreningar. På samma sätt respekteras alla anställdas rätt att avstå från att ansluta sig till en fackförening. Koncernen ska säkerställa att alla arbetstagarrepresentanter och relevanta myndigheter meddelas om alla större förändringar i vår verksamhet, i enlighet med gällande lagstiftning.

### Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom



att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning. Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA och andra länder.

### Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till de lokala personalavdelningarna, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande, enligt Concentrics whistleblowing-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

### Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet. Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen. Varje år får medarbetarna möjlighet att delta i en medarbetarundersökning och kan, om de så önskar, delta i de åtgärdsteam som ska följa upp åtgärdsplanerna. Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

### Personalutveckling och fokusering på framtiden

Concentric fortsätter att rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera och utveckla vår nuvarande kompetens samtidigt som vi kan hantera framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till

qualificerad personal på både koncern- och lokalnivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

### Lika möjligheter

Concentric arbetar hårt med att skapa och upprätthålla en arbetsplats som präglas av respekt och är fri från trakasserier, och där alla människor behandlas rättvist, värdigt och hänsynsfullt. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter baserat på kompetens, erfarenhet och prestationer, utan beaktande av kön, etnisk härkomst, religion, civilstånd, ålder, funktionsnivå, sexuell läggning, könsidentitet, nationalitet, politiska åsikter, fackföreningsmedlemskap eller social bakgrund. Koncernen har en nolltoleranspolicy mot alla former av diskriminering, fysiska eller verbala trakasserier eller hot.

### Antal anställda per land<sup>1)</sup>

Land	2020	2019	2018	2017	2016
Argentina	63	75	83	84	89
Kina	17	19	19	18	21
Tyskland	166	164	199	190	200
Indien	121	145	169	173	171
Sverige	81	61	70	59	57
Storbritannien	123	149	182	182	182
USA	180	201	243	242	216
Övriga	2	0	1	3	3
<b>Totalt</b>	<b>753</b>	<b>814</b>	<b>966</b>	<b>951</b>	<b>939</b>

<sup>1)</sup> Beräknat som antalet heltidsanställda inklusive vår andel (50 %) av Alfdex AB, vid utgången av varje år.



## Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag. Concentric har ett välgrundat rykte som ett tillförlitligt företag, baserat på att vi bedriver all verksamhet med integritet och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regelverk. För att nå framgång måste ett företag bygga upp och upprätthålla förtroende hos såväl kunder som hos intressenter, medarbetare, myndigheter och allmänheten.

## Redovisning och rapportering

Alla finansiella transaktioner ska redovisas i enlighet med god redovisningssed, och redovisningen ska återge alla transaktioner korrekt och på ett icke-vilseledande sätt. Concentrics redovisning ska vara transparent och ske inom gällande tidsramar, i syfte att förmedla en sann och rättvisande bild av koncernens resultat i enlighet med koncernens informationspolicy.

## Antikorruption

Concentric ska inte delta i eller stödja någon form av korrupta arbetsmetoder, och ska inte acceptera, underlätta eller stödja pengatvätt. Alla representanter för Concentric ska genomföra privata och andra externa aktiviteter och hantera sina finansiella intressen på ett sätt som inte står i konflikt med, eller förefaller stå i konflikt med, koncernens intressen.

## Produktutbud, försäljning och marknadsföring

Concentric ska säkerställa att koncernens produkter uppfyller tillämpliga lagkrav, är utformade med fokus på våra kärnvärderingar – kvalitet, tillförlitlighet, säkerhet, hänsyn till miljön och leverans av mervärde för kunderna – och att de presenteras korrekt.

## Konkurrens på rättvisa villkor

Concentric ska konkurrera på rättvisa villkor och med integritet, och ska endast använda tillåtna metoder för att samla information om våra konkurrenter. Koncernen ska inte utbyta information med eller ingå avtal eller samförstånd med konkurrenter, kunder eller leverantörer på ett sätt som ger upphov till otillbörlig påverkan på marknaden eller på resultatet av en anbudsprocess.

## Insiderhandel

De av Concentrics medarbetare och representanter som har tillgång till icke-offentlig information som kan påverka aktiekursen för Concentric AB får inte köpa eller sälja Concentric-aktier eller andra finansiella instrument som är kopplade till Concentric-aktien, som terminer eller optioner. Dessa individer får inte heller förmå andra att utföra sådan handel, genom rådgivning eller på annat sätt, i enlighet med koncernens insiderpolicy. Som en del av policyn för Concentric en loggbok över insiders och samarbetar med Finansinspektionen vid eventuella ovanliga aktiekursrörelser som kan leda till en möjlig utredning.

## Politiskt engagemang

Concentric ska iaktta neutralitet vad gäller politiska partier och kandidater i allmänna val.

## Leverantörskedjan

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Våra inköpsteam strävar efter att utveckla och fördjupa samarbetet med Concentrics leverantörer. Vi gör detta genom att välja ut de allra bästa leverantörerna som levererar högkvalitativa produkter och tjänster som ger verkligt mervärde för Concentric-koncernen såväl globalt som regionalt. Våra samarbeten driver tillväxt, lönsamhet och kontinuerliga förbättringar med fokus på framgång för våra kunder. De goda relationerna med leverantörerna och de höga krav vi ställer på dem utgår från Concentrics värderingar och våra kunders höga förväntningar.

För att nå de här målen har vi höga förväntningar på våra leverantörer. Vi förväntar oss högsta möjliga standard på alla produkter och tjänster, där en väl fungerande ledning ger avancerad kvalitet hela vägen från planeringsstadiet fram till leveransen till våra fabriker. Vi förväntar oss kontinuerliga förbättringar genom engagemang, delaktighet och samarbete för att uppnå våra gemensamma mål för produktkvalitet, miljömässig hållbarhet och konkurrenskraftiga kostnadsnivåer.

Förväntningarna från våra fabriker kommuniceras noggrant till alla leverantörer, som en del i vår etablerade nolltolerans för fel. Det är viktigt att kvalitet inte bara ses som en fråga om siffror – det måste vara en grundläggande princip för alla delar av våra leverantörers verksamhet och återspeglas i varje produkt de levererar till våra fabriker.

Concentric har ett ansvar för att minska miljöpåverkan av transporter och andra tjänster, ett ansvar som våra leverantörer hjälper oss att ta. Vi förväntar oss att våra leverantörer aktivt bidrar till och arbetar enligt principen om att minska miljöpåverkan av befintliga och framtida produkter genom egna initiativ för miljövänlig resurshantering och genom användning av miljöledningssystem som ISO 14001.

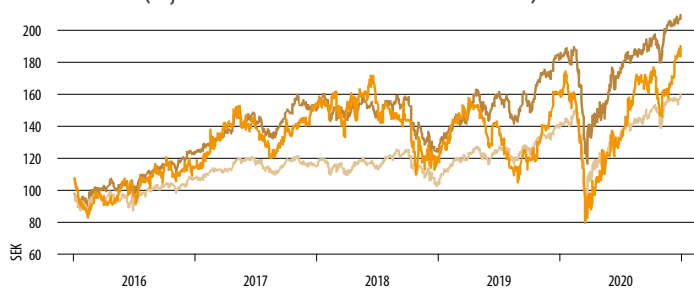
Alla leverantörer till Concentric ska sprida och respektera etiska standarder inom hela leveranskedjan, i enlighet med Concentrics uppförandekod, och de ska säkerställa att standarderna är en integrerad del i den dagliga verksamheten och alla affärsbeslut.

En del av Concentrics vision är att få erkännande som en pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen. För att uppnå detta och för att uppfylla våra kunders ökande krav på områden som säkerhet, miljöskydd, kvalitet, tidsåtgång och kostnader måste vi ständigt sträva efter kontinuerliga förbättringar. Våra leverantörer är avgörande för att vi ska kunna uppfylla de här kraven, och därmed måste kontinuerliga förbättringar också vara en integrerad del i våra leverantörers ledningssystem och dagliga verksamhet.

# Aktien

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för Mid Cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2020 uppgick till 6 938 MSEK fördelat på 37 869 533 aktier till ett marknadsvärde av 183,20 SEK per aktie.

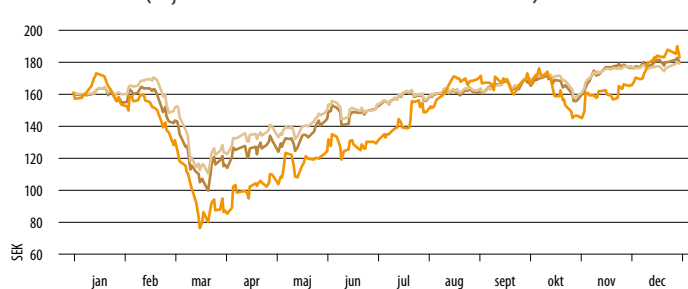
**Aktievärde (1 januari 2016–31 december 2020)**



Concentric OMX Stockholm PI, index Sektorindexet Industrial Goods & Services

Källa: Nasdaq

**Aktievärde (1 januari 2020–31 december 2020)**



Concentric OMX Stockholm PI, index Sektorindexet Industrial Goods & Services

Källa: Nasdaq

## Data per aktie

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	5,73	8,37	10,22	7,39	5,95
Resultat före utspädning, SEK	5,43	8,37	10,30	7,54	6,01
Resultat efter utspädning, SEK	5,42	8,36	10,27	7,52	6,00
Avkastning på eget kapital, %	17,5	29,5	41,6	37,0	32,2
Utdelning, SEK	3,50 <sup>1)</sup>	3,25	4,25	3,75	3,50
Återköp av egna aktier, SEK	0,00	3,60	3,79	3,60	2,10
Marknadsvärde vid årets slut, SEK	183,20	159,00	119,80	151,00	113,75
Eget kapital, SEK	28,18	30,08	26,55	22,36	21,18
EBITDA-multipel	19,4	11,0	7,7	13,1	11,4
EBIT-multipel	25,4	12,6	8,8	15,2	14,4
P/E-tal	33,8	18,7	11,4	19,7	18,7
Utdelningsandel, %	64,5	53,8	41,3	49,7	58,2
Direktavkastning, %	1,9	2,8	3,5	2,5	3,1
Avkastning på utdelning och återköp, %	1,9	5,1	6,7	4,9	4,9
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning (tusental)	37 815	38 369	39 322	40 238	40 924
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental)	37 860	38 403	39 456	40 374	40 973
Antal aktier den 31 december (tusental)	37 870	37 767	38 633	39 542	40 482

<sup>1)</sup>Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2021

## Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie ökade med 15% (33) under 2020 till 183,20 SEK (159,00) vid årets slut. Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 14% (45) och indexet OMX Stockholm PI ökade med 13% (30) under 2020.

Högsta stängningskurs under året registrerades till 190,00 SEK (161,20), och lägsta stängningskurs uppgick till 78,60 SEK (104,40). Concentrics marknadsvärde 31 december 2020 var 6 938 MSEK (6 005). Under 2020 omsattes totalt 15,8 (16,5) miljoner Concentric-aktier motsvarande

42% (44) av det totala antalet aktier. Under femårsperioden som avslutades 31 december 2020 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 17% (14). Den totala avkastningen till aktieägarna för året som avslutades 31 december 2020 var 17% (36).



## Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2017–2020 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inlåsningsperioden.

Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Se även not 24 för koncernen.

## Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid slutet av 2020 till 8 703 personer (8 441). Av det totala antalet aktier ägs cirka 39% (33) av utländska aktieägare. Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 52% (57) av juridiska personer och 9% (10) av fysiska personer.

## Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska utdelning motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel.

## Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande extra utdelningar till aktieägarna och återköp av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

## Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

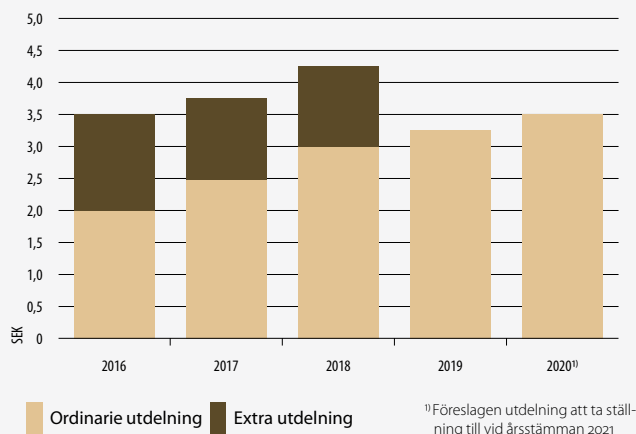
Officiell talesman för bolaget är koncernchefen.

## Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

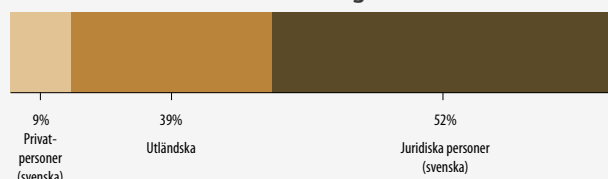
Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på bolagets hemsida: [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)

## Utdelningsutveckling

Utdelningsutveckling per aktie för räkenskapsåren 2016–2020.



## Svenska och utländska aktieägare



## Aktiefördelning per 30 december 2020

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägarna	% av det totala aktiekapitalet
1–500	6 804	78,2	2,7
501–1 000	974	11,2	2,1
1 001–5 000	698	8,0	3,9
5 001–10 000	81	0,9	1,6
10 001–15 000	23	0,3	0,8
15 001–20 000	18	0,2	0,9
> 20 001	105	1,2	88,0
<b>Totalt</b>	<b>8 703</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## De 10 största aktieägarna per 30 december 2020

Namn	Röster, %	Antal aktier
Nordea Investment Funds	8,5	3 267 898
SEB Investment Management	8,5	3 252 061
Handelsbanken Fonder	8,2	3 152 712
Lannebo Fonder	7,0	2 680 000
Swedbank Robur Fonder	5,0	1 911 530
Fjärde AP-Fonden	4,3	1 645 953
Första AP-Fonden	3,6	1 380 611
CBNY-Norges Bank	3,6	1 361 904
RBC Investor Services Bank S.A.	3,3	1 243 423
State Street Bank and Trust Co. W9	3,0	1 165 067
<b>Totalt 10 största externa aktieägarna</b>	<b>55,0</b>	<b>21 061 159</b>
<b>Totalt övriga externa aktieägare</b>	<b>43,9</b>	<b>16 808 374</b>
<b>Totalt, exkl. egna innehav</b>	<b>98,9</b>	<b>37 869 533</b>
Aktier i eget förvar	1,1	428 067
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>	<b>38 297 600</b>

# Bolagsstyrning inom Concentric

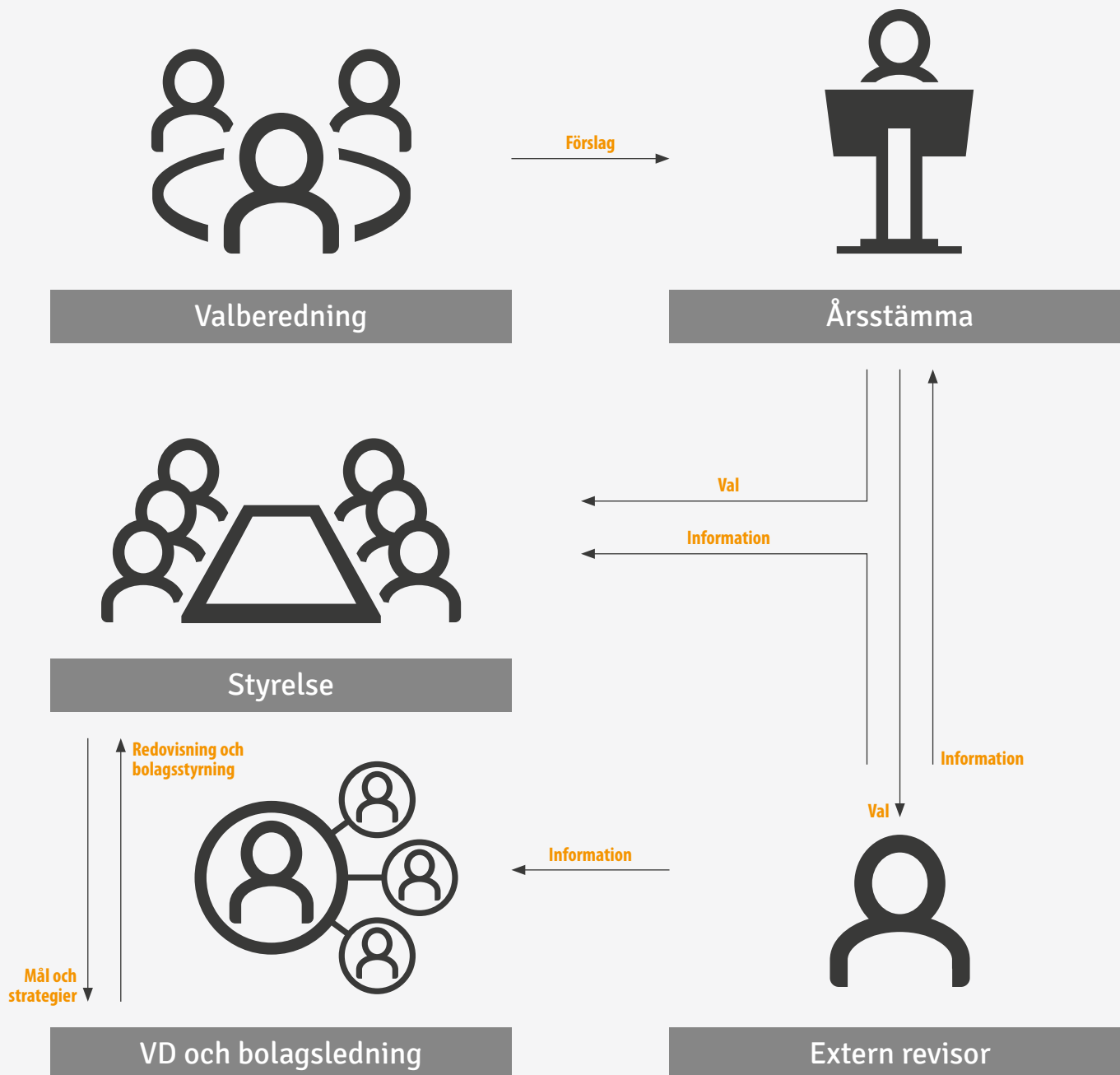
Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning ("koden"). Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.



## Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.

Aktieägarna utgör årsstämman och utser valberedning



### Externa styrinstrument

Aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Koden.

### Interna styrinstrument

Bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy, tillsammans med ett antal andra

koncernpolicydokument och manualer med regler och rekommendationer, principer och vägledning i bolagets verksamhet och dess medarbetare.



## Årsstämma

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2020 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

### Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.

Styrelsen kan besluta att aktieägarna ska ha rösträtt per post före bolagsstämman.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.



### Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2020 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 37 869 533 (37 766 733) utestående aktier, exklusive egna aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2020 till 8 703 (8 441). Den största ägaren är Nordea Investment Funds med 8,5% (9,4) av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 61% (67) vid utgången av 2020. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com).

### Årsstämma 2020

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 23 april 2020.

Totalt deltog 89 aktieägare i årsstämman. Dessa representerade 58,6% av de registrerade aktierna i Concentric och 60,9% av utestående aktier, exklusive egna aktier.

### Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com). Några av de beslut som fattades var följande:

- Att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Karin Gunnarsson, Martin Lundstedt, Anders Nielsen, Susanna Schneeberger, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Stämman valde Kenth Eriksson till styrelseordförande.
- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2021.
  - Att arvoden till styrelseledamöterna kvarstår oförändrade. Styrelsens ordförande ska erhålla 700 000 kronor i arvode, och övriga styrelseledamöter ska erhålla 325 000 kronor som ersättning för styrelsearbete, Att ordförande i ersättningsutskottet erhåller 100 000 kronor

samt att ledamöterna i ersättningsutskottet erhåller 50 000 kronor. Att ordförande i revisionsutskottet erhåller 150 000 kronor och att ledamöterna i revisionsutskottet erhåller 75 000.

- Att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att ingen utdelning skulle göras (i enlighet med styrelsens förslag) på grund av den osäkra marknadsutvecklingen i spåren av den snabba smittspridningen av covid-19 och de omfattande restriktioner som införts i samhällen över hela världen.
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram.
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner.
- Att styrelsen får förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier antingen direkt eller indirekt, via en personaloptionsstiftelse, till deltagare i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet.
- Att tilldela aktier under LTI 2020 till deltagare bosatta i Storbritannien för att ta del i en plan om delat aktieäggande ("JSOP", Joint Share Ownership Plan).
- Att dra in 926 500 av bolagets egna återköpta aktier. Minskningen av aktiekapitalet genomfördes med indragning och påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet. Beslutet ledde till att antalet utestående aktier minskades med 926 500 och aktiekapitalet ökade med 136 SEK.

### Extra bolagsstämma 2020

På Concentrics extra bolagsstämma i Stockholm den 9 december 2020 fattades följande beslut:

- Att utdela 3,25 SEK per aktie för räkenskapsåret 2019, i enlighet med styrelsens förslag.
- Att ändra paragraf 9 i bolagsordningen genom att ta bort information om registreringsdatum, som anpassning efter en genomförd lagändring. Dessutom beslutade stämman att lägga till ett nytt stycke om insamling av röster via röstningsombud och poströster.



## Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn. Årsstämman 2020 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

### Valberedning inför årsstämman 2021

I enlighet med årsstämmans beslut 2020 har styrelseordföranden samt en representant från var och en av de fyra största aktieägarna utsetts till att bilda valberedning inför årsstämman 2021. Den 31 augusti 2020 var dessa aktieägare:

- Lannebo Fonder, Nordea AB, Handelsbanken Fonder och SEB Fonder. Tillsammans representerade dessa 32,2% av rösterna i Concentric AB per 31 december 2020.

Ägarnas representanter som ledamöter av 2020 års valberedning är:

- Göran Espelund (ordförande) för Lannebo Fonder, Erik Durhan, Nordea AB, Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder och Per Trygg, SEB Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 6 oktober 2020. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerare – Styrning – Bolagsstyrning i Concentric – Årsstämma 2021.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier
- Nominerade styrelseledamöter
- Verifierade kandidaters oberoende
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2020.

## Styrelse

### Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden.

### Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar i samarbete med verkställande direktören koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

### Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, policies och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, chefen för koncernens personalfunktion samt cheferna för de geografiska regionerna, det vill säga totalt fem personer inklusive verkställande direktören.

### Styrinstrument

#### Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

#### Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal övriga policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

### Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

### Instruktion för den verkställande direktören

Instruktion för den verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

### Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 64. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

### Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde tio gånger under 2020. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen.
- Granskningar av extern kommunikation, inklusive delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till utvecklingsprojekt, större investeringar och avtal
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang.
- Bedömning av förvärvsförslag.



- Granska finansiella prognoser för att säkerställa att verksamheten har tillräcklig likviditet för att finansiera operativa behov genom hela den globala pandemin.
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet, inklusive utvärdering av de ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekterna av koncernens resultat, utvecklingar på slutmarknader, organisationsfrågor, månadsbokslut, tvister och ledningens övergripande resultat.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2020. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Vid val av styrelse är målet att säkerställa att styrelsen som helhet, för arbetets ändamål, äger de nödvändiga kunskaperna om och erfarenheterna av de sociala, affärsmässiga och kulturella förhållandena i de regioner och marknader där Concentric-koncernen har sin huvudsakliga verksamhet. Enligt Svensk Kod för Bolagsstyrning, som Concentric följer, bör styrelsens sammansättning vara lämplig för företagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna som väljs av årsstämman ska kollektivt

uppvisa den mångfald och bredd inom kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund som krävs. Concentric använder avsnitt 4.1 i koden som sin mångfaldspolicy, vilket t.ex. innebär att företaget ska eftersträva en balanserad könsfördelning i styrelsen. Styrelseordföranden ska diskutera företagets behov beträffande styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund med valberedningen. Valberedningen ska rapportera om sitt arbete och förklara sina förslag på årsstämman och ska publicera ett motiverat yttrande till stöd för sina förslag på Concentrics webbplats.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10% eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

### Närvaro vid 2020 års möten

Styrelseledamot	2020/21			
	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvodet (SEK)
Kenth Eriksson <sup>1)</sup>	10	8	4	825 000
Anders Nielsen <sup>2)</sup>	9	–	4	425 000
Claes Magnus Åkesson <sup>3)</sup>	10	8	–	475 000
Karin Gunnarsson	10	8	–	400 000
Marianne Brismar	10	–	–	325 000
Martin Lundstedt	8	–	–	325 000
Susanna Schneeberger	10	–	–	325 000
Martin Sköld	10	–	–	325 000
				<b>3 425 000</b>

<sup>1)</sup> Styrelseordförande

<sup>2)</sup> Ordförande i ersättningsutskottet

<sup>3)</sup> Ordförande i revisionsutskottet

## Ersättningsutskottet

### Uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott. Alternativt kan utskottets uppgifter fullgöras av hela styrelsen.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter varje årsstämma fastställdes att separata utskott skulle inrättas. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2020 hölls fyra möten i ersättningsutskottet.

### Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2020 beslutade att oförändrat arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2021 ska utgå med totalt 3 425 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen på sidan 59. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

### Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus (som maximalt får uppgå till en angiven procentandel av den fasta årliga lönen), där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Mer detaljerad information om riktlinjerna finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 69–71.

### Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2017–2020 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholes-metoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellen nedan. Se även not 24 för koncernen.

### Incitamentsprogram för 2020

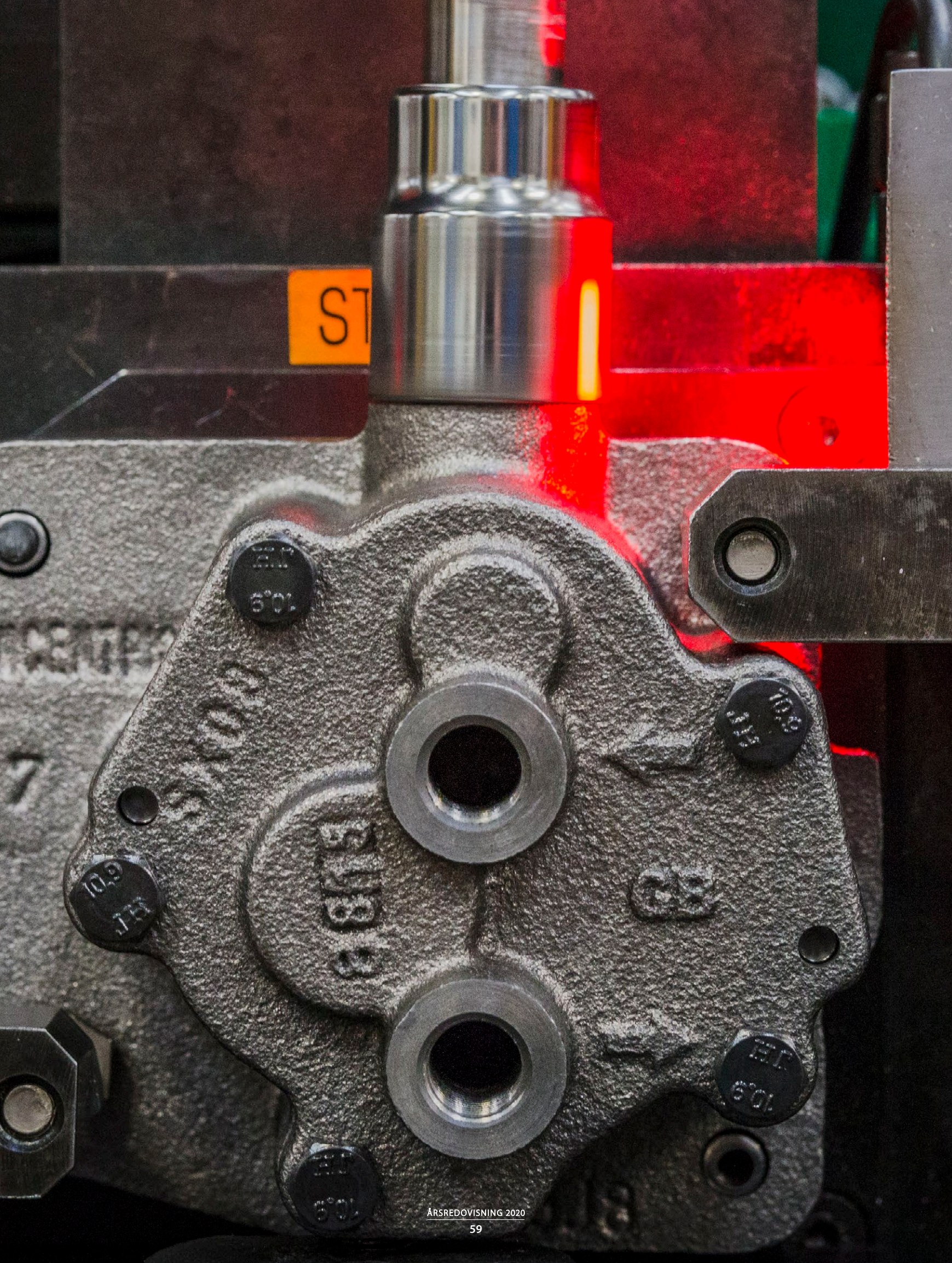
Bolagsstämman fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2020, i enlighet med tidigare år.

Programmet omfattar 5 ledande befattningshavare, inklusive VD och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att kunna delta i LTI 2020 har deltagarna gjort egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden. Varje Concentric-aktie som förvärvats inom ramen för LTI 2020 berättigar deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inläsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 126,20 SEK respektive 189,40 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se koncernens not 8 på sidorna 87–88.

Belopp i KSEK	Grundlön/Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	2020 Totalt
VD och koncernchef David Woolley	5 848	1 715	2 480	–	10 043
Övriga ledande befattningshavare	8 833	1 084	603	411	10 931
<b>Totalt</b>	<b>14 681</b>	<b>2 799</b>	<b>3 083</b>	<b>411</b>	<b>20 974</b>

Antalet övriga ledande befattningshavare är 4 (4). För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 69–71.



ST

7

## Revisionsutskottet

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Claes Magnus Åkesson, Kenth Eriksson och Karin Gunnarsson. Under 2020 hölls åtta möten i revisionsutskottet. Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var

- att granska och analysera bokslut, delårsrapporter och årsredovisning
- kvalitetsbedömning av interna kontrollsystem, kontrollrutiner och riskhantering
- att granska de externa revisorernas revisionsplaner på såväl kort som lång sikt
- att bereda bolagsstyrningsrapporten;
- att utfärda rekommendationer om val av externa revisorer i samråd med ledningsteamet, styrelsen och valberedningen innan valberedningen lägger fram sin rekommendation för årsstämman
- att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet vad gäller godkännande av arvoden och ersättning till revisorer för revisionsarbete samt förhandsgodkännande av revisorns tillhandahållande av tjänster utöver revision
- att övervaka den lagstadgade revisionen
- att rapportera till och redovisa för styrelsen eventuella observationer som noterats under granskningsmöten med revisorer och ledning, och
- att i övrigt utföra de uppgifter som ålagts revisionsutskottet i enlighet med gällande lagar, förordningar och Svensk kod för bolagsstyrning.

### Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med Revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till Revisionsutskottet. Denna avrapportering till styrelsen sker i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Dessutom rapporterar revisorn regelbundet till revisionsutskottet. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de interna kontrollrutinerna och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och policies utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.



### **Riskbedömningar och kontrollaktiviteter**

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporterende enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

### **Information och kommunikation**

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

### **Uppföljning, utvärdering och rapportering**

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Revisionsutskottet ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö.

### **Intern revision**

Utifrån den riskbedömningsprocess som beskrivs ovan och utformningen av kontrollaktiviteterna, inklusive självutvärdering och ingående analyser av de interna kontrollerna, har styrelsen valt att inte upprätta en specifik intern revisionsfunktion.

# Styrelsen

## Kenth Eriksson Ordförande sedan 2017 och ledamot sedan 2010

Född 1961



M.Sc. Maskiningenjör och MBA.

Partner i Athanase Industrial Partners, ett investeringsbolag som investerar i aktiebolag. Tidigare VD för Tradimus AB och dess förrinnan ledande befattningar inom Electroluxkoncernen. Kenth lämnade Electrolux 2000 som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter. Styrelseledamot i Adtech AB.

Innehav i Concentric: 50 175 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Claes Magnus Åkesson Ordförande i revisionsutskottet och ledamot sedan 2010

Född 1959



B.Sc. Civilekonom.

Ekonomi- och finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998. Styrelseledamot i Handicare Group AB och har flera styrelseuppdrag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Anders Nielsen Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot sedan 2017

Född 1962



M.Sc. Industriell teknik och management.

CTO Vestas Wind Systems A/S från 1 april 2020. Tidigare CTO på TRATON, ansvarig för produktutveckling för varumärkena Scania, MAN och Volkswagen Caminhões e Ônibus 2016–2019, VD för MAN Truck & Bus AG 2012–2015. Anders karriär började på Scania 1987 och kulminerade med att han utsågs till styrelseledamot i Scania AB som chef för produktion och logistik 2010. Styrelseledamot i Haldex AB 2015–2017, Konecranes Oy 2017–2019.

Innehav i Concentric: 2 100 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Marianne Brismar Ledamot sedan 2010

Född 1961



M.Sc. Apotekarexamen och civilekonom.

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB 1995–2007. Tidigare ledande befattningar inom Atletkoncernen. Koncernen såldes till Nissan Material Handling i 2007. Styrelseordförande i Almi Företagspartner Väst AB. Styrelseledamot i Axis Communications AB, Derome AB, Greencarrier Holding AB och JOAB AB.

Innehav i Concentric: 31 440 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Karin Gunnarsson Ledamot sedan 2019

Född 1962



B.Sc. Civilekonom.

Styrelseledamot i Beijer Electronics Group AB och Bulten AB. Tidigare finanschef och IR-ansvarig på HEXPOL AB. Erfarenhet från olika befattningar inom finans och controlling, till exempel SVP för Group Controlling på Telelogic AB och koncernredovisningschef på Trelleborg AB.

Innehav i Concentric: 2 500 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Martin Lundstedt Ledamot sedan 2012

Född 1967



M.Sc. industriell teknik och management.

VD och koncernchef för Volvo. Tidigare VD och koncernchef för Scania AB. Anställd i Scania 1992 som trainee. Martin Lundstedt har innehaft flera chefsbefattningar inom motortillverkning och -utveckling. 2001 blev Martin Lundstedt verkställande direktör för Scania Production i Angers i Frankrike. Han utsågs till chef för Product Marketing och blev styrelseledamot 2005. 2006 utsågs han till chef för lastbilsverksamheten, och 2007 blev han chef för Franchise and Factory Sales. Ordförande i Permobil AB och Partex Marking Systems AB. Ledamot i Teknikföretagen.

Innehav i Concentric: 0 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Susanna Schneeberger Ledamot sedan 2015

Född 1973



M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs.

Styrelseledamot och Chief Digital Officer för KION Group. Tidigare vice VD för Konecranes Corporation och VD för DEMAG Cranes & Components 2015–2018, samt globala befattningar inom Trelleborgkoncernen 2007–2014. Tidigare erfarenhet från flera ledande kommersiella befattningar internationellt. Styrelseledamot i Hempel A/S och SKF Group.

Innehav i Concentric: 1 000 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

## Martin Sköld Ledamot sedan 2010

Född 1973



Ekonomi dr företagsekonomi, M.Sc. industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. innovationsteknik. Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.

Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvånum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

# Koncernledning

## David Woolley

VD och koncernchef.

Född 1962



B.Sc. metallteknik.

David Woolley har varit VD för koncernen Concentric sedan 2011. David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. Därefter ansvarade David för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien, och han var chef för region Europa och övriga världen 2010–2011.

Innehav i Concentric: 120 000 aktier

## Marcus Whitehouse

Finanschef

Född 1971



Fellow på Association of Chartered and Certified Accountants.

Marcus Whitehouse kom till Concentric som koncernens finansdirektör i januari 2018 från JCB, där han arbetat i tio år, senast som Director of Group Finance. På JCB har Marcus haft seniora finansiella roller och lett strategiskt arbete och operativt förbättringsarbete. Innan han kom till JCB arbetade Marcus för Linpac (PE-ägt), Huntsman Group (NYSE) och Albright & Wilson PLC (LSE).

Innehav i Concentric: 5 378 aktier.

## Emma Tamplin

Chef för koncernens personalavdelning

Född 1977



Medlem i Institute of Personnel and Development (CIPD).

Emma Tamplin kom till Concentric som chef för koncernens personalavdelning i januari 2021. Emma har 20 års erfarenhet inom personaladministration. Emma kom till Concentric från L3Harris Technologies, ett företag inom den globala flyg- och försvarsindustrin där hon arbetade som chef för personalavdelningen för Intelligence and Cyber International. Tidigare har Emma också arbetat som Global Talent Director på Moog Inc och som chef för Human Resources & Group Services på Intercall.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

## David Bessant

Chef för region Europa och övriga världen

Född 1971



B.Sc. Redovisning och räkenskapsanalys, FCA.

David Bessant utsågs till Senior Vice President, chef för region Europa och övriga världen i november 2017 och hade varit finansdirektör för Concentric-koncernen sedan 2010. Innan David Bessant kom till Concentric 2009 hade han arbetat i över sju år på noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner inom bilindustrin. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Han har tidigare varit Group Financial Controller på Wagon Plc och på TMD.

Innehav i Concentric: 27 600 aktier.

## Jesse Smith

Chef för region Nord- och Sydamerika.

Född 1969



B.Sc. Business Management Systems och MBA.

Jesse Smith utsågs till chef för regionen Nord- och Sydamerika i juli 2019. Jesse har arbetat på Concentric i mer än 10 år och har tidigare varit VP och Managing Director för fabriken i Rockford. Innan han kom till Concentric hade Jesse flera ledande operativa befattningar inom branschen.

Innehav i Concentric: 750 aktier.

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Ågatan 39, 582 22 Linköping, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

## Översikt över Concentric-koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), deras underleverantörer och distributörer. Huvudprodukterna är olje-, vatten- och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer och hydrauliska kugghjulspumpar, motorer och system för mobil utrustning. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till tre år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än tio år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader: lastbilar, entreprenadmaskiner, industriella produkter och lantbruksmaskiner.

Föregående år såg vi en tydlig ökning vad gäller affärsmöjligheter och order för våra e-pumpar. Den avgörande faktorn bakom våra framgångar har varit utvecklingen av ett stort utbud av effektiva pumpar med höga prestanda och kapacitet för låga till höga tryck. Dessa pumpar kan enkelt integreras i elmotorer och styrenheter och med programvara som ger tillförlitlighet i världsklass, låg energiförbrukning och fullständiga diagnosfunktioner.

Under 2020 hade Concentric i genomsnitt totalt 641 (844) anställda vid anläggningarna i Argentina, Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien och USA samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Sydkorea och Sverige.

## Operativ struktur

Concentric har global närvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat in sin verksamhet och rapporterar utifrån två geografiska segment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, med regionalt fokus på två huvudproduktgrupper, nämligen motor- och hydraulikprodukter.

## Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för året, exklusive intäkter från Alfdex AB, var 1 502 MSEK (2 012) vilket är en minskning med 25% jämfört med föregående år. Efter justering för valutaeffekter (-2%) var den underliggande försäljningsminskningen för året 23% jämfört med föregående år. Den minskade omsättningen under året återspeglar de effekter som covid-19 haft på den globala ekonomin.

Koncernens bruttoresultat blev 463 MSEK (627) vilket ledde till en

bruttomarginal på 31% (31%). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 276 MSEK (472) respektive 18,4% (23,5). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) påverkades av omstruktureringskostnader om -11 MSEK samt pensionsrelaterade kostnader och förvärvskostnader om -4 MSEK. Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för året blev 19,4% (23,5).

Föregående år upplöstes en garantiavsättning för ett produktkvalitetsanspråk genom att en överenskommelse ingicks med kunden, och inga kostnader belastade Concentric. Den underliggande rörelsemarginalen, exklusive denna upplösning, blev 21,8% jämfört med den redovisade rörelsemarginalen på 23,5%.

Våra ledningsteam har gjort stora insatser genom programmet Concentric Business Excellence (CBE) under året för att anpassa kapaciteten efter den minskade efterfrågan från våra kunder och upprätthålla den starka rörelsemarginalen.

## Nord- och Sydamerika

Omsättningen för året uppgick till 651 MSEK (863). Omsättningen för helåret minskade med 25%, och efter justering för valutaeffekter (-4%) minskade omsättningen med 21%.

Försäljningen minskade på samtliga slutmarknader i Nordamerika jämfört med föregående år, efter justering för valutaeffekter, på grund av pandemin. Försäljningsintäkterna på alla slutmarknader i Sydamerika ökade jämfört med föregående år efter påverkan av hyperinflationen i ekonomin och valutakurser.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 93 MSEK (161) respektive 14,2% (18,7). Rörelsemarginalen för året före jämförelsestörande poster var 14,6% (18,7). Rörelsemarginalen är fortfarande stark tack vare Concentric Business Excellence-programmet samt det statliga lån om 10 MSEK som erhöles genom lönegaranti-programmet (PPP) i USA under andra kvartalet 2020 och som intäktsfördes som statligt stöd under året. Förvärvskostnaderna för Allied Enterprises om 1 MSEK var den främsta jämförelsestörande posten för rörelseresultatet.

## Europa och övriga världen

Omsättningen för året uppgick till 1 108 MSEK (1 432). Omsättningen minskade med 23% jämfört med föregående år, och efter justering för valutaeffekter (-2%) minskade omsättningen med 21%. Försäljningen på lastbilsmarknaden har delvis återhämtat sig efter den globala pandemin, men den är fortfarande lägre jämfört med föregående år. På samtliga slutmarknader i Indien sågs utmaningar eftersom landet påverkades kraftigt av den globala pandemin.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 191 MSEK (317) respektive 17,2% (22,2). Den underliggande rörelsemarginalen för helåret exklusive jämförelsestörande poster var 18,4% (22,2). Omstruktureringskostnader och ytterligare pensionskostnader är de främsta jämförelsestörande posterna för året.



## Finansiella poster netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till 20 MSEK (19) och utgjordes av pensionskostnader om 8 MSEK (13) och övriga räntekostnader om 12 MSEK (6). Därmed uppgick resultatet före skatt till 256 MSEK (453) för året.

Koncernens skattekostnader för räkenskapsåret 2020 uppgick till 51 MSEK (132). Koncernens effektiva skattesats för året var 20% (29). Den höga effektiva skattesatsen föregående år berodde till största delen på en källskattdebitering för en koncernintern utdelning från Indien till Storbritannien. Denna engångspost ökade den effektiva skattesatsen med 6%. Återstoden av minskningen speglar mixen av beskattningsbara intäkter.

Resultatet efter skatt uppgick till 205 MSEK (321). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 5,43 (8,37) respektive 5,42 SEK (8,27).

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 337 MSEK (386), vilket motsvarar 8,90 SEK (10,05) per aktie.

## Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 10 MSEK (19).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för året uppgick till 28 MSEK (46), vilket motsvarar 1,8% (2,3) av koncernens årliga försäljning.

## Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2020 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 0 MSEK (2), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (1). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig översyn av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgick den sammanlagda nettoförlusten från omvärderingar för året till 42 MSEK (1).

Koncernens nettoskuld per 31 december 2020 uppgick därmed till 86 MSEK (54), omfattande banklån om 0 MSEK (1), lån avseende leasing om 129 MSEK (85) samt pensionsskulder om netto 462 MSEK (499) och likvida medel uppgående till 505 MSEK (531).

Eget kapital uppgick till 1 067 MSEK (1 136), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 8% (5).

Den 22 december 2017 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långivare som ersättning för den förfallna outnyttjade krediten på samma belopp. Den nya revolverande krediten i flera olika valutor på 60 MEUR (cirka 602 MSEK) är minst treårig och som mest femårig.

## Förvärv

Den 31 december 2020 förvärvades Allied Enterprises LLC för 11,7 MUSD på skuldfri basis – ett viktigt strategiskt steg för Concentric.

Förvärvet ger Concentric en förstärkt position inom transmissionspumpar som kompletterar produktutbudet. Transmissionsprodukterna som produceras av Allied Enterprises ligger mellan våra befintliga produktkategorier inom motorer och hydraulik med avseende på tryck, vilket ger möjlighet att få en ökad marknadsandel på den globala transmissionsmarknaden. Det är viktigt att det här sortimentet av pumpar också kan anpassas för att drivas elektriskt och därför påskynda vår tillväxt på de strategiskt viktiga koldioxidneutrala bil- och maskinmarknaderna för elektriska fordon (Battery Electric Vehicle – BEV) och vätebränsleceller (Hydrogen Fuel Cell – HFC).

Denna ökade produktbredd höjer värdet för vad Concentric kan erbjuda till sina befintliga globala kunder och till Allied Enterprises kunder, och skapar betydande korsförsäljningsmöjligheter.

## Transaktioner med närstående

Utöver rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

## Miljö och socialt ansvar

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 och OHSAS18001 (sistnämnda är en standard för arbetshälsa och arbetsplatssäkerhet). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar. Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklaration för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vår hållbarhetsrapport för 2020 har upprättats i enlighet med GRI-standarderna på kärnnivå. Rapporten finns på sidorna 38–47 och 116–123.

## Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda lika möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

## Risker och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

## Bransch- och marknadsrisker

### Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

### Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 16 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.

### Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

## Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

### Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konse-

kvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla sina anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller mycket lika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

### Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

### Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka

koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom sina interna metoder för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all sin tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättning i fält.

## Legala risker

### Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.

### Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

## Finansiella risker

### Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 10% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 1 107 MSEK (1 157) vid årsskiftet, motsvarande 74% (58) av den årliga nettoförsäljningen.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Denna upplåning är för närvarande relativt liten, och koncernen har därför beslutat att inte köpa några derivat för att säkra ränterisken. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (inklusive leasingkulder men exklusive pensioner) som en direkt effekt med 1 MSEK (1). Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionsskulder.

### Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
	2020	2019	2020	2019
EUR	10,4867	10,5892	10,0375	10,4356
GBP	11,7981	12,0658	11,0873	12,2145
USD	9,2037	9,4604	8,1886	9,3171

I tabellen nedan visas valutaeffekten i miljoner SEK på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10%. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

Valuta	Årets resultat		Eget kapital	
	2020	2019	2020	2019
EUR	8	10	4	8
GBP	3	4	29	33
USD	8	10	30	29

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska

dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

### Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%. Den 31 december 2020 var 57% (58) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminkontrakt användes under året för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december 2020 hade koncernen utestående derivatinstrument till ett nominellt totalt nettovärde om 135 MSEK (133) och ett verkligt värde om -0 MSEK (-1).

### Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

### Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsmoralen följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter.

Koncernens kundfordringar uppgick till 180 MSEK (178) på balansdagen och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2020 svarade ingen enskild kund för mer än 16% (16) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Koncernen har även en kreditexponering vad gäller likvida medel. Per den 31 december 2020 hade koncernen 393 MSEK (414) placerade i banker med ett långsiktigt kreditbetyg från Moody's på Aa1-Aa3, 22 MSEK (28) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's på A1-A3, samt 84 MSEK (84) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's (eller likvärdigt) på Baa1-Baa3. Återstående 6 MSEK (5) likvida medel är placerade i olika banker med olika kreditbetyg.

### Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

### Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under ytterligare minst 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande extra utdelningar till aktieägarna och återköp av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

### Aktierelaterad information

#### Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 8 703 (8 441) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Nordea Investment Funds med 8,5% (9,4). Vid årets slut fanns det inga aktieägare som innehade över 10% av rösterna och bolagets kapital. De fyra största aktieägarna innehade tillsammans 32% (33).

#### Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Det totala innehavet av egna aktier per den 1 januari 2020 var 1 156 667 (1 210 516), och under 2017-2019 överfördes 300 700 (188 020) aktier till en personalaktietrust (ESOT). Inklusive dessa aktier uppgick bolagets innehav till 1 457 367 (1 398 536) aktier, och det totala antalet registrerade aktier var 39 224 100 (40 031 100).

Den 23 april 2020 beslutade årsstämman att dra in 926 500 av bolagets egna återköpta aktier. Minskningen av aktiekapitalet genomfördes med indragning och påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet.

Årsstämman beslutade också att överföra upp till 138 600 aktier till en Employee Share Ownership Trust (personalaktietrust – ESOT) som en del av en Joint Share Ownership Plan (JSOP) inom ramen för LTI 2020. I enlighet med årsstämmans beslut och villkoren för LTI 2020 har Concentrics styrelse genomfört en sådan överföring av 93 712 aktier. Personalaktietrusten har också överfört 89 600 egna aktier till Concentric.

Företaget har inte gjort några återköp av egna aktier under 2020, men 102 800 (169 400) egna aktier har sålts för att täcka inlösta optioner inom bolagets långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Det totala innehavet av egna aktier per den 31 december 2020 var 123 255 (1 156 667) och det sammanlagda antalet registrerade aktier var 38 297 600 (39 224 100). Därmed motsvarar bolagets totala innehav av egna aktier nu 0,3% (2,9) av det totala antalet aktier. Dessutom har totalt 304 812 (300 700) egna aktier överförts till personalaktietrusten. Inklusive dessa aktier uppgår bolagets innehav till 428 067 (1 457 367) aktier, vilket motsvarar 1,1% (3,7) av det sammanlagda antalet aktier.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 37 869 533 (37 766 733). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 48–51.

### Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2020 omvaldes följande styrelseledamöter: Kenth Eriksson, Anders Nielsen, Claes Magnus Åkesson, Marianne Brismar, Martin Lundstedt, Martin Sköld, Susanna Schneeberger och Karin Gunnarsson.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

### Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, som bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 52–63.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2020 och gäller fram till årsstämman 2024. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8.

De uppskattade kostnaderna för rörlig ersättning och incitamentsprogram uppgår till omkring 15 MSEK (15), inklusive sociala kostnader, för 2021.

### Riktlinjer för lön och annan ersättning

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare.

Med ledande befattningshavare avses VD och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar direkt till VD och som har ett strategiskt ansvar för verksamhetsområden samt de bolagsstyrningsfrågor som delegerats av styrelsen. Riktlinjerna gäller för avtal som har ingåtts efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar gjorts i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas eller fastställs av stämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap aktiebolagslagen.

### Riktlinjernas främjande av affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concentrics affärsstrategi är i korthet följande:

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar, och strävar efter att åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på våra marknader. Genom tekniska lösningar och utvecklingsarbete ska Concentric bidra till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre motorstyrning.

Concentric skapar värde för kunderna genom att:

- utveckla världsledande teknik med innovativa lösningar som möter kunders och slutmarknaders krav,
- sälja lokalt till globala kunder genom att kapitalisera på bolagets globala infrastruktur och team, samt
- tillämpa Business Excellence i hela verksamheten.

Medarbetarna är Concentrics viktigaste tillgång, och bolaget främjar en tydlig och inkluderande företagskultur för att kunna dra nytta av och utveckla de unika kompetenser som finns i teamen över hela världen.

Concentric strävar efter att leverera en stark och hållbar avkastning till aktieägarna och tillväxt som sker såväl organiskt som genom förvärv som kompletterar vårt teknikutbud.

Mer information om företagens affärsstrategi finns på [www.concentricinvestors.com](http://www.concentricinvestors.com).

För bolaget och dess aktieägare är det av grundläggande betydelse att dessa riktlinjer i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att öka transparensen i ersättningsfrågor och att skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och åstadkomma goda verksamhetsresultat som stödjer företagens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer gör det möjligt för företaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig total ersättning oavsett vilken geografisk marknad det gäller.

### Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Vidare

kan styrelsen lägga fram förslag för godkännande av årsstämman om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan ersättningsstruktur främjar och understödjer ett välfungerande ledarskap och måluppfyllelse på både kort och lång sikt.

Ersättningen bör vara prestationsbaserad och konkurrenskraftig. Nedan följer beskrivningar av de olika typer av ersättning som kan betalas ut. Följande riktlinjer ska användas gällande andelar av den totala ersättningen:

■ Fast lön	50%
■ Årlig bonus	25%
■ Långsiktiga incitamentsprogram (LTI)	25%

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska utvärderas i relation till relevanta marknadsdata (för aktuell geografisk marknad och bransch) för att säkerställa att villkoren är rättvisa, balanserade och samtidigt konkurrenskraftiga på marknaden.

### Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvarsområden och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

### Årlig bonus

Ledande befattningshavare får årsbonus som utbetalas efter varje årsskifte. Den årliga bonusen utgör en rörlig del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. De finansiella målen och de icke-finansiella målen ska vara utformade för att bidra till företagets affärsstrategi och främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

De finansiella målen för företaget fastställs årligen av styrelsen. På uppdrag av styrelsen fastställer ersättningsutskottet de finansiella målen för individuella enheter efter förslag av verkställande direktören. Ersättningsutskottet gör en årlig utvärdering baserat på den senaste finansiella information som offentliggjorts av företaget.

För ledande befattningshavare anges upp till fyra individuella mål som utgör mellan 15 och 30 procent av den totala årliga bonusutbetalningen. De individuella målen fokuserar på strategiska mål kopplade till medarbetare, ökad tillväxt inom alla ekonomier och snabbare teknikutveckling.

De individuella målen för verkställande direktören är knutna till strategisk tillväxt och verksamhetsutveckling, och fastställs av ersättningsutskottet. De individuella målen för ledande befattningshavare har samma fokus och inriktning för att säkerställa samma effekter inom alla verksamhetsområden och funktioner. Förslag om de individuella målen läggs fram av de ledande befattningshavarna i samråd med verkställande direktören för slutligt godkännande av ersättningsutskottet. I slutet av bonusperioden presenterar varje ledande befattningshavare en faktabaserad utvärdering av sina resultat i relation till de individuella målen för granskning och godkännande av verkställande direktören.

Verkställande direktörens resultatutvärdering granskas och godkänns sedan av ersättningsutskottet.

Den del av den totala ersättningen som utgör årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är konstruerad så att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast efter godkännande av ersättningsutskottet, såvida inte utbetalningen garanteras genom avtal eller kontrakt.

Företaget har inte några potentiella uppskovsperioder eller avtalsenliga möjligheter att kräva tillbaka rörlig ersättning.

### Ersättningar till styrelseledamöter

I vissa fall ska styrelseledamöter som valts av årsstämman ha möjlighet att få arvode och annan ersättning utbetald för arbete som utförts på uppdrag av företaget, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster kan marknadsmässiga arvoden betalas ut efter godkännande av styrelsen.

### Pension

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler.

Som huvudprincip baseras pensionsavgifter endast på den fasta lönen och de pensionsplaner som tillämpas ska vara i enlighet med gällande lokala lagar. Ledande befattningshavare i Storbritannien erbjuds att ta del i en avgiftsbestämd plan där avgiften för arbetsgivaren uppgår till 12 procent. Ledande befattningshavare i USA tar del i en 401(k)-pensionsplan. Företaget säkerställer att reglerna för varje plan följs.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan pensionsförmånerna justeras efter behov för att efterleva obligatoriska regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, och sjukvårds- och sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive relevant marknad.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan övriga förmåner justeras efter behov för att efterleva tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

### Särskilda ersättningar

Andra typer av rörlig ersättning kan utbetalas under extraordinära omständigheter, förutsatt att det är en tidsbegränsad ersättningsform som utbetalas under maximalt 36 månader. Sådan ersättning kan endast betalas ut på individuell basis, antingen för att rekrytera eller behålla

ledande befattningshavare, för att förmå enskilda individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller ta nya befattningar eller som ersättning för extraordinärt goda resultat utöver de ordinarie arbetsuppgifterna. Den totala ersättningen ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Alla beslut om sådana ersättningar fattas av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet.

### Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse kan styrelsen föreslå årsstämman att besluta om långsiktiga incitamentsprogram.

Styrelsen använder sig av långsiktiga incitamentsprogram i syfte att säkerställa att ledande befattningshavare i företaget har långsiktigt intresse av en stabil värdeökning på Concentric-aktien, vilket främjar företagets affärsstrategi och hållbarhet. Ett incitamentsprogram med koppling till såväl företagets vinst som dess värdeökning främjar och bidrar till företagets långsiktiga tillväxt. Dessutom bidrar långsiktiga incitamentsprogram till att göra företaget mer attraktivt som arbetsgivare, vilket gör det lättare att behålla nyckelmedarbetare inom koncernen och att rekrytera ny, viktig kompetens.

Styrelsen har flera gånger tidigare lagt fram förslag om långsiktiga, prestationsbaserade incitamentsprogram där ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare fått möjlighet att erhålla personaloptioner som ger dem rätt att erhålla aktier i företaget. Programstrukturen innebär att medarbetaren själv måste köpa aktier i Concentric AB för att kunna delta i programmet. Inom dessa program gäller att personaloptionerna – efter tre år och förutsatt att gällande villkor uppfyllts – kan utnyttjas för att erhålla Concentric-aktier. Detta är möjligt under en tremånadersperiod från och med publiceringsdatum för företagets delårsrapport för det första kvartal som infaller efter de tre åren.

Incitamentsprogram upprättas genom att ett programförslag läggs fram för godkännande i flera instanser: först inför ersättningsutskottet, därefter styrelsen och slutligen årsstämman.

### Villkor vid uppsägning med mera

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive relevant marknad. Verkställande direktören har en uppsägningstid om 12 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Utöver detta kan överenskommelser träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön.

### Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagande av detta förslag till riktlinjer beaktades lön och anställningsvillkor för företagets anställda. Information om medarbetarnas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid inkluderades i ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag för att utvärdera huruvida riktlinjerna och de definierade begränsningarna är rimliga.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen och ersättningsutskottet beslutar om ersättningssystemets struktur samt om ersättningsnivåer och -former till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta och lägga fram förslag om nya riktlinjer minst vart fjärde år för godkännande av årsstämman. Riktlinjerna ska gälla fram tills dess att nya riktlinjer antas av årsstämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt befintliga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom företaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. VD och andra medlemmar i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor som berör dem. Intressekonflikter undviks alltid vid beslutsfattande, och potentiella intressekonflikter hanteras enligt företagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

### Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen kan besluta om tillfälliga avvikelser från riktlinjerna, helt eller delvis, i särskilda fall där det finns anledning att avvika och en avvikelse från riktlinjerna krävs för att främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra företagets ekonomiska livskraft. Enligt ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att förbereda förslag för beslut i styrelsen i ersättningsrelaterade frågor. Detta innefattar även beslut om avvikelser från riktlinjerna.

### Beskrivning av väsentliga ändringar i riktlinjerna samt av hur aktieägarnas intressen har beaktats

Innehållet i riktlinjerna har granskats och anpassats efter lagkraven i Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

### Regler i bolagsordningen avseende Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter att de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

### Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Det finns inte heller några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

### Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

### Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

### Moderbolaget

Nettoomsättningen för året uppgick till 49 MSEK (62), vilket ger ett rörelseresultat på 30 MSEK (42).

Bolaget erhöll intäkter från dotterbolag och gemensamt styrda företag i form av utdelning och koncernbidrag om totalt 690 MSEK (749). Föregående år skrevs andelarna och fordringarna i vårt dotterbolag i Argentina ned med 35 MSEK.

De ackumulerade valutakursvinsterna och räntekostnaderna netto för 2020 uppgick till 75 MSEK (-76) respektive 11 MSEK (17).

### Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med de formella kraven framläggs hållbarhetsrapporten som en fristående rapport och finns på sidorna 38–47 och 116–123.

### Utsikter 2021

Den övergripande publicerade marknadsstatistiken, viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografisk närvaro, tyder på att marknaden för 2021 kommer att öka med 12% i och med att världens ekonomier fortsätter att återhämta sig från den globala pandemin. Tillväxtprognosen enligt marknadsstatistiken för Europa och Nordamerika liknar den sammantagna viktade tillväxten, medan stark återhämtning förväntas på våra tillväxtmarknader Kina och Indien nästa år.

Efterfrågan på motorprodukter ökade under det andra halvåret och återhämtningen på slutmarknaderna för hydraulikprodukter inleddes mot slutet av året – en utveckling som förväntas fortsätta under 2021.

Verksamheten vid våra fabriker över hela världen har fungerat som vanligt under hösten, och de nya reglerna för desinfektion har visat sig effektiva mot virus spridning i fabriker. Så länge den globala pandemin fortsätter finns det fortfarande viss osäkerhet i våra prognoser, men allt eftersom fler vacciner mot covid-19 godkänns och distribueras över världen kommer denna osäkerhet att minska.

Våra kunder fortsätter att sträva efter koldioxidneutralitet och nollutsläpp. Concentric har den teknik och de innovationer som behövs för att stödja den här utvecklingen med e-pumplösningar i världsklass. Vi står fast vid vår tidigare bedömning om att e-pumpar kan stå för 20% av koncernens försäljning 2025.

Concentrics finansiella ställning är fortsatt stark vad gäller såväl kapitalstruktur som likviditet, och vi arbetar fortsatt hårt för att uppfylla kundernas behov.

### Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,50 (3,25) SEK per aktie för räkenskapsåret 2020, det vill säga omkring 64% (39) utdelning per aktie.

### Förslag till vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Balanserade vinstmedel	1 617 882
Årets resultat	762 460
<b>Totalt</b>	<b>2 380 342</b>

*Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 2 380 342 KSEK, disponeras på följande sätt:*

<i>Belopp i KSEK</i>	
Utdelning på 3,50 SEK per aktie till aktieägarna	132 543
Balanseras i ny räkning	2 247 799
<b>Totalt</b>	<b>2 380 342</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 69% till 68% och koncernens soliditet från 52% till 49%. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch där koncernen är verksam.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som okända händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt



har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

# Concentric-koncernen

## Koncernens resultaträkning

	Not	2020	2019
Nettoomsättning		1 502	2 012
Kostnader för sålda varor		-1 039	-1 385
<b>Bruttoresultat</b>		<b>463</b>	<b>627</b>
Försäljningskostnader		-46	-24
Administrationskostnader		-136	-140
Produktutvecklingskostnader		-28	-46
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrt företag	19	21	20
Övriga rörelseintäkter	11	61	77
Övriga rörelsekostnader	11	-59	-42
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4, 5, 7, 8, 9, 10, 17</b>	<b>276</b>	<b>472</b>
Finansiella intäkter	12	2	9
Finansiella kostnader	12	-22	-28
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-20</b>	<b>-19</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>256</b>	<b>453</b>
Skatter	13	-51	-132
<b>Årets resultat</b>		<b>205</b>	<b>321</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		205	321
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	5,43	8,37
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	5,42	8,36
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	37 815	38 369
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14, 24	37 860	38 403

## Koncernens rapport över totalresultat

	2020	2019
Årets resultat	205	321
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Omvärderingsvinster av pensionsförpliktelser, netto	-	75
Skatt på vinster från omvärderingar av pensionsförpliktelser, netto	-	-13
Omvärderingsförluster av pensionsförpliktelser, netto	-42	-76
Skatt på förluster från omvärderingar av pensionsförpliktelser, netto	10	20
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	75	-105
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-16	16
Säkring av kassaflöde	-1	-1
Skatt på säkring av kassaflöde	-	-
Valutakursräkningsdifferens	-191	157
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-165</b>	<b>73</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>40</b>	<b>394</b>

## Koncernens balansräkning

	Not	31 dec 20	31 dec 19
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	649	656
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	110	162
Nyttjanderätt, anläggningstillgångar	16, 17	120	84
Övriga materiella anläggningstillgångar	16, 17	88	98
Andelar i joint venture	19	72	55
Uppskjutna skattefordringar	18	107	137
Långfristiga fordringar hos gemensamt styrt företag	38	25	–
Långfristiga fordringar	38	4	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 175</b>	<b>1 198</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	20	120	147
Kundfordringar	21, 38	180	178
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrt företag	29, 38	2	3
Övriga kortfristiga fordringar	22, 38	65	62
Likvida medel	23, 38	505	531
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>872</b>	<b>921</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 047</b>	<b>2 119</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Reserver		151	284
Balanserade vinstmedel		236	172
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 067</b>	<b>1 136</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensioner och liknande förpliktelser	25, 34	462	499
Uppskjutna skatteskulder	18	15	20
Långfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 27, 34, 38	111	62
Övriga långfristiga räntebärande skulder	26, 27, 34, 38	–	–
Övriga avsättningar	30	3	3
Övriga långfristiga skulder	26, 38	2	2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>593</b>	<b>586</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 28, 34, 38	18	23
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 34, 38	–	1
Kortfristiga lån från gemensamt styrt företag	29, 38	–	–
Leverantörsskulder	26, 38	154	156
Övriga avsättningar	30	31	29
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 38	184	188
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>387</b>	<b>397</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>2 047</b>	<b>2 119</b>

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32.

## Koncernens förändringar i eget kapital

	Reserver					Totalt
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Valuta- omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	97	583	3	215	128	1 026
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	321	321
Övrigt totalresultat	-	-	-2	69	6	73
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-2	69	327	394
Utdelning	-	-	-	-	-164	-164
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-136	-136
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2016	-	-	-	-	13	13
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	97	583	1	284	171	1 136
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	97	583	1	284	171	1 136
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	205	205
Övrigt totalresultat	-	-	-1	-133	-31	-165
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-1	-133	174	40
Utdelning	-	-	-	-	-123	-123
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2016	-	-	-	-	11	11
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	97	583	-	151	236	1 067

## Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		256	453
Återläggning av av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar		86	99
Återläggning av nettoresultat från gemensamt styrt företag		-21	-20
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	33	26	23
Betalda skatter		-48	-135
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>299</b>	<b>420</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Varulager		23	25
Kortfristiga fordringar		-16	49
Kortfristiga skulder		31	-108
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		<b>38</b>	<b>-34</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>337</b>	<b>386</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	35	-95	-
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-10	-19
Nya lån till gemensamt styrt företag		-40	-
Återbetalning av lån från gemensamt styrt företag		15	-
Övriga återbetalningar av långfristiga fordringar		3	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-127</b>	<b>-19</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-123	-164
Utdelning från gemensamt styrt företag		-	2
Återköp av egna aktier		-	-136
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner		11	13
Nya lån	34	10	1
Återbetalning av lån	34	-31	-207
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	-58	-39
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-191</b>	<b>-530</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>19</b>	<b>-163</b>
Likvida medel, ingående balans		531	683
Valutakursdifferens i likvida medel		-45	11
<b>Likvida medel, utgående balans</b>		<b>505</b>	<b>531</b>

## Koncernens noter

### NOT 1

#### Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Besöks- och postadress till huvudkontoret är Ågatan 39, 582 22 Linköping, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 30 mars 2021. Årsredovisningen och koncernredovisningen antas av årsstämman den 22 april 2021.

Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.

### NOT 2

#### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Ingen av de tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få några betydande effekter för koncernen.

#### Nya standarder, ändringar och tolkningar av existerande standarder som ännu inte har godkänts

Inga av de nya standarder, ändringar och tolkningar som har utfärdats men ännu inte antagits av EU förväntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

#### a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

#### b) Fortlevnad

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

#### c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella riktlinjer, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden

för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlättna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna. Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

#### Konsolidering av gemensamt styrda företag

Enligt IFRS 11 klassificeras ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett gemensamt styrt företag (joint venture). En gemensam verksamhet ger parterna i uppörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett gemensamt styrt företag ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i ett gemensamt styrt företag ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Klyvningsmetoden är inte tillåten för gemensamt styrda företag. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett gemensamt styrt företag under IFRS 11. Företaget tillämpar kapitalandelsmetoden för koncernen, medan klyvningsmetoden tillämpas för segmentrapporteringen (se not 4).

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

#### d) Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### Förskotts betalning

Tolkningsuttalandet i IFRIC 22 behandlar situationer då ett företag be-

talar i förskott eller erhåller förskotts betalning innan själva tillgången, kostnaden eller intäkten som betalningen avser, redovisas. IFRIC 22 förtydligar att tillgången, kostnaden eller intäkten som förskotts betalning en resulterar i ska redovisas till den valutakurs som förelåg då företaget först redovisade förskotts betalningen.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

### Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

### Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

### e) Intäktsredovisning

#### Försäljning av varor

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. En intäkt från varuförsäljning redovisas normalt när varan har levererats till kunden, det vill säga när kontrollen över varan övergår till kunden och Concentric har uppfyllt prestationsåtagandet i kontraktet med kunden.

#### Design och utveckling

Koncernen har även vissa intäkter som härrör från design- och utvecklingstjänster. Produktutveckling skapar en specialiserad tillgång som inte har något alternativt användningsområde för Concentric, och koncernen har också en verkställbar rätt till betalning för upparbetade prestationer. Intäkter från produktutveckling redovisas därför löpande över tid. Intäkter från försäljning av prototyper för förproduktion samt utanför produktion redovisas när kontrollen övergår till kunden (d.v.s. vid leverans).

#### Rörlig ersättning – kassarabatter

Inom vissa delar av koncernen erbjuds kassarabatter. Kassarabatter utgör en form av rörlig ersättning, vilket innebär att utfallet av rabatten

värderas som en del av transaktionspriset när intäkten först redovisas (förutsatt att vissa villkor uppfylls).

### f) Leasing

All leasing, förutom leasing av lågt värde (<10 kSEK) och kortfristig leasing (12 månader eller mindre), redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen. Leasingförpliktelserna redovisas som skulder i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden.

### g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider används:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och inventarier: 3–10 år
- Tyngre maskinutrustning: 20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga belastningar.

### h) Immateriella tillgångar

#### Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

#### Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år. Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

### Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

### Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden (3–5 år).

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och gemensamt styrda företag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

### Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsbehov som redovisas för kassagenererande enheter allokeras först för att minska det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter för att minska det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

### i) Finansiella instrument

#### Initial värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader som är direkt hänförliga till res-

pektive förvärv eller utfärdande. Kundfordringar (som inte har någon väsentlig finansieringskomponent) värderas dock till transaktionspris.

#### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar, med undantag för derivattillgångar (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innefattas i en affärsmodell med syftet att hålla finansiella tillgångar för att tillgodogöra sig de kontraktsrelaterade kassaflödena, och kontraktsvillkoren för tillgångarna ger endast upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

#### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder, med undantag för derivatkskulder (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuell skillnad mellan vad som erhållits för lånet (efter avdrag för transaktionskostnader) och inlösenvärdet redovisas i resultaträkningen över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

#### Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

- 1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld;
- 2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
- 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

#### Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat omklassificeras och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade trans-



aktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre bedöms att inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### **Säkring av nettoinvesteringar**

Akkumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

#### **Beräkning av verkligt värde**

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

#### **Redovisning av finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Företaget tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från tillgången upphör, alternativt när företaget överför de avtalsenliga kassaflödesrättigheterna genom en transaktion där huvuddelen av alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången överförs, eller där företaget vare sig överför eller behåller huvuddelen av riskerna och fördelarna med ägandet samtidigt som företaget inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången. Företaget tar bort en finansiell skuld från balansräkningen när företagens avtalsenliga skyldigheter har uppfyllts, annullerats eller upphört. Företaget tar också bort en finansiell skuld från balansräkningen när villkoren för skulden ändras så att kassaflödena från skulden blir väsentligt annorlunda. I sådana fall redovisas en ny finansiell skuld med de ändrade villkoren till verkligt värde.

#### **Kvittning**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobeloppningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden.

#### **j) Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

#### **k) Nedskrivning av finansiella tillgångar**

För kundfordringar och avtalsstillgångar redovisar koncernen en förlustreserv som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under fordringens livstid. Koncernen gör en individuell bedömning av den förväntade kreditförlusten för fordringar där det föreligger objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. För övriga fordringar gör koncernen en avsättning för förlustreserv för förväntade kreditförluster baserat på förluststatistik som uppdateras regelbundet, för att säkerställa att avsättningarna för förluster är framtidsinriktade. Fordringar redovisas före avsättningar för förväntade kreditförluster. Kreditförluster värderas till nuvärdet av alla kassaflödesbortfall (d.v.s. skillnaden mellan förfallna kassaflöden och de kassaflöden som koncernen förväntas erhålla.)

#### **l) Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

#### **m) Tillgångar som innehas för försäljning**

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

#### **n) Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringarkostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

#### **o) Ersättningar till anställda**

##### **Pensionsförpliktelser**

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står den anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle sjunka. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser utifrån skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

### Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2012–2020 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter slutet på den räkenskapsperiod som tjänsterna utförs inom, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av oinlösta ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som

en enhet förväntas betala till följd av outnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

### Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller implicit skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

### Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

### p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts

för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skattepålagor från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldon på nettobasis.

#### q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

#### r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

#### s) Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelades ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

#### t) Hyperinflation

Concentric har verksamhet i Argentina. Under det tredje kvartalet 2018 konstaterades hyperinflation i Argentinas ekonomi enligt kriterierna i IAS 29. Concentric har utvärderat effekten av de åtgärder som krävs enligt IAS 29, och slutsatsen är att effekten på koncernredovisningen är obetydlig eftersom verksamheten i Argentina endast utgör en liten del av koncernen som helhet. Koncernen fortsätter att följa upp situationen i Argentina.

### NOT 3

#### Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

#### Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2020 uppgick goodwill till 649 MSEK (656). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 261 MSEK (231) och goodwill för Europa och övriga världen uppgår till 389 MSEK (425). Ökningen för segmentet Nord- och Sydamerika är huvudsakligen en följd av förvärvet av Allied Enterprises LLC. Återstoden av förändringen mellan åren beror på att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden omräknat till SEK, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetsinitiativ, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 5,6% (7,0) för Europa och övriga världen och 5,9% (7,0) för Nord- och Sydamerika. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 5,9% (8,3) för Europa och övriga världen och 6,5% (8,8) för Nord- och Sydamerika. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6% (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2020 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov

#### Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebe-



talningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatte-revisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

### Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 23 MSEK (27) och utgjorde 1,6% (1,3) av nettoomsättningen per den 31 december 2020.

### Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionsskulden är aktuariieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen och pensionsförpliktelserna uppgick till 2 312 (2 328), förvaltningstillgångarna till 1 850 (1 829) och pensionsskulden, netto till 462 MSEK (499) vid årets slut 2020. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Per 31 december 2020 gjordes en minskning av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Storbritannien, USA och Sverige, vilket har lett till omvärderingsförluster för rapporteringsperioden. Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariella beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 167 MSEK (165). En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 182 (203) MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 71% (71) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför känsligheten är störst för rörelser i den brittiska räntan.

### NOT 4

#### Segment och intäkter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två rapporteringssegment: Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyfts-system, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Argentina. Eftersom Concentrics verksamheter i Indien och Kina är relativt små jämfört med verksamheterna i västvärlden, fortsätter Europa och övriga världen att rapporteras som ett kombinerat segment i enlighet med vår managementstruktur, och omfattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT. Tillgångar och skulder som inte allokats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Vid konsolidering av Alfdex har klyvningsmetoden använts i Europa och övriga världen i segmentrapporteringen, men justering till kapitalandelsmetoden har gjorts i räkningarna i enlighet med IFRS 11.

Ingen enskild kund svarar för mer än 16% (16%) av koncernens totala intäkter. Det finns tre (tre) kunder som svarar för mer än 10% av koncernens nettoförsäljning 2020. Dessa kunder finns i rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika och Europa och övriga världen, och bidrog med 615 MSEK (849) eller 40,1% (42,2) av nettoomsättningen. Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Elimineringar-justeringar		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Summa nettoomsättning	662	882	1 158	1 504	-318	-374	1 502	2 012
Extern nettoomsättning	651	863	1 108	1 432	-257	-283	1 502	2 012
Rörelseresultat	93	161	191	317	-8	-6	276	472
Rörelsemarginal, %	14,2	18,7	17,2	22,2	-	-	18,4	23,5
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-20	-19	-20	-19
Resultat före skatt	93	161	191	317	-28	-25	256	453
Tillgångar	529	516	1 189	1 227	329	376	2 047	2 119
Skulder	221	241	750	720	9	22	980	983
Sysselsatt kapital	354	334	695	768	32	24	1 081	1 126
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,4	49,9	25,4	40,6	-	-	25,2	42,5
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	4	6	21	14	-15	-1	10	19
Av- och nedskrivningar	25	27	67	76	-7	-4	85	99
Antal anställda, genomsnitt	232	300	485	615	-76	-71	641	844

<sup>1)</sup> Inklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

## Intäktsuppdelning

Segmentrapportering av omsättning fördelat på kundernas geografiska område	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Eliminerings/justeringar		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
USA	577	744	39	49	-38	-47	578	746
Övriga Nordamerika	20	28	8	10	-2	-	26	38
Sydamerika	27	31	2	2	-1	-	28	33
Tyskland	6	8	326	432	-62	-69	270	371
Storbritannien	4	13	103	143	-1	1	106	157
Sverige	-	-	134	166	-51	-73	83	93
Övriga Europa	5	8	297	414	-35	-46	267	376
Asien	10	27	190	213	-69	-48	131	192
Övriga	2	4	9	3	2	-1	13	6
<b>Summa koncernen</b>	<b>651</b>	<b>863</b>	<b>1 108</b>	<b>1 432</b>	<b>-257</b>	<b>-283</b>	<b>1 502</b>	<b>2 012</b>

<sup>1)</sup> Inklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

Omsättning per produktgrupp	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Eliminerings/justeringar		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Concentrics motorprodukter	237	337	361	557	-	-	598	894
LICOS motorprodukter	-	-	169	225	-	-	169	225
Alfdex motorprodukter	-	-	257	283	-257	-283	-	-
<b>Summa motorprodukter</b>	<b>237</b>	<b>337</b>	<b>787</b>	<b>1 065</b>	<b>-257</b>	<b>-283</b>	<b>767</b>	<b>1 119</b>
Summa hydraulikprodukter	414	526	321	367	-	-	735	893
<b>Summa koncernen</b>	<b>651</b>	<b>863</b>	<b>1 108</b>	<b>1 432</b>	<b>-257</b>	<b>-283</b>	<b>1 502</b>	<b>2 012</b>

<sup>1)</sup> Inklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

Omsättning per slutmarknad	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen <sup>1)</sup>		Eliminerings/justeringar		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Lastbilar	51	126	645	874	-242	-268	454	732
Entreprenad	202	270	202	245	-	-	404	515
Industri	306	338	170	206	-	-	476	544
Lantbruk	92	129	91	107	-15	-15	168	221
<b>Summa koncernen</b>	<b>651</b>	<b>863</b>	<b>1 108</b>	<b>1 432</b>	<b>-257</b>	<b>-283</b>	<b>1 502</b>	<b>2 012</b>

<sup>1)</sup> Inklusive det gemensamt styrda företaget Alfdex AB.

## Intäkter från avtal med kunder

De totala intäkterna från avtal med kunder enligt IFRS 15 motsvarar koncernens redovisade nettoomsättning. Koncernen har inga prestationsåtaganden som ingår i ett avtal vars ursprungliga bedömda varaktighet är mer än ett år. Därför tillhandahålls ingen information om transaktionspris som fördelats till återstående prestationsåtaganden, enligt vad som tillåts i IFRS 15.

## Avtalsbalanser

Koncernens balanser för avtal bestod av kundfordringar och avtalsstillgångar i form av upplupna intäkter. En specifikation av in- och utgående balanser för kundfordringar finns i not 21. Upplupna intäkter specificeras i not 22.

## Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2020	2019
USA	49	36
Tyskland	46	57
Storbritannien	73	46
Sydamerika	2	2
Asien	38	41
<b>Summa koncernen</b>	<b>208</b>	<b>182</b>

## Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2020	2019
USA	299	288
Tyskland	59	67
Storbritannien	401	463
<b>Summa koncernen</b>	<b>759</b>	<b>818</b>

**NOT 5****Kostnader fördelade på kostnadslag**

	2020	2019
Direkta materialkostnader	708	948
Personalkostnader	348	455
Garantikostnader	4	-35
Av- och nedskrivningar	86	99
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrt företag	-21	-20
Övriga rörelseintäkter	-68	-81
Övriga rörelsekostnader	169	174
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>1 226</b>	<b>1 540</b>

**NOT 6****Medelantal anställda**

	2020	2019
Kvinnor	146	130
Män	495	714
	<b>641</b>	<b>844</b>

Not: Det lägre antalet heltidsanställda 2020 beror delvis på de program för korttidsarbete och permittningar som använts under året.

**NOT 8****Ersättning till styrelse, VD och koncernledning**

Belopp i SEK (tusental)	2020					2019				
	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
<b>Styrelse</b>										
Kenth Eriksson, ordförande	825	-	-	-	825	779	-	-	-	779
Marianne Brismar	325	-	-	-	325	322	-	-	-	322
Karin Gunnarsson	400	-	-	-	400	300	-	-	-	300
Martin Lundstedt	325	-	-	-	325	310	-	-	-	310
Anders Nielsen	425	-	-	-	425	404	-	-	-	404
Susanna Schneeberger	325	-	-	-	325	310	-	-	-	310
Martin Sköld	325	-	-	-	325	310	-	-	-	310
Claes Magnus Åkesson	475	-	-	-	475	447	-	-	-	447
<b>Summa styrelsen</b>	<b>3 425</b>	-	-	-	<b>3 425</b>	<b>3 182</b>	-	-	-	<b>3 182</b>

Belopp i SEK (tusental)	2020					2019				
	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
<b>VD och koncernchef</b>										
David Woolley	5 848	1 715	2 480	-	10 043	5 786	2 414	4 541	-	12 741
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	8 833	1 084	603	411	10 931	9 078	1 837	2 166	387	13 468
<b>Totalt</b>	<b>14 681</b>	<b>2 799</b>	<b>3 083</b>	<b>411</b>	<b>20 974</b>	<b>14 864</b>	<b>4 251</b>	<b>6 707</b>	<b>387</b>	<b>26 209</b>

<sup>1)</sup> Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 4 (4) personer, varav 1 (1) kvinna.

**NOT 7****Löner och andra ersättningar**

	2020	2019
Löner och ersättningar	288	359
Pensionskostnader	14	10
Sociala kostnader	39	67
Extern kostnad för tillfällig personal	3	15
Övriga personalkostnader	4	4
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>348</b>	<b>455</b>

Löner och ersättningar till styrelse, VD och bolagschefer uppgick till 30 MSEK (24). Styrelsen består av 8 ledamöter (8), varav 3 är kvinnor (3). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 8 för koncernen.

<b>Personaloptioner</b>	LTI 2020	LTI 2019	LTI 2018	LTI 2017
VD och koncernchef	66 840	70 760	61 480	68 800
Övriga ledande befattningshavare	30 872	51 064	38 860	34 000
<b>Summa aktieoptioner</b>	<b>97 712</b>	<b>121 824</b>	<b>100 340</b>	<b>102 800</b>
Personaloptioner	48 856	60 912	50 170	51 400
Resultat aktieoption 1	24 428	30 456	25 085	25 700
Resultat aktieoption 2	24 428	30 456	25 085	25 700
<b>Summa aktieoptioner (=antal aktier)</b>	<b>97 712</b>	<b>121 824</b>	<b>100 340</b>	<b>102 800</b>
Kriterier för resultat aktieoption 1	2022 resultat per aktie ≥ SEK 9,5	2021 resultat per aktie ≥ SEK 12,00	2020 resultat per aktie ≥ SEK 10,00	2019 resultat per aktie ≥ SEK 8,00 <sup>1)</sup>
Kriterier för resultat aktieoption 2	2022 resultat per aktie ≥ SEK 12	2019–21 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 30%	2018–20 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25%	2017–19 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25% <sup>1)</sup>
<b>Antal ledande befattningshavare</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Villkorat genom egna investeringar i aktier</b>	<b>24 428</b>	<b>30 456</b>	<b>25 085</b>	<b>25 700</b>
<b>Förändringar i antalet aktieoptioner</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>331 444</b>	<b>390 380</b>	<b>421 732</b>	<b>412 692</b>
Tilldelade	97 712	128 304	104 740	124 040
Utnyttjade optioner	-102 800	-169 400	-123 600	-101 200
Förfallna LTI 2014	-	-	-	-720
Förfallna LTI 2016	-	-	-4 692	-13 080
Förfallna LTI 2017	-	-17 840	-3 400	-
Förfallna LTI 2018	-	-	-4 400	-
Förfallna LTI 2019	-6 480	-	-	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>319 876</b>	<b>331 444</b>	<b>390 380</b>	<b>421 732</b>
<b>Nyckelparametrar</b>	<b>LTI 2020</b>	<b>LTI 2019</b>	<b>LTI 2018</b>	<b>LTI 2017</b>
Genomsnittligt lösenpris, SEK	142,00	128,25	131,30	110,80
Genomsnittspris per option, SEK	28,95	23,13	24,60	29,28
Risikfri räntesats, %	-0,32	-0,24	-0,35	-0,47
Förväntad volatilitet <sup>2)</sup> , %	28,00	26,00	26,00	29,00
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	15,09	14,32	11,25	11,35
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	157,80	142,50	142,40	123,10
Programmets inläsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2020, MSEK	1,8	1,9	1,6	0,4
Årskostnad för programmet, MSEK	2,6	1,9	1,6	2,2
Totalkostnad för programmet fördelat på den treåriga intjänandeperioden, MSEK	8,0	5,8	4,9	6,6

<sup>1)</sup> Samtliga kriterier för de prestationsbaserade aktieoptionerna har framgångsrikt uppnåtts.

<sup>2)</sup> Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.



**NOT 9****Revisionsarvode**

	2020	2019
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	3	3
Övriga uppdrag	–	–
	<b>3</b>	<b>3</b>

**NOT 10****Av- och nedskrivningar**

	2020	2019
Kostnader för sålda varor	38	46
Administrationskostnader	9	12
Produktutvecklingskostnader	1	2
Övriga rörelsekostnader	38	39
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>86</b>	<b>99</b>

**NOT 11****Övriga rörelseintäkter och -kostnader**

	2020	2019
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Intäkter från verktyg etc	2	10
Resultat från avgifter från gemensamt styrt företag	45	58
Exportincitament	3	5
Övriga intäkter	11	4
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>61</b>	<b>77</b>
<i>Övriga rörelsekostnader</i>		
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	38	39
Omstruktureringskostnader	11	–
Brittiskt pensionsavtal, utjämning (GMP)	3	–
Förvävskostnader Allied Enterprises LLC	1	–
Övriga kostnader	6	3
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>59</b>	<b>42</b>

**NOT 12****Finansiella poster – netto**

	2020	2019
<i>Finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, externa	2	9
Valutakursvinster, netto	–	–
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, externa	–1	–3
Finansiella pensionskostnader	–8	–13
Räntekostnader för nyttjanderätt för tillgångar, IFRS16	–7	–2
Valutakursförluster, netto	–3	–5
Övriga finansiella kostnader, externa	–3	–5
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>–22</b>	<b>–28</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>–20</b>	<b>–19</b>

**NOT 13****Skatter**

	2020	2019
Aktuell skattekostnad	–41	–87
Uppskjuten skatt	–10	–15
Källskatt	–	–30
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>–51</b>	<b>–132</b>

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar och immateriella anläggningstillgångar. Föregående år avsåg källskatten en utdelning från Indien till Storbritannien.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

	2020	2019
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
Resultat före skatt (MSEK)	256	515
Gällande skattesats i Sverige, %	–21	–21
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	–2	2
Källskatt, %	–	–6
Ej avdragsgilla kostnader, %	–	–2
Ej skattepliktiga intäkter, %	1	–
Skatt hänförlig till tidigare år, %	1	–1
Förändringar av temporära skillnader, %	1	–
Övriga temporära skillnader, %	–	–1
Effekt av förändringar i skattesatser, %	–	–
<b>Redovisad effektiv skattesats, %</b>	<b>–20</b>	<b>–29</b>

**NOT 14****Resultat per aktie**

	2020	2019
Årets resultat, KSEK	205 250	321 112
Vägt genomsnittligt antal aktier	37 814 628	38 369 281
Justeringar för optionsprogrammen	45 106	33 939
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b>	<b>37 859 734</b>	<b>38 403 220</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,43	8,37
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,42	8,36

**NOT 15****Immateriella anläggningstillgångar**

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	Balanserade utvecklingskostnader	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans den 1 januari 2019	625	585	34	1 244
Investeringar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	37	33	-	70
Utgående balans den 31 december 2019	662	618	34	1 314
Ingående balans den 1 januari 2020	662	618	34	1 314
Investeringar genom rörelseförvärv	57	-	-	57
Övriga investeringar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	-66	-60	-	-126
Utgående balans den 31 december 2020	653	558	34	1 245
<b>Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar<sup>2)</sup></b>				
Ingående balans den 1 januari 2019	5	395	34	434
Av- och nedskrivningar	-	39	-	39
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	1	22	-	23
Utgående balans den 31 december 2019	6	456	34	496
Ingående balans den 1 januari 2020	6	456	34	496
Av- och nedskrivningar	-	38	-	38
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	-2	-46	-	-48
Utgående balans den 31 december 2020	4	448	34	486
<b>Bokfört värde</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>656</b>	<b>162</b>	<b>-</b>	<b>818</b>
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>649</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>759</b>

<sup>1)</sup> Anskaffningsvärdet för övriga immateriella tillgångar om 558 (618) avser kundrelationer och kontrakt om 327 MSEK (363), varumärke 114 MSEK (127), teknik 93 MSEK (103) och övriga immateriella tillgångar om 24 MSEK (24).

<sup>2)</sup> Akkumulerade nedskrivningar uppgick till 32 MSEK (32).

**NOT 16****Materiella anläggningstillgångar**

	Nyttjanderätt, anläggningstill- gångar – IFRS16	Byggnader	Mark och mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>							
Ingående balans den 1 januari 2019	–	103	23	795	292	11	1 224
Justerad ingående balans den 1 januari 2019	75	103	23	795	292	11	1 299
Investeringar	28	–	–	12	3	–2	41
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	6	–2	–	–2	–1	3	4
Effekter av valutakursförändringar	2	3	–	36	9	–	50
Utgående balans den 31 december 2019	111	104	23	841	303	12	1 394
Ingående balans den 1 januari 2020	111	104	23	841	303	12	1 394
Investeringar genom rörelseförvärv	8	4	–	–	11	–	23
Övriga investeringar	48	–	–	7	4	–	59
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	3	–	–3	–
Effekter av valutakursförändringar	–13	–12	–1	–78	–27	–1	–132
Utgående balans den 31 december 2020	154	96	22	773	291	8	1 344
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>							
Ingående balans den 1 januari 2019	–	91	13	729	279	–	1 112
Avskrivningar	27	3	1	24	5	–	60
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–1	–	–2	–	–	–3
Effekter av valutakursförändringar	–	3	–	32	8	–	43
Utgående balans den 31 december 2019	27	96	14	783	292	–	1 212
Ingående balans den 1 januari 2020	27	96	14	783	292	–	1 212
Avskrivningar	19	1	1	21	5	–	47
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–9	–	–	–	–	–	–9
Effekter av valutakursförändringar	–3	–10	–1	–75	–25	–	–114
Utgående balans den 31 december 2020	34	87	14	729	272	–	1 136
<b>Bokfört värde</b>							
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>84</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>58</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>182</b>
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>120</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>44</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>208</b>

**NOT 17****Leasing**

Koncernen tillämpar redovisningsprinciperna för leasing enligt IFRS16 för 2019 och 2020.

Den genomsnittliga marginalränta som använts för IFRS 16-beräkningen är 2,6%. Ingen kortfristig leasing förelåg under 2020. Det totala kassaflödet från leasing uppgick till 19 MSEK.

**Nyttjanderätt för tillgångar – per tillgångstyp**

	Anskaffningsvärde		Anskaffningsvärde	
	31 dec 2020	31 dec 2020	31 dec 2019	31 dec 2019
Mark och byggnader	115	17	80	24
Maskiner	1	–	1	–
Fordon	3	2	2	2
Övriga	1	–	1	1
<b>Total nyttjanderätt för tillgångar</b>	<b>120</b>	<b>19</b>	<b>84</b>	<b>27</b>

**NOT 18****Uppskjutna skattefordringar och skulder**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar. Se tabell på motstående sida för bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter.

	2020	2019
<b>Per 1 januari</b>	<b>117</b>	<b>108</b>
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	–10	–15
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat	–6	23
Omklassificering till aktuella skatter	–3	–2
Valutakursdifferenser	–6	3
<b>Per 31 december</b>	<b>92</b>	<b>117</b>

Uppskjutna skattefordringar och -skulder summeras i tabellerna nedan:

2020	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	–	–	–
Materiella anläggningstillgångar	–	–4	–4
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–
Avsättningar	10	–	10
Pensioner och liknande förpliktelser	110	–	110
Förvävsrelaterade övervärden	–	–27	–27
Övriga	7	–4	3
Nettning	–20	20	–
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>107</b>	<b>–15</b>	<b>92</b>

2019	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	22	–	22
Materiella anläggningstillgångar	1	–4	–4
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–
Avsättningar	11	–	21
Pensioner och liknande förpliktelser	114	–	114
Förvävsrelaterade övervärden	–	–34	–34
Övrigt	8	–1	7
Nettning	–19	19	–
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>137</b>	<b>–20</b>	<b>117</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga värderade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande tio år och det är ingen

tidsgräns för underskottsavdrag i Sverige.

Samtliga skattemässiga underskottsavdrag från 2019 om 22 MSEK har utnyttjats under året.

**NOT 19****Andelar i gemensamt styrt företag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2020	2019
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	72	55

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av tillgångar, skulder,

intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget. Justering har gjorts till Concentrics redovisningsprinciper.

Resultaträkning	2020	2019
Nettoomsättning	514	566
Kostnader för sålda varor <sup>1)</sup>	-388	-437
<b>Bruttoresultat</b>	<b>126</b>	<b>129</b>
Rörelsekostnader <sup>1)</sup>	-70	-75
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56</b>	<b>54</b>
Finansiella poster – netto	-1	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>55</b>	<b>54</b>
Skatter	-14	-13
<b>Årets resultat</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
<sup>1)</sup> Av- och nedskrivningar i resultaträkningen	-10	-10

**NOT 20**  
**Varulager**

	2020	2019
Råmaterial	86	99
Halvfabrikat	17	21
Färdiga produkter	17	27
	<b>120</b>	<b>147</b>

**NOT 21**  
**Kundfordringar**

Förändring av andelar i gemensamt styrt företag	2020	2019
<b>Andelar i gemensamt styrt företag, ingående balans</b>	<b>55</b>	<b>39</b>
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrt företag	21	20
Utdelning	-	-2
Förlust (vinst) från omvärderingar, pensioner	-4	-2
<b>Andelar i gemensamt styrt företag, utgående balans</b>	<b>72</b>	<b>55</b>

	2020	2019
Kundfordringar, brutto	181	179
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-1	-1
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>180</b>	<b>178</b>
Kortfristiga fordringar	155	145
<i>Förfallna kundfordringar:</i>		
1-30 dagar	18	25
31-60 dagar	4	7
> 60 dagar	3	1
Summa förfallna kundfordringar	25	33
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>180</b>	<b>178</b>

Balansräkning	2020	2019
Anläggningstillgångar	46	35
Omsättningstillgångar	141	126
Kassa och bank	148	75
<b>Summa tillgångar</b>	<b>335</b>	<b>236</b>
Eget kapital	145	110
Pensioner och liknande förpliktelser	17	14
Uppskjutna skatteskulder	7	7
Kortfristiga skulder	50	105
Långfristiga skulder	116	-
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>335</b>	<b>236</b>

Avsättningar för osäkra kundfordringar	2020	2019
Avsättning den 1 januari	1	1
Ändrad avsättning för förväntade förluster, netto	-	-
<b>Avsättning den 31 december</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK o (o).

**NOT 22****Övriga kortfristiga kundfordringar**

	2020	2019
Mervärdesskatt	7	8
Skattefordringar	31	34
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:</i>		
Hyror och försäkringar	1	3
Upplupna intäkter	2	3
Övriga förutbetalda kostnader	12	7
Derivatinstrument	-	2
Övriga kortfristiga fordringar	12	5
	<b>65</b>	<b>62</b>

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Fordringar avseende inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatter om 38 MSEK (42) inkluderas inte i not 38 avseende finansiella tillgångar.

**NOT 23****Likvida medel**

	2020	2019
Kassa och bank	500	462
Depositioner	5	69
<b>Likvida medel</b>	<b>505</b>	<b>531</b>

**NOT 24****Eget kapital**

Se även not 8 och 14 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

**Aktiekapital**

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Det totala aktieägar-tillskottet var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

**Reserver**

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid slutet av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven

i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

**Balanserade vinstmedel**

Balanserade vinstmedel innefattar årets resultat och övrigt totalresultat för året, plus över- eller underskott som balanseras i ny räkning i koncernen, nettovärdet av alla utbetalningar till aktieägare i form av utdelningar eller återköp av egna aktier samt alla LTI-relaterade justeringar av eget kapital.

**Kapitalhantering**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 1 067 MSEK (1 136), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 8% (5).

Kontantutdelningen som beslutades av den extra bolagsstämman 2020 var 3,25 SEK (4,25) per aktie eller totalt 123,1 MSEK (164,2). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets resultat och goda finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,50 SEK (3,25) per aktie för räkenskapsåret 2020. Detta motsvarar en ordinarie utdelning om 3,50 (3,25), det vill säga omkring 64% (39) utdelning per aktie. Ingen extra utdelning har föreslagits under 2019 och 2020.

Concentric AB:s årsstämmor 2017–2020 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2020 sålde Concentric AB 102 800 (169 400) egna aktier, vilket motsvarade 0,3% (0,4) av aktierna i bolaget.

Under 2020 gjorde Concentric AB inga återköp av egna aktier. Under 2019 återköptes 1 035 231 egna aktier, vilket motsvarade 2,6% av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2019 var 123 255 (1 156 667), vilket motsvarade 0,3% (2,9) av det totala antalet aktier i bolaget. Dessutom har totalt 304 812 (300 700) egna aktier överlåtits till en personalaktietrust. Inklusivt dessa aktier uppgår bolagets innehav till 428 067 (1 457 367) aktier, vilket motsvarar 1,1% (3,7) av det totala antalet aktier.

Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

Under 2019 återbetalade Concentric AB ett långfristigt lån om 175 MSEK i sin helhet. Företaget har kvar den revolverande krediten i flera olika valutor om 60 MEUR.

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella nyckeltal som

koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 60 MEUR (60) eller omkring 602 MSEK (626).

## NOT 25

### Pensioner och liknande förpliktelser

			2020	2019		
Förmånsbestämda planer			462	499		
	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>2 328</b>	<b>2 041</b>	<b>-1 829</b>	<b>-1 527</b>	<b>499</b>	<b>514</b>
<i>Ingår i resultaträkningen:</i>						
Aktuella tjänstgöringskostnader	8	8	-	-	8	8
Brittiskt pensionsavtal, utjämning (GMP)	3	-	-	-	3	-
Räntekostnader	47	62	-39	-47	8	15
	<b>58</b>	<b>70</b>	<b>-39</b>	<b>-47</b>	<b>19</b>	<b>23</b>
<i>Ingår i övrigt totalresultat:</i>						
Förlust (vinst) från omvärderingar	251	190	-208	-191	43	-1
Effekter av valutakursförändringar	-225	127	186	-104	-39	23
	<b>26</b>	<b>317</b>	<b>-22</b>	<b>-295</b>	<b>4</b>	<b>22</b>
<i>Övrigt:</i>						
Arbetsgivaravgifter	-	-	-60	-56	-60	-56
Betalda förmåner	-103	-100	103	96	-	-4
	-103	-100	43	40	-60	-60
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>2 309</b>	<b>2 328</b>	<b>-1 847</b>	<b>-1 829</b>	<b>462</b>	<b>499</b>
<i>Utgörs av planer i:</i>						
Sverige	52	53	-	-	52	53
Tyskland	250	240	-88	-91	162	149
Storbritannien	1 639	1 638	-1 485	-1 463	154	175
USA	368	397	-274	-275	94	122
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>2 309</b>	<b>2 328</b>	<b>-1 847</b>	<b>-1 829</b>	<b>462</b>	<b>499</b>

### Översikt över koncernens förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Förlusten från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 42 MSEK (vinst 1) under 2020.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 39 MSEK (47), medan verklig avkastning var 47 MSEK (62). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

### Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 13% (14) av pensionsskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procentsatser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per den 31 december 2020 uppgick pensionsförpliktelserna till 52 MSEK (53), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2020 är 17 år (17).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för det år som inleds 1 januari 2021 är 1 MSEK (1).

## Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör ett så kallat direktpensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. Från och med 31 mars 2017 stängdes planen för ytterligare intjäning av pensioner.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2020. Tillkännagivandet om att stänga planen för ytterligare intjäning av pensioner gav inte upphov till några reduceringsvinster.

Per den 31 december 2020 uppgick pensionsförpliktelse till 250 MSEK (240), motsvarande 10% (10) av koncernens totala förpliktelse. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 88 MSEK (91). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 162 MSEK (149).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelse under perioden som slutade den 31 december 2020 är 20 år (20).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2021 är 6 MSEK (6).

## Pensionsplaner i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två planer, som är finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och för ytterligare intjäning av pensioner.

För dessa planer finns separata fonder som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda i Concentric. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska minst hälften av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

2020 föll domen i High Court of Justice i England och Wales i ett mål mellan Lloyds Banking Group Pension Trustees Limited (kärande) och Lloyds Bank plc (svarande) som gällde frågan om pensionsförmåner i brittiska pensionsplaner skulle jämföras mellan män och kvinnor vad gäller beräkningen av den garanterade minimipensionen (GMP). I domen fastställdes att käranden är skyldig att justera sina pensionsplaner för att jämföra förmånerna, och domen innehöll även rekommendationer om vilken metod som kan användas för att genomföra detta. Detta domslut påverkar de flesta företag som har en brittisk pensionsplan som funnits före 1997. För den brittiska pensionsplanen gjordes en uppskattning av effekterna av denna utjämnings, vilket innebar att pensionsskulden ökade med 3 MSEK, och motsvarande belopp har bokförts under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen för 2020.

Per den 31 december 2020 uppgick pensionsförpliktelse till 1 639 MSEK (1 638), motsvarande 71% (71) av koncernens totala förpliktelse. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 485 MSEK (1 463). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 154 MSEK (175).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelse under perioden som slutade den 31 december 2020 är 17 år (17).

Den bästa uppskattningen av förväntade regelbundna tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2021 är 26 MSEK (26).

## Pensionsplaner i USA

Under 2020 stödde koncernen 2 (2) olika planer i USA som omfattar både pensioner och andra pensionsförmåner.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelse motsvarar 99% (99) av den totala pensionsskulden, och Supplementary Executive Retirement Plan (SERP) motsvarar 1% (1). Båda planerna är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i dem.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelse. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar



sker i starkt diversifierade, passivt förvaltade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inflöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2020. Det har inte förekommit några andra ändringar eller uppgörelser i planerna under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2020 uppgick pensionsförpliktelserna till 371 MSEK (397), motsvarande 16% (17) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 277 MSEK (275). Den

förmånsbestämda pensionskulden, netto, uppgick till 94 MSEK (122).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2020 är 14 år (14).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna för det år som inleds 1 januari 2021 är 14 MSEK (15).

<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Pensioner intjänade under perioden	8	8
Ränta på förpliktelserna	47	62
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-39	-47
Uppgörelse	3	-
<b>Pensionskostnader, förmånsbestämda planer</b>	<b>19</b>	<b>23</b>
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	6	8
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>25</b>	<b>31</b>

<b>Förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser avseende</b>					<b>Totalt</b>	
	<b>Sverige</b>	<b>Tyskland</b>	<b>Storbritannien</b>	<b>USA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Erfarenhetsjusteringar	-	-3	-25	-1	-29	78
Demografiska antaganden	-	-	4	3	7	-11
Finansiella antaganden	-1	-20	-166	-42	-229	-257
<b>Summa förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser</b>	<b>-1</b>	<b>-23</b>	<b>-187</b>	<b>-40</b>	<b>-251</b>	<b>-190</b>

<b>Medlemmar, %</b>	<b>Förmånsbestämda förpliktelser</b>				<b>Summa</b>	
	<b>Sverige</b>	<b>Tyskland</b>	<b>Storbritannien</b>	<b>USA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Aktiva medlemmar	2	52	-	14	8	8
Fribrevsinnehavare	65	13	46	34	41	42
Pensionärer	34	35	54	52	51	50

<b>Tillgångsslag</b>	<b>Verkligt värde på förvaltningstillgångar</b>				<b>Summa</b>	
	<b>Sverige</b>	<b>Tyskland</b>	<b>Storbritannien</b>	<b>USA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kapitalinstrument <sup>1)</sup>	-	-	916	67	983	976
Skuldinstrument <sup>1)</sup>	-	-	326	195	521	503
Egendom <sup>1)</sup>	-	-	33	10	43	48
Likvida medel	-	-	6	0	6	4
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 281</b>	<b>272</b>	<b>1 553</b>	<b>1 531</b>
Försäkringspremier	-	88	204	2	294	298
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>88</b>	<b>1 485</b>	<b>274</b>	<b>1 847</b>	<b>1 829</b>

<sup>1)</sup> Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

<b>Aktuariella antaganden 2020, %</b>	<b>Sverige</b>	<b>Tyskland</b>	<b>Storbritannien</b>	<b>USA</b>
Diskonteringsränta	1,00	0,60	1,40	2,35
Förväntad löneökning	2,50	2,00	-	-
Fastställd inflation	1,50	1,85	1,40	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

<b>Aktuariella antaganden 2019, %</b>	<b>Sverige</b>	<b>Tyskland</b>	<b>Storbritannien</b>	<b>USA</b>
Diskonteringsränta	1,40	1,00	2,05	3,20
Förväntad löneökning	2,80	2,00	-	-
Fastställd inflation	1,80	1,85	2,05	2,00
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

## Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

31 december 2020	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
<b>Förmånsbestämda förpliktelser</b>								
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	-4,1	4,7	-23,6	27,4	-117,2	125,1	-22,5	24,8
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	0,5	-0,5	5,9	-5,5	-	-	-	-
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	4,2	-3,7	18,6	-16,9	31,8	-16,2	-	-
Framtida mortalitet (+/- 1 år)	2,2	-2,2	12,7	-12,8	71,2	-75,2	3,3	-3,3

## NOT 26

### Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Långfristigt lån	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lån relaterade till leasingtillgångar	9	12	9	13	74	39	37	21	129	85
Övriga långfristiga skulder	1	-	-	-	-	2	-	-	1	2
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Kortfristiga lån från gemensamt styrt företag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatskulder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	154	156	-	-	-	-	-	-	154	156
Övriga kortfristiga skulder	102	96	-	-	-	-	-	-	102	96
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>266</b>	<b>265</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>74</b>	<b>41</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>386</b>	<b>340</b>
Förväntade framtida räntebetalningar	2	2	2	2	14	10	12	8	30	22

## NOT 27

### Långfristiga räntebärande skulder

	2020	2019
Långfristigt lån	-	-
Lån relaterade till leasingtillgångar	111	62
<b>Totalt</b>	<b>111</b>	<b>62</b>

Det långfristiga lånet återbetalades i sin helhet under 2019. Mer information finns i not 15 för moderbolaget.

Totala lån relaterade till leasingtillgångar enligt IFRS 16 uppgick till 129 MSEK vid årets slut. Se även not 28 nedan.

## NOT 28

### Kortfristiga räntebärande skulder

	2020	2019
Lån relaterade till leasingtillgångar	18	23
Övriga kortfristiga lån	-	1
<b>Totalt</b>	<b>18</b>	<b>24</b>

Övriga kortfristiga lån är kopplade till checkräkningskrediter för lokala bankkonton utanför koncernens centraliserade likviditetsförvaltning.

## NOT 29

### Kortfristiga fordringar och leverantörsskulder, gemensamt styrt företag

	2020	2019
Kundfordringar från Alfdex AB	2	3
Leverantörsskulder till Alfdex AB	-	-
Lån från Alfdex AB	25	-
<b>Totalt</b>	<b>27</b>	<b>3</b>

**NOT 30****Övriga avsättningar**

	Avsättning för aktierelaterad ersättning	Summa långfristiga avsättningar
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Avsättningar	1	1
Upplösning av avsättningar	-1	-1
Valutakursdifferenser	-	-
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa kortfristiga avsättningar
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>27</b>	<b>2</b>	<b>29</b>
Avsättningar	4	11	15
Upplösning av avsättningar	-6	-4	-10
Valutakursdifferenser	-2	-1	-3
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>31</b>

**NOT 31****Övriga kortfristiga skulder**

	2020	2019
Skulder för mervärdesskatt och sociala kostnader	2	1
Skatteskulder	80	90
Derivatinstrument	-	1
<i>Upplupna kostnader:</i>		
Personalkostnader	26	34
Övriga upplupna kostnader	73	58
Övriga kortfristiga skulder	3	4
	<b>184</b>	<b>188</b>

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Skulder för inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatteskulder om 82 MSEK (91) inkluderas inte i not 26 och 37 avseende finansiella skulder.

**NOT 32****Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	2020	2019
Ansvarsförbindelser	1	1

**NOT 33****Återläggning av andra ej kassapåverkande poster**

	2020	2019
Finansiella pensionskostnader	8	13
Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv	6	-2
Leasing enligt IFRS16	6	2
Finansiella räntor	2	6
Kostnader för incitamentsprogram	4	4
	<b>26</b>	<b>23</b>

**NOT 34****Avstämning av räntebärande skulder från finansieringsverksamheten**

	Lån	Pension <sup>1)</sup>	Totalt
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>86</b>	<b>499</b>	<b>585</b>
Kassaflöde, pensioner och andra lån	-	-51	-51
Kassaflöde, finansiella skulder (IFRS 16)	-19	-	-19
Ej kassapåverkande poster, finansiella skulder (IFRS 16)	62	-	62
Andra ej kassapåverkande poster	-	14	14
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>129</b>	<b>462</b>	<b>591</b>

<sup>1)</sup> För ytterligare information, se Not 25 – Pensioner och liknande förpliktelser.

**NOT 35****Investeringar i dotterbolag**

Den 31 december 2020 förvärvade Concentric samtliga aktier och röster i Allied Enterprises, LLC ("Allied Enterprises"), med säte i Muncie i Indiana i USA. Den ursprungliga köpeskillingen om 95 MSEK (11,7 MUSD) betalades kontant. Därefter har en justering för rörelsekapitalet om 2 MSEK gjorts och köpeskillingen minskades därmed till 93 MSEK.

Allied Enterprises tillverkar transmissionspumpar för entreprenad-, jordbruks-, materialhanterings- och industriella marknader. Det här förvärvet breddar vårt produktutbud genom en förstärkt position inom transmissionspumpar, vilket är i linje med våra tidigare kommunicerade mål med teknisk expansion.

**Verkliga värden – förvärvet av Allied**

	Verkligt värde
Kontanter	93
<b>Total köpeskillning</b>	<b>93</b>
<b>Summa förvärvade anläggningstillgångar</b>	<b>15</b>
Varulager	8
Kortfristiga fordringar	15
Likvida medel	–
<b>Summa förvärvade omsättningstillgångar</b>	<b>23</b>
Övriga kortfristiga skulder	(2)
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>36</b>
<b>Goodwill till följd av förvärv</b>	<b>57</b>

**Preliminära värderingar till verkligt värde**

Den främsta justeringen av verkligt värde rör de anläggningstillgångar som ökade med MSEK 11.

En preliminär justering för rörelsekapitalet har gjorts, motsvarande skillnaden mellan beräknat slutligt och överenskommet rörelsekapital. De slutliga siffrorna är fortfarande under förhandling med säljaren.

Allied Enterprises förvärvades på redovisningsperiodens sista dag. Om ny information inkommer inom ett år efter förvärvsdatumet om de fakta och omständigheter som förelåg på förvärvsdatumet kommer redovisningen av förvärvet att revideras.

Goodwill och justeringar av verkligt värde för materiella anläggningstillgångar är avdragsgilla. På förvärvsdagen föreligger ingen skillnad mellan redovisat värde och skattemässigt värde, och därmed redovisas inga uppskjutna skattefordringar eller -skulder. När förändringar genomförs (till exempel av- eller nedskrivningar) uppstår skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde, varpå skattefordringar och/eller -skulder uppstår.

**Förvärvsrelaterade kostnader**

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 MSEK uppkom för Concentric (för juridiska och due diligence-relaterade arvoden), och dessa har tagits upp under Övriga rörelseintäkter och -kostnader men även i justeringen för jämförelsestörande poster.

**Goodwill**

Goodwill avser förväntade synergier relaterat till den nya produktportföljen, kompetenser och tekniska sakkunskaper i Allied Enterprises arbetsstyrka samt samordning och strategisk position gentemot vår befintliga kundbas.

**NOT 36****Transaktioner med närstående**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget.

Under 2019 betalades en betydande källskatt för en utdelning inom koncernen från Indien till Storbritannien. Utöver denna betalning och de rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

**NOT 37****Väsentliga händelser efter balansdagens utgång**

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter balansdagens utgång.

**NOT 38****Kategorier för finansiella skulder och tillgångar samt upplysningar om verkligt värde**

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditspread under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det verkliga värdet i någon större utsträckning. Alla kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IFRS 9. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk och dess riskhantering, se sidorna 69–70 i förvaltningsberättelsen.

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Finansiella tillgångar till verkligt värde</b>							
Övriga kortfristiga fordringar							
- Valutaderivat	22	-	2	-	-	-	2
<b>Finansiella tillgångar ej till verkligt värde</b>							
Långfristiga fordringar		-	-	29	6	29	6
Kundfordringar	21	-	-	180	178	180	178
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrt företag	29	-	-	2	3	2	3
Övriga kortfristiga fordringar	22	-	-	27	18	27	18
Likvida medel	23	-	-	505	531	505	531
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		-	2	743	736	743	738

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Finansiella skulder till verkligt värde</b>							
Övriga kortfristiga skulder							
- Valutaderivat	31	-	-	-	-	-	-
<b>Finansiella skulder ej till verkligt värde</b>							
Långfristiga räntebärande skulder	27	-	-	111	62	111	62
Övriga långfristiga skulder		-	-	1	2	1	2
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	-	18	24	18	24
Kortfristiga lån från gemensamt styrt företag	29	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	26	-	-	154	156	154	156
Övriga kortfristiga skulder	31	-	-	102	96	102	96
<b>Summa finansiella skulder</b>		-	-	386	340	386	340

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.

Säkringsredovisning tillämpas för de derivat som används för transaktioner i utländsk valuta. Derivat tillgångar redovisas under "Övriga kort-

fristiga fordringar" (not 22) och derivat skulder redovisas under "Övriga kortfristiga skulder" (not 31). Under redovisningsperioden omklassificerades 2,1 MSEK (1,8) från säkringsreserven och beloppet inkluderades i finansnettot, och 1,8 MSEK (0,3) omklassificerades och inkluderades i Kostnader för sålda varor.

# Moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning

	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	49	62
Rörelsekostnader	2, 3, 4	-19	-20
<b>Rörelseresultat</b>		<b>30</b>	<b>42</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	5	690	712
Resultat från andelar i joint venture	5	-	2
Ränteintäkter och liknande poster	5	82	4
Räntekostnader och liknande poster	5	-18	-97
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>754</b>	<b>621</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>784</b>	<b>663</b>
Skatter	6	-22	7
<b>Årets resultat</b>		<b>762</b>	<b>670</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

	2020	2019
Årets resultat	762	670
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>762</b>	<b>670</b>

## Moderbolagets balansräkning

	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i dotterbolag	7	3 149	3 149
Andelar i joint venture	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	1	1
Långfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag	9	25	–
Uppskjutna skattefordringar	6	–	22
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 185</b>	<b>3 182</b>
Övriga kortfristiga fordringar	10	3	4
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag		2	3
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		6	17
Likvida medel	11	390	405
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>401</b>	<b>429</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 586</b>	<b>3 611</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	12	97	97
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>97</b>	<b>97</b>
Balanserade vinstmedel		1 618	1 061
Summa totalresultat		762	669
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>2 380</b>	<b>1 730</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 477</b>	<b>1 827</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	13	18	18
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	–	–
Långfristiga lån från dotterbolag	14	1 041	1 063
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 059</b>	<b>1 081</b>
Leverantörsskulder	14	1	1
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	43	697
Övriga kortfristiga skulder	14, 16	6	5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>52</b>	<b>703</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>3 586</b>	<b>3 611</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>97</b>	<b>1 347</b>	<b>1 444</b>
Årets resultat	-	670	670
Övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-</b>	<b>670</b>	<b>670</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>			
Utdelning	-	-164	-164
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	13	13
Återköp av egna aktier	-	-136	-136
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-287</b>	<b>-287</b>
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>97</b>	<b>1 730</b>	<b>1 827</b>

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>97</b>	<b>1 730</b>	<b>1 827</b>
Årets resultat	-	762	762
Övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-</b>	<b>762</b>	<b>2 589</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>			
Utdelning	-	-123	-123
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	11	11
Återköp av egna aktier	-	-	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-112</b>	<b>-112</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>97</b>	<b>2 380</b>	<b>2 477</b>



## Moderbolagets kassaflöde

	Not	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		784	663
Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster	18	-75	109
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>709</b>	<b>772</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		5	-3
Kortfristiga skulder		-4	-3
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		<b>1</b>	<b>-6</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>710</b>	<b>766</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Nya lån till gemensamt styrt företag		-40	-
Återbetalning av lån från gemensamt styrt företag		15	-
Nya lån till dotterbolag		-4	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29</b>	<b>-</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-123	-164
Återköp av egna aktier		-	-136
Försäljning av egna aktier		11	13
Nya lån från dotterbolag	20	374	1 036
Återbetalning av lån	20	-	-175
Återbetalning av lån till dotterbolag	20	-958	-1 368
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-696</b>	<b>-794</b>
<b>Kassaflöde för perioden</b>		<b>-15</b>	<b>-28</b>
<b>Likvida medel, ingående balans</b>		<b>405</b>	<b>433</b>
<b>Likvida medel, utgående balans</b>		<b>390</b>	<b>405</b>

## Moderbolagets noter

### NOT 1

#### Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

#### a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

#### b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållit och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

#### c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

#### d) Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte för moderbolaget, i enlighet med vad som tillåts i RFR 2. I moderbolaget är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta beloppet av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

#### e) Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasinggivaren redovisar leasingbetalningen som en linjär kostnad under leasingperioden och redovisar inte nyttjanderätt för tillgångar eller leasingkulder i balansräkningen. I likhet med koncernredovisningen skiljs inte icke-leasingkomponenterna ut vid egendomsleasing, utan leasingen och relaterade icke-leasingkomponenter redovisas som en enda leasingkomponent.

#### f) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med IAS 19 för koncernen.

### NOT 2

#### Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter

Koncerninterna transaktioner/Transaktioner med närstående Hela moderbolagets nettoomsättning, 49 MSEK (62), avsåg försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 5 MSEK (5). Omsättningen avser främst royalties och vidarefakturerering.

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmissiga villkor. Se även not 36 för koncernen.

### NOT 3

#### Revisionsarvode

	2020	2019
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	1

### NOT 4

#### Löner och andra ersättningar

Belopp i SEK (tusental)	2020	2019
Löner och ersättningar	4 462	4 355
varav styrelse	3 425	3 182
Pensionskostnader	448	507
Sociala kostnader	1 343	1 382
Övriga personalkostnader	227	62
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>6 480</b>	<b>6 306</b>

Styrelsen består av 8 ledamöter (7), varav 3 är kvinnor (2). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 7–8 för koncernen. Medelantalet anställda i moderbolaget var 1 (1).

VD är anställd av Concentric Pumps Ltd i Storbritannien och kostnader för VD och CFO relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 4 309 KSEK (4 678).

Avsättningar enligt Tryggandelagen var KSEK 272 (323). Se även not 13 om pensioner.

**NOT 5****Finansiella poster – netto**

	2020	2019
<i>Resultat från andelar i dotterbolag</i>		
Koncernbidrag från dotterbolag	7	4
Utdelning från Concentric Pumps Ltd	-	743
Utdelning från Concentric Skånes Fagerhult AB	1	-
Utdelning från Concentric Innovations	682	-
Nedskrivning av andelar och fordringar i Concentric Argentina Ltd	-	-35
	<b>690</b>	<b>712</b>
<i>Resultat från andelar i joint venture</i>		
Utdelning från Alfdex AB	-	2
	-	<b>2</b>
<i>Ränteintäkter och liknande poster</i>		
Ränteintäkter, externa	-	2
Ränteintäkter från dotterbolag	7	2
Valutakursvinster	75	-
	<b>82</b>	<b>4</b>
<i>Räntekostnader och liknande poster</i>		
Räntekostnader, externa	-	-3
Räntekostnader till dotterbolag	-15	-15
Valutakursförluster	-	-76
Finansiella pensionskostnader	-1	-1
Övriga finansiella kostnader, externa	-2	-2
	<b>-18</b>	<b>-97</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>754</b>	<b>621</b>

**NOT 6****Skatter**

	2020	2019
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	-22	7
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-22</b>	<b>7</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
Resultat före skatt	784	663
Gällande skattesats, %	-21	-21
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, %	18	24
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, %	-	-1
Ej avdragsgilla kostnader, %	-	-1
<b>Redovisad effektiv skattesats, %</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag</b>	<b>-</b>	<b>22</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisades för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag från 2019 om 22 MSEK har utnyttjats under året.

**NOT 7****Andelar i dotterbolag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2020	2019
Concentric Pumps Ltd (tidigare Plc)		Storbritannien	518 397	100	1 556	1 556
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	-	-
Concentric Argentina Ltd		Storbritannien	1	100	12	12
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	-	-
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	1 559	1 559
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Sydkorea	12 000	100	-	-
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					<b>3 149</b>	<b>3 149</b>

## Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivande dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%	Förändringar av andelar i dotterbolag	2020	2019
Concentric Itasca, Inc.	USA	100	Ingående balans, anskaffningsvärde	4 001	4 001
Concentric Rockford, Inc.	USA	100	Concentric Innovations AB	–	–
Allied Enterprises LLC	USA	100	Concentric Argentina Ltd	–	–
Concentric Chivilcoy SA	Argentina	100	<b>Utgående balans, anskaffningsvärde</b>	<b>4 001</b>	<b>4 001</b>
Concentric Birmingham Ltd	Storbritannien	100	Ingående balans, nedskrivningar	–852	–823
Concentric Hof GmbH	Tyskland	100	Concentric Argentina Ltd	–	–29
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100	Utgående balans, nedskrivningar	–852	–852
Concentric Pumps Pune (Pvt) Ltd	Indien	100	<b>Utgående balans, redovisat värde</b>	<b>3 149</b>	<b>3 149</b>
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd	Kina	100			

### NOT 8

#### Andelar i gemensamt styrda företag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2020	2019
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer

för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s andel av vinsten för 2020 är 21 MSEK (20) och andel av det egna kapitalet på balansdagen 2020 är 72 MSEK (55). Se även not 19 för koncernen.

### NOT 9

#### Långfristiga fordringar hos dotterbolag och gemensamt styrda företag

	2020	2019
Lån totalt	26	1
varav redovisade som kortfristiga lån	–	–
<b>Långfristiga lån</b>	<b>26</b>	<b>1</b>

Lånen avser främst 25 MSEK till Alfdex AB: ett nytt lån om 40 MSEK och en återbetalning om 15 MSEK. Den genomsnittliga räntesatsen under året var 1,88% och balansdagsräntan var 1,75%. Förfallodagen är 31 januari 2022.

Lån om 654 000 USD (633 000) till Concentric Chivilcoy. Förfallodag 31 juli 2021. Nya lån under året uppgick till 21 000 USD. Totalt lån om 5 MSEK har skrivits ned.

Posten i balansräkningen utgörs också av ett mindre lån på 50 000 EUR (100 000). Förfallodag 29 januari 2021.

Räntesatsen på USD-lånet var 8,2% (8,2) och på EUR-lånen var den 1,5% (1,5) per 31 december 2020.

Den genomsnittliga räntesatsen under året var 1,5% (1,5) på EUR-lånen och 8,2% (8,2) på USD-lånet.

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

### NOT 10

#### Övriga kortfristiga fordringar

	2020	2019
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Förutbetalda räntekostnader	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	1	2
	<b>3</b>	<b>4</b>

### NOT 11

#### Likvida medel

	2020	2019
Kassa och bank	390	405

**NOT 12****Aktiekapital**

Se även not 14, Resultat per aktie, och not 24, Eget kapital, för koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Summa
<b>Antal registrerade aktier:</b>			
Ingående balans 1 januari 2019	40 031 100	2,43	97 275 573
Indragning av egna återköpta aktier 17 april 2019	-807 000	2,43	-1 961 010
Fondemission 17 april 2019			1 961 205
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>39 224 100</b>	<b>2,48</b>	<b>97 275 768</b>
Indragning av egna återköpta aktier 23 april 2020	-926 500	2,48	-2 297 720
Fondemission 23 april 2020	-	-	2 297 856
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>38 297 600</b>	<b>2,54</b>	<b>97 275 904</b>
<b>Antal utestående aktier:</b>			
Antal registrerade aktier 31 december 2018	40 031 100	-	-
Antal egna aktier 31 december 2018	-1 398 536	-	-
<b>Antal utestående aktier 31 december 2018</b>	<b>38 632 564</b>	-	-
Antal registrerade aktier 31 december 2019	39 224 100	-	-
Antal egna aktier 31 december 2019	-1 457 367	-	-
<b>Antal utestående aktier 31 december 2019</b>	<b>37 766 733</b>	-	-
Antal registrerade aktier 31 december 2020	38 297 600	-	-
Antal egna aktier 31 december 2020	-428 067	-	-
<b>Antal utestående aktier 31 december 2020</b>	<b>37 869 533</b>	-	-

	2020	2019
Genomsnittligt antal utestående aktier	37 814 628	38 369 281
Antal aktier justerade för pågående optionsprogram	34 173	479 753
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning</b>	<b>37 848 801</b>	<b>38 849 034</b>

Kontantutdelningen som beslutades av den extra bolagsstämman 2020 var 3,25 SEK (4,25) per aktie eller totalt 123,1 MSEK (164,2). Årsstämman 2020 beslutade att dra in 926 500 (807 000) av bolagets egna återköpta aktier. Under 2020 sålde Concentric AB 102 800 (169 400) egna aktier, vilket motsvarade 0,3% (0,4) av aktierna i bolaget.

Under 2020 gjorde Concentric AB inga återköp av egna aktier. Under 2019 återköptes 1 035 231 egna aktier, vilket motsvarade 2,6% av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2020 var 123 255 (1 156 667), vilket motsvarade 0,3% (2,9) av det totala antalet

aktier i bolaget. Dessutom har totalt 304 812 (300 700) egna aktier överlåtit till en personalaktietrust. Inklusivt dessa aktier uppgår bolagets innehav till 428 067 (1 457 367) aktier, vilket motsvarar 1,1% (3,7) av det totala antalet aktier.

Concentric AB:s årsstämmor 2017–2020 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

**NOT 13****Pensioner och liknande förpliktelser**

	2020	2019
FPG/PRI-pensionsplaner	18	18

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen. Se också not 4, Löner och andra ersättningar, för moderbolaget.

	2020	2019
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	-	-
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	1
Betalning	-1	-1
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

**NOT 14****Förfalloperioder för finansiella skulder**

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Pensioner och liknande förpliktelser	-	-	-	-	-	-	18	18	18	18
Långfristigt lån	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Långfristiga lån från dotterbolag	-	-	-	-	-	-	1 041	1 063	1 041	1 063
Kortfristiga lån från dotterbolag	43	697	-	-	-	-	-	-	43	697
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	5	5	-	-	-	-	-	-	5	5
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>48</b>	<b>702</b>	-	-	-	-	<b>1 059</b>	<b>1 081</b>	<b>1 107</b>	<b>1 783</b>
Förväntade framtida räntebetalningar	1	8	1	5	5	8	1	2	8	23

**NOT 15****Långfristiga räntebärande skulder**

	2020	2019
Långfristigt lån	-	-

Under 2019 återbetalade Concentric AB ett långfristigt lån om 175 MSEK i sin helhet. Företaget har kvar den revolverande krediten i flera valutadenomineringar om 60 MEUR.

Den genomsnittliga räntesatsen för det långfristiga lånet under 2019 var 1,15%. Tillgängliga ej utnyttjade krediter på balansdagen var 60 MEUR (60 MEUR) eller omkring 602 MSEK (626).

**NOT 16****Övriga kortfristiga skulder**

	2020	2019
Upplupna räntekostnader	-	-
Upplupna revisionskostnader	1	1
Upplupna personalkostnader	1	1
Mervärdesskatt	2	1
Övriga upplupna kostnader	2	2
	<b>6</b>	<b>5</b>

Skulder för mervärdesskatt om MSEK 2 (1) inkluderas inte i not 14 avseende finansiella skulder.

**NOT 17****Ansvarsförbindelser**

	2020	2019
<b>Generella garantier för dotterbolag avseende:</b>		
Lån	28	51
Leasingåtaganden	-	55
	<b>28</b>	<b>106</b>

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelserna i Argentina och Kina. Leasingåtagandena föregående år avsåg rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

**NOT 18****Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster**

	2020	2019
Orealiserade finansiella valutakursdifferenser	-74	74
Nedskrivning av andelar och fordringar i Chivilcoy	-	35
	<b>-74</b>	<b>109</b>

**NOT 19****Investeringar i dotterbolag**

	2020	2019
Kortfristiga lån till dotterbolag	4	-
Investeringar i Concentric Argentina Ltd	-	-
<b>Nettoinvesteringar</b>	<b>4</b>	<b>-</b>

**NOT 20****Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten**

	Externa lån	Lån till dotterbolag	Summa
Ingående balans 1 januari 2020	-	1 760	1 760
Kassaflöde	-	-584	-584
Andra ej kassapåverkande poster	-	-92	-92
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>-</b>	<b>1 084</b>	<b>1 084</b>

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning

Stockholm, 30 mars 2021

**Kenth Eriksson**  
Styrelseordförande

**Marianne Brismar**  
Styrelseledamot

**Anders Nielsen**  
Styrelseledamot

**Karin Gunnarsson**  
Styrelseledamot

**Martin Lundstedt**  
Styrelseledamot

**Martin Sköld**  
Styrelseledamot

**Claes Magnus Åkesson**  
Styrelseledamot

**Susanna Schneeberger**  
Styrelseledamot

**David Woolley**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2021. KPMG AB

**Joakim Thilstedt**  
Auktoriserad revisor

**NOT 21****Förslag till vinstdisposition**

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Balanserade vinstmedel	1 617 882
Årets resultat	762 460
<b>Totalt</b>	<b>2 380 342</b>

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

<i>Belopp i KSEK</i>	
Utdelning på 3,50 SEK per aktie till aktieägarna	132 543
Balanseras i ny räkning	2 247 799
<b>Totalt</b>	<b>2 380 342</b>

och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

# Revisionsberättelse



Till bolagsstämman i Concentric AB (publ), org. nr 556828-4995

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upp-

rättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i

Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess

kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de

mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen

av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Se not 4 och redovisningsprinciper på sidan 79 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Villkoren i koncernens kommersiella avtal med kunder avgör när intäkterna skall redovisas. Eftersom de kommersiella villkoren kan vara komplexa och variera mellan koncernens enheter krävs det att koncernen gör en detaljerad analys i respektive fall för att identifiera den korrekta tidpunkten för intäktsredovisning. Den mest betydande risken är att koncernens intäktsredovisning inte reflekterar tidpunkten för när risk och ekonomiska fördelar övergår till köparen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har innefattat egna bedömningar av när intäkterna skall redovisas. Dessa bedömningar har sedan jämförts med koncernens faktiska intäktsredovisning för ett urval betydande intäktsransaktioner. I arbetet har fokus varit på perioden före och efter årets slut. Vi har inhämtat kundordrar, följesedlar samt kundfakturor för att identifiera de kommersiella villkoren med kunderna. Härfter har vi jämfört vår förväntning avseende tidpunkten

för redovisning av intäkterna med den faktiska redovisningen.



---

#### **Avsättning för garantirisk**

*Se not 30 och redovisningsprinciper på sidan 81 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.*

#### **Beskrivning av området**

Vissa av koncernens produkter innehåller en avtalad garantirätt för kunderna. Garantitiden varierar mellan marknader och enheter inom koncernen (utifrån de kommersiella avtalsvillkoren). Beslut om huruvida en avsättning bör göras och till vilket belopp innehåller subjektiva bedömningar. Dessa bedömningar inkluderar sannolikheten för garantikrav, antalet berörda produkter och vilka kostnader de eventuella garantiåtgärderna kan medföra.

#### **Hur området har beaktats i revisionen**

Våra granskningsåtgärder har omfattat diskussioner med relevanta befattningshavare avseende historik beträffande kvalitetsärenden och kända garantikrav. Granskningen har också omfattat kreditfakturor, styrelseprotokoll och där så tillämpligt, inspektion av korrespondens med kunder. Vad gäller specifika garantiavsättningar har vi bedömt beräkningen av dessa och bland annat tagit hänsyn till tillgänglig korrespondens med kunder liksom ledningens bedömningar. Vi har på

olika sätt utmanat de bedömningar som gjorts relaterat till redovisade garantiavsättningar. Vi har också övervägt riktigheten i lämnade tilläggsupplysningar.

---

#### **Pensioner i Storbritannien**

*Se not 25 och redovisningsprinciper på sidan 81–82 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.*

#### **Beskrivning av området**

Koncernens pensionsskuld netto för Storbritannien uppgår till 154 MSEK, bestående av pensionsförpliktelser om 1 639 MSEK och förvaltningstillgångar om 1 485 MSEK. Med hänsyn till skuldens storlek, får små förändringar i antaganden och bedömningar en betydande påverkan på värderingen av koncernens åtaganden.

#### **Hur området har beaktats i revisionen**

Vi har med biträde av egna specialister med aktuariell kompetens utmanat nyckelantaganden i koncernens värdering av pensionsåtaganden. Detta inkluderar en jämförelse av använda diskonteringsräntor samt inflations- och livslängdsantaganden mot externa källor. Vi har vidare bedömt huruvida koncernens tilläggs-

upplysningar är tillfyllest beträffande nyckelantaganden, inklusive pensionsskuldens känslighet för förändringar.

---

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–49 samt 116–129. Den övriga informationen omfattar även den ersättningsrapport som vi erhöll före dagen för denna revisorsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt

drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapporter.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, inklusive eventuella betydande brister i den interna kontrollen.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB

för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar sty-

relsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moder-

bolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräck-

liga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet

och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet

bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfatt-

ning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och kon-

cernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 38–47 samt 116–122 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade

hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats. KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concentric ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm, 30 mars 2021

KPMG AB

Joakim Thilstedt

Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsrapportering – GRI

Concentric beskriver sitt hållbarhetsarbete och rapporterar om uppnåendet av finansiella, miljörelaterade och sociala mål i Hållbarhetsrapport på sidorna 38–47 i årsredovisningen. Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. Här beskrivs de resultat som åstadkommit under redovisningsperioden utifrån våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att mäta, rapportera och ta ansvar för det vi har uppnått i vår strävan efter hållbarhet, med beaktande av såväl interna som externa intressenter.

## Rapportens omfattning

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2020 och omfattar verksamheten inom hela koncernen, inklusive dotterbolag. Concentrics ambition är att tillhandahålla en omfattande redogörelse för bolagets hållbarhetsarbete och att tydligt beskriva såväl negativa som positiva händelser. Hållbarhetsarbetet bygger på de policyer och riktlinjer som styr verksamheten baserat på våra åtaganden, till exempel i förhållande till Global Compact. Vi använder en materialitetsanalys för att fastställa vilka frågor som är viktigast och därmed ska tas upp i vårt arbete och i rapporten, med beaktande av Concentrics verksamhet och våra externa och interna intressenter. Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. År 2020 redovisas därför i enlighet med GRI, med sidreferenser på sidorna 120–122.

## Materialitetsanalys

En materialitetsanalys är en metod som används för att identifiera de hållbarhetsfrågor som är avgörande för företaget. Det bygger på en sammanställning av information från djupintervjuer med nyckelpersonal, enkätsvar från identifierade intressenter, interna utredningar och standarder, de facto-standarder och lagkrav på hållbarhetsområdet. Informationen utvärderas baserat på möjligheterna och riskerna med olika hållbarhetsaspekter i Concentrics verksamhet – för att skapa långsiktiga värden såväl inom Concentric som för samhället i stort. Resultatet av utvärderingen innebär att Concentrics betydande hållbarhetsaspekter identifieras, och dessa aspekter utgör grunden för Concentrics hållbarhetsarbete och för vad som ska rapporteras.



## Concentrics hållbarhetsstyrning

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Viktiga risker och varför väsentligt	Styrning	Uppföljning genom GRI Indicator-aspekter för intressenter
Etik och värdeskapande (DMA Economic Performance & Procurement Practices)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förlorat rykte</li> <li>■ Juridisk kostnad för överträdelse</li> <li>■ Minskat värde för aktieägare</li> </ul> <p>Concentrics långsiktiga lönsamhet är avgörande för värdeskapande</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etiska riktlinjer</li> <li>■ Uppförandekod</li> <li>■ Rapportering av överträdelse baserat på Concentrics värderingar och policyer</li> <li>■ "Whistleblowing"-policy</li> <li>■ Finansiella mål</li> <li>■ Månatliga verksamhetsgenomgångar</li> <li>■ Riskhanteringsprocess</li> </ul>	<p>201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats, distribuerats och bevarats</p> <p>204-1 Andel kostnader som gäller lokala leverantörer</p>
Produktansvar och klimatpåverkan (DMA Product and Service Labelling and Emissions)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Organisationens långfristiga livskraft</li> <li>■ Inverkan på samhället</li> <li>■ Juridisk kostnad för överträdelse</li> <li>■ Minskat värde för aktieägare</li> </ul> <p>Concentric utvecklar innovativa motorpumpar och hydrauliska pumpar som ökar effektiviteten och minskar utsläppen, vilket minskar klimatpåverkan av lastbilar och mobila industriprodukter</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Miljöpolicy</li> <li>■ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem</li> <li>■ Kundenkäter</li> <li>■ Grindprocess för produktdesign</li> <li>■ FMEA</li> <li>■ Hållbarhets- och prestandatestning</li> <li>■ Utsläppstestning enligt lagkrav för motorvägs- och industrifordon</li> </ul>	<p>102-43 och 102-44 Resultat av mätningar av kundnöjdhet</p>
Ansvarstagande leverantörer (DMA Supplier Environmental and Human Rights Assessment)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förlorat rykte</li> <li>■ Inverkan på samhället</li> <li>■ Leveranssäkring</li> </ul> <p>Det är strategiskt viktigt att de stora kvantiteter material som köps in för Concentrics pumpar tillverkas under ansvarsfulla förhållanden</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Social policy</li> <li>■ Uppförandekod för leverantörer</li> <li>■ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem</li> <li>■ ISO 14001 miljöledningssystem</li> <li>■ Procedurer för urval och bedömning av leverantörer</li> <li>■ Leverantörsdagar/-besök och revisioner på plats</li> </ul>	<p>308-1 Miljörelaterade nyckeltal</p> <p>414-1 Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer</p>
Arbetsmiljö (DMA Occupational Health and Safety)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ De anställdas säkerhet</li> <li>■ Juridisk kostnad för överträdelse</li> <li>■ Minskat aktieägarvärde pga lägre produktivitet</li> </ul> <p>I arbetsmiljön inom Concentrics tillverkningsverksamhet föreligger många olika risker för olyckor och andra arbetsrelaterade skador</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Olycks- och skadestatistik</li> <li>■ Information från stämpelklockor</li> <li>■ Kompetensmatriser</li> <li>■ Utbildnings- och utvecklingsplaner</li> <li>■ Förebyggande hälsovård och friskvårdsprogram för medarbetare</li> <li>■ 6S-metoder</li> <li>■ OHSAS 18001</li> <li>■ Interna och externa revisioner</li> </ul>	<p>403-2 Skadeomfattning, skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och totalt antal arbetsrelaterade dödsfall per region</p>
Mångfald och lika möjligheter (DMA Diversity and Equal Opportunity)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förlorat rykte (arbetsgivarens märke)</li> <li>■ Brist på innovation</li> <li>■ Orättvis behandling av anställda</li> </ul> <p>Juridiska kostnader från överträdelse av mänskliga rättigheter</p> <p>Vi anser att en långsiktig anställningspolicy ska erbjuda en arbetsplats som både kännetecknas av och skyddar jämlikhet och mångfald</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Uppförandekod</li> <li>■ Medarbetarhandbok</li> <li>■ Rekruteringsprocedurer</li> <li>■ Jämlikhetsmål</li> <li>■ Valberedning</li> </ul>	<p>102-8 och 405-1 Redovisning av alla anställda uppdelade efter ålder och kön, inklusive sammansättningen av styrande organ</p>
Resurseffektivitet (DMA Materials and Energy)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Inverkan på samhället</li> </ul> <p>Minskat aktieägarvärde pga lägre effektivitet</p> <p>Det är strategiskt viktigt att Concentrics verksamhet, där stora kvantiteter material och stora mängder energi används, alltid inriktas på att öka effektivitet och minska klimatpåverkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Miljöpolicy</li> <li>■ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem</li> <li>■ ISO 14001 miljöledningssystem</li> <li>■ Kontinuerliga förbättringar och Lean-tillverkningsmetoder som drivs genom Concentrics program Business Excellence (CBE)</li> </ul>	<p>301-1 Mängd återvunnet material som använts, i vikt</p> <p>302-3 Energiförbrukning (totalt, gas och el)</p>

## Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2020			2019		
			Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen
<b>Etik och värdeskapande</b>								
Direkt ekonomiskt värde som genererats, 201-1	Kund	Intäkter som genererats från försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter	651	1 108	1 503	863	1 432	2 012
Direkt ekonomiskt värde som distribuerats, 201-1	Leverantörer	Rörelsekostnader: inköp av varor och tjänster, inklusive av- och nedskrivningar	-436	-679	-883	-522	-825	-1 085
	Medarbetare	Löner, pensioner och andra förmåner, inklusive kompetensutveckling	-123	-238	-343	-181	-288	-455
	Långgivare	Räntor och liknande poster relaterade till kapitalleverantörer	-	-	-20	-	-	-19
	Staten	Skattekostnader och andra betalningar till myndigheter	-	-	-51	-	-	-132
	Aktieägare	Återköp av egna aktier och utdelning	-	-	-112	-	-	-287
Direkt ekonomiskt värde som bevarats, 201-1	Aktieägare	Kvarvarande vinst/(förlust) efter återköp av egna aktier och utdelning	-	-	93	-	-	34
Inköpspraxis, 204-1	Leverantörer	Andel kostnader som gäller lokala leverantörer <sup>1)</sup>	21%	76%	54%	16%	70%	45%

## Ansvarstagande leverantörer

Miljörelaterade nyckeltal, 308-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer, 414-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Arbetsmiljö			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arbetsrelaterade skador och frekvens, 403-2	Anställda	Arbetsrelaterade skador som orsakat minst en frånvarodag, uttryckt som antalet incidenter i relation till det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			16 155 540 dagar			24 195 879 dagar
Förlorade arbetsdagar, 403-2	Anställda	Totalt antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			0,07%			0,07%
Frånvaro, 403-2	Anställda	Totalt antal frånvarodagar (oavsett orsak) som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda	0,5%	2,6%	3,0%	0,7%	2,4%	3,1%
Arbetsrelaterade dödsfall, 403-2	Anställda	Totalt antal	0	1 <sup>2)</sup>	1 <sup>2)</sup>	0	0	0

<sup>1)</sup> Definitionen av "lokal leverantör" baseras på möjligheten att göra leveranser från leverantörens tillverkningsanläggning till Concentrics anläggning med endast vägtransporter.

<sup>2)</sup> Det arbetsrelaterade dödsfallet orsakades av en bilolycka på en allmän motorväg. Ingen ansvarsförbindelse förutses på grund av denna olycka.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2020			2019		
			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Mångfald och lika möjligheter</b>								
Ålders- och könsfördelning, 102-8 och 405-1	Medarbetare <sup>3)</sup>	≤ 25 år	2	16	18	6	23	29
		ålder 26–35	12	117	129	18	161	179
		ålder 36–45	23	123	146	28	120	148
		ålder 46–55	34	120	154	37	130	167
		≥ 56 år	30	127	157	44	144	188
		<b>Totalt antal</b>	<b>101</b>	<b>503</b>	<b>604</b>	<b>133</b>	<b>578</b>	<b>711</b>
	Chefer	ålder 26–35	2	12	14	0	10	10
		ålder 36–45	2	31	33	3	32	35
		ålder 46–55	3	24	27	1	20	21
		≥ 56 år	3	16	19	3	8	11
		<b>Totalt antal</b>	<b>10</b>	<b>83</b>	<b>93</b>	<b>7</b>	<b>70</b>	<b>77</b>
	Koncernledning	ålder 36–45	1	0	1	1	0	1
		ålder 46–55	0	3	3	0	3	3
		≥ 56 år	0	1	1	0	1	1
		<b>Totalt antal</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
	Styrelse	ålder 46–55	1	2	3	1	2	3
		≥ 56 år	2	3	5	2	3	5
		<b>Totalt antal</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>

<sup>3)</sup> I beräkningen av ålders- och könsfördelning ingår inte anställda i gemensamt styrda företag (Alfdex AB) eller deltidsanställda/tillfälligt anställda via bemanningsföretag.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2020		Totalt
			Män	Kvinnor	
<b>Antal anställda 2020 efter anställningstyp</b>					
Totalt antal anställda efter anställningstyp, anställningsavtal och kön, 102-8 <sup>1)</sup>	Tillf./perm.	Permanent	622	127	749
		Tillfälligt	16	16	32
		<b>Totalt</b>	<b>638</b>	<b>143</b>	<b>781</b>
Region		Permanent			
		Tillfälligt			
		<b>Totalt</b>			
		Argentina	74	–	74
		Kina	17	–	17
		Tyskland	175	6	181
		Indien	121	8	129
		Sverige	89	11	100
		Storbritannien	126	–	126
		USA	143	7	150
Övrigt	4	–	4		
<b>Totalt</b>	<b>749</b>	<b>32</b>	<b>781</b>		
Anställningstyp		Män			
		Kvinnor			
		<b>Totalt</b>			
		Heltid	632	122	754
Deltid	6	21	27		
<b>Totalt</b>	<b>638</b>	<b>143</b>	<b>781</b>		

<sup>1)</sup> Beräknat som faktiskt antal anställda vid årsskiftet inklusive vår andel (50%) av Alfdex AB.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2020	2019
<b>Resurseffektivitet</b>				
Mängd återvunnet material som använts, i vikt, 301-2	Samhället	Procentandel återvunnet material som använts (i vikt) inom grå järn- och aluminium	25,7%	24,1%
Energiförbrukning, 302-3	Samhället	Koncernens förbrukning av gas och el	12,22 kWh/MSEK omsättning	11,43 kWh/MSEK omsättning

Concentric använder diesel i generatorer som reservkraftlösning, men den faktiska dieselanvändningen under året var försumbar.

## GRI-index 2020

Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core. Därför redovisas år 2020 i överensstämmelse med GRI i indexet nedan.

Syftet med GRI-index är att det ska kunna användas som en korsreferenslista för att lättare hitta information i årsredovisningen.

I vissa fall anges kompletterande eller fullständiga svar på en fråga i kommentarsfältet i indextabellen. Informationen i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Andra beräkningar av indikatorer och nyckeltal har inte granskats av någon extern part, förutom de som ingår i den juridiska delen av årsredovisningen.

### GRI-referenser

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Extern granskat
<b>Organisationsprofil</b>					
102-1	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse	64		
102-2	Primära varumärken, produkter och/eller tjänster	Motorprodukter Hydraulikprodukter	30 32		
102-3	Placering av organisationens huvudkontor	Adresser	129		
102-4	Länder där organisationen har verksamhet	Sammanfattning Koncernens not 4 Segmentsrapportering	24-25 85-86		
102-5	Ägarstruktur och företagsform	Aktien	48-49		Ja
102-6	Marknader där företaget har verksamhet	Slutmarknader	26-29		
102-7	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	64-73 74 75		Ja
102-8	Totalt antal anställda uppdelat efter anställningstyp, anställningsavtal och kön	Concentric-anställda per land (antal heltidsanställda) Koncernens not 6 Medelantal anställda Fakta och nyckeltal för hållbarhet	45 87 118-119		
102-9	Organisationens leverantörskedja	Leverantörskedjan	47		
102-10	Betydande förändringar under redovisningsperioden vad gäller storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja	Förvaltningsberättelse Koncernens not 35 Investeringar i dotterbolag	64-73 100		Ja
102-11	Beskrivning av hur företaget följer Försiktighetsprincipen	Hållbarhetsrapport	38-47		
102-12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	FN:s Global Compact SuperTruck Program i USA			
102-13	Medlemskap i organisationer och/eller nationella eller internationella lobbyorganisationer	Malcolm Baldrige, Investors in Excellence & European Foundation for Quality Management			
<b>Strategi och analys</b>					
102-14	VD:s yttrande	VD-ord	10-13		
<b>Etik och integritet</b>					
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	Värderingar Socialt	6 44-47		
<b>Styrning</b>					
102-18	Bolagsstyrning	Integrerade styrprocesser Ägarstyrningsrapport för Concentric	38 50-61		Ja
<b>Intressenternas delaktighet</b>					
102-40	Intressentgrupper	Intressenternas delaktighet	42		
102-41	Andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	50% av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal			
102-42	Identifiering och urval av intressenter	Intressenternas delaktighet	42		
102-43	Tillvägagångssätt vid interaktioner med intressenter	Intressenternas delaktighet	42		
102-44	Viktiga ämnen som lyfts genom intressenternas delaktighet	Intressenternas delaktighet	42		



GRI kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/ utelämnanden	Externt granskat
<b>Identifierade väsentliga aspekter och avgränsningar</b>					
102-45	Verksamhetsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och gemensamt styrda företag	Moderbolagets not 7 Andelar i dotterbolag Grunden för bolagsstyrning	107-108 51		Ja
102-46	Definition av redovisningens innehåll och relevanta hållbarhetsaspekter	Hållbarhetsrapport GRI-rapportens omfattning	38-47 116		
102-47	Väsentliga aspekter som identifierats under processen för att definiera redovisningens innehåll	Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet	39		

#### Redovisningsprofil

102-50	Redovisningsperiod	Förvaltningsberättelse	64		
102-51	Datum för den senaste redovisningen	Årsredovisning 2019, publicerad 2020			
102-52	Redovisningscykel	GRI-rapportens omfattning	116		
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Styrelsen och VD för koncernen			
102-54	Tabell med information för alla delar av GRI-standardupplysningarna	GRI-index 2020	120-121		
102-56	Policy och aktuell praxis för extern granskning	GRI-index 2020	120		

#### Specifika standardupplysningar

103-1, 103-2 och 103-3	Upplysningar om hållbarhetsstyrning	Concentrics hållbarhetsstyrning	56 117		
---------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	-----------	--	--

#### Ekonomiska nyckeltal

201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	74 75	Betalningar till myndigheter redovisas inte per land och samhällsinvesteringar redovisas inte, eftersom denna information inte är tillgänglig	Ja
201-3	Åtaganden enligt förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernens not 25 Pensioner och liknande förpliktelser	95-98		Ja
204-1	Inköpspraxis	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	118		

#### Samhället

205-1	Antal och andel verksamhetsåtgärder som har utvärderats för korruptionsrelaterade risker	100% av koncernens verksamhet har utvärderats och inga betydande korruptionsrelaterade risker har identifierats			
206-1	Antal pågående/slutförda juridiska processer gällande konkurrenshämmande verksamhet, antitrustärenden och/eller monopolverksamhet	Inga			

#### Miljörelaterade nyckeltal

301-2	Mängd inkommande återvunnet material som använts	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	119		
302-3	Energiförbrukning inom organisationen	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	119		
308-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	118		

#### Arbets- och anställningsförhållanden

403-2	Skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och antal arbetsrelaterade dödsfall	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	118	Uppgifterna redovisas inte uppdelat efter kön eftersom denna information inte är tillgänglig	
405-1	Sammansättning av styrande organ och redovisning av alla andra typer av anställda, uppdelat efter kön och åldersgrupp	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	119		

#### Leverantörer och mänskliga rättigheter

414-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	118		
-------	--	------------------------------------	-----	--	--

#### Produktansvar

416-2	Antal incidenter där regelverk för hälso- och säkerhetspåverkan från produkter under deras livscykel inte följts	Inga			
-------	--	------	--	--	--

## Global Compact

Concentric har inte undertecknat FN:s Global Compact-initiativ, men de sociala och miljörelaterade policyer som Concentric har antagit baseras på initiativets tio grundprinciper, vilket tydligt avspeglar koncernens synsätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarstagande i miljöfrågor samt antikorrupsionsarbete.

### De tio grundprinciperna i FN:s Global Compact

Mänskliga rättigheter	Referens	Sida
1. Stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som företaget kan påverka	Social policy	44
2. Försäkra sig om att företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter	44
<b>Arbetsvillkor</b>		
3. Upprätthålla föreningsfriheten och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Avtals- och kontraktsfrihet	44
4. Avskaffa alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete	44
5. Avskaffa barnarbete	Barnarbete	44
6. Avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning	Lika möjligheter	45
<b>Miljö</b>		
7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	Hållbarhetsrapport	38-47
8. Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	Hållbarhetsrapport	38-47
9. Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Hållbarhetsrapport	38-47
<b>Antikorrupktion</b>		
10. Motarbeta alla former av korrupktion, inklusive utpressning och bestickning	Antikorrupktion	47



# APM-avstämning

Underliggande EBIT eller rörelseresultat	2020	2019
<b>EBIT eller rörelseresultat</b>	<b>276</b>	<b>472</b>
<b>Jämförelsestörande poster:</b>		
Brittiskt pensionsavtal, utjämning	3	–
Förvärvskostnader	1	–
Omstruktureringskostnader	11	–
<b>Underliggande rörelseintäkter</b>	<b>291</b>	<b>472</b>
Nettoomsättning	1 502	2 012
<b>Rörelsemarginal (%)</b>	<b>18,4</b>	<b>23,5</b>
<b>Underliggande rörelsemarginal (%)</b>	<b>19,4</b>	<b>23,5</b>

Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	2020	2019
<b>EBIT eller rörelseresultat</b>	<b>276</b>	<b>472</b>
Avskrivningar i rörelsen	47	60
Avskrivningar på övervärden	38	39
<b>EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar</b>	<b>361</b>	<b>571</b>
Brittiskt pensionsavtal, utjämning	3	–
Förvärvskostnader	1	–
Omstruktureringskostnader	11	–
<b>Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar</b>	<b>376</b>	<b>571</b>
Nettoomsättning	1 502	2 012
<b>EBITDA-marginal (%)</b>	<b>24,1</b>	<b>28,4</b>
<b>Underliggande EBITDA-marginal (%)</b>	<b>25,1</b>	<b>28,4</b>

Periodens resultat före jämförelsestörande poster	2020	2019
<b>Nettoresultat</b>	<b>205</b>	<b>321</b>
Jämförelsestörande poster efter skatt	11	–
<b>Periodens resultat före jämförelsestörande poster</b>	<b>216</b>	<b>321</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	37 815	38 369
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>5,43</b>	<b>8,37</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster</b>	<b>5,73</b>	<b>8,37</b>

<b>Nettoskuld</b>	31 dec 2020	31 dec 2019
Pensioner och liknande förpliktelser	462	499
Skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	129	85
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	1
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>591</b>	<b>585</b>
Likvida medel	-505	-531
<b>Total nettoskuldsättning</b>	<b>86</b>	<b>54</b>
<b>Nettoskuldsättning, exklusive pensionsförpliktelser</b>	<b>-376</b>	<b>-445</b>

<b>Sysselsatt kapital</b>	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 047</b>	<b>2 119</b>
Räntebärande finansiella tillgångar	-29	-6
Likvida medel	-505	-531
Skattefordringar	-138	-171
<b>Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)</b>	<b>1 375</b>	<b>1 411</b>
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	-387	-395
Skatteskulder	93	110
<b>Icke räntebärande skulder (exkl skatter)</b>	<b>-294</b>	<b>-285</b>
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>1 081</b>	<b>1 126</b>

<b>Rörelsekapital</b>	31 dec 2020	31 dec 2019
Kundfordringar	182	181
Övriga kortfristiga fordringar	63	62
Varulager	120	147
<b>Rörelsekapitaltillgångar</b>	<b>365</b>	<b>390</b>
Leverantörsskulder	-154	-156
Övriga kortfristiga skulder	-215	-216
<b>Rörelsekapitalskulder</b>	<b>-369</b>	<b>-372</b>
<b>Totalt rörelsekapital</b>	<b>-4</b>	<b>18</b>

# Ordlista

## 6S

Metod för att organisera en arbetsplats för effektivitet och genom att identifiera och lagra objekt som används, bevara området och föremål, och upprätthålla den nya ordningen.

## Nord- och Sydamerika

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika.

## APM

Ett APM (alternative performance measure = alternativt resultatmått) är ett finansiellt mått på historiskt eller framtida finansiellt resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, till skillnad från ett finansiellt mått som definieras eller specificeras i tillämpligt regelverk för finansiell redovisning.

## Aggregat för axelkylning

Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjul saxeln.

## Balpress

Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara.

## BRIC-länder eller tillväxtmarknader

Brasilien, Ryssland, Indien och Kina.

## Can bus

Controller Area Network som ansluter alla moduler som arbetar i hela fordonet så att de kan arbeta tillsammans för att köra på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

## CV

Kommersiellt fordon.

## DC Hydraulaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

## ECU

Engine Control Unit.

## Europa och övriga världen

Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina.

## Fläktdrivsystem

En hydraulisk motor som driver en fläkt.

## Bränsleöverföringspump

En pump som förser ett högtrycks-system i en dieselmotor med diesel.

## Gerotorpump

En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen.

## Hydrauliskt hybridssystem/ hybrid drivsystem

Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.

## Hydrauliskt kraftaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

## Hydraulisk pump

En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem.

## Implementeringspump

Hydraulpump för extra fordonsfunktioner

## LTI

Långsiktigt incitamentsprogram.

## Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar.

## OEM

Tillverkare av originalutrustning.

## Övriga industrifordon

Samlingsbegrepp för slutmarknaderna för industriella produkter, lantbruksmaskiner och entreprenadutrustning.

## Vevhusgasrenare

Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor.

## Orderstock

Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.

## Kolvump

En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar.

## Poka-yoke-metoden

En metod för att förhindra att misstag sker.

## PPM

Defekta enheter per miljon.

## Primärpump

Pump som levererar huvudflödet i ett system.

## FoU-kostnader

Kostnader för forskning och utveckling.

## Sekundär krets pump

Kompletterar flödet i ett system.

## Motor till såningsmaskin

Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd.

## Styrpump

Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem.

## Tier 1-/Tier 2-leverantör

Typiska beteckningar för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin.

## Oljepump med variabelt flöde

Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet.

## Vattenpump med variabelt flöde

Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet.

## Definitioner

### Orderstock/fakturering

Totala försäljningsorderingen som bokförts i orderstocken under ett kvartal, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma kvartal.

Orderstock/fakturering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.

### CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxt

### Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive samtliga skattefordringar och skatteskulder.

Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används och behövs för verksamheten, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.

### Direktavkastning

Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång

### Bidragsmarginal

Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginalpåverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

### EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.

### EBIT eller rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.

### EBIT eller rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.

### EBIT- eller EBITDA-multipel

Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat eller EBITDA.

### Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital vid slutet av perioden, dividerat med antalet aktier vid slutet av perioden.

Eget kapital per aktie anger det underliggande nettotillgångsvärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.

### Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i procent av eget kapital.

Skuldsättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden och inte bruttoskulden.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen.

### Nettoskuld

Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel.

Nettoskuldsättningen används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningsdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.

### Utdelningsandel

Utdelning dividerat med resultatet per aktie

### P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader.

Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på andelen kapital som används. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.

### Avkastning på eget kapital

Periodens rullande 12 månaders resultat, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.

### Försäljningstillväxt, valutajusterad

Försäljningstillväxt baserad på en försäljning som omräknats efter de valutakurser som gällde föregående år

Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.

### Strukturell tillväxt

Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknadens efterfrågan eller förlängda kontrakt

Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.

### "Underliggande" eller "före jämförelsestörande poster"

Justerat för omstruktureringskostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter)

Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.

### Rörelsekapital

Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder

Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.



## Information till aktieägarna

### Concentrics webbsida för investerare

[www.concentricab.com](http://www.concentricab.com) innehåller information om bolaget, om aktier och insiderinformation samt arkiv med rapporter och pressmeddelanden.

### Årsredovisningen finns på [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

### Redovisningskalender för 2021

Årsstämma 2021	22 april 2021
Delårsrapport januari–mars 2021	5 maj 2021
Delårsrapport januari–juni 2021	21 juli 2021
Delårsrapport januari–september 2021	3 november 2021

### Årsstämma 2021

Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av covid-19 kommer stämman att hållas på ett annat sätt än vanligt. För att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster genomförs stämman, med stöd av tillfälliga lagregler, genom förhandsröstning (poströstning). Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum; det blir alltså en stämma utan fysiskt deltagande.

Aktieägare som genom förhandsröstning vill delta i stämman ska:

- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 14 april 2021,
- dels anmäla sig genom att avge sin förhandsröst enligt instruktionerna under rubriken Förhandsröstning nedan så att förhandsrösten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 21 april 2021.

Den som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, för att kunna delta på stämman, inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB per fredagen den 16 april 2021 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.concentricab.com](http://www.concentricab.com). Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan. Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB (som administrerar formulären å bolagets vägnar) tillhanda senast onsdagen den 21 april 2021. Formuläret bör i god tid före stämman skickas med e-post till [GeneralMeetingService@euroclear.com](mailto:GeneralMeetingService@euroclear.com) eller med post till **Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm**. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge förhandsröst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida, <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. förhandsröstningen i sin helhet) ogiltig. Om aktieägaren förhandsröstar genom ombud ska en undertecknad och daterad fullmakt biläggas förhandsröstningsformuläret. För juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.





## Adresser

### **Concentric AB (publ)**

Ågatan 39  
SE-582 22 Linköping,  
Sverige  
Tfn: +46 (0) 13 250 360

5 Brooklands  
Redditch, Worcestershire  
B98 9DW, Storbritannien  
Tfn: +44 (0) 121 445 6545  
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: [info@concentricab.com](mailto:info@concentricab.com)  
[www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)

### **Allied Enterprises, LLC.**

3228 W. Kilgore Avenue,  
Muncie, IN 47304-4908, USA  
Tfn: +1 765 288 8849  
Fax: +1 765 288 8864  
E-post: [info@alliedenterprises.net](mailto:info@alliedenterprises.net)

### **Concentric Birmingham Ltd.**

Gravelly Park, Tyburn Road,  
Birmingham B24 8HW, UK.  
Tfn: +44 121 327 2081  
Fax: +44 121 327 6187  
E-post: [info.gbbi@concentricab.com](mailto:info.gbbi@concentricab.com)

### **Concentric Hof GmbH**

Hofer Str. 19, 95030 Hof, Germany.  
Tfn: +49-9281-895-0  
Fax: +49-9281-87133  
E-post: [info.deho@concentricab.com](mailto:info.deho@concentricab.com)

### **LICOS Trucktec GmbH**

Bergheimer Str. 1  
D-88677 Markdorf, Tyskland  
Tfn: +49 7544 9546-0  
Fax: +49 7544 8546-90  
E-post: [info@licostrucktec.com](mailto:info@licostrucktec.com)

### **Concentric Itasca Inc.**

800 Hollywood Avenue, Itasca,  
IL 60143-1353, USA.  
Tfn: +1 630 773 3355  
Fax: +1 630 773 1119  
E-post: [info.usit@concentricab.com](mailto:info.usit@concentricab.com)

### **Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.**

Gat. Nr 26/1,27 och 28 (Del),  
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,  
Pune: 412216, Indien.  
Tel: +91 98 81071264/5/6  
Fax: +91 20 27069658  
E-post: [info.inpu@concentricab.com](mailto:info.inpu@concentricab.com)

### **Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.**

47 Dongjing Industrial Park,  
9 Dong Fu Lu, SIP, Suzhou, Jiangsu,  
China 215123  
Tfn: +86 512 8717 5100  
Fax: +86 512 8717 5101  
E-post: [info.chsh@concentricab.com](mailto:info.chsh@concentricab.com)

### **Concentric Rockford Inc.**

2222 15th Street, Rockford,  
IL 61104, USA.  
Tfn: +1 815 398-4400  
Avgiftsfritt nummer: +1 800-572-7867  
Fax: +1 815 398 5977  
E-post: [info.usro@concentricab.com](mailto:info.usro@concentricab.com)

### **Concentric Chivilcoy SA**

Ruta Nac. N° 5 Km 159,5 Chivilcoy, B6622GKA,  
Provincia de Buenos Aires, Argentina.  
Tfn: +54 11 5368 3730  
Fax: +54 2346 435551  
E-post: [info.arch@concentricab.com](mailto:info.arch@concentricab.com)







[www.concentricab.com](http://www.concentricab.com)