

TECHNOLOGY + INNOVATION =
SUSTAINABILITY
ÅRSREDOVISNING 2015





SAMMANFATTNING

1 205 MSEK **48%**

.....
EXTERN NETTOOMSÄTTNING
NORD- OCH SYDAMERIKA

163 MSEK **42%**

.....
RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL (13,5%)
NORD- OCH SYDAMERIKA

407 **35%**

.....
GENOMSnittligt ANTAL ANSTÄLLDA
NORD- OCH SYDAMERIKA

Rockford, Illinois, USA
Produktion, FoU, Försäljning

Itasca, Illinois, USA
Produktion, Försäljning & Distribution

Birmingham, UK
Produktion, FoU, Försäljning, Distribution & koncernfunktioner

Strasbourg, Frankrike
Försäljningskontor

Chivilcoy, Argentina
Produktion, Försäljning

São Paulo, Brasilien
Försäljningskontor

Global närvaro

Efter förvärvet av GKN Sinter Metals de Argentina SA i januari 2015, har Concentric nu global närvaro med ett joint venture baserat i Sverige och helägda anläggningar baserade i Tyskland, Storbritannien, USA, Argentina, Indien och Kina, med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Detta innebär att vi kan sälja lokalt till våra globala kunder. Verksamheten kombinerar Concentrics styrka som tillverkare av pumpar med långvarig erfarenhet av hydrauliska produkter. Våra kunder är tillverkare av lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner samt industriapplikationer.

2 306 MSEK

.....
EXTERN NETTOOMSÄTTNING
KONCERNEN

1 292 MSEK **52%**


.....
EXTERN NETTOOMSÄTTNING
EUROPA OCH ÖVRIGA VÄRLDEN

222 MSEK **58%**


.....
RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL (17,2%)
EUROPA OCH ÖVRIGA VÄRLDEN

741 **65%**

.....
GENOMSnittligt ANTAL ANSTÄLLDA
EUROPA OCH ÖVRIGA VÄRLDEN

 **Landskrona och Skånes Fagerhult, Sverige**
Försäljning JV med Alfa Laval

 **Hof, Tyskland**
Produktion, Försäljning

 **Markdorf, Tyskland**
Produktion, FoU, Försäljning

 **Seoul, Korea**
Försäljningskontor

 **Biassono, Italien**
Försäljningskontor

 **Suzhou, Kina**
Produktion, Försäljning

 **Pune, Indien**
Produktion, Försäljning

381 MSEK

.....
RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL (16,5%) KONCERNEN

1 088

.....
GENOMSnittligt ANTAL ANSTÄLLDA KONCERNEN

INNEHÅLL

□ INLEDNING

- 3 Concentric i korthet
- 7 Investment case
- 8 Att skapa mervärde till kundernas produkter
- 10 Affärsmål 2015 och framåt
- 12 2015 i korthet

■ VD - ORD

- 14 Årsredovisning 2015 – frågor och svar

■ CBE I FOKUS

- 18 Hållbar hälsa och säkerhet
- 20 Miljömässig hållbarhet
- 22 Hållbarhet och produktkonstruktion
- 24 Hållbar produktion
- 26 Ekonomisk hållbarhet

■ PRODUKTER

- 28 Motorprodukter
- 32 Hydrauliska produkter

■ SLUTMARKNADER

- 36 Koncernens försäljning

■ HÅLLBARHET

- 42 Vårt hållbarhetsperspektiv

■ CONCENTRICKAKTIEN

- 46 Concentricaktien

■ FINANSIELLA RAPPORTER

- 50 Förvaltningsberättelse
- 58 Koncernens resultaträkning
- 58 Koncernens rapport över totalresultat
- 59 Koncernens balansräkning
- 60 Koncernens förändringar i eget kapital
- 61 Koncernens kassaflödesanalys
- 62 Koncernens noter
- 90 Moderbolagets resultaträkning
- 90 Moderbolagets rapport över totalresultat
- 91 Moderbolagets balansräkning
- 92 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 93 Moderbolagets kassaflöde
- 94 Moderbolagets noter
- 100 Revisionsberättelse

■ BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

- 102 Bolagsstyrning inom Concentric (Årsredovisning 2015)
- 106 Bolagsstyrning i Concentric 2015
- 110 Styrelse
- 110 Koncernledning

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 50–99 och 102–109.

Om inget annat anges är alla belopp i MSEK. Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "—" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran har avrundats till noll.



CONCENTRIC I KORTHET



24%

DC Hydraulikaggregat Transmission Pump med låg bullernivå



Industriapplikationer

Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin. Det finns också applikationer för marin industri, energiproduktion, kompressorer, kranar, kylutrustning, maskiner för gatuhållning samt militära fordon och flygplatsfordon.




45%

Vevhusgasrenare Licos-kopplingen Vattenpump med variabelt flöde






Lastbilar

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder samt tillverkare av dieselmotorer inom lastbilssegmentet. Lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga/tunga lastbilar.




10%

Motor till såningsmaskin Oljepump Implementeringspump






Lantbruksmaskiner

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner. Lösningarna avser främst motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska hjälppumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slättermaskiner.



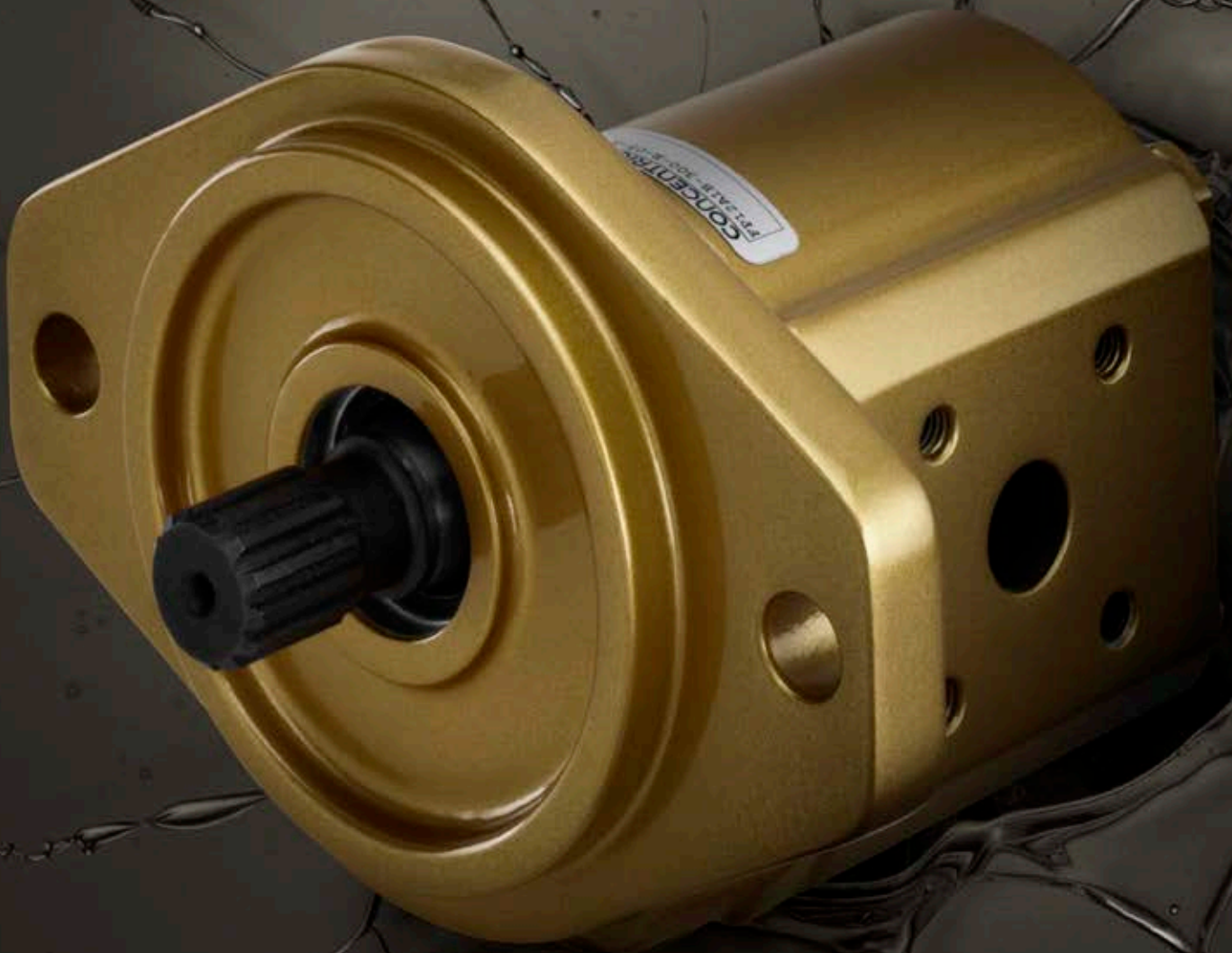
21%

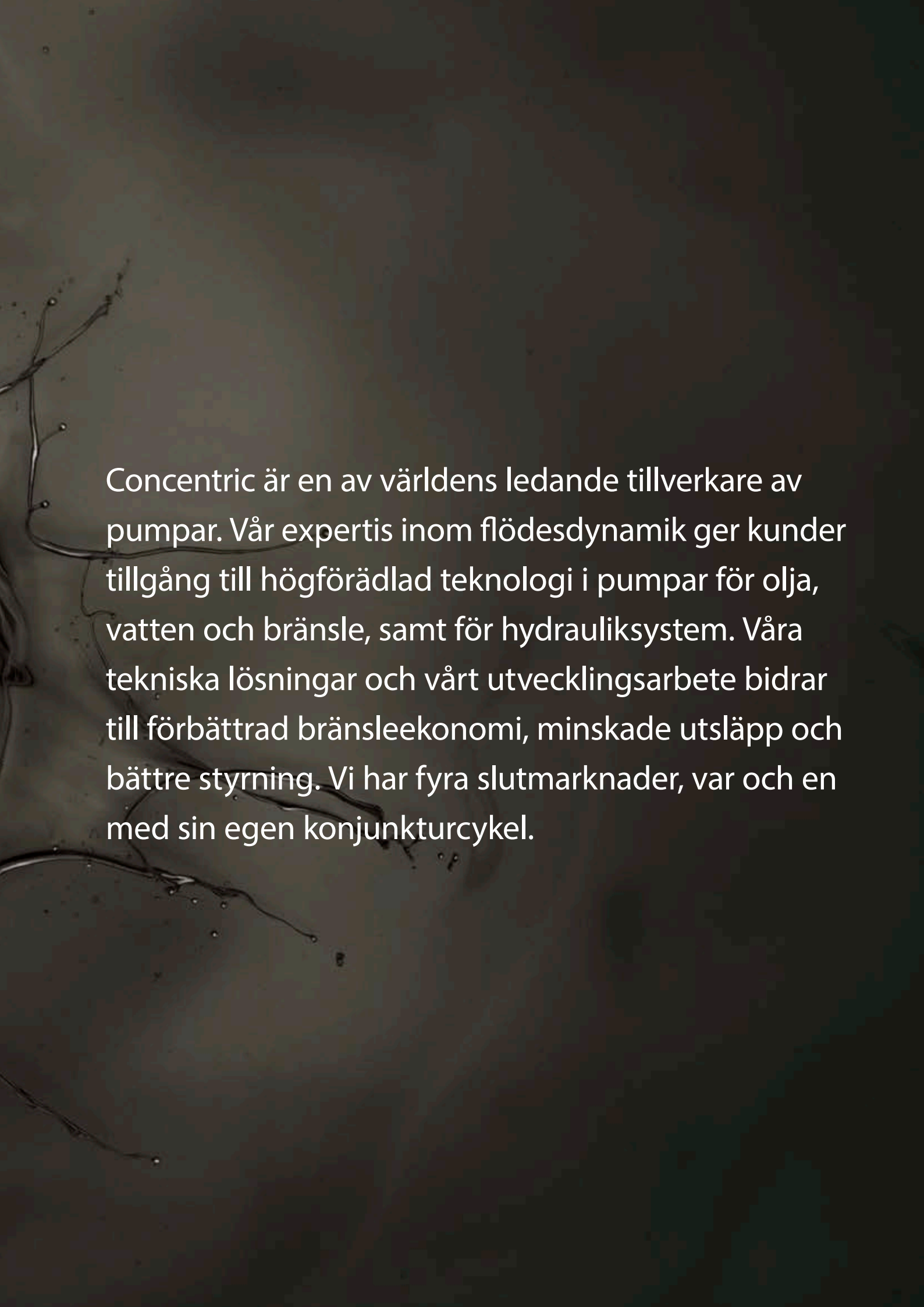
Aggregat för axelkylning Bränsleöverföringspump Fläktdrivsystem



Entreprenadmaskiner

Concentrics lösningar används i ett brett sortiment av entreprenadmaskiner och fordon. De huvudsakliga lösningarna används för motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. Produkterna används också i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, samt i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner.





Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar. Vår expertis inom flödesdynamik ger kunder tillgång till högförädlad teknologi i pumpar för olja, vatten och bränsle, samt för hydrauliksystem. Våra tekniska lösningar och vårt utvecklingsarbete bidrar till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre styrning. Vi har fyra slutmarknader, var och en med sin egen konjunkturcykel.





INVESTMENT CASE

MOTORPRODUKTER

MARKNADENS DRIVKRAFTER

ÖKAT ANTAL FRAKTER

Efterfrågan på frakter ökar och medelstora och tunga lastbilar väntas stå för en större andel av de landbase-
rade transporterna.

BRÄNSLE- EFFEKTIVITET

Allt hårdare regleringar mot koldioxidutsläpp driver på ytterligare förbättringar av bränsleeffektiviteten.

GLOBAL INFRASTRUKTUR

Fortsatt urbanisering och ekonomiskt välstånd, särskilt i tillväxtekonomier.

VÅRA STYRKOR

- Concentric förser de största OEM- och motortillverkarna med marknadsledande teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten och minskar koldioxidutsläppen.
- Concentric är den enda globala aktören på marknaden för dieselmotorpumpar. Den globala närvaron möjliggör lokal försäljning till globala kunder.
- Innovativa produkter minskar friktionsförluster, vilket möjliggör en kompaktare motor med absolut tillförlitlighet samt förbättrar bränsleeffektiviteten och/eller minskar utsläppen.

VÅRT ERBJUDANDE

Concentric fokuserar på nästa generations motorplattform som är en följd av hårdare emissionslagstiftning.

Concentric exploaterar innovativa motorprodukter som t.ex. en tvåstegs vattenpumpskoppling, Alfdex oljeseparator och en oljepump för variabelt flöde.

Concentric söker långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att växa med befintliga kunder på tillväxtmarknader.

HYDRAULISKA PRODUKTER

MARKNADENS DRIVKRAFTER

KOMPAKTARE MASKINER OCH TILLFÖRLITLIGHET

Större komplexitet i maskiner ställer krav på användning av utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt.

ENERGI- EFFEKTIVITET

Trend mot ökat systemtänkande och förbättrad energiåtervinning.

MILJÖPÅVERKAN

Krav på minskad miljöpåverkan genom lägre buller i arbetsmiljön, och minimerat läckage och avfall.

VÅRA STYRKOR

- Concentrics hydrauliska produkter intar ledande nischpositioner på en mycket fragmenterad marknad med avancerad produktteknologi där det krävs absolut tillförlitlighet och specifika kundlösningar.
- Concentric har innovativa produkter som tillgodoser marknadens drivkrafter i form av krav på ökad energieffektivitet, ett tryck mot kompaktare produkter på grund av större komplexitet i maskinerna och lägre buller genom restriktioner i arbetsmiljön.

VÅRT ERBJUDANDE

Avsevärt expandera distributörsnätverket, särskilt i Europa.

Fortsätta att exploatera produkter som den integrerade kopplingen som möjliggör power on demand, Ferraserien som har högre effektivitet samt Calmaserien som minskar bullernivån.

Söka nya nischmarknadsmöjligheter, särskilt för jordbruksmaskiner.

... och samtidigt bibehålla marginaler och finansiell flexibilitet

- Concentrics program för Business Excellence (CBE) säkrar att verksamheten har en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och en flexibel kostnadsbas.
- Det nära samarbetet med kunder, lokala inköp där det är möjligt, samt effektiv hantering av rörelsekapitalet bidrar till starka kassaflöden.
- Historik av stark avkastning till aktieägarna genom extraordinära utdelningar och återköp av egna aktier.
- Ytterligare möjligheter att accelerera tillväxt genom förvärv med hjälp av tillgänglig finansieringskapacitet.



ATT SKAPA MERVÄRDE TILL KUNDERNAS PRODUKTER

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom motorer och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde i kundernas produkter.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Miljö och lagstiftning

Ökad energieffektivitet

Ökande bränslekostnader ligger till grund för behov av teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten i maskiner och motorer.

Regleringar

Kravet på minskade emissioner är en fortsatt stark drivkraft inom miljöområdet. Långtgående regleringar antas på regionala och nationella nivåer och syftar till att minska emissioner från transporter och maskiner, vilket tvingar tillverkare att anpassa sina produkter.

Global infrastrukturell tillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader.

Se sidorna 30–31, 34–35

VÅRA LÖSNINGAR

Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM. Vi erbjuder smörjolja, kylmedel och bränslepumpar för dieselmotorer. Alfdex tillverkar oljeseparatorer i ett joint venture med Alfa Laval. Våra produkter har utvecklats för att förbättra bränsleeffektiviteten och/eller minska utsläpp.

Hydrauliska produkter

På hydraulikprodukt sidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjul- och gerotorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybridssystem för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer. Produkternas fokus är effektivitetsförbättringar av hydrauliska system och minskade emissioner och buller.

Se sidorna 28–29, 32–33

SLUTMARKNADER

Industri- applikationer



Större kunder

Crown, Doosan, Kion,
NACCO, Perkins, Toyota
(BT, Raymond)

Lastbilar



Större kunder

Cummins/TATA, Daimler,
DAF/Paccar, FPT Industrial,
Navistar, MAN/Scania,
Volvo/Dongfeng, CNHTC

Lantbruks- maskiner



Större kunder

Agco, CNH, Class, John
Deere, Deutz, Valtra

Entreprenad- maskiner



Större kunder

Caterpillar, CNH, Hyundai,
John Deere, JCB, Komatsu,
Wirtgen Group, Volvo,
Doosan, Atlas Copco

Se sidorna 36–41

Mål

Concentric ska konstruera, utveckla och tillverka högkvalitativa, kundfokuserade lösningar för hydraulik- och motorapplikationer inom våra globala slutmarknader.

Vision

Concentrics vision är att bidra till en uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.

Uppnås genom att:

- Tillämpa "Business Excellence" i allt vi gör.
- Kapitalisera på vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder.
- Utveckla världsledande teknologi med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav.

Värderingar

Business Excellence
i allt vi gör

- Prestation
- Förändring
- Processer

Kundfokus

- Hållbara produkter
- Kundtillfredsställelse

Måluppfyllelse genom
våra medarbetare

- Integritet
- Samarbete
- Styrka
- Öppenhet



AFFÄRSMÅL 2015 OCH FRAMÅT

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT VALUTAJUSTERAD (ÅRLIG)

FEMÅRSMÅL 2015–2019

6 %
över
marknad

- Resultatet av LICOS-kopplingsteknologi.
- Ökad försäljning via Hydraulics distributionskanaler.
- Övriga innovativa produkter som svarar mot marknadens drivkrafter och förser kunderna med lösningar.
- Långsiktiga tillväxtpotentialer på tillväxtmarknader.
- Nya produkter i serieproduktion för nästa generations plattformar (t.ex. oljepumpar med variabelt flöde) och penetration av nya marknadsnischer och/eller slutmarknader.

MÅLUPPFYLLELSE 2015

-3 %
under
index*

Sammantaget visade marknadsstatistiken att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, minskade med **3 procent** jämfört med föregående år. Concentrics faktiska omsättning för 2015, inklusive intäkter från Alfdex, minskade **6 procent** justerat för valuta jämfört med föregående år och förvärvet av GKN Pumps. Denna nedgång jämfört med förväntningarna berodde främst på den lägre hydraulikproduktförsäljningen i Nordamerika, som visar hur beroende Concentric är av Caterpillar och John Deere.

* Marknadsindex bygger på publicerade uppgifter från Power Systems Research, Off-Highway Research and the Industrial Truck Association.

RÖRELSEMARGINAL

FEMÅRSMÅL 2015–2019

≥ 16 %

- Rationalisering av produkt- och komponentvarianter i vissa produktlinjer för att minska onödig komplexitet och förbättra ledtider.
- Etablering av globala/regionala kunskapscenter för bästa metoderna för försäljning, marknadsföring och tillverkning.
- Fortsatt förbättring och innovation inom vår globala medarbetarstab för att öka effektiviteten och/eller flexibiliteten.
- Globala inköp och leveranskedjor för att upprätthålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur.

MÅLUPPFYLLELSE 2015

16,6 %

Den rapporterade rörelsemarginalen för 2015 ökade till **16,6 procent** (16,0) trots motgångarna på marknaden. Detta eftersom verksamheten återigen visade sin förmåga att anpassa kostnaderna på en försämrad marknad, med stöd från Concentric Business Excellence-programmet.

UTDELNINGSGRAD

FEMÅRSMÅL 2015–2019

33%

- Historik av stark avkastning till ägarna genom extra utdelningar och återköp.
- Total utdelning (ordinarie + extra utdelning) för räkenskapsåren 2011–2015 har uppgått till en genomsnittlig utdelningsandel på **57 procent** av nettoomsättningen.

MÅLUPPFYLLELSE 2015

50%

Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, kommer styrelsen att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning om **2,25 SEK** (2,00) per aktie för räkenskapsåret 2015, plus en extra utdelning om **1,00 SEK** (1,00). Enligt ovan, har bolaget även återköpt egna aktier uppgående till **142 MSEK** (148) under året, vilket motsvarar en ytterligare distribution till aktieägarna för året om **SEK 3,44** (3,49) per aktie.

SKULDSÄTTNING

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

FEMÅRSMÅL 2015–2019

≥ 50%

- Fortsätta distribuera överskottslikviditet genom återköp av egna aktier och ytterligare utdelningar för att upprätthålla en nettoskuldsättningsgrad på minimum **50 procent**.
- Den maximalt tillåtna skuldsättningsgraden på **150 procent** av det egna kapitalet kan bekvämt hållas givet ett starkt kassaflöde.
- Ytterligare låneutrymme finns tillgängligt för finansiering av framtida förvärv.

MÅLUPPFYLLELSE 2015

57%

Nettoskuldsättningsgraden sjönk något till **488 MSEK** (528) efter justering av pensionsskulder vilka redovisade aktuariella nettovinsten på **1 MSEK** (förluster 127) vid årets slut. Det fortsatt starka kassaflödet från den löpande verksamheten på **366 MSEK** (340) användes för utdelningar och ytterligare egna återköp av aktier under 2015.



2015 I KORTHET. NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT – KONCERNEN.

Försäljningen för helåret uppgick till 2 306 MSEK (2 078), en uppgång med 11 procent jämfört med föregående år i absoluta tal. Men efter justering för valutaeffekten (+15 %) och förvärvet av GKN Pumps (+4 %), minskade faktiskt försäljningen med åtta procent jämfört med föregående år.

| Nyckeltal ¹⁾ , belopp i MSEK om inget annat anges | 2015 | 2014 | 2013 ²⁾ | 2012 ³⁾ | 2011 |
|---|--------------------|--------|--------------------|--------------------|--------|
| Nettoomsättning | 2 306 | 2 078 | 1 858 | 2 129 | 2 283 |
| Organisk omsättningstillväxt, valutajusterad, % | –8 | 3 | –8 | –9 | 25 |
| Rörelseresultat före jämförelsestörande poster | 382 | 333 | 279 | 297 | 305 |
| Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, % | 16,6 | 16,0 | 15,0 | 13,9 | 13,4 |
| Rörelseresultat | 381 | 333 | 279 | 281 | 281 |
| Årets resultat | 271 | 241 | 176 | 171 | 176 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 366 | 340 | 199 | 298 | 227 |
| Resultat per aktie efter utspädning | 6,44 | 5,53 | 4,00 | 3,88 | 3,98 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 6,45 | 5,54 | 4,00 | 3,88 | 3,98 |
| Utdelning, SEK | 3,25 ⁴⁾ | 3,00 | 2,75 | 2,50 | 2,00 |
| Nettoskuldsättning | 488 | 528 | 409 | 446 | 114 |
| Nettoskuld/Eget kapital, % | 57 | 65 | 52 | 73 | 12 |
| Sysselsatt kapital | 1 254 | 1 278 | 1 194 | 1 019 | 1 151 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, % | 28,9 | 27,1 | 25,0 | 26,7 | 27,0 |
| Avkastning på eget kapital, % | 31,7 | 29,6 | 27,2 | 26,5 | 22,1 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental) | 42 058 | 43 421 | 43 922 | 44 094 | 44 216 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental) | 42 119 | 43 523 | 43 962 | 44 109 | 44 216 |
| Antal aktier den 31 december (tusental) | 41 180 | 42 392 | 43 957 | 43 966 | 44 216 |
| Antal aktieoptioner den 31 december (tusental) | 341 | 403 | 287 | 178 | – |
| Börsvärde | 4 406 | 3 942 | 3 198 | 2 462 | 1 764 |

¹⁾ Alla siffror från och med 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanlagda. För ytterligare information, se Grund för upprättande i not 2, redovisningsprinciper i koncernens noter.

²⁾ Siffror för 2013 har justerats enligt tillägg i IFRS 11, Samarbetsarrangemang. Siffror från tidigare perioder enligt rapport.

³⁾ Siffrorna för 2012 har justerats enligt tillägg till IAS19, Anställdas förmåner. Siffror från tidigare perioder enligt rapport.

⁴⁾ Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2016.

För perioden från börsnoteringen den 16 juni 2011 till 31 december 2015 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 30 procent. Motsvarande siffra för år 2015 var 18 procent.

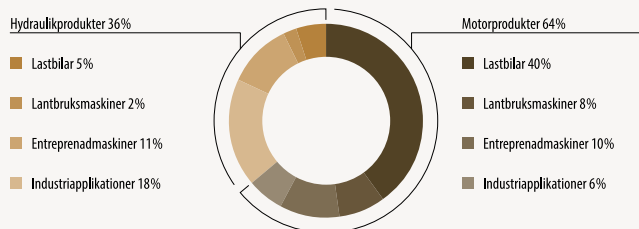
Motorvägssektorn har varit Concentrics starkaste slutmarknad och cykeln för tunga lastbilar i klass 8 nådde sin kulmen i USA mot slutet av året. Den europeiska lastbilsmarknaden visade en modest tillväxt, men en kontinuerlig förbättring under året. Sektorerna för industriapplikationer har tvärtom varit relativt svaga under större delen av 2015, vilket har påverkats ytterligare genom att återförsäljarna tvingats sälja ut sina lager. Den minskade efterfrågan har i synnerhet påverkat försäljningen av vårt sortiment av hydraulikprodukter, och som ett resultat är den underliggande nettoförsäljningen för året något av en besvikelse.

Det redovisade rörelseresultatet och marginalen för året uppgick till 381 MSEK (333) respektive 16,5 procent (16,0). Detta inkluderade följande engångsposter i samband med förvärvet av GKN Pumps:

- 13 MSEK (0) i intäkter till följd av negativ goodwill som beräknats från överskottet av de förvärvade nettotillgångarna jämfört med köpeskillingen.
- 2 MSEK (0) i kostnader i samband med juridiska tjänster och konsultrarvoden.
- 11 MSEK (0) i kostnader för omstruktureringsprogrammet för Chivilcoy.
- 1 MSEK (0) i kostnader i samband med andra integrationskostnader efter förvärvet.

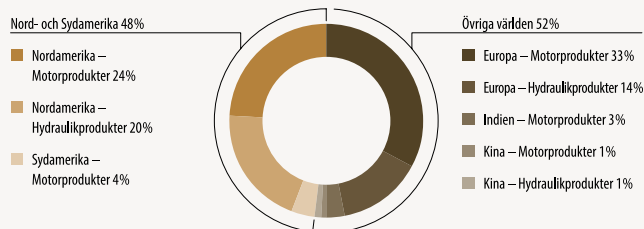
Efter justering för nettoeffekten av dessa poster uppgick rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för helåret till 16,6 procent (16,0). Concentric Business Excellence har varit en grundläggande del av det löpande arbetet med att förbättra verksamheten, inklusive kundservice, motivering av medarbetarna och verksamhetsoptimering.

Nettoomsättning fördelat på produktlinjer och slutmarknader, i % av 2 497 MSEK



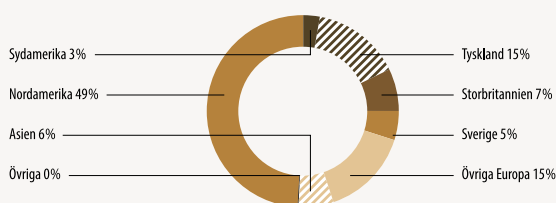
Försäljningsbalansen mellan motor- och hydrauliska produkter var nästan 2:1 under 2015, främst på grund av tillväxten på lastbilsmarknaderna i USA och Europa, lanseringen av EURO VI-plattformarna 2014 och förvärvet av GKN Pumps. Försäljningen av hydraulikprodukter för entreprenadmaskiner har påverkats mest negativt av den försämrade marknad vi sett under andra delen av 2015. Den globala efterfrågan på stora lantbruksmaskiner är fortsatt mycket svag.

Nettoomsättning fördelat på regioner och produktlinjer, i % av 2 497 MSEK



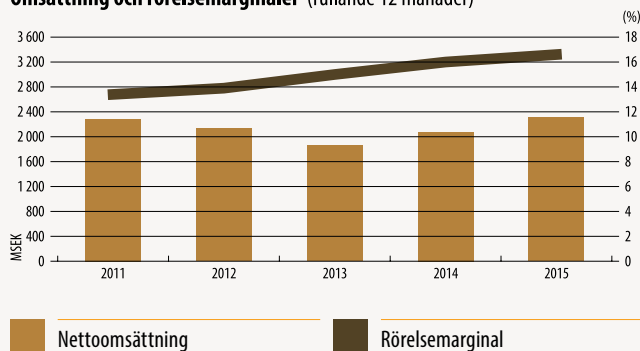
Försäljningen är fortfarande jämnt fördelad över de två redovisade regionerna. Men försäljningsmixen i Nord- och Sydamerika har skiftat mer mot motorprodukter under 2015, på grund av koncernens expansion i Sydamerika och den starka marknaden för klass 8-lastbilar i USA, i förhållande till Nordamerikas svaga efterfrågan på hydraulikprodukter.

Nettoomsättning geografiskt fördelad, i % av 2 306 MSEK



Nordamerika och Europa förblir Concentrics huvudmarknader, baserat på omsättningen fördelat på kundernas geografiska område, vilket återspeglar att dessa marknader är mogna. Tillväxtområden svarar fortfarande för mindre än 10 procent av koncernens försäljning.

Omsättning och rörelsemarginaler (rullande 12 månader)



2015 var ett rekordår för Concentric då vi redovisade våra högsta siffror för försäljning och rörelseresultat någonsin.



» Även om bränslepriserna har sjunkit kraftigt på sistone så är det främst utsläppslagstiftning som driver implementeringen av våra teknologier. «



CEO David Woolley delar med sig av tankarna om vad bolaget har uppnått under 2015, om vilken roll tillväxtmarknaderna spelar, de potentiella följderna av strängare utsläppskontroller och vårt aldrig sviktande åtagande att uppnå hållbar och lönsam tillväxt.

Hur tänker du kring verksamhetsåret 2015 i förhållande till de fyra avgränsade slutmarknaderna som Concentric verkar på?

Lastbilsmarknadens betydelse för vår verksamhet har ökat både genom att vi erhöll nya affärer till följd av lagstiftningen för Euro VI och förvärvet av Licos under 2013. I USA har vi sett hur cykeln för tunga lastbilar i klass 8 nådde sin kulmen mot slutet av året. I Europa var tillväxten mindre påfallande, men vi har sett en kontinuerlig förbättring under året.

Entreprenadmarknaderna var i stort sett oförändrade i både Europa och USA och påverkades något av att återförsäljarna behövt minska sina lager. Vi kunde försvara vår marknadsandel och vi lyckades också lansera några av våra nyaste hydraulikprodukter med låg kostnad och hög prestanda.

Marknaden för lantbruksmaskiner var möjligen den allra svåraste eftersom råvarupriserna för spannmål förblev låga. Vi kunde dock försvara vår marknadsposition och till och med öka vår andel för vissa av våra högteknologiska hydrauliska pumphsystem.

Industriapplikationer, såsom materialhantering, påverkades i slutändan av en kombination av de effekter vi upplevde inom entreprenad och lantbruksmaskiner.

Hur presterade Concentric på tillväxtmarknaderna?

Eftersom Concentric har tillverkning i Indien, Kina och även i Sydamerika sedan februari 2015 har vi god inblick i hur det går på de här marknaderna. I termer av makroekonomi har de svaga råvarupriserna för metall, olja och gas liksom spannmålspriserna dominerat även dessa marknader. Concentric har en

relativt liten exponering för dessa marknader, så i det avseendet var vi skyddade mot de mest dramatiska händelserna på de här marknaderna. Men av större vikt är att vi betraktar dessa regioner som långsiktigt pådrivande för ekonomiskt välstånd och tillväxt. Därför har vi trots de ibland svåra marknadsförhållandena stärkt vår kapacitet inom teknik och försäljning i de här områdena.

Det har ofta talats om Concentrics Business Excellence-modell. Kommer den att vara relevant under de kommande åren?

Concentric Business Excellence (CBE) har varit en grundläggande del av det löpande arbetet med att förbättra varje del av verksamheten. Det inkluderar kundservice, motivering av medarbetarna och verksamhetsoptimering. Det engagemang med vilket vi följt denna modell har bidragit till att stärka verksamhetens resultat. Efterhand som marknadsvillkoren har blivit alltmer utmanande fortsätter CBE att spela en viktig roll för att optimera våra prestationer.

Nu när priserna på olja och bränsle har fallit så dramatiskt, minskar det vinsten från Concentrics bränslesparande tekniker?

Även om bränslepriserna har sjunkit kraftigt på sistone så är det främst utsläppslagstiftning som driver implementeringen av våra teknologier. Därmed blir den avgörande faktorn minskade koldioxidutsläpp snarare än de ekonomiska fördelarna.



Hur ser du på lagstiftningen om växthusgaser (GHG) i USA och dess följder för Concentric?

Fas 1 inleddes under 2014 och Fas 2 fasas in för modellåren 2021–2027. När implementeringen väl är slutförd 2027 skulle standarderna uppnå 24 procents koldioxidbesparing jämfört med standarderna i Fas 1. Det är viktigt att notera att de föreslagna standarderna erbjuder många olika teknologiska vägar till att uppfylla kraven, men minst fyra procent av besparingen måste komma från motorer. Vi delar våra kunders uppfattning att våra tekniker kommer att spela en väsentlig roll för att uppnå dessa besparingar. Vi har en rad lösningar för att hjälpa våra kunder att uppnå dessa bränslebesparingar och minska koldioxidutsläppen.

Dessa inkluderar:

- Högeffektiva oljepumpar med låg friktion som är utbytbara, "dagsfärsk" teknik.
- Oljepump med elektriskt styrd återcirkuleringsventil.
- Gerotor- och kugghjulspumpar med variabelt flöde och alternativ för hydraulisk eller elektronisk styrning.
- Licos elektromagnetiska kopplingar för kylmedels- och oljepumpar.
- Elektriskt drivna pumpar för styrnings- och bromsningssystem samt fläktkyllning.



Utsläppen har skapat rubriker under året som gått. Även om de här nyheterna var kopplade till personbilar, tror du att det kommer att påverka lagstiftningen för kommersiella fordon också?

Det är uppenbart att den senaste utsläppsskandalen kommer att öka lagstiftarnas fokus på frågan. EU-kommissionen har tillkännagett att nya bilmodeller som säljs från september 2017 måste genomgå utsläppstester från faktisk körning. EU är först ut med att introducera sådana testmetoder. Det är svårt att säga exakt vilka effekterna blir för tunga lastbilar, men jag tror vi kan utgå från att tester av faktisk körning förr eller senare kommer att införas även för lastbilar.

Hur ser ambitionerna ut när det gäller tillväxt för Concentric under de kommande åren?

De mål som vi definierade vid kapitalmarknadsdagen 2014 förblir i hög grad basen för vår strategi för hållbar och lönsam tillväxt. De ekonomiska drivkrafterna för tillväxt på var och en av slutmarknaderna baseras på befolkningstillväxt, expansion av väginfrastruktur och struktur som stöder utbyggnaden av infrastrukturen. Vi fortsätter se spännande möjligheter till att utnyttja våra högpresterande och pålitliga produkter för att utöka våra marknadsandelar på alla våra fyra slutmarknader. Och som jag nämnde tidigare innebär den lagstiftning för minskning av koldioxidutsläpp, som till att börja med införs för motorvägsfordon men sedan kommer att omfatta även övriga industriapplikationer, att vi måste fortsätta att arbeta med våra senaste tekniker för minskning av koldioxidutsläpp.

Vårt budskap har varit konsekvent och vi vill också fortsätta att växa genom förvärv. Concentric har slutfört två framgångsrika förvärv under de senaste fyra åren, ett motiverat av teknologi och det andra motiverat av en förbättrad global närvaro, och vi har både viljan och de finansiella resurserna för att göra fler förvärv.

Hur ser du på utmaningarna och möjligheterna för 2016 och framåt?

På kort sikt och med tanke på de lägre priserna för många råvaror förväntar vi oss att 2016 kommer att föra med sig en del utmaningar på våra marknader. Vi är dock väl positionerade, såväl ekonomiskt som operativt, för att kunna hantera utmaningarna och vårt fokus kommer fortsätta att ligga på att utöka våra marknadsandelar. I synnerhet ser vi möjligheter genom lagstiftningen om minskning av koldioxidutsläpp för motorvägsfordon, liksom följeffekterna för många av våra övriga industriapplikationer.

Våra väl definierade strategiska mål för organisk tillväxt, tillväxt genom förvärv av möjliggörande teknik och ännu större marknadsnärvaro förblir grunden för vår affärsmodell. Vår globala närvaro både på mogna marknader och tillväxtmarknader innebär att vi kan betjäna våra kunder samtidigt som vi stärker relationerna med våra mer regionalt baserade kunder.

Vårt vid det här laget djupt rotade engagemang för kontinuerlig förbättring utifrån Concentric Business Excellence-modellen fortsätter att vara katalysatorn när vi ska förverkliga vår potential.

Business Excellence – I vårt team ...

Under ett hektiskt år har vi utvecklat våra produkter, marknader och processer, som alla bidragit till att vi gjort spännande framsteg mot våra högt ställda mål. Vi skulle inte ha kunnat uppnå det här utan det engagemang och den inspiration som vi är lyckligt lottade att ha i överflöd inom Concentrics team av medarbetare. Därför vill jag ta tillfället i akt att offentligt ge medarbetarna erkännande för deras insatser och tacka dem för allt de gjort under 2015.



CBE I FOKUS: HÅLLBAR HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetskyddsprogrammet som **Jesse Smith** och **Lee Schwendinger** lanserade vid Concentric Rockford år 2012 uppmuntrar medarbetarna att anta ett mer proaktivt förhållningssätt till arbetsmiljö och hälsa och ger erkännande för sådana insatser. Resultatet har blivit en stabil och varaktig förbättring av anläggningens säkerhet.

Intervju med Jesse Smith, vVD och administrativ chef vid Concentric Rockford, och Lee Schwendinger, HR-chef vid Concentric Rockford.



Jesse Smith

Varför finns det en koppling mellan hållbarhet och hälsa och säkerhet?

Jesse: Jag tror att en stor del av att arbeta på ett hållbart sätt handlar om att se till att medarbetarna mår så bra som möjligt – för mig är kopplingen helt självklar. Om våra medarbetare kommer till jobbet med 10 fingrar och 10 tår så måste vi se till att de lämnar jobbet med alla fingrar och tår intakta. Vi har jobbat hårt för att utveckla ett starkt säkerhetsmedvetande här i Rockford och det är vi mycket stolta över.

Lee: För mig handlar hållbarhet om att inte slösa. Och alla skador är en form av slöseri – till exempel bortslösad produktionstid, behovet av ersättare och alla de ytterligare resurser som krävs för att hantera en olycka. Att göra säkerhet till första prioritet visar inte bara att vi bryr oss om våra anställda utan är också förnuftigt ur ett affärsperspektiv. Det konsekventa budskapet som vi kommunicerar till våra medarbetare är: Säkerhet kommer först, därefter kvalitet och sedan produktion.

Ni har ett antal initiativ för bästa metod på Concentric Rockford för att förbättra hälsa och säkerhet. Kan ni berätta lite om dem?

Jesse: Det viktigaste tror jag är att vi har byggt upp en kultur där alla medarbetare känner att de har rätt att säga ifrån om de upptäcker metoder som har potentiella säkerhetsbrister. Vi tror att problem löses enklast av personer som arbetar nära dem. Vi har gjort det mycket enkelt för alla att rapportera ett problem

och snabbt se det lösas. Alla medarbetare kan skapa en arbetsorder och begära hjälp från underhållsavdelningen. Dessutom har hälso- och säkerhetsteamerna på avdelningsnivå befogenhet att göra ändringar så snabbt som det behövs.

Lee: Varje dag får vår produktionspersonal påminnelser och uppdateringar om säkerheten på sina dagliga lean-möten. Vi har en kommitté för säkerhetsledning som träffas två gånger i månaden för att diskutera aktuell status och möjliga förbättringar. Hälso- och säkerhetsteamerna träffas en gång i månaden och vi roterar deltagarna för att så många medarbetare som möjligt ska få tillfälle att bidra till planeringen och åtgärderna som handlar om säkerhet

Jesse: En annan aktivitet som jag skulle vilja belysa är säkerhetsmånaden i juni. Först var det bara en vecka men den blev så populär att den utvecklades till en hel månad, som vi använder för att öka medvetenheten om säkerhetsfrågor på arbetsplatsen. På agendan står utbildning inom hälsa och säkerhet, besök från Shoe Mobile (skyddsskor), räddningsövningar i händelse av katastrofer som bränder eller stormar, och mycket annat.

Och arbetskyddsprogrammet – vad handlar det om?

Jesse: Jag fick idén när jag besökte en Toyota-anläggning i Columbus, Indiana, som hade tilldelats Industry Week Magazines utmärkelse Best Plant Award efter att ha antagit ett initiativ med arbetskydd som lett till enorma förbättringar. Så jag fick kommittén för säkerhetsledning att anpassa idén så att den skulle passa anläggningen i Rockford.

Lee: Det är ett fantastiskt program som tillhandahåller erkännande till teamen och uppmuntrar personalen att känna stolthet över sitt arbete och sitt fokus på säkerhet. När vi lanserade det 2012 kunde vi märka att det nästan genast skedde en dramatisk förändring av attityder och beteenden kopplade till säkerhet. Tidigare fokuserade vi på olyckor som orsakar förlorad tid, men nu ligger fokus istället på att minska anta-



let rapporterade tillbud, vilket är ett mycket vidare begrepp. Resultatet har blivit en stabil och varaktig förbättring av anläggningens säkerhet.

Det låter som en jättebra idé. Hur går det till?

Jesse: Personalteamen belönas för sammanhängande perioder med säkert arbete utan några rapporterade tillbud. Definitionen av en incident som kan rapporteras baseras på riktlinjerna från Occupational Safety and Health Administration's (OSHA). Enkelt uttryckt definieras det som en skada som kräver vård utöver första hjälpen eller som kräver receptbelagd medicinering. Det finns fem prestationsnivåer: Brons (500 timmar utan rapporterade tillbud), Silver (1 000 timmar), Guld (2 000 timmar), Platina (4 000 timmar) och Diamant (10 000 timmar).



Lee Schwendinger

När ett team uppnår statusen Platina är det en stor händelse för hela anläggningen. Vi gratulerar teamet i närvaro av hela personalstyrkan och överlämnar en plakett till deras arbetsområde som visar för alla att de uppnått Platina-status. De bjuds också på tårta och alla medlemmar i teamet får en fleecetröja med ett Platina-status emblem.

Jesse: Det första produktionsteamet som uppnådde Platina-status var Transmission Channel-teamet, som består av maskinister och montörer som arbetar i treskift. De tillverkar den största hydrauliska pumpen i hela hydrauliksortimentet – en pump som väger 68 kg!

Lee: Vi är självklart mycket stolta över dem. Men jag tror att det bästa som arbetsskyddsprogrammet har fört med sig är det säkerhetsmedvetande som alla våra team har tagit till sig, oavsett vilken nivå av erkännande de har uppnått. Säkra arbetsmetoder är bara ett naturligt resultat av att våra medarbetare är proaktiva när det gäller att ta hand om sig själva och varandra.

Ni får det att låta så enkelt. Har ni inte stött på några hinder?

Lee: Det är inte alltid enkelt att ändra på en kultur och lyckas nå fram både till människors själ och hjärta. Det kan till exempel vara svårt för personalen att förstå varför vi räknar in förslitningsskador som beror på monotona rörelser. De ansvariga måste ofta förklara att ju snabbare en medarbetare rapporterar sådana skador, desto fortare kan den monotona rörelsen lyftas ut från arbetsprocessen.

Jesse: Vår grundprincip att säkerheten går först, innebär att personalen snabbt kan påverka processerna och problemen kan kvävas i sin linda. Det är jätteviktigt eftersom vi vet angående förslitningsskador att man kan slippa operationer senare genom att sätta in behandling i ett tidigt skede.

Hur mäter ni era framsteg när det gäller hälsa och säkerhet?

Lee: Vi registrerar både olyckor som kan registreras och olyckor som orsakar förlorad tid och vi använder OSHA:s metoder för att mäta säkerheten. Vi följer upp våra säkerhetsresultat mot andra hydrauliktillverkare och vi ligger bra till.

Jesse: Jag är övertygad om att våra kontinuerliga förbättringsåtgärder när det gäller hälsa och säkerhet kommer att ge oss ett rejält försprång jämfört med andra jämförbara tillverkare under år 2016. Håll utkik på det här området!



CBE I FOKUS: MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Ram Kumar och **Mark McFall** spelar viktiga roller i arbetet med att kontinuerligt förbättra den miljömässiga hållbarheten vid Concentric i Birmingham. Det är Rams uppgift att se till att anläggningen följer miljölagstiftningen, håller interna och externa revisioner och övervakar konservering och UF-utrustning (Ultra Filtration). Mark är ansvarig för hantering av nya projekt, däribland introduktionen av nya och/eller förbättrade processer på fabriksgolvet. Han har stöd i arbetet genom sina djupa kunskaper om teknik för kontinuerliga förbättringar som Kaizen, Lean och Six Sigma.

Intervju med Ram Kumar, Environmental & Fluidcare Manager, Birmingham och Mark McFall, Manufacturing Engineering & Continuous Improvement Manager, Birmingham.



Ram Kumar

Vad innebär hållbarhet för er?

Ram: Hållbarhet är ett tillstånd i vilket miljökraven kan uppnås utan att minska människors möjlighet att leva gott, nu och i framtiden. För Concentric innebär det att säkerställa att vi i allt från konstruktion och inköp till skrotning av våra produkter använder material som kommer från källor där miljöhänsyn är prioriterat.

Mark: För mig handlar hållbarhet främst om att inte uttömma jordens resurser, om att minska vår klimatpå-

verkan och hitta bättre sätt att arbeta för att minimera negativa effekter. Det bästa med min roll är att jag ser att jag kan påverka i termer av bolagets produkter, processer och personal

Vilka hållbara arbetsmetoder kan ni se i ert dagliga arbete?

Mark: Jag ser dem överallt – från hur delar levereras till oss i

returemballage, till processerna som vi utformar på fabriksgolvet och ännu längre än så. Om vi ser till tillverkningsidan har vi optimerat processerna för att minimera insatserna för att tillverka produkterna. Vi har även linjebalanserat våra celler för att optimera personalresurserna. I nyare processer begär vi att det finns en vilolägesfunktion på maskinerna för att minska energiförbrukningen. Vi minskar också tankstorlekarna för att minimera den tid som det tar för oljan att värmas upp, och vi utrustar maskinerna med oljetömningsstationer för att minimera oljeförlusterna.

Andra exempel är bland annat styrsystem för belysning, ventilation och värme, som ger stora energibesparingar. Vi har ett nytt isolerat tak, ny maskinteknik, ny verktygsteknologi och våra celler för montering och testning har utformats utifrån "no fault forward"-metoder. Vi har också väl etablerade återvinningsprogram för gjutjärn, aluminium och vatten, liksom för vissa typer av trä och plast.

Ram: Både återvinning och återanvändning är betydande fokusområden för oss nu. Vi strävar efter att minska vårt deponiavfall till noll genom att skicka vårt restavfall för bearbetning vid anläggningar för materialåtervinning. När det gäller inköp försöker vi i högsta möjliga grad att använda material som är lätta att återvinna, för att undvika att uttömma icke-förnybara resurser.



Mark McFall

Jag skulle också vilja lyfta fram det faktum att våra tillverkningscenter som använder vattenlöslig skärvätska rengörs dagligen som en del av TPM-programmet (Total Productive Maintenance). Det sker då en fullständig rengöring av maskinens behållare – först avlägsnas den använda skärvätskan och därefter de fasta partiklarna. Den använda skärvätskan skickas till vår konserveringsenhet för återvinning. Där passerar den genom olika filtreringssektioner för att avlägsna

fasta partiklar/oljor, tills dess att skärvätskan åter är redo att användas i anläggningen. Processen ger en väsentlig minskning av den mängd vattenledningsvatten som vi använder.

Varför lägger vi så mycket energi på hållbara arbetsmetoder?

Ram: Jag tror verkligen att hållbarhet och effektivitet går hand i hand. Om vi minskar energiförbrukningen så minskar vi vår klimatpåverkan samtidigt som vi sparar pengar. Jag tror också att det finns en ökande medvetenhet om vikten av hållbarhet hos våra kunder, och deras kunder, liksom en växande vilja att kanske betala lite mer för mer miljövänliga produkter.

Mark: Till en början handlade det om lagstiftning och efterlevnad inom områden som utsläppsnivåer, gaser i luftkonditioneringsaggregat, avfallssortering, återvinning och så vidare. Då ville vi uppfylla ackrediteringsmålen för ISO14001. Nu skulle jag säga att vårt hållbarhetsarbete drivs framåt av våra kunder, av marknadens förväntningar. Vi har också kunnat se vissa ekonomiska fördelar, både i termer av marknadsföring och när det gäller att förvandla avfall till intäktskällor.

På vilket sätt gynnar allt det här medarbetare, kunder, investerare och de samhällen vi verkar i?

Mark: Vårt åtagande om hållbarhet gör att medarbetarna känner förtroende för oss på ett långsiktigt plan. Ju djupare vårt engagemang för hållbarhet är, desto bättre blir fabriksgolvet som arbetsplats, exempelvis när det gäller belysning, upp-



värmning och städning. Fördelen för kunderna är att vi har bättre kontroll över våra konsumtionskostnader och vinner konkurrensfördelar tack vare våra nyaste tekniker.

För investerarna tror jag att fördelarna främst handlar om konkurrensfördelar och en ökad tilltro till att bolaget kommer att bli långlivat. De samhällen vi verkar i, gynnas på så sätt att de inte behöver oroa sig, de vet att vi inte tillämpar miljöfarliga metoder.

Ram: När det gäller personalen så har vi sett att en renare arbetsmiljö leder till att personalen vill jobba kvar i högre grad. Medarbetarna är också mycket positiva till återvinningsprogrammet, eftersom det visar att vi bryr oss om hur vi påverkar det lokala samhället, den plats där de och deras familjer bor.

För våra kunder tror jag att vårt åtagande om hållbarhet är viktigt eftersom det visar att vi är proaktiva när det gäller ett viktigt globalt problem, istället för att bara vänta på att någon annan ska göra något. Om vi tittar framåt är det tydligt att vår strävan att hitta sätt att minska ned på avfallet innebär en mängd fördelar i termer av resurseffektivitet, hållbarhet och kostnadsbesparingar. Och i lika hög grad finns det en stor potential i att återanvända och återvinna material. Dessa metoder kan tillhandahålla nödvändiga resurser åt tillverkningssektorn och förbrukar ofta mindre energi och vatten, vilket ytterligare minskar den övergripande miljöpåverkan från våra anläggningar.



CBE I FOKUS: HÅLLBARHET OCH PRODUKTKONSTRUKTION

Concentrics konstruktörer utgörs av en mångskiftande grupp av både män och kvinnor som är oerhört intresserade av vetenskap, idéer och innovation. Tre av dem – **Ed Zarzycki**, **Corinna Schweizer** och **Robert Johansson** – slog sig ned med oss en stund för att reflektera kring vad hållbarhet innebär i deras dagliga arbete.

Intervju med Corinna Schweizer, Design Engineer i Tyskland, Ed Zarzycki, Senior Design and Development Engineer i Storbritannien och Robert Johansson, Design & Applications Manager i Sverige.



Ed Zarzycki

Vi börjar med att ställa en enkel fråga: **”Vad gör en konstruktör på Concentric?”**

Ed svarar först: ”Konceptdesign, detaljstudie, simulering, testning och validering.”

Corinna nickar instämmande. ”Ja, det är en bra sammanfattning. Jag tycker också att en väldigt viktig del av vårt jobb är att kommunicera med säljteamen och kunderna om konstruktionsfrågor. Utöver det så arbetar jag mycket

med projektledning, planerar tester av nya produkter och dokumenterar resultaten.”

Hon gör ett ögonblicks paus. ”En sak som jag verkligen älskar med mitt arbete är att hållbarhet spelar en så pass grundläggande och relevant roll. Hållbarhet för mig är att agera med respekt för morgondagens värld och bevara jorden för framtida generationer. En central del av det är att minimera avfall och skydda jordens vattenförsörjning. Det är det vi gör i vårt konstruktionsarbete genom att göra smartare, säkrare materialval – och avstå från att använda giftiga ämnen till exempel.”

Hållbarhet som tankesätt

”Jag har varit på Concentric i nästan 14 år nu och enligt min erfarenhet har hållbarhet alltid varit en viktig aspekt i vår konstruktionsprocess”, säger **Robert**. ”Hållbarhet och effektivitet brukar faktiskt gå hand i hand. Som konstruktörer är vår uppgift att utveckla nya produkter och lösningar som presterar bättre än föregående generation av produkter, samtidigt som de förbrukar mindre energi. Det är vad våra kunder – och deras kunder i sin tur – kräver och det är det vi siktar på att leverera.

”Jag skulle säga att det finns två huvudaspekter som vi måste ta med i beräkningen”, tillägger **Ed**. ”Prestandan hos själva produkterna är naturligtvis en mycket viktig del i hur hållbarheten kommer in i vårt arbete, men vi bidrar också stort

till hållbarheten på tillverkningsidan. På Concentric strävar vi efter att vara smarta när det gäller råvaror – vi håller alltid utkik efter sätt att undvika onödig överkonsumtion och avfallsproduktion. Det här tillvägagångssättet resulterar i avsevärda effektivitetsvinster.”



Corinna Schweizer

Kundens roll

Corinna påpekar att hållbarhetsaspekten i konstruktionsprocessen på Concentric i

» ... vår uppgift är att utveckla nya produkter och lösningar som presterar bättre än föregående generation av produkter ... «



Robert Johansson

hög grad påverkas av återkoppling från kunderna, både direkt och via säljteamen. "Många av våra kunder tar mycket allvarligt på hållbara affärsmetoder och de höjer hela tiden ribban för sina leverantörer", betonar hon. "Det är bra för Concentric eftersom det hjälper oss att differentiera oss från våra konkurrenter, som i många fall inte har kommit lika långt som vi i sitt hållbarhetsarbete. Våra kunder

räknar med att vi ska utveckla de innovationer som de behöver, både för att uppfylla och överträffa de allt strängare reglerna och lagarna.

Ett tydligt exempel på det här, förklarar Ed, är att kunderna har allt högre press på sig att minska sina koldioxidutsläpp, vilket kräver förbättringar av bränsleeffektiviteten. "Vi har jobbat med den här frågan länge och vår linje av produkter med variabelt flöde har funnits tillgänglig i över tio år nu", kommenterar han. "De är beprövade och testade, stabila och pålitliga. Vår teknik för oljepumpar med variabelt flöde ger 1,25 procent bränslebesparing, vilket är anmärkningsvärt i vår bransch."

"På ett likartat sätt är mitt team stolta över att ha utvecklat

en vattenpumpskoppling som ger bränslebesparingar på 0,5 till 1 procent, vilket också är anmärkningsvärt", säger Corinna.

"Och på hydrauliksidan erbjuder vi en elektrohydraulisk enhet som använder mycket mindre bränsle än en konventionell lösning", tillägger Robert. "Inom hydraulikbranschen är vi mycket fokuserade på att minska både energiförbrukning och vikt så mycket vi kan, så att kunderna kan förbättra bränsleeffektiviteten och använda mindre och lättare batterier."

Framtida utmaningar

Enligt alla tre är den största utmaningen Concentric står inför när det handlar om att utveckla mer hållbara produkter och lösningar att marknaden måste vara redo att bära de högre kostnaderna. "Det är möjligt att ta fram mer effektiva och lättviktiga produkter, men de uppfattas som för dyra av marknaden", förklarar Ed. "Exempelvis är pressgjuten aluminium, ett material som ofta används i dagens industri. Magnesiumgjutningar är 30 procent lättare och mer energieffektiva att tillverka, men de skulle öka priset på slutprodukterna."

Trots utmaningarna är de alla överens om att framtiden ser ljus ut. "Nya dörrar öppnas varje dag", säger Robert. "Vi jobbar till exempel nära hybridteamen hos de stora lastbilstillverkarna där det råder en högre nivå av acceptans för nya idéer. De är oerhört måna om att förbättra energieffektiviteten, och ett sätt att göra det är att förbättra energiåtervinningen. Vi jobbar intensivt för att hitta nya lösningar. Det är en mycket spännande tid nu i den här branschen."



CBE I FOKUS: HÅLLBAR PRODUKTION

Vasant Nagargoje började på Concentric som Senior Manager Process Engineering vid tillverkningsanläggningen i Pune, Indien, år 2011. Han lärde sig snabbt verksamheten och kunde tillämpa sina kunskaper om TPM (Total Productive Maintenance) och "lean manufacturing"-metoder på många olika sätt som har ökat effektiviteten och kraftigt minskat både energiförbrukningen och avfallsmängderna i hela organisationen.

Intervju med Vasant Nagargoje, Senior Manager Process Engineering på Concentric i Indien.



Vasant Nagargoje

"Mitt mål är att göra kunden helt nöjd, inom tidsramarna, varje gång", förklarar han. "Samtidigt vill jag säkerställa att jag gör det till lägsta möjliga kostnad och med minimalt svinn. Som ett resultat är mitt team och jag alltid på jakt efter möjligheter att eliminera svinn i alla aspekter av vårt arbete."

Teamet i Pune, som består av 15 anställda och 125 maskinoperatörer på deltid, har varit mottagliga för hans idéer och snabba med att komma med egna förslag.

"De är väldigt entusiastiska och intresserade av innovation, de söker hela tiden efter sätt att göra saker bättre på", säger han.

Enligt Vasant går hållbara arbetsmetoder hand i hand med ett TPM-baserat synsätt. "Vår huvudprincip är 'Det jag tillverkar ska bli rätt första gången'. Med TPM är målet att uppnå en arbetsmiljö med noll avbrott, noll olyckor och noll fel", förklarar han.

Engagerad personal

En viktig del av TPM-synsättet har varit att bilda TPM-cirklar. "Cirklarna består av maskinoperatörer som träffas 10 minuter varje dag för att diskutera idéer om hur man ska arbeta mer effektivt och hållbart", säger Vasant. "Vi har också försett maskinoperatörerna med en checklista för dagligt förebyggande underhåll så att de håller utkik efter läckage av olja eller luft från maskinerna."

Vasant har dessutom infört månatliga Kaizen-tävlingar, i vilka alla medarbetare uppmanas att skicka in sina idéer till kontinuerliga förbättringar. "Om din idé antas får du ett erkännande i form av ett formellt certifikat och ett ekonomiskt incitament, utöver att du får se din idé omsättas i praktiken", förklarar Vasant.

Ett exempel på hur TPM-synsättet bidrar till hållbarhet är hur Process Engineering-teamet har arbetat för att minska mängden av olja och kylarvätska som används i deras processer. De har börjat filtrera och rekonditionera så mycket som möjligt, vilket minskar både kostnaderna och de negativa miljöeffekterna av avfallshantering.

Initiativ för energibesparing

När det gäller energieffektivitet har Vasant och hans team åstadkommit förbättringar inom flera områden. "Vi har ersatt luftventilatorerna på taket med sådana som inte behöver energi för att köras. Det har både förbättrat luftkvaliteten och luftflödet i fabriken och lett till avsevärt sänkta energikostnader. Vi genomför också en process för att installera mer effektiva luftkompressorer. Användningen av varvtalsreglerare innebär att de kommer att förbruka mycket mindre energi", säger han. "Och i mars 2015 ändrade vi belysningen i fabriken från natriumlampor till LED-lampor som är bättre för personalen, underlättar kvalitetsinspektionsprocessen och sänker både energiförbrukning och kostnader."

Den kanske mest anmärkningsvärda förändringen när det gäller effektiv energianvändning var dock troligtvis beslutet att börja använda en snabbmatare. "Vi hade haft problem med stora fluktuationer i energiförsörjningen till fabriken", berättar Vasant. "Det var katastrofalt för produktionen – maskinerna kunde stanna mitt i en process vilket skadade utrustningen, skapade en massa avfall och ökade maskinernas underhålls-

behov. De här problemen ökade inte bara tillverkningskostnaderna, utan teamet missade också sina produktionsmål på grund av anledningar som de själva inte kunde påverka.”

Den nya snabbmataren garanterar en oavbruten energiförsörjning. ”På ytan är snabbmataren dyrare – men den innebär oavbruten produktion, inga skadade verktyg, mindre maskinunderhåll, mindre avfall och att teamet kontinuerligt kan uppnå sina produktionsmål. Så det är en lönsam investering”, säger Vasant.

Ytterligare en fördel med snabbmataren är att eftersom energiförsörjningen aldrig bryts så behöver man aldrig använda en reservdieselgenerator och därmed minskas utsläppen till miljön.

Inför framtiden tycker Vasant att det vore fantastiskt att använda solpaneler för energiproduktion, men i nuläget är avkastningen på den investeringen för lång, mellan fem och sju år. I det långa loppet ser han dock framför sig att Concentric Pune kommer att ha kapacitet att driva hela produktionen med förnybara energikällor.

Mätbara resultat

Vasant övervakar flera nyckeltal som bevisar att arbetet som teamet i Pune bedriver genererar konkreta resultat i form av förbättrad effektivitet och mindre avfall. ”Till exempel så sänktes kostnaderna för förbrukningsverktyg som en procentandel av försäljningen med över 20 procent på bara ett år”, förklarar han. Andelen leveranser i tid, i linje med kundernas förväntningar, ökade med 6 procent under 2015. Den övergripande utrustningseffektiviteten (OEE) ligger för närvarande 11 procent högre än för 2014. Andelen kundreklamationer (PPM-parts per million) var 80 procent lägre 2015 jämfört med föregående år. Så vi gör verkligen stora framsteg på det här området.”

Concentric Pune har flera externt erkända certifieringar, däribland ISO 14001, OHSAS 18001 och Investors in Excellence (IIP). IIP-revisorn har bekräftat att de nya arbetssätten för energieffektivitet och minskning av energi och kylarvätska demonstrerar bästa praxis inom hållbarhet. Vasant anser att Concentric tidigare har hållit jämna steg med konkurrenterna när det handlar om hållbarhet, men att vi nu demonstrerar bästa praxis på många områden.

”Jag tycker det är ganska enkelt”, sammanfattar Vasant. ”I grunden handlar TPM och lean manufacturing om att eliminera avfall. Kopplingen till hållbarhet är tydlig. På Concentric bidrar vår hållbarhetsstrategi till att vi kan skapa långsiktigt värde för aktieägarna genom att utnyttja möjligheter och hantera risker – som är följder av utveckling på det ekonomiska, miljörelaterade och sociala området. Det är en win-win-situation.”





CBE I FOKUS: EKONOMISK HÅLLBARHET

Debbie Corker har arbetat på Concentric Birmingham Limited i 11 år. I rollen som Credit Control Manager ansvarar hon för att hantera kassaboken, övervaka faktureringsprocessen för den brittiska verksamheten, driva in obetalda skulder, vara rådgivande i resultaträkningen, underlätta bankkontakterna och hantera kundernas debet- och kreditfakturor samt kontanthantering. Hon ansvarar även för lönehanteringen och hjälper sina kollegor inom tillverkningskonstruktion och miljö att generera värde från avfallsprodukter genom tillverkningsprocesserna. Det gör henne till en viktig aktör i vårt hållbarhetsarbete – både det ekonomiska, sociala och miljörelaterade.

Intervju med Debbie Corker, Credit Control Manager, Birmingham, Storbritannien.



Debbie Corker

”Kassaflödet är oerhört viktigt för den ekonomiska hållbarheten hos alla företag”, säger Debbie. ”Samtidigt som det kan se bättre ut att ha stora inkommande intäktflöden från försäljning så kan inga företag överleva någon längre tid utan kontanter för att hantera de omedelbara behoven.” Genom att styra kontanthanteringen och se till att utestående fordringar drivs in i tid samt att vi betalar våra kreditgivare enligt kontraktsvillkoren, bidrar Debbie till att säkerställa att

företagets likviditet är god. Utöver att sköta räkenskaperna övervakar Debbie också utgifterna mot budget. Genom att säkerställa att verksamheten i Birmingham följer budget bidrar hon till att företaget inte lever över sina tillgångar.

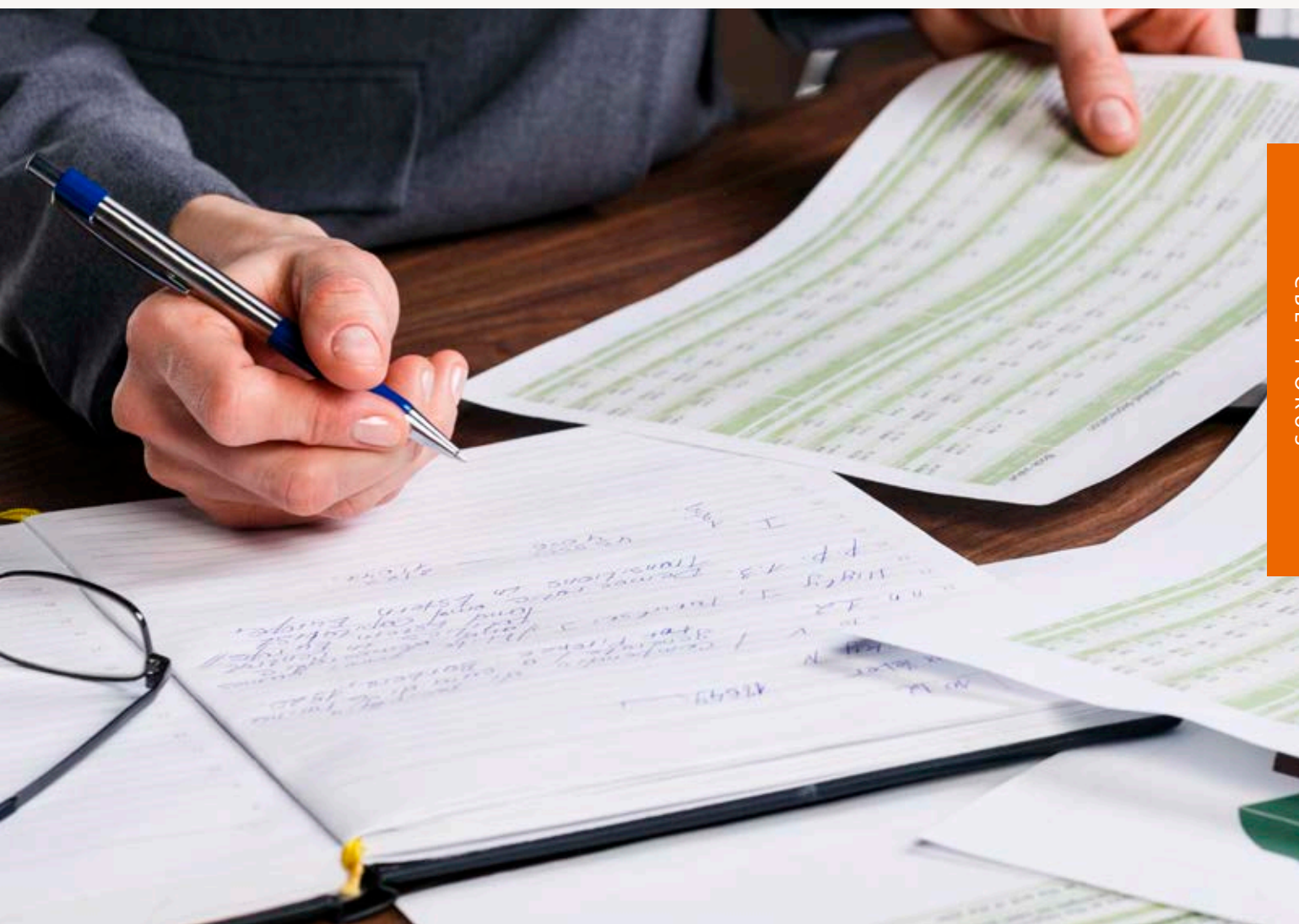
”Ur mitt perspektiv handlar ett hållbart arbetssätt om att

behålla kontrollen över allt”, säger Debbie. ”Det är viktigt att ha en bra arbetsstruktur samt etablera och tillämpa konsekventa och enhetliga processer för att säkerställa att utbetalningar och skuldindrivning hanteras effektivt i hela verksamheten.”

Concentric har tydligt redovisade processer och metoder för att visa hur vi arbetar i hela verksamheten, och ekonomidelen är inget undantag, enligt Debbie. ”Våra processer granskas regelbundet för våra externa certifieringar, som ISO-ackrediteringar från British Standards. Vi har också tilldelats Business Excellence Awards från EFQM, där hållbarhet är ett viktigt framgångskriterium”, förklarar hon.

Debbies roll är nära integrerad i verksamheten, och kontaktpunkterna är många. ”Concentrics kunder är stora företag som generellt betalar enligt plan och oftast i tid, men om det uppstår frågor är det jag som följer upp dem tillsammans med mina kollegor på avdelningarna för försäljning, kvalitet respektive logistik”, säger hon.

Debbie tillämpar standardiserade processer för att hantera alla frågor, vilket innebär att kunderna kan vara förvissade om att deras frågor kommer att besvaras snabbt och professionellt. ”Våra processer säkerställer också att kunderna faktureras i tid, att fakturor skickas till rätt personer och att ordernummer



och angivna priser är korrekta”, tillägger hon. ”Vår effektivitet och uppmärksamhet på detaljer betyder att betalningsprocesserna hos kunden också kan löpa på smidigt.”

En annan viktig aspekt av hållbarhet som Debbie bidrar med genom sitt arbete är social hållbarhet, eftersom hon är ansvarig för lönehanteringen. ”De flesta av våra 215 anställda bor i och i närheten av det lokala området, så våra resurser pumpas tillbaka till samhället”, påpekar hon. ”Genom att fortsätta att vara en framgångsrik lokal arbetsgivare håller vi människor i sysselsättning, de tjänar pengar åt sig själva och sina familjer och bidrar till den lokala ekonomin.”

Arbetsstyrkan i Birmingham är ganska stabil, vilket är en fördel när det handlar om hållbara arbetsmetoder, menar Debbie. ”Vår hållbarhetskultur är väl förankrad och det finns en god förståelse för de processer vi tillämpar. Personalförändringar kan innebära att det inte går lika smidigt och det krävs lite tid för att nya medarbetare ska få upp farten.”

Debbie övervakar och stämmer också av alla betalningar till myndigheterna som arbetsgivaravgifter och sociala avgifter, liksom pensionsinbetalningar. ”Det är höga straffavgifter för företag som inte betalar i tid, så när vi strävar efter att sköta oss på det här området bidrar det också till att göra Concentric till

en hållbar arbetsgivare”, förklarar hon.

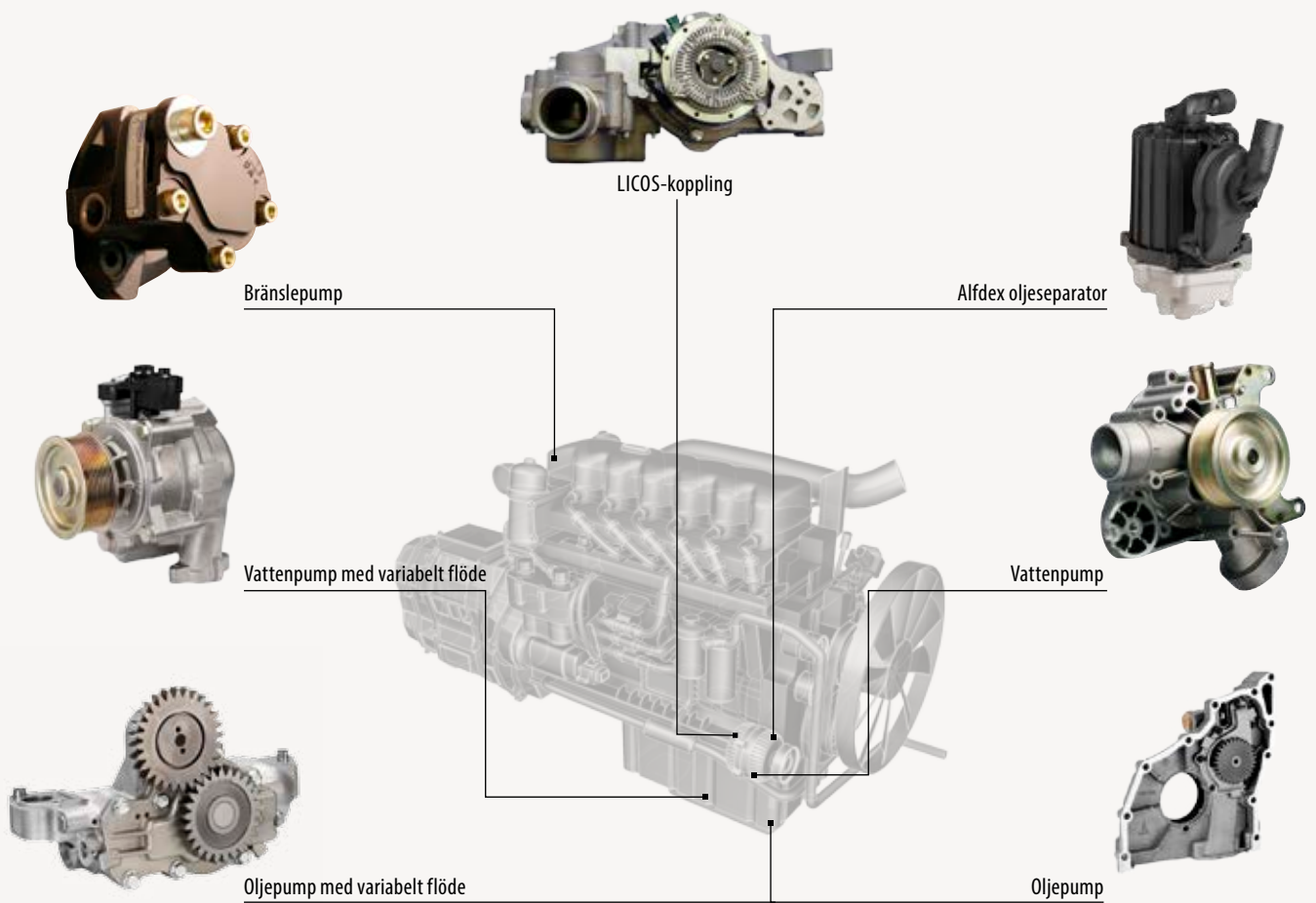
Utöver sitt arbete med kreditkontroll och löner hjälper Debbie sina kollegor inom tillverkningskonstruktion och miljö att generera värde från metallskrot, kylarvätska, pappförpackningar och andra avfallsprodukter från tillverkningsprocesserna. ”Jag ställer ut fakturorna för metallskrot som aluminium, gjutjärn och karbid, liksom för papper och kartong”, förklarar hon. ”Det här återvinningsprogrammet är inte bara bättre för miljön – eftersom materialen kan återanvändas – det är även ekonomiskt försvarbart.”

Debbie tror att Concentrics synsätt på kontinuerliga förbättringar är nyckeln till att vi lyckas med alla aspekter inom hållbarhet. ”Vi letar alltid efter sätt att förbättra det vi gör idag”, säger hon. ”Våra intäcksströmmar från återvinning är ett jättebra exempel på det. Nu när vi ser hur framgångsrikt det är så undersöker vi möjligheten att återvinna även förpackningsmaterial i trä. Alla små steg vi tar läggs ihop till en helhet och för oss mycket närmare en mer hållbar framtid.”



MOTORPRODUKTER

Motorpumpar produceras direkt för tillverkare av dieselmotorer som i sin tur levererar till samma maskintillverkare.



Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens och expertis inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika lösningar som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar energiförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljöfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEM och Tier 1-leverantörer på

många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till pumpar med variabla flöden, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och minskat buller.



Alfdex oljeseparator

Ventilation för vevhusgaser ⇒ Lägre utsläpp

Alfdex-teknologin är den globala marknadsledaren för ventilation av vevhusgaser i tunga dieselmotorer. Nu har Alfdex lanserat en ny produkt med särskilt fokus på medeltunga dieselmotorer, som erbjuder samma funktioner och fördelar i en mer kompakt konfiguration som lämpar sig för medeltunga kommersiella dieselmotorer.



Oljepump med variabelt flöde

Teknologi för variabelt flöde ⇒ Bränsleeffektivitet

Concentric har utvecklat ledande oljepumpar med variabelt flöde mot en modulär uppbyggnad, som erbjuder olika teknologier och nivåer av förfining för att uppfylla de varierande tillämpningsbehoven. Detta omfattar fasta pumpar med elektroniska tryckregleringsventiler för att tillåta exakt kartläggning av oljetrycket för att passa motorns belastningskrav. Concentric fokuserar nu på kundernas nästa generation av motorplattformar som kommer att utnyttja dessa teknologier.



Elektroniskt styrd kylmedelpump

Tvåstegs vattenpumpar ⇒ Bränsleeffektivitet

Licos kopplingsteknologi som Concentric erbjuder är global marknadsledare för elektroniskt styrda pumpar som används i EPA13/EuroVI-motorer. Den unika tvåstegskopplingen erbjuder ett energisparläge i situationer med låg energiförsörjning för en omedelbar minskad bränsleförbrukning.

Concentric bygger vidare på företagets befintliga teknologi för elektroniskt styrda pumpar för att erbjuda ännu mer avancerade styrningslösningar för ytterligare ökad bränsleeffektivitet.



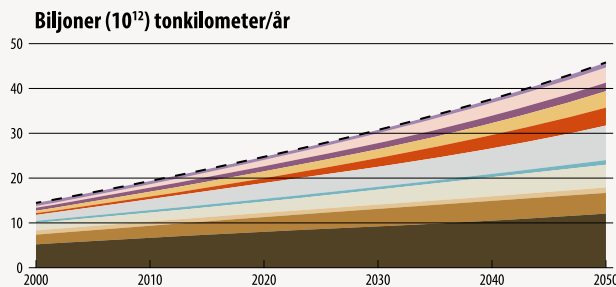
MOTORPRODUKTER MARKNADENS DRIVKRAFTER

Ökat antal frakter

Transporttjänster är en förutsättning för rörligheten för gods, vilket är instrumentellt för ekonomisk tillväxt. Efterfrågan på kommersiella fordon är cyklisk och korrelerar starkt med den globala ekonomiska tillväxten, men den generella trenden är tydlig – efterfrågan på transporter fortsätter att öka.

OECD:s rapport "Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability" förutsäger att tillväxtmarknader blir drivande i denna tillväxt och att medelstora och tunga lastbilar kommer att stå för en allt större andel av den totala marknaden för landbaserade transporter.

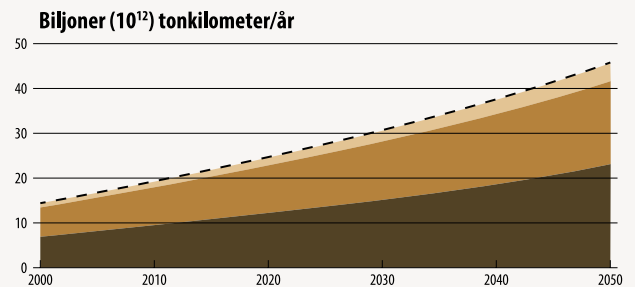
Transport av gods per region



| Genomsnittlig årlig tillväxt | 2000–2030 | 2000–2050 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| – – Totalt | 2,5 % | 2,3 % |
| Afrika | 2,5 % | 2,3 % |
| Sydamerika | 3,4 % | 3,1 % |
| Mellanöstern | 2,8 % | 2,4 % |
| Indien | 4,2 % | 3,8 % |
| Övriga Asien | 4,1 % | 3,7 % |
| Kina | 3,7 % | 3,3 % |
| Östeuropa | 2,7 % | 2,8 % |
| F.d. Sovjetunionen | 2,3 % | 2,2 % |
| OECD Stilla havet | 1,8 % | 1,6 % |
| OECD Europa | 1,9 % | 1,5 % |
| OECD Nordamerika | 1,9 % | 1,7 % |

Källa: World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability

Transportsätt



| Genomsnittlig årlig tillväxt | 2000–2030 | 2000–2050 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| – – Totalt | 2,5 % | 2,3 % |
| Medeltunga lastbilar | 3,0 % | 2,7 % |
| Järnväg | 2,3 % | 2,2 % |
| Tunga lastbilar | 2,7 % | 2,4 % |

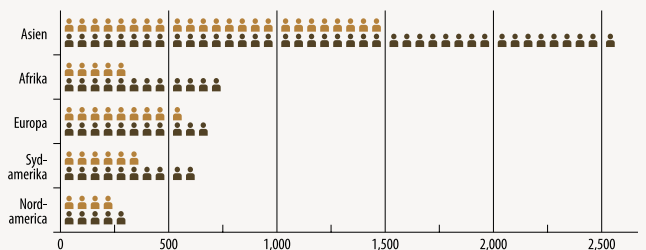
Källa: World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability

Global infrastruktur

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i BRIC-länder, driver ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla slutmarknader.

- **1 miljard** nya konsumenter i städer på tillväxtmarknader 2025.
- Urbana områden behöver bygga lokalytor motsvarande **85 procent** av dagens bestånd – en yta lika stor som Österrikes, vid en **årlig tillväxttakt på 4,2 procent** från 2010 till 2025.
- Över **2,5 gånger** av dagens nivå för hamninfrastruktur behövs för att möta det ökande behovet av containertrafik. Containertrafiken kommer att öka med en sammanlagd **årlig ökningstakt på 7,2 procent** från 2010 till 2025.
- Den årliga BNP-tillväxten globalt kommer att uppgå till **4,4 procent** i urbana områden 2010 till 2025.

Befolkning i städer



Stadsbefolkning (miljoner)

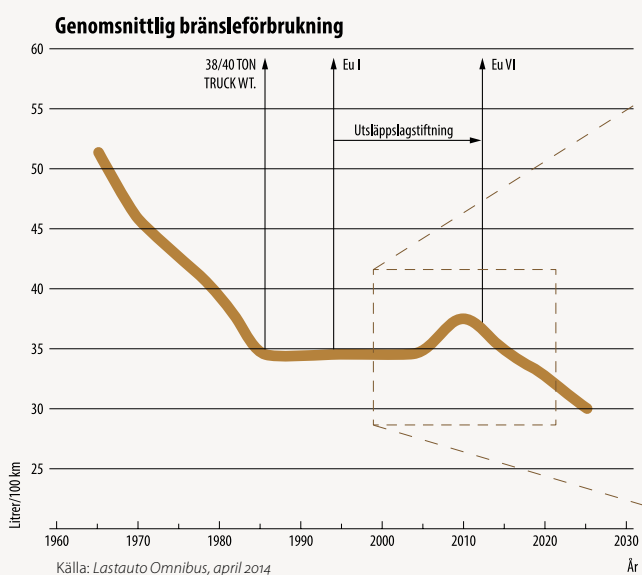


Källa: Haver, UBS

Bränsleeffektivitet

USA:s federala miljöskyddsmyndighet EPA har föreslagit standarder om utsläpp av växthusgaser (GHG) och bränsleeffektivitet för medelstora/tunga fordon. De föreslagna standarderna kommer att omfatta åren 2021 till 2027. Motorerna för dessa modeller utvecklas just nu och man utvärderar om vår nya teknologi ska användas i dem.

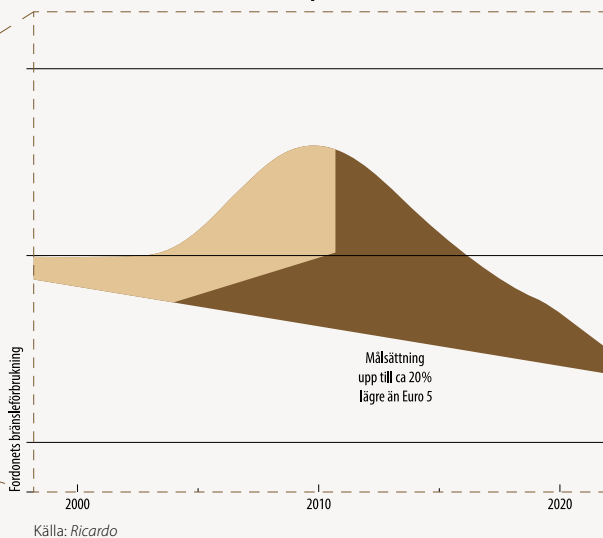
Standarderna år 2027 för växthusgasutsläpp i fas 2 för tunga lastbilar i klass 8 kommer att ge en reduktion av koldioxidutsläppen på 24 procent för hela fordonet och på 4 procent för enbart motorn.



Ytterligare förbättringar:

- Förbättrad motoreffektivitet och efterbehandling.
- Fordon och transmission.
- Elektrifiering, intelligenta komponenter (inklusive teknologi för pumpar med variabelt flöde), stopstart kylsystem.
- Återvinning av överskottsvärme och bromsenergi.
- Telematik och navigeringsutrustning.

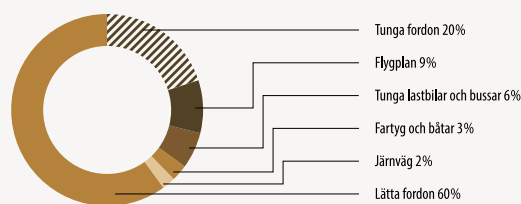
Målsättning att uppnå cirka 24% förbättring av bränsleekonomin för lastbilar på 12 år



En fyraprocentig minskning av koldioxidutsläppen motsvarar med dagens bränslepriser en bränslebesparing på omkring 2 400 euro varje år.

De föreslagna standarderna föreskriver inte användning av specifika tekniker. De etablerar snarare standarder som ska uppnås genom en rad teknologiska alternativ, och låter tillverkarna välja vilken teknik som fungerar bäst för deras produkter och kunder.

Högt upp på listan över teknologier som kan bidra till mycket korta återbetalningstider för slutkunden står pumpar med variabelt flöde. Det meddelar Southwest Research Institute i en rapport som stöder införandet av reglerna i fas 2.



Källa: US Energy information, Administration, Annual Energy Outlook 2014

Tunga fordon står för omkring 1/5 av energianvändningen och koldioxidutsläppen från transportmedel.

| Kategori | Lägre CO ₂ -utsläpp och bränsleförbrukning år 2027 |
|------------------------------|---|
| Kombinationstraktorer | upp till 24 % |
| Släp kopplade till dragbilar | upp till 8 % |
| Nyttfordon | upp till 16 % |
| Varubilar/skåpbilar | upp till 16 % |
| Motorer | upp till 4 % |

Källa: EPA:s lagstiftning om växthusgaser (GHG), publicerad i juni 2015



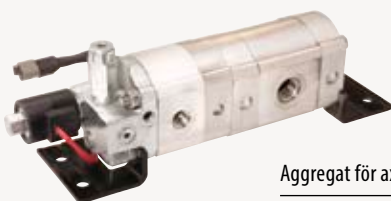
Hydrauliska pumpar och kraftaggregat produceras direkt för maskin- och fordonstillverkare.



Transmission



Huvaggregat



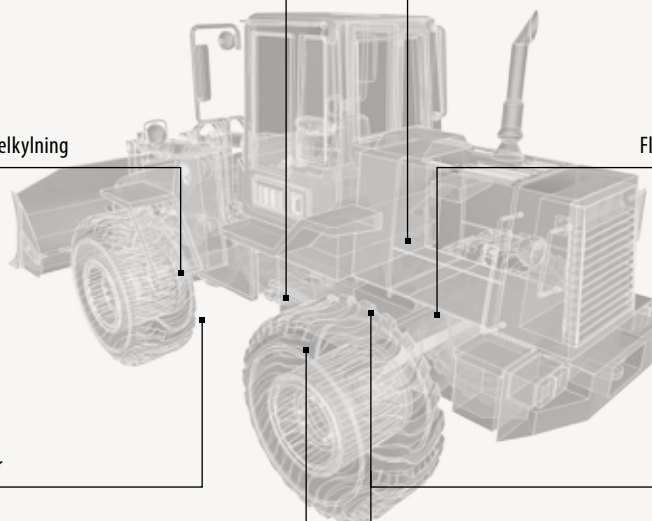
Aggregat för axelkylning



Fläktdrivsystem



Kugghjulsmotor



Fläktpump



Supplementär styrning



Bromsfläktpump

Det finns flera betydande aktörer på den globala marknaden för hydrauliska pumpar, som Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss, vilka alla är aktiva inom högvolymssegmenten på marknaden. Det finns också ytterligare regionala konkurrenter i Japan, som Shimadzu och Kayaba, och andra regioner som Hawe i Europa och HPI i USA. Marknaden är mycket diversifierad.

Concentric konkurrerar vanligtvis med dessa företag på

vissa nischområden där tekniken i produkterna generellt är mer avancerad, eller där Concentric kan differentiera sina produkter genom att erbjuda kunderna specifika lösningar.

Concentric har också en stor marknadsandel inom vissa nischområden som hydrauliska fläktdrivsystem, kompletterande styrypumpar och andra tillämpningar där kunderna sätter värde på lågt buller, kompakt format och låg vikt.



Calma-pumpen

Miljöpåverkan ⇒ Lågre bullernivå

Påverkan av buller – för maskinoperatörer och andra personer i närområden till arbetsmiljöer – är också föremål för lagstiftares intresse. Concentrics produktserie Calma minskar pulsationstrycket med 75 procent vilket kan innebära upp till 8–10 decibel lägre bullernivåer. Produktserien Calma utökas för att inkludera produkterna i Ferraserien, det vill säga pumparna F15 och F12. F9 Calma är avsedd för framtida utveckling och produkt lansering.



EHS Elektrohydraulisk styrning

Energiförbrukning ⇒ Energieffektivitet

Concentrics EHS-teknologi ersätter den traditionella styrypumpen och träder in endast vid behov. Konstruktionen inkluderar Concentrics välkända pumpserie Calma med låg bullernivå. Den elektroniska styrningen kommunicerar med andra system i fordonet genom det så kallade CAN Bus-systemet. Fordonet kommunicerar med EHS-enheten om tillförsel av energi vid behov. EHS-systemet medger minskad energiförbrukning med upp till 50 procent i vissa applikationer.



Ferra

Energieffektivitet ⇒ Mer kompakt

Pumpar i Ferraserien ger ökad energieffektivitet och hållbarhet inom ett 20–30 procent mindre utrymme. Gjutjärnskonstruktionen i två delar är extremt robust i ett brett temperaturspektrum och erbjuder flexibilitet vid installation beroende på den kompakta utformningen. Det utökade tryckområdet upp till 300 bar, som är tillgängligt med Ferraseriens pumpar och reversibla hydraulmotorer, erbjuder konstruktörerna flera olika alternativ vid urvalet av produkter. Nya F20/30 FerraExpress-programmet möjliggör också snabba leveranser för att uppfylla marknadens dynamiska behov.



Concentrics verksamhet drivs av ett antal specifika krav från branschen på ökad prestanda på olika områden.

Concentric lever upp till de specifika kraven på ett antal områden, vilket bidrar till att förbättra konstruktion och funktion hos fluida energikomponenter och -system. Tydliga trender är till exempel ett ökat systemtänkande där man använder komponenter som ökar prestanda och produktivitet, förbättrar maskinernas drifttid, sänker livscykelkostnaderna och ger bättre möjligheter att förutse underhållsbehov.

En ständigt ökad komplexitet i maskinerna ställer krav på användning av utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt. Dessutom leder de ökande kraven på att begränsa miljöpåverkan från utrustningen i arbetsmiljön att bullerreducerande teknologi för fordon utvecklas och expanderas ytterligare.

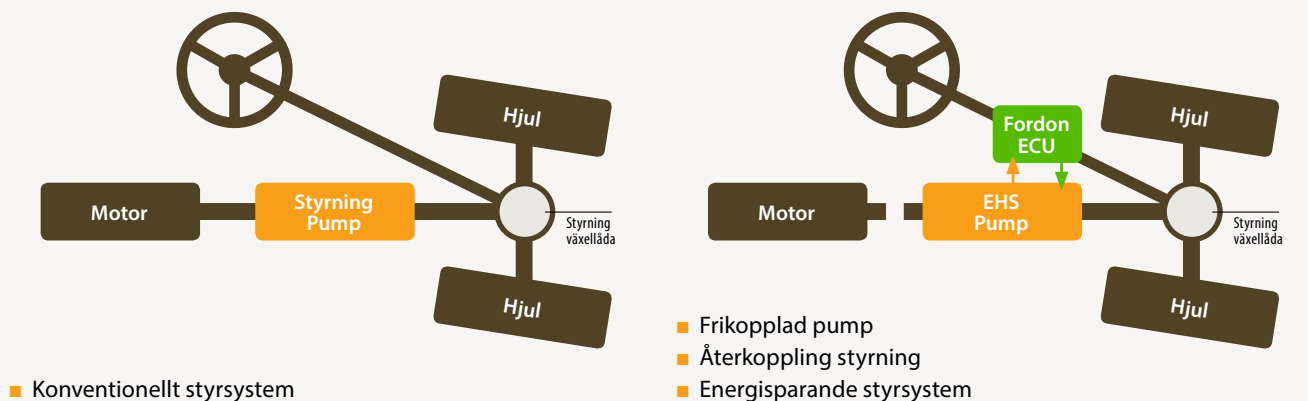
Energieffektivitet

En rapport från 2015 års NFPA Technology Roadmap Task Force har uppdaterat det arbete de tidigare publicerade 2012. De identifierade då energieffektivitet som ett nyckelområde för utveckling. Förbättringar kan genomföras genom ökad effektivitet hos komponenter och system, lägre energiförbrukning inom systemet liksom förbättrade metoder för energiåtervinning.

Smartare användning av energi liksom eliminering av onödiga förluster bidrar alla till utvecklingen av mer effektiva system.

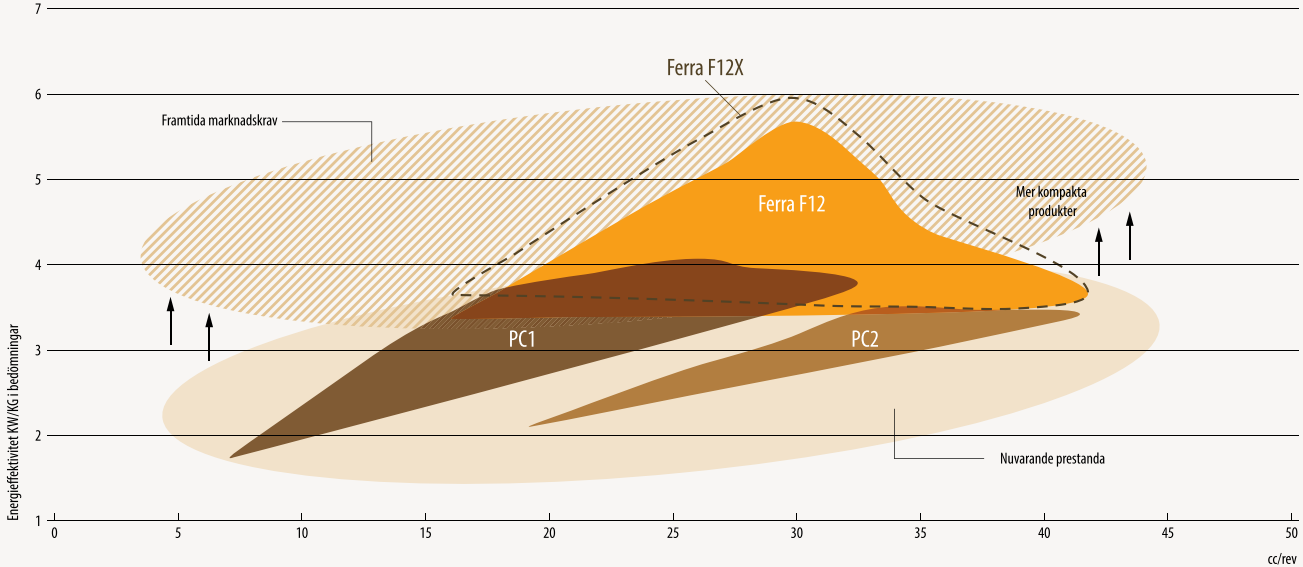
Dessutom kan smarta komponenter och system, med stöd av sensordata, också bidra till mer effektiva system genom att tillämpa energi vid behov samt enheter med variabelt displacement och teknik.

Konventionella styrsystem jämfört med energibesparande styrsystem



Kompaktare maskiner och tillförlitlighet

Effektiviteten hos Concentrics expanderade pump Ferra jämfört med några konkurrenters pumpar



Concentric fortsätter att höja ribban för effektivitet för sina produkter i jämförelse med konkurrerande produkter som illustreras av PC1 och PC2 i ovanstående graf. Ferra 12-serien har ökat sitt nominella tryck för lägre displacement upp till 300 bar.

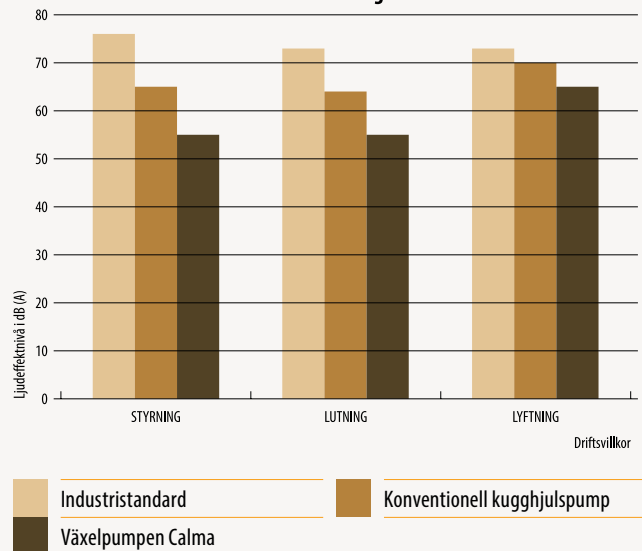
Concentric fortsätter att utveckla och utöka sitt produktsortiment genom att flytta fram gränserna för effekttäthet ytterligare. Kapaciteten att leverera samma prestanda i en mindre pump tillåter fordonskonstruktörerna större flexibilitet när det är ont om utrymme. Dessutom är gjutjärnsstommen mer hållbar och står sig bättre i olika miljöförhållanden

Tillförlitlighet kan också förbättras genom bättre integrering av komponenter i ett slutet system och minskat underhållsbehov.

Miljöpåverkan – lägre bullernivå

Lägre bullernivåer är viktigt för att förbättra arbetsmiljön i ett lager. Det finns flera sätt att minska bullernivån. En metod är power on demand. Dessutom kan innovativ konstruktion av komponenterna inverka på den generella bullernivån. Pumpkonstruktionen, inklusive det material som väljs för pumpen, kan optimeras för att minska hinder för flöde och tryckpulser och därmed minska bullret.

Jämförelse av bullernivån – elektrisk gaffeltruck



Concentrics pump Calma är jämförd med branschens standard och andra konventionella kugghjulspumpar.



KONCERNENS FÖRSÄLJNING

12% Lastbilar
6% Lantbruksmaskiner
12% Entreprenadmaskiner
15% Industriapplikationer

45% Koncernens försäljning

NORDAMERIKA

2% Lastbilar
1% Övriga industriapplikationer

3% Koncernens försäljning

SYDAMERIKA

SLUTMARKNADER

Industriapplikationer



Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin. Det finns också applikationer för energiproduktion, kompressorer, kranar, kylning, fordon för gatuhållning samt militära fordon och flygplatsfordon. I stort sett alla dessa maskiner och fordon använder standardiserade drivlinor och motorpumpar samt hydraulikutrustning som liknar dem som används i maskiner på de övriga slutmarknaderna.

Lastbilar



Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder och tillverkare av dieselmotorer inom lastbilssegmentet. Lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdex-systemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar, över 7,5 ton, och tunga lastbilar, över 16 ton.

29% Lastbilar
3% Lantbruksmaskiner
7% Entreprenadmaskiner
8% Industriapplikationer

47%
Koncernens
försäljning

EUROPA

1% Lastbilar
1% Övriga industri-
applikationer

2%
Koncernens
försäljning

KINA

2% Lastbilar
1% Övriga industri-
applikationer

3%
Koncernens
försäljning

INDIEN

Lantbruks- maskiner



Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner. Lösningarna avser främst motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska hjälppumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slåttermaskiner. Många lantbruksmaskiner har motorer för motorvägsfordon och motorer som liknar lastbils-motorer, och det finns många OEM-företag som är verksamma inom såväl lastbilssektorn som sektorn för lantbruksmaskiner. Den långsiktiga trenden för lantbruksproduktion är en funktion av demografi och ökande levnadsstandard.

Entreprenad- maskiner



Concentrics lösningar används i ett brett sortiment av entreprenadmaskiner och fordon. De huvudsakliga lösningarna används för motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. Produkterna används också i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, samt i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner. Motorer som används på denna slutmarknad liknar ofta dem som används i lastbilar. Även lagstiftning och utvecklingscykler är snarlika.



Industri- applikationer

Eftersom industriapplikationer omfattar en rad olika applikationer finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet Övriga industriapplikationer öka på våra båda största marknader med 1 procent i Nordamerika och 2 procent i Europa.

Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av 2015 visar att nordamerikanska produktionsvolymerna för industriapplikationer minskade 2 procent för dieselmotorer och 4 procent för gaffeltruckar jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriella applikationer minskade 7 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, delvis reflekterande kundmixen för denna försäljning.

Europa

Europeisk marknadsstatistik visade en minskning med 3 procent för produktion av dieselmotorer och 4 procent för gaffeltruckar för marknaden för industriella applikationer jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriella applikationer minskade 9 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, återigen delvis reflekterande kundmixen för denna försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika och Indien för industriella applikationer visade en ökning jämfört med föregående år med 1 procent respektive 8 procent, samt en minskning med 11 procent för Kina. Concentrics exponering för industriella applikationer på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade omkring 1 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2015.

PRODUKTSORTIMENT

DC Hydraulikaggregat



Transmission



Pump med låg bullernivå

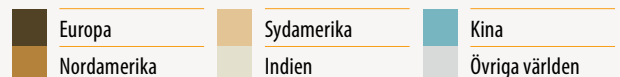
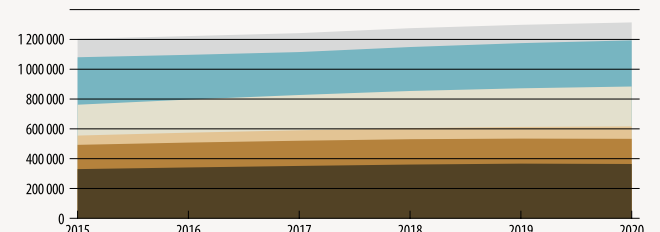


STÖRRE KUNDER

Crown, Jungheinrich, Kion, NACCO, Perkins, Toyota (BT, Raymond)

MARKNADSVOLYM, PROGNOIS

Dieselmotorer (0,8 – 2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2016.



Lastbilar

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas medeltunga lastbilar (motorvägsfordon) öka med 5 procent i Europa, 8 procent i Sydamerika, 6 procent i Indien och 1 procent i Kina. Men eftersom cykeln för tunga lastbilar i klass 8 nådde sin kulmen i USA under 2015, förväntas den nordamerikanska lastbilsmarknaden att plana ut under de kommande fem åren.

Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av 2015 visar att nordamerikanska produktionsvolymen för dieselmotorer minskade 1 procent för lätta lastbilar men ökade 10 procent för medeltunga lastbilar jämfört med föregående år. Detta var i stort sett i överensstämmelse med Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för lastbilar vilken ökade 5 procent justerat för valuta jämfört med föregående år.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för medeltunga lastbilar visade en ökning med 3 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter till medelstora/tunga lastbilar ökade 14 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, främst på grund av tillväxten av Euro VI-plattformar.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lastbilar i Sydamerika och Kina visade en avsevärd minskning för helåret med 43 procent respektive 10 procent samt en ökning med 17 procent för Indien. Men trots förvärvet av GKN Pumps är Concentrics exponering för lastbilar på dessa tillväxtmarknader alltså mycket låg och motsvarar mindre än 5 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2015.

PRODUKTSORTIMENT

Vevhusgasrenare



Licos-kopplingen



Vattenpump med variabelt flöde

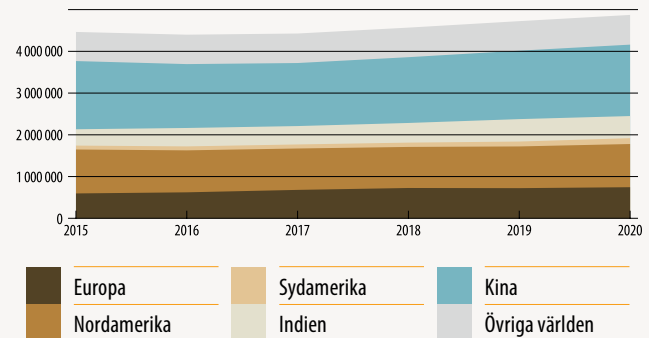


STÖRRE KUNDER

Cummins/TATA, Daimler, DAF/Paccar, FPT Industrial, Navistar, MAN/Scania, Volvo/Dongfeng, CNHTC

MARKNADSVOLYM, PROGNOIS

Dieselmotorer (0,8 – 2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2016.



Lantbruksmaskiner



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas lantbruksmaskiner visa en relativt plan försäljning i Nordamerika och öka med 2 procent i Europa, 4 procent i Sydamerika, 4 procent i Indien och 1 procent i Kina. Press på livsmedelsproduktionen från stigande inkomster och förändrade smakpreferenser i tillväxtländer fortsätter att driva på tillväxtförväntningarna, utöver de ökande matpriserna.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av 2014 visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för lantbruksmaskiner minskade 10 procent jämfört med föregående år. Det överensstämde med Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner under 2015.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en ökning med 11 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner minskade 26 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, reflekterande både kundmixen och de relaterade tillämpningarna för denna försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika för lantbruksmaskiner visade en ökning jämfört med föregående år på 5 procent, men en minskning i både Indien och Kina med 5 procent respektive 2 procent. Concentrics exporering för lantbruksmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade omkring 1 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2015.

PRODUKTSORTIMENT

Motor till såningsmaskin



Oljepump



Implementeringspump

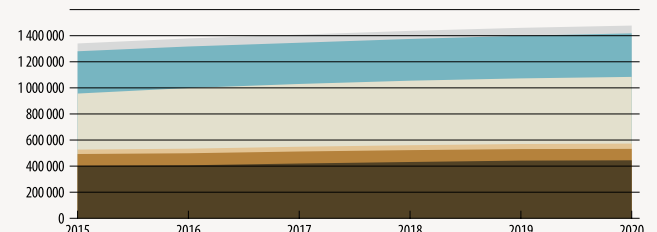


STÖRRE KUNDER

Agco, CNH, Class, John Deere, Deutz, Valtra

MARKNADSVOLYM, PROGNOIS

Dieselmotorer (0,8 – 2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2016.

21% av
koncernens
nettoomsättning



Entreprenad- maskiner



Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet lantbruksmaskiner öka med 0,5 procent i Nordamerika, 2 procent i Europa, 4 procent i Sydamerika och 7 procent i Indien, medan 3 procent minskning förutspås i Kina.

Nordamerika

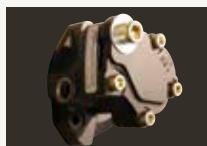
Marknadsdata som publicerades i slutet av 2015 visar att nordamerikanska produktionsvolymerna för entreprenadmaskiner minskade 8 procent för dieselmotorer och 7 procent för hydraulisk utrustning jämfört med föregående år. Det stod i stark kontrast till Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner, vilken minskade med 19 respektive 35 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, reflekterande både kundmixen och de relaterade tillämpningarna för denna försäljning, särskilt effekten av Caterpillar.

PRODUKTSORTIMENT

Aggregat för axelkylning



Bränsleöverföringspump



Fläktdrivsystem



STÖRRE KUNDER

Caterpillar, CNH, Hyundai, John Deere, JCB, Komatsu, Wirtgen Group, Volvo, Doosan, Atlas Copco

Europa

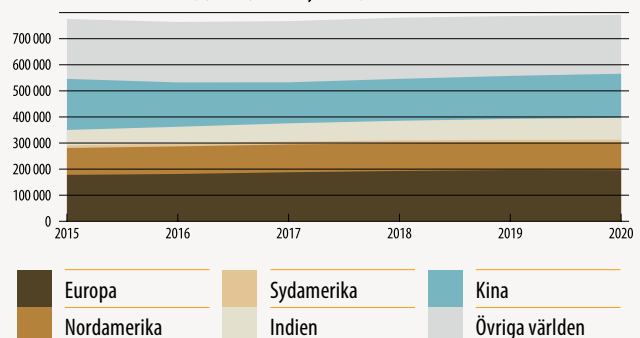
Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer och hydraulisk utrustning för entreprenadmarknaden visade en minskning jämfört med föregående år med 9 procent respektive 4 procent. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter för entreprenadmaskiner minskade 25 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, återigen till stor del reflekterande kundmixen för denna försäljning. Concentrics faktiska omsättning av hydraulikprodukter i Europa för entreprenadmaskiner förblev stabil jämfört med föregående år.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner i Sydamerika och Kina visade en avsevärd minskning 2015 jämfört med föregående år, med 22 procent respektive 19 procent. Dock ökade volymerna med 4 procent för Indien. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade mindre än 2 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2015.

MARKNADSVOLYM, PROGNOIS

Dieselmotorer (0,8 – 2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research, januari 2016.



Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet. Målet är att se till en större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

Technology + Innovation = Sustainability

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter.

Miljö

Miljöpolicy

Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer med dessa åtgärder att erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling.

Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industriidrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska, tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning och respekt för miljön i det lokala samhället och respekt för intressenter, vara ett grundläggande krav för alla verksamheter.

Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicy.

Miljöansvar och CSR

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

Integrerade styrprocesser

Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten. Bolagets VD har det yttersta ansvaret.

Intressenter

Concentric har som ett kommersiellt drivet bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare samt finansmarknaden.

Concentrics verksamhet 2015, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning.

Summor i MSEK

| | | |
|--------------|--|-------|
| Kunder | Försäljning motorer och hydrauliska produkter | 2 306 |
| Leverantörer | Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar | 1 439 |
| Medarbetare | Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling | 486 |
| Långivare | Räntor | 18 |
| Staten | Skatter | 92 |
| Aktieägare | Nettoresultat | 271 |

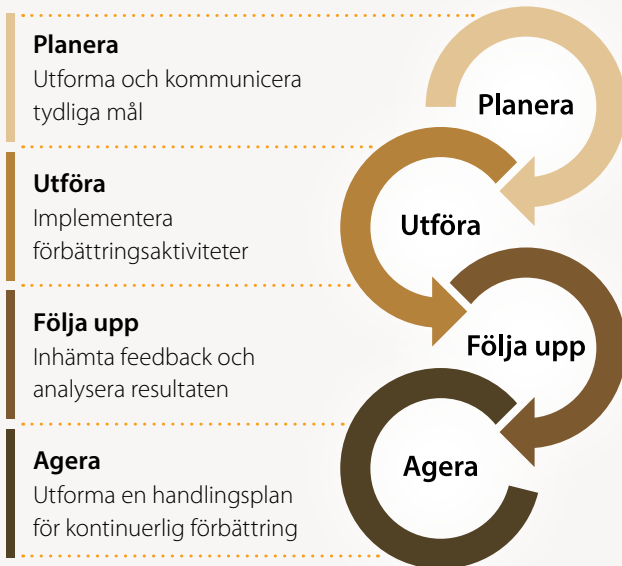
Viktiga aktiviteter från intressenter:

- Årliga **kundundersökningar**.
- **Kundackrediteringsprogram** t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence).
- **Industriackrediteringsprogram** i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IIE & EFQM).
- Regelbundna **leverantörsdagar**.
- Årliga **medarbetarundersökningar**.
- Regelbundna undersökningar av **investernas** uppfattning.
- Teknikprogram för **kunder**.



Concentric Business Excellence

Concentrics Business Excellence-program (CBE) understödjer koncernens syn på hållbarhet i allt vi gör.



Se sidorna 18–27

Produktion

Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och anläggningsnivå. Varje anläggning har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade "no fault forward"-metoder för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter. Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS 16949 och ISO 14001. ISO/TS 16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och "lean manufacturingmetoder" som drivs av "Baldrige/EFQM-modellen" (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt Concentric Business Excellence. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.



Resurseffektivitet

Concentrics produkter och industriverksamhet ska uppfylla följande:

- Minimera energi- och råvaruförbrukningen.
- Minimera produktionen av avfall och restprodukter.
- Underlätta avfallshanteringen och återvinningen där så är möjligt.

Detta uppnås genom Concentric Business Excellence-programmet.

Socialt

Social policy

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact initiative", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Concentric i samhället

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

Mänskliga rättigheter

Concentric ska stödja och respektera de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter.

Barnarbete

Concentric ska se till att minderåriga skyddas på ett tillfredsställande sätt och avstår som en grundprincip från att anställa barn eller stödja barnarbete, såvida det inte sker inom ramen för ett statligt godkänt utbildningsprogram för unga, t.ex. i form av praktik.

Avtalsfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja.

Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning. Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA och andra länder.

Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag.



Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till Concentrics lokala personalavdelningar, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande enligt Concentrics "whistleblowing"-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet. Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen. Varje år får medarbetarna möjlighet att delta i en medarbetarundersökning och kan, om de så önskar, delta i de åtgärdsteam som ska följa upp åtgärdsplanerna. Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

Personalutveckling och fokusering på framtiden

Under 2016 fortsätter Concentric att rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera och utveckla vår nuvarande kompetens samtidigt som vi kan hantera framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till kvalificerad personal på både koncern- och lokalnivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda lika möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Leverantörer

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Antal anställda per land¹⁾

| Land | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Argentina | 127 | — | — | — | — |
| Kina | 21 | 30 | 33 | 30 | 36 |
| Tyskland | 219 | 206 | 207 | 130 | 174 |
| Indien | 174 | 203 | 228 | 235 | 243 |
| Sverige | 62 | 59 | 52 | 115 | 112 |
| Storbritannien | 193 | 212 | 212 | 186 | 233 |
| USA | 256 | 272 | 289 | 316 | 418 |
| Övrigt | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Summa | 1 055 | 985 | 1 025 | 1 016 | 1 220 |

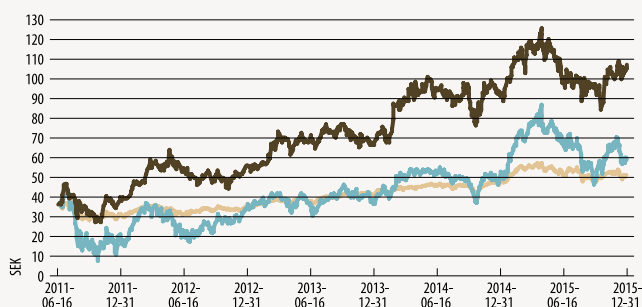
¹⁾ Beräknat som antalet heltidsanställda, inklusive vår 50% andel av Alfdex AB vid utgången av varje år.



CONCENTRICKAKTIEN

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för Mid Cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2015 uppgick till 4 406 MSEK fördelat på 41 180 104 aktier till en börskurs om 107,00 SEK.

Concentrickaktien (16 jun 2011 – 31 dec 2015)



Concentric | OMX Stockholm PI, index | Sektorindexet Industrial Goods & Services

Källa: SIX

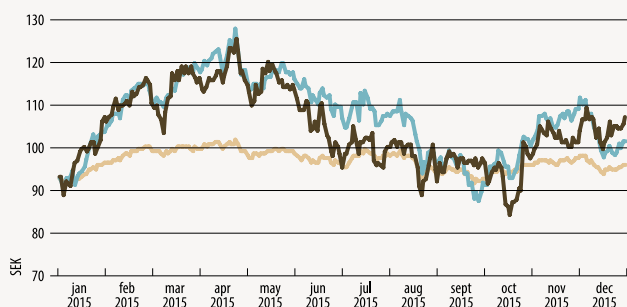
Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie steg under 2015 med 15 procent (28) till 107 kronor (93). Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 7,7 procent (2,6) under samma period. Högsta betalkurs under året uppgick till 125,50 kronor (101,50), och lägsta kurs till 84,25 (64,75) kronor. Concentrics börsvärde per den 31 december 2015 uppgick till 4 407 MSEK (3 942). Under 2015 omsattes totalt 20,8 miljoner (17,4) Concentrickaktier motsvarande 48 procent (39) av det totala antalet aktier. För perioden från börsnoteringen den 16 juni 2011 till 31 december 2015 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 30 procent. Motsvarande siffra för år 2015 var 18 procent.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid utgången av 2015 till 9 081 personer (9 181). Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 41 procent (39). Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 47 procent (49) av juridiska personer och 12 procent (12) av fysiska personer.

Concentrickaktien (1 jan 2015 – 31 dec 2015)



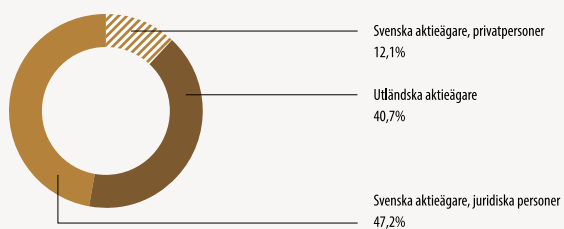
Concentric | OMX Stockholm PI, index | Sektorindexet Industrial Goods & Services

10 största aktieägarna, 30 december 2015

| Namn | Röster, % | Antal aktier |
|--|--------------|-------------------|
| Lannebo Fonder | 11,9 | 5 092 559 |
| Nordea Investment Funds | 10,2 | 4 377 205 |
| Swedbank Robur fonder | 10,0 | 4 294 160 |
| Vulcan Value Partners, LLC | 6,1 | 2 615 678 |
| SEB Investment Management | 5,6 | 2 396 849 |
| Handelsbanken fonder | 3,7 | 1 604 404 |
| CBNY-Norges Bank | 3,0 | 1 305 590 |
| Didner & Gerge Fonder Aktiebolag | 2,0 | 858 610 |
| Fondita Nordic Micro Cap Sr | 1,8 | 760 000 |
| DnB – Carlson Fonder | 1,6 | 691 884 |
| Totalt 10 största externa aktieägarna | 56,0 | 23 996 939 |
| Totalt övriga externa aktieägare | 40,1 | 17 183 165 |
| Totalt, exkl. egna innehav | 96,1 | 41 180 104 |
| Aktier i eget förvar | 3,9 | 1 672 396 |
| Totalt | 100,0 | 42 852 500 |



Svenska och utländska aktieägare



Analytiker som följer Concentric

| Institut | Analytiker |
|------------------------------|-----------------|
| ABG Sundal Collier | Olof Cederholm |
| Danske Bank | Max Frydén |
| Handelsbanken Capital Market | Carl Bertilsson |
| SEB Enskilda | Anders Trapp |
| Swedbank Markets | Mats Liss |

Aktiefördelning per 30 december 2015

| Antal aktier | Antal aktieägare | % av totalt antal aktier | % av det totala aktiekapitalet |
|---------------|------------------|--------------------------|--------------------------------|
| 1–500 | 6 415 | 70,6 | 2,8 |
| 501–1 000 | 1 289 | 14,2 | 2,5 |
| 1 001–5 000 | 1 071 | 11,8 | 5,7 |
| 5 001–10 000 | 109 | 1,2 | 1,8 |
| 10 001–15 000 | 35 | 0,4 | 1,1 |
| 15 001–20 000 | 26 | 0,3 | 1,1 |
| > 20 001 | 136 | 1,5 | 85,0 |
| Summa | 9 081 | 100,0 | 100,0 |

Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2015 har beslutat om införande av fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentricaktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner,

genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom egna investeringar i Concentricaktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

| Personaloptioner | LTI 2015 | LTI 2014 | LTI 2013 | LTI 2012 |
|--|---|---|---|---|
| VD och koncernchef | 85 360 | 78 400 | 63 200 | 102 200 |
| Övriga ledande befattningshavare | 38 240 | 23 520 | 66 440 | 55 560 |
| Summa aktieoptioner | 123 600 | 101 920 | 129 640 | 157 760 |
| Personaloptioner | 61 800 | 50 960 | 57 680 | 78 880 |
| Resultat aktieoption 1 | 30 900 | 25 480 | 28 840 | 39 440 |
| Resultat aktieoption 2 | 30 900 | 25 480 | 28 840 | 39 440 |
| Summa aktieoptioner (=antal aktier) | 123 600 | 101 920 | 115 360 | 157 760 |
| Kriterier för resultat aktieoption 1 | 2017 resultat per aktie ≥ SEK 7,50 | 2016 resultat per aktie ≥ SEK 6,00 | 2015 resultat per aktie ≥ SEK 6,25 ¹⁾ | 2014 resultat per aktie ≥ SEK 5,50 ¹⁾ |
| Kriterier för resultat aktieoption 2 | 2015–17 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25 % | 2014–16 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20 % | 2013–15 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20 % ¹⁾ | 2012–14 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20 % ¹⁾ |
| Antal ledande befattningshavare | 3 | 5 | 5 | 4 |
| Villkorat genom egna investeringar i aktier | 30 900 | 25 480 | 28 840 | 39 440 |
| Förändringar i antalet personaloptioner | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
| Ingående balans 1 januari | 403 320 | 286 880 | 177 760 | – |
| Tilldelade | 123 600 | 115 920 | 109 120 | 177 760 |
| Tilldelade LTI 2013 under 2014 | – | 20 520 | – | – |
| Optioner LTI 2012 som löstes in 2015 | –157 760 | – | – | – |
| Förfallna LTI 2012 under 2014 | – | –20 000 | – | – |
| Förfallna LTI 2013 under 2015 | –14 280 | – | – | – |
| Förfallna LTI 2014 under 2015 | –14 000 | – | – | – |
| Utgående balans | 340 880 | 403 320 | 286 880 | 177 760 |
| Genomsnittligt lösenpris, SEK | 96,55 | 80,10 | 63,13 | 50,95 |
| Genomsnittspris per option, SEK | 24,88 | 23,78 | 12,18 | 12,05 |
| Risikfri räntesats, % | 0,00 | 0,98 | 0,98 | 0,98 |
| Förväntad volatilitet ²⁾ , % | 28,00 | 28,00 | 26,00 | 35,00 |
| Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK | 10,92 | 9,57 | 8,54 | 6,72 |
| Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK | 115,50 | 99,25 | 68,00 | 55,85 |
| Programmets inläsningsperiod, år | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Redovisade personalkostnader under 2015, MSEK | 1,3 | 1,3 | 0,6 | 0,9 |
| Årskostnad för programmet, MSEK | 2,1 | 1,3 | 0,6 | 1,0 |
| Totalkostnad för programmet fördelad på den treåriga intjänandeperioden, MSEK | 6,4 | 3,9 | 1,9 | 3,0 |

¹⁾ Samtliga kriterier för de prestationsbaserade aktieoptionerna har framgångsrikt uppnåtts.

²⁾ Den volatilitet som tillämpas i värderingen, har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ



Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska den årliga utdelningen motsvara cirka en tredjedel av koncernens nettoresultat under en konjunkturcykel.

Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD och koncernchef.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på bolagets hemsida: www.concentricab.com

Data per aktie

| | 2015 | 2014 | 2013 |
|--|--------|--------|--------|
| Resultat före jämförelsestörande poster, SEK | 6,48 | 5,54 | 4,00 |
| Resultat före utspädning, SEK | 6,45 | 5,54 | 4,00 |
| Resultat efter utspädning, SEK | 6,44 | 5,53 | 4,00 |
| Avkastning på eget kapital, SEK | 31,70 | 29,60 | 27,20 |
| Utdelning, SEK | 3,25* | 3,00 | 2,75 |
| Marknadsvärde vid årets slut, SEK | 107,00 | 93,00 | 72,75 |
| Eget kapital, SEK | 20,46 | 19,13 | 17,80 |
| EBIT-multipel | 12,90 | 13,30 | 11,30 |
| P/E-tal | 16,60 | 16,80 | 18,30 |
| Utdelningsandel, % | 50,40 | 54,20 | 68,80 |
| Återköp av egna aktier, SEK | 3,44 | 3,49 | – |
| Direktavkastning, % | 3,00 | 3,20 | 3,80 |
| Avkastning på utdelning och återköp, % | 6,25 | 7,00 | 3,80 |
| Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning (tusental) | 42 058 | 43 421 | 43 922 |
| Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental) | 42 119 | 43 523 | 43 962 |
| Antal aktier den 31 december (tusental) | 41 180 | 42 392 | 43 957 |

* Föreslagen utdelning för 2016 års bolagsstämma.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2015. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Strandgatan 2, 582 26 Linköping, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp angivna i MSEK. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

Översikt över Concentric

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), deras underleverantörer och distributörer. Huvudprodukterna är olje-, vatten- och bränslepumpar för dieselmotorer och hydrauliska kugghjulspumpar, motorer och system för mobil utrustning. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till 3 år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än 10 år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader; industriella applikationer, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

Under 2015 hade Concentric i genomsnitt totalt 1 088 (1 036) anställda vid anläggningarna i Argentina, Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien, USA och vid försäljningskontoren i Brasilien, Frankrike, Italien, Korea och Sverige.

Operativ struktur

Concentric har global tillverkningsnärvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat in sin verksamhet och rapporterar utifrån två geografiska segment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, med regionalt fokus på två huvudproduktgrupper, nämligen motor- och hydraulikprodukter.

Omsättning och lönsamhet¹⁾

Omsättningen för helåret var, exklusive intäkter från Alfdex AB, 2 306 MSEK (2 078) vilket är en ökning med 11% jämfört med föregående år. Efter justering för förvärvet av GKN Pumps (+4%) och valutaeffekten (+15%) var den underliggande försäljningsminskningen för helåret 8% jämfört med föregående år.

Koncernens bruttoresultat ökade till 623 MSEK (568) vilket ledde till en bruttomarginal på 27,0% (27,3%). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 381 MSEK (333) respektive 16,5% (16,0). I det rapporterade rörelseresultatet ingår en nettokostnad om 1 MSEK (0) avseende engångsposter i samband med förvärvet av GKN Pumps.

¹⁾ Se not 2 avsnitt c) Konsolidering

Nord- och Sydamerika

Omsättningen för helåret uppgick till 1 205 MSEK (1 033). Omsättningen ökade med 17% i absoluta tal, men minskade med 12% justerat för valuta (+20%) och förvärvet av GKN Pumps (+9%). Den valutajusterade omsättningsminskningen jämfört med föregående år berodde på en svag efterfrågan, främst på hydraulikprodukter, på alla slutmarknader i Nordamerika, med undantag för marknaden för medelstora och tunga lastbilar.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den totala nettoomsättningen uppgick till 163 MSEK (157) respektive 13,5% (15,2). Den underliggande rörelsemarginalen för helåret, exklusive förvärvet av hela GKN Pumps, låg på 15,5%.

Europa och övriga världen

Omsättningen för helåret uppgick till 1 292 MSEK (1 203). Omsättningen var oförändrad för helåret, efter justering av valuta (+7%).

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den totala nettoomsättningen uppgick till 222 MSEK (182) respektive 17,2% (15,1).

Finansiella poster, netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till netto 18 MSEK (17), inklusive valutakursvinster netto om 5 MSEK (6), nettoresultat från andra räntor 1 MSEK (kostnad 5) samt finansiella kostnader för pensionsskulder som netto uppgick till 24 MSEK (18). Därmed uppgick resultatet före skatt till 363 MSEK (316) för helåret.

Koncernens skattekostnader för verksamhetsåret 2015 uppgick till 92 MSEK (75). Koncernens effektiva årliga skattesats för 2015 var 25% (24). När rörelseresultat justerats med 13 MSEK (0) för negativ goodwill i samband med förvärvet av GKN Pumps som inte hade några tillhörande skatteposter, var koncernens underliggande effektiva skattesats 26%. Förändringar i koncernens underliggande effektiva årliga skattesats speglar främst förändringar i mixen av beskattningsbara intäkter i de olika skattejurisdiktioner där koncernen är verksam.

Resultatet efter skatt uppgick till 271 MSEK (241). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 6,45 SEK (5,54) respektive 6,44 SEK (5,53).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 366 MSEK (340), vilket motsvarar 8,70 SEK (7,83) per aktie.

Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för helåret uppgick till 35 MSEK (25).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för helåret uppgick till 50 MSEK (58), vilket motsvarar 2,2% (2,8) av koncernens årliga försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2015 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 0 MSEK (4), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig granskning av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgår den sammanlagda aktuariella vinsten för helåret till 1 MSEK (förluster 127).

Som ett resultat var koncernens nettoskuld den 31 december 2015 488 MSEK (528), omfattande banklån och företagsobligationer om 182 MSEK (195) samt pensionsskulder om netto 564 MSEK (568) och likvida medel uppgående till 258 MSEK (235).

Eget kapital uppgick till 852 MSEK (811), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 57% (65).

Förvärv

Den 30 januari 2015 slutförde Concentric AB förvärvet av samtliga aktier i GKN Sinter Metals de Argentina SA ("GKN Pumps"), leverantör av motorpumpar i Sydamerika. Det främsta syftet med förvärvet var att stärka Concentrics närvaro i regionen. GKN Pumps har en produktionsanläggning i Chivilcoy, Argentina, vilket ger ett bra fotfäste i handelsområdet Mercosur, och därmed snabbare tillträde till den sydamerikanska marknaden.

Intäkter från negativ goodwill om 13 MSEK (0) och förvärvsrelaterade kostnader samt omstruktureringkostnader om 14 MSEK (0) har redovisats, vilket ger en nettokostnad om 1 MSEK (0). Fler detaljer om de verkliga värdena på förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder ges i not 34.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fyra åren har årsstämman beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Miljö och socialt ansvar

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 och OHSAS18001 (sistnämnda är en standard för arbetshälsa och arbetsplats säkerhet). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar.

Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklaration för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens

(ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer.

Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagens inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på enhetsnivå.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda samma möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Riskfaktorer och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknaden där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrensen.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomför årliga enkäter med större kunder.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror,

produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker **Produktion**

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel demonterings-, monterings- och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom är koncernen försäkrad mot allmänt produktansvar.

Legala risker **Immateriella rättigheter**

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller

att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns ovan i produktutvecklingsavsnittet.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, liksom andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 5% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 806 MSEK (447) vid årsskiftet, motsvarande 35% (22) av den årliga nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Denna upplåning är för närvarande relativt liten, och koncernen har därför beslutat att inte

köpa några derivat för att säkra ränterisken. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (exklusive pensioner) som en direkt effekt med 2 MSEK. Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionskulder.

Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

| Valuta | Genomsnittskurser | | Balansdagskurser | |
|--------|-------------------|---------|------------------|---------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| EUR | 9,3562 | 9,0968 | 9,1350 | 9,5155 |
| GBP | 12,8962 | 11,2917 | 12,3785 | 12,1388 |
| USD | 8,4350 | 6,8577 | 8,3524 | 7,8117 |

I tabellen nedan visas valutaeffekten i MSEK på årets resultat och eget kapital, om respektive valuta ändras med 10%. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

| Valuta | Årets resultat | | Eget kapital | |
|--------|----------------|------|--------------|------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| EUR | 7 | 7 | 32 | 29 |
| GBP | 4 | 15 | 58 | 59 |
| USD | 15 | 12 | 93 | 86 |

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%. Den 31 december 2015 var 71% (76) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under 2015 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december 2015 hade dessa kontrakt ett nettovärde på 118 MSEK (111) med ett marknadsvärde på 2 MSEK (4).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsbeteendet följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter.

Koncernens kundfordringar uppgick till 166 MSEK (196) vid årets slut och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2015 svarade ingen enskild kund för mer än 16% (17) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt sett låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under uppskattningsvis ytterligare 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser

att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier för att förvalta koncernens kapitalstruktur. Som alternativ skulle styrelsen kunna återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Aktierelaterad information

Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 9 081 (9 181) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Lannebo Fonder (11,9%). Det finns tre aktieägare som innehar över 10% av rösterna och bolagets kapital och de innehar tillsammans 32,1%.

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Under 2015 sålde Concentric AB 157 760 egna aktier för 8 MSEK, vilket representerade 0,4% av aktiekapitalet i bolaget. Bolaget återköpte också 1 369 315 (1 565 016) egna aktier, till ett inköpspris av 142 MSEK, vilket representerade 3,2% (3,5%) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid årsslutet 2015 var 1 672 396 (1 824 311), vilket representerade 3,9% (4,1%) av det totala antalet aktier i bolaget.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 41 180 104 (42 391 659). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 46–49.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2015 valdes följande styrelseledamöter:

Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld, Claes Magnus Åkesson, Martin Lundstedt och Susanna Schneeberger.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, vilken bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 102–109.

Ersättning

Nedan framgår den ersättningspolicy som antogs av årsstämman 2015. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8, sidan 71–72.

Omfattning av riktlinjer

Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för enskilda som, när riktlinjerna gäller, sitter i koncernledningen för Concentric AB och kallas alla nedan för "befattningshavare".

Riktlinjerna gäller för avtal slutna i enlighet med årsstämmans beslut och ändringar av befintliga avtal som görs efter detta datum. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det finns särskilda skäl att göra så i enskilda fall. Riktlinjerna ska vara föremål för årlig granskning.

Grundläggande principer och former för ersättning

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen men bonusen ska alltid vara begränsad till ett fördefinierat maximalt belopp.

Principer för olika typer av ersättning

Bolagets ersättningssystem består av olika former av ersättning för att skapa en välbalanserad kompensation som främjar och stödjer ledningsarbetet och måluppfyllelsen, både på kort och lång sikt.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Rörlig lön

Ledande befattningshavare har en årsbonus som utbetalas efter varje årsslut, och som utgör en variabel del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfallet av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Styrelsen fastställer de finansiella målen för individuella enheter föreslagna av verkställande direktören.

Den årliga bonusens del av den totala ersättningen varierar beroende på position och kan uppgå till 50% av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast utifrån ledningens bedömning om uppfyllda villkor.

Tillämpning av riktlinjer för rörlig ersättning

I befintliga anställningsavtal finns det avvikelser från de riktlinjer för rörlig ersättning som beskrivs ovan i fråga om VD och en annan ledande befattningshavare, som ger dem rätt till en årsbonus på upp till 80% av deras fasta lön vid full måluppfyllelse.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse har styrelsen upprättat ett långsiktigt incitamentsprogram. Ersättningar i form av långsiktiga incitamentsprogram ska vara i enlighet med praxis på respektive marknad. Ytterligare upplysningar om de incitamentsprogram som beslutades på tidigare årsstämmor lämnas i not 8 på sidan 71–72.

Pensionsavtal

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övrigt

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, etc. ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive geografisk marknad.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har en uppsägningstid om maximalt 12 månader och övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, kan överenskommelse träffas om avgångsvederlag med ledande befattningshavare efter enskild bedömning eller vad som krävs enligt lag. Sådant avgångsvederlag ska motsvara rimlighet och praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar, men inte överstiga 12 månaders fast lön.

Utöver de här beskrivna ersättningarna kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar ska vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månader. De ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

Styrelsens beslut gällande ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2016 att riktlinjerna ovan för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till och med årsstämman 2017. Förväntade kostnader för rörliga löner och incitamentsprogram kommer att uppgå till omkring 14 MSEK (exklusive sociala kostnader) för 2016

Regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Ej heller finns det några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 45 MSEK (28), vilket ger ett rörelseresultat på 25 MSEK (7). Bolaget fick även följande intäkter från dotterbolag och joint-venturebolag under året och föregående år:

- Utdelning om 99 MSEK (0) från det helägda amerikanska dotterbolaget, Concentric US Finance 2 Limited.
- Utdelning om 17 MSEK (0) från det helägda dotterbolaget i Sverige, Concentric Skånes Fagerhult AB. Under 2014 mottog moderbolaget 13 MSEK i koncernbidrag från samma bolag.
- Utdelning om 12 MSEK (12) från det hälftenägda svenska joint-venturebolaget Alfdex AB.
- De ackumulerade valutakursförlusterna och räntekostnaderna netto för helåret uppgick till 34 MSEK (108) respektive 3 MSEK (5).
- 2014 gjordes en nedskrivning av aktierna i Concentric Innovations AB om 6 MSEK.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

Utsikter 2016

Inför 2016 anser styrelsen att Concentric har goda förutsättningar att väl utnyttja möjligheterna och att fortsätta växa snabbare än marknaden. Eftersom trycket ökar mot minskad bränsleförbrukning för alla slags maskiner och lastbilar, kommer Concentrics utvecklingsprogram för tekniken inom pumpar med variabelt flöde att fortsätta i samarbete med kunderna. Förvärvet av GKN Pumps i Argentina ger Concentric bättre möjlighet att serva globala kunder samt att ta nya affärer, både för motor- och hydraulikprodukter.

Med dedikerade resurser fortsätter bolaget att söka efter ytterligare förvärv för att bredda produktutbudet och stärka den geografiska ställningen. Sammanfattningsvis står Concentric starkt, såväl ekonomiskt som operationellt, för att kunna ta vara på möjligheterna fullt ut under 2016.

Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av det fria kapitalet till aktieägarna förblir oförändrad, varvid en tredjedel av nettoresultatet efter skatt över en konjunkturcykel utdelas till aktieägarna, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund

av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,25 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2015. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 2,25 SEK (2,00), vilket blir omkring 35% (36) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,00 SEK (1,00) baserat på den starka finansiella ställningen för koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i MSEK

| | |
|------------------------|--------------|
| Balanserade vinstmedel | 1 090 |
| Årets vinst | 119 |
| Summa | 1 209 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 1 209 MSEK, disponeras på följande sätt:

Belopp i MSEK

| | |
|--|--------------|
| Utdelning på 3,25 SEK per aktie till aktieägarna | 134 |
| Balanseras i ny räkning | 1 075 |
| Summa | 1 209 |

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 49 procent till 46 procent och koncernens soliditet från 42 procent till 38 procent. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter.

Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oredovisade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| | Not | 2015 | 2014 |
|---|---------------------------------|------------|------------|
| Nettoomsättning | | 2 306 | 2 078 |
| Kostnader för sålda varor | | -1 683 | -1 510 |
| Bruttoresultat | | 623 | 568 |
| Försäljningskostnader | | -77 | -82 |
| Administrationskostnader | | -147 | -116 |
| Produktutvecklingskostnader | | -50 | -58 |
| Andel av nettoresultatet från joint venture | 19 | 7 | 12 |
| Övriga rörelseintäkter | 11 | 78 | 46 |
| Övriga rörelsekostnader | 11 | -53 | -37 |
| Rörelseresultat | 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 17 | 381 | 333 |
| Finansiella intäkter | 12 | 12 | 9 |
| Finansiella kostnader | 12 | -30 | -26 |
| Finansiella poster, netto | | -18 | -17 |
| Resultat före skatt | | 363 | 316 |
| Skatter | 13 | -92 | -75 |
| Årets resultat | | 271 | 241 |

Hänförligt till:

| | | | |
|--|--------|--------|--------|
| Moderbolagets aktieägare | | 271 | 241 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 14 | 6,45 | 5,54 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 14 | 6,44 | 5,53 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental) | 14 | 42 058 | 43 421 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental) | 14, 24 | 42 119 | 43 523 |

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| | 2015 | 2014 |
|---|------------|------------|
| Årets resultat | 271 | 241 |
| Övrigt totalresultat | | |
| <i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i> | | |
| Vinster från omvärderingar | 35 | - |
| Skatt på vinster från omvärderingar | -8 | - |
| Förluster från omvärderingar | -34 | -127 |
| Skatt på förluster från omvärderingar | 14 | 33 |
| <i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i> | | |
| Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet | -34 | -108 |
| Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet | 7 | 24 |
| Säkring av kassaflöde | -3 | 4 |
| Skatt på säkring av kassaflöde | 1 | -2 |
| Valutakursomräkningsdifferens | 50 | 231 |
| Summa övrigt totalresultat | 28 | 55 |
| Summa totalresultat | 299 | 296 |

KONCERNENS BALANSRÄKNING

| | Not | 31 dec. 2015 | 31 dec. 2014 |
|---|------------|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| <i>Anläggningstillgångar</i> | | | |
| Goodwill | 15 | 631 | 612 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 15 | 306 | 335 |
| Materiella anläggningstillgångar | 16, 17 | 187 | 194 |
| Andelar i joint venture | 19 | 20 | 26 |
| Uppskjutna skattefordringar | 18 | 145 | 165 |
| Långfristiga fordringar | 37 | 4 | 4 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1 293 | 1 336 |
| <i>Omsättningstillgångar</i> | | | |
| Varulager | 20 | 201 | 222 |
| Kundfordringar | 21, 37 | 166 | 196 |
| Övriga kortfristiga kundfordringar | 22, 37 | 88 | 77 |
| Likvida medel | 23, 37 | 258 | 235 |
| Summa omsättningstillgångar | | 713 | 730 |
| Summa tillgångar | | 2 006 | 2 066 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| <i>Eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 24 | 97 | 97 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 583 | 583 |
| Reserver | | 187 | 166 |
| Balanserade vinstmedel | | -15 | -35 |
| Summa eget kapital | | 852 | 811 |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 25 | 564 | 568 |
| Uppskjutna skatteskulder | 18 | 43 | 64 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 26, 27, 37 | 178 | 3 |
| Övriga avsättningar | 30 | 7 | 1 |
| Övriga långfristiga skulder | 37 | 3 | 4 |
| Summa långfristiga skulder | | 795 | 640 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 26, 28, 37 | 4 | 185 |
| Kortfristiga lån från intresseföretag | 29, 37 | - | 12 |
| Leverantörsskulder | 26, 37 | 194 | 211 |
| Övriga avsättningar | 30 | 32 | 44 |
| Övriga kortfristiga skulder | 26, 31, 37 | 129 | 163 |
| Summa kortfristiga skulder | | 359 | 615 |
| Summa skulder och eget kapital | | 2 006 | 2 066 |

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | | Balanserade vinstmedel | Summa |
|---|--------------|----------------------------|----------------|---------------------|------------------------|-------|
| | | | Säkringsreserv | Översättningsreserv | | |
| Ingående balans 1 januari 2014 | 97 | 583 | – | 17 | 86 | 783 |
| <i>Övrigt totalresultat</i> | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | – | – | 241 | 241 |
| Övrigt totalresultat | – | – | 2 | 147 | –94 | 55 |
| Summa totalresultat | – | – | 2 | 147 | 147 | 296 |
| <i>Utdelning</i> | – | – | – | – | –121 | –121 |
| Återköp av egna aktier | – | – | – | – | –148 | –148 |
| Långfristigt incitamentsprogram | – | – | – | – | 1 | 1 |
| Utgående balans 31 december 2014 | 97 | 583 | 2 | 164 | –35 | 811 |
| Ingående balans 1 januari 2015 | 97 | 583 | 2 | 164 | –35 | 811 |
| <i>Övrigt totalresultat</i> | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | – | – | 271 | 271 |
| Övrigt totalresultat | – | – | –2 | 23 | 7 | 28 |
| Summa totalresultat | – | – | –2 | 23 | 278 | 299 |
| <i>Utdelning</i> | – | – | – | – | –127 | –127 |
| Återköp av egna aktier | – | – | – | – | –142 | –142 |
| Försäljning av egna aktier för att täcka inlösta optioner inom LTI 2012 | – | – | – | – | 8 | 8 |
| Långfristigt incitamentsprogram | – | – | – | – | 3 | 3 |
| Utgående balans 31 december 2015 | 97 | 583 | – | 187 | –15 | 852 |

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| | Not | 2015 | 2014 |
|--|-----|-------------|-------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Resultat före skatt | | 363 | 316 |
| Återläggning av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar | | 74 | 84 |
| Återläggning nettoresultat från joint venture | | -7 | -12 |
| Återläggning andra ej kassapåverkande poster | 33 | 27 | 17 |
| Betalda skatter | | -100 | -99 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 357 | 306 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Varulager | | 31 | 4 |
| Kortfristiga fordringar | | 41 | 44 |
| Kortfristiga skulder | | -63 | -14 |
| Förändringar i rörelsekapital | | 9 | 34 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 366 | 340 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i dotterbolag | 34 | -10 | - |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -25 | -25 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -35 | -25 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | |
| Utdelning | | -127 | -121 |
| Utdelning från joint venture | | 12 | 12 |
| Återköp av egna aktier | | -142 | -148 |
| Nya lån | | 227 | 16 |
| Återbetalning av lån | | -240 | -19 |
| Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -40 | -39 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -310 | -299 |
| Årets kassaflöde | | 21 | 16 |
| Likvida medel, ingående balans | | 235 | 193 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | 2 | 26 |
| Likvida medel, utgående balans | | 258 | 235 |

KONCERNENS NOTER

Not 1 Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Besöks- och postadress till huvudkontoret är Strandgatan 2, 582 26 Linköping, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 15 mars 2016.

Om inget annat anges är alla belopp angivna i MSEK. Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran har avrundats till noll.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2015 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som antagits av EU, men som inte tillämpats i förtid, bedöms ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har antagits

IFRS 9 – "Finansiella Instrument" behandlar klassificering, värdering och rapportering av finansiella skulder och tillgångar och ersätter IAS 39. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier, där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Merparten av reglerna för klassificering och värdering av finansiella skulder överensstämmer med reglerna i IAS 39. IFRS 9 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018. Concentric har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 9.

IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder". Denna standard ersätter befintliga standarder och tolkningar av intäktsredovisning i IFRS. Standarden innehåller reviderade principer för intäktsredovisning och kräver även väsentligt fler upplysningar jämfört med de befintliga kraven i IFRS. IFRS 15 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018. IFRS 15 förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernen, men har ännu inte till fullo utvärderats.

IFRS 16 – "Leasing" definierar principerna för redovisning, värdering, presentation och upplysning vid leasing för båda avtalsparterna, dvs. kunden ('leasingtagaren') och leverantö-

ren ('leasinggivaren'). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. Ett företag kan välja att tillämpa IFRS 16 före det datumet, men bara om det även tillämpar IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder". IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandarden, IAS 17 "Leasing", och tillhörande tolkningar.

All leasing resulterar i att ett företag (leasingtagaren) erhåller rätten att använda en tillgång vid leasingperiodens början och, om leasingbetalningar sker över tid, även erhåller finansiering. Följaktligen eliminerar IFRS 16 den klassificering av leasing som antingen operationell leasing eller finansiell leasing som krävs enligt IAS 17. Istället introduceras en enda redovisningsmodell för leasingtagare. Vid tillämpning av denna modell måste leasingtagaren redovisa: (a) tillgångar och skulder för all leasing med perioder som överstiger 12 månader, om inte den underliggande tillgången har lågt värde, samt (b) avskrivning av leasingtillgångar avskilt från räntan på leasingskulder i resultaträkningen.

IFRS 16 förväntas ha en väsentlig effekt på koncernen, men har ännu inte till fullo utvärderats.

Inga av de andra IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

b) Fortlevnad

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella riktlinjer, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandlas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara för-

värvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna. Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Konsolidering av joint venture

IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". IFRS 11 klassificerar ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett joint venture. En gemensam verksamhet ger parterna i uppgörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett joint venture ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i joint venture ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Klyvningsmetoden är inte tillåten för joint ventures. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett joint venture under IFRS 11.

Företaget tillämpar kapitalandelsmetoden för koncernen, medan klyvningsmetoden tillämpas för segmentrapporteringen (se not 4).

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta

Koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. Intäkter från försäljning av varor redovisas då de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som är förknippade med ägandet bedöms ha övergått till tredje part, normalt när varorna har levererats till kunden.

f) Leasing

Leasetagare

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing, beroende på om bolaget har alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Leasingavtal som inte är finansiella är operationella. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen vid operationell leasing. I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider används:

- | | |
|-----------------------------|----------|
| ■ Byggnader: | 25–50 år |
| ■ Maskiner och inventarier: | 3–10 år |
| ■ Tyngre maskinutrustning: | 20 år |

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga andra belastningar.

h) Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år. Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och joint ventures och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisas för kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter minskas det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning för goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

i) Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av i vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kund utan avsikt att handla med uppkomna fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas i balansräkningar till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Lån redovisas initialt till verkligt värde efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgången och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

- 1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld;
- 2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
- 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och därefter löpande.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre bestämts att inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när företaget har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen

faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan har tagits emot. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller företaget inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en laglig verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när företaget åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Fordringar redovisas till det belopp som efter individuell bedömning förväntas betalas. Behovet av avsättning ska prövas löpande och fastställas när det finns objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. Indikationer på att fordringen bör skrivas ned är väsentliga ekonomiska svårigheter för gäldenären, sannolikhet att gäldenären kommer att gå i konkurs, uteblivna betalningar och åldersfördelningen av gäldenärens saldon.

l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas

när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står de anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle minska i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en hållbar marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser, på skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2012–2015 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram rik-

tade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8 på sidan 71–72. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter den räkenskapsperiod då tjänsterna utförs, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av odiskonterade ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av outnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller implicit skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till inkomstskatt som debiteras från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner

som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

s) Resultat per aktie

Det grundläggande resultat per aktie beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelats ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

Not 3 Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2015 uppgick goodwill till 631 MSEK (612). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 207 MSEK (194) och goodwill för Europa och övriga världen uppgår till 424 MSEK (418). Förändringarna mellan åren är endast en effekt av att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram. Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden.

Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivetsinitiativ, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 6,6% (8,1) för Europa och övriga världen och 6,5% (6,4) för Nord- och Sydamerika. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 9,0% (11,1%) för Europa och övriga världen och 8,8% (8,7%) för Nord- och Sydamerika. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6% (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2015 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 29 MSEK (39) och utgjorde 1,2 procent (1,9) av nettoomsättningen per den 31 december 2015.

Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionsskulden är aktuarierberäknad och baseras på antaganden som görs årligen och uppgick till 564 MSEK (568) vid årets slut 2015. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Per 31 december 2015 gjordes en ökning av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Storbritannien och USA, som har lett till aktuariella vinster för rapporteringsperioden. Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för dessa aktuariella beräkningar har en analys gjorts av hur en förändring om 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 142 MSEK. En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 160 MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 73% (75) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför störst känslighet ligger i rörelser i den brittiska räntan.

Not 4 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två rapporteringssegment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyftsystem, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA. Europa och övriga världen innefattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT.

Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala intäkter. Koncernens två största kunder bidrog med 392 MSEK (321), eller med 15,7% (14,4%) och 374 MSEK (387), eller 15,0% (17,3%) till nettoomsättningen 2015. Rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen levererade båda till dessa två kunder. Kundens lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

| | 2015 | 2014 |
|--|-------|-------|
| Nord- och Sydamerika | | |
| Extern nettoomsättning | 1 205 | 1 033 |
| Total nettoomsättning | 1 231 | 1 049 |
| Rörelseresultat | 163 | 157 |
| Rörelsemarginal (baserad på extern nettoomsättning), % | 13,5 | 15,2 |
| Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning), % | 13,2 | 14,9 |
| Tillgångar | 625 | 565 |
| Skulder | 299 | 286 |
| Sysselsatt kapital | 401 | 334 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 44,0 | 49,9 |
| Nettoinvesteringar | 13 | – |
| Av- och nedskrivningar | 14 | 22 |
| Antal anställda, genomsnitt | 407 | 313 |

| | 2015 | 2014 |
|--|-------|-------|
| Europa och övriga världen | | |
| Extern nettoomsättning | 1 292 | 1 203 |
| Total nettoomsättning | 1 398 | 1 301 |
| Rörelseresultat | 222 | 182 |
| Rörelsemarginal (baserad på extern nettoomsättning), % | 17,2 | 15,1 |
| Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning), % | 15,9 | 14,0 |
| Tillgångar | 1 316 | 1 397 |
| Skulder | 633 | 733 |
| Sysselsatt kapital | 868 | 959 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 22,9 | 20,0 |
| Nettoinvesteringar | 12 | 27 |
| Av- och nedskrivningar | 60 | 65 |
| Antal anställda, genomsnitt | 741 | 780 |

| | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
| Elimineringar och ofördelade poster ¹⁾ | | |
| Eliminering av försäljning | –191 | –158 |
| Rörelseresultat | –4 | –6 |
| Tillgångar | 65 | 104 |
| Skulder | 222 | 236 |
| Sysselsatt kapital | –15 | –15 |
| Nettoinvesteringar | – | –2 |
| Av- och nedskrivningar | – | –3 |
| Antal anställda, genomsnitt | –60 | –57 |

¹⁾ Eliminering och ofördelade poster inkluderar elimineringen av effekter av användande av klyvningsmetoden för samarbetsarrangemang i segmentrapporteringen för Europa och övriga världen. Se även not 2 avsnitt c) Konsolidering

| | 2015 | 2014 |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Koncernen | | |
| Nettoomsättning | 2 306 | 2 078 |
| Rörelseresultat | 381 | 333 |
| Rörelsemarginal, % | 16,5 | 16,0 |
| Tillgångar | 2 006 | 2 066 |
| Skulder | 1 154 | 1 255 |
| Sysselsatt kapital | 1 254 | 1 278 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 28,8 | 27,1 |
| Nettoinvesteringar | 25 | 25 |
| Av- och nedskrivningar | 74 | 84 |
| Antal anställda, genomsnitt | 1 088 | 1 036 |

| | 2015 | 2014 |
|--|------------|------------|
| Rörelseresultat (EBIT) per rörelsesegment | | |
| Nord- och Sydamerika | 163 | 157 |
| Europa och övriga världen | 222 | 182 |
| Ej fördelat på segment | -4 | -6 |
| Summa rörelseresultat (EBIT) | 381 | 333 |
| Finansiella poster, netto | -18 | -17 |
| Resultat före skatt | 363 | 316 |

| | 2015 | 2014 |
|--|--------------|--------------|
| Omsättning fördelat på kundernas geografiska område | | |
| Summa USA | 1 110 | 942 |
| Övriga Nordamerika | 24 | 90 |
| Sydamerika | 72 | 3 |
| Tyskland | 355 | 343 |
| Storbritannien | 167 | 178 |
| Sverige | 105 | 95 |
| Övriga Europa | 339 | 299 |
| Asien | 129 | 124 |
| Övrigt | 5 | 4 |
| Summa | 2 306 | 2 078 |

| | 2015 | 2014 |
|---|--------------|--------------|
| Summa nettoomsättning per produktgrupp | | |
| Concentrics motorprodukter | 1 271 | 1 060 |
| LICOS motorprodukter | 142 | 128 |
| Alfdex motorprodukter | 191 | 159 |
| Summa, motorprodukter | 1 604 | 1 347 |
| Summa, hydraulikprodukter | 893 | 890 |
| Elimineringar | -191 | -159 |
| Summa koncernen | 2 306 | 2 078 |

| | 2015 | 2014 |
|---|------------|------------|
| Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden | | |
| USA | 51 | 48 |
| Tyskland | 43 | 55 |
| Storbritannien | 60 | 65 |
| Sverige | - | 3 |
| Sydamerika | 14 | - |
| Övrigt | 19 | 23 |
| Summa koncernen | 187 | 194 |

| | 2015 | 2014 |
|---|------------|------------|
| Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden | | |
| USA | 307 | 299 |
| Tyskland | 78 | 86 |
| Storbritannien | 552 | 562 |
| Sverige | - | - |
| Övrigt | - | - |
| Summa koncernen | 937 | 947 |

Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag

| | 2015 | 2014 |
|---|--------------|--------------|
| Direkta materialkostnader | 1 180 | 1 095 |
| Personalkostnader | 486 | 399 |
| Av- och nedskrivningar | 74 | 84 |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto | 192 | 179 |
| Summa rörelsekostnader | 1 932 | 1 757 |

Not 6 Medelantal anställda

| | 2015 | 2014 |
|---------|--------------|--------------|
| Kvinnor | 193 | 206 |
| Män | 895 | 830 |
| | 1 088 | 1 036 |

Not 7 Löner och andra ersättningar

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Löner och ersättningar | 388 | 309 |
| Pensionskostnader | 17 | 10 |
| Sociala kostnader | 73 | 75 |
| Övriga personalkostnader | 8 | 5 |
| Summa personalkostnader | 486 | 399 |

Löner och ersättningar till styrelse, CEO och bolagschefer uppgick till 23 MSEK (19). Styrelsen består av 7 ledamöter (6), varav 2 är kvinnor (1). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och CEO, se not 8 för koncernen.

Not 8 Ersättning till styrelse, VD och koncernledning

| Belopp i SEK (tusental) | 2015 | | | | | 2014 | | | |
|-----------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------|--------------|---------------------|----------------------|----------|--------------|
| | Styrelse- arvode | Årlig rörlig ersättning | Långfristig rörlig ersättning | Pension | Summa | Styrelse- arvode | Rörlig ersättning | Pension | Summa |
| Styrelse | | | | | | | | | |
| Stefan Charette, ordförande | 488 | – | – | – | 488 | 433 | – | – | 433 |
| Marianne Brismar | 235 | – | – | – | 235 | 213 | – | – | 213 |
| Kenth Eriksson | 285 | – | – | – | 285 | 255 | – | – | 255 |
| Martin Lundstedt | 235 | – | – | – | 235 | 213 | – | – | 213 |
| Susanna Schneeberger | 180 | – | – | – | 180 | – | – | – | – |
| Martin Sköld | 235 | – | – | – | 235 | 213 | – | – | 213 |
| Claes Magnus Åkesson | 310 | – | – | – | 310 | 280 | – | – | 280 |
| Summa styrelsen | 1 968 | – | – | – | 1 968 | 1 607 | – | – | 1 607 |

| | 2015 | | | | | 2014 | | | |
|--|-----------------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------------|
| | Grundlön/ Förmåner | Årlig rörlig ersättning | Långfristig rörlig ersättning | Pension | Summa | Grundlön/ Förmåner | Rörlig ersättning | Pension | Summa |
| VD och koncernchef | | | | | | | | | |
| David Woolley | 4 578 | 3 301 | 6 698 | 542 | 15 119 | 3 852 | 2 840 | 342 | 7 034 |
| Summa VD och koncernchef | 4 578 | 3 301 | 6 698 | 542 | 15 119 | 3 852 | 2 840 | 342 | 7 034 |
| Övriga ledande befattningshavare¹⁾ | | | | | | | | | |
| | 11 709 | 4 195 | 3 713 | 902 | 20 519 | 9 953 | 2 803 | 762 | 13 518 |
| Summa | 16 287 | 7 496 | 10 411 | 1 444 | 35 638 | 13 805 | 5 643 | 1 104 | 20 552 |

¹⁾ Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 6 (7) personer, varav 1 (1) kvinna.

Not 8 (forts.) Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2012–2015 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har kalkylerats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i

Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

| Personaloptioner | LTI 2015 | LTI 2014 | LTI 2013 | LTI 2012 |
|--|---|---|---|---|
| VD och koncernchef | 85 360 | 78 400 | 63 200 | 102 200 |
| Övriga ledande befattningshavare | 38 240 | 23 520 | 66 440 | 55 560 |
| Summa aktieoptioner | 123 600 | 101 920 | 129 640 | 157 760 |
| Personaloptioner | 61 800 | 50 960 | 57 680 | 78 880 |
| Resultat aktieoption 1 | 30 900 | 25 480 | 28 840 | 39 440 |
| Resultat aktieoption 2 | 30 900 | 25 480 | 28 840 | 39 440 |
| Summa aktieoptioner (=antal aktier) | 123 600 | 101 920 | 115 360 | 157 760 |
| Kriterier för resultat aktieoption 1 | 2017 resultat per aktie ≥ SEK 7,50 | 2016 resultat per aktie ≥ SEK 6,00 | 2015 resultat per aktie ≥ SEK 6,25 ¹⁾ | 2014 resultat per aktie ≥ SEK 5,50 ¹⁾ |
| Kriterier för resultat aktieoption 2 | 2015–17 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25 % | 2014–16 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20 % | 2013–15 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20 % ¹⁾ | 2012–14 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20 % ¹⁾ |
| Antal ledande befattningshavare | 3 | 5 | 5 | 4 |
| Villkorat genom egna investeringar i aktier | 30 900 | 25 480 | 28 840 | 39 440 |
| Förändringar i antalet personaloptioner | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
| Ingående balans 1 januari | 403 320 | 286 880 | 177 760 | – |
| Tilldelade | 123 600 | 115 920 | 109 120 | 177 760 |
| Tilldelade LTI 2013 under 2014 | – | 20 520 | – | – |
| Optioner LTI 2012 inlösta under 2015 | –157 760 | – | – | – |
| Förfallna LTI 2012 under 2014 | – | –20 000 | – | – |
| Förfallna LTI 2013 under 2015 | –14 280 | – | – | – |
| Förfallna LTI 2014 under 2015 | –14 000 | – | – | – |
| Utgående balans den 31 december | 340 880 | 403 320 | 286 880 | 177 760 |
| Genomsnittligt lösenpris, SEK | 96,55 | 80,10 | 63,13 | 50,95 |
| Genomsnittspris per option, SEK | 24,88 | 23,78 | 12,18 | 12,05 |
| Risfri räntesats, % | 0,00 | 0,98 | 0,98 | 0,98 |
| Förväntad volatilitet ²⁾ , % | 28,00 | 28,00 | 26,00 | 35,00 |
| Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK | 10,92 | 9,57 | 8,54 | 6,72 |
| Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK | 115,50 | 99,25 | 68,00 | 55,85 |
| Programmets inläsningsperiod, år | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Redovisade personalkostnader under 2015, MSEK | 1,3 | 1,3 | 0,6 | 0,9 |
| Årskostnad för programmet, MSEK | 2,1 | 1,3 | 0,6 | 1,0 |
| Totalkostnad för programmet, MSEK | 6,4 | 3,9 | 1,9 | 3,0 |

¹⁾ Samtliga kriterier för de prestationsbaserade aktieoptionerna har framgångsrikt uppnåtts.

²⁾ Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

Not 9 Revisionsarvode

| | 2015 | 2014 |
|------------------|----------|----------|
| KPMG | | |
| Revisionsuppdrag | 3 | 3 |
| Övriga uppdrag | – | – |
| | 3 | 3 |

Not 10 Av- och nedskrivningar

| | 2015 | 2014 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Kostnader för sålda varor | 43 | 36 |
| Administrationskostnader | 4 | 4 |
| Produktutvecklingskostnader | 2 | 13 |
| Övriga rörelsekostnader | 38 | 31 |
| Negativ goodwill | –13 | – |
| | 74 | 84 |

Not 11 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

| | 2015 | 2014 |
|---|-----------|-----------|
| <i>Övriga rörelseintäkter</i> | | |
| Intäkter från verktyg etc | 12 | 21 |
| Resultat från avgifter från joint venture | 43 | 22 |
| Negativ goodwill | 13 | – |
| Exportincitament | 10 | 3 |
| | 78 | 46 |
| <i>Övriga rörelsekostnader</i> | | |
| Avskrivningar på förvärsrelaterade övervärden | 39 | 33 |
| Återläggning av nedskrivning av byggnad | – | –2 |
| Ökning av omstruktureringsreserv | 12 | 4 |
| Förvärsrelaterade kostnader | 2 | 2 |
| | 53 | 37 |

Not 12 Finansiella poster – netto

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| <i>Finansiella intäkter</i> | | |
| Ränteintäkter, externa | 7 | 3 |
| Valutakursvinster, netto | 5 | 6 |
| Summa finansiella intäkter | 12 | 9 |
| <i>Finansiella kostnader</i> | | |
| Räntekostnader, externa | –4 | –7 |
| Finansiella pensionskostnader | –24 | –18 |
| Övriga finansiella kostnader, externa | –2 | –1 |
| Summa finansiella kostnader | –30 | –26 |
| Finansiella poster, netto | –18 | –17 |

Not 13 Skatter

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Aktuell skattekostnad | –83 | –78 |
| Uppskjuten skatt | –9 | 3 |
| Summa redovisad skattekostnad | –92 | –75 |

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar, immateriella tillgångar och skattemässiga underskottsavdrag.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

| Avstämning av effektiv skattesats | 2015 | 2014 |
|--|------------|------------|
| Resultat före skatt | 363 | 316 |
| Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, % | –22 | –22 |
| Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, % | –7 | –9 |
| Effekt av förändringar i skattesatser, % | – | – |
| Ej avdragsgilla kostnader, % | – | – |
| Ej skattepliktiga intäkter, % | 5 | 7 |
| Skatt hänförlig till tidigare år, % | – | – |
| Förändringar av temporära skillnader, utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt, % | –1 | –2 |
| Övriga permanenta skillnader, % | 1 | – |
| Övriga temporära skillnader, % | –1 | 2 |
| Redovisad effektiv skattesats, % | –25 | –24 |

Not 14 Resultat per aktie

| | 2015 | 2014 |
|--|-------------------|-------------------|
| Årets resultat, KSEK | 271 335 | 240 677 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier | 42 058 209 | 43 421 310 |
| Justeringar för optionsprogrammen | 60 594 | 101 820 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 42 118 803 | 43 523 130 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 6,45 | 5,54 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 6,44 | 5,53 |

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

| | Goodwill | Övriga materiella tillgångar | Balanserade utvecklingskostnader | Summa |
|---|------------|------------------------------|----------------------------------|--------------|
| Anskaffningsvärde | | | | |
| Balans den 1 januari 2014 | 538 | 500 | 34 | 1 072 |
| Övriga investeringar | – | – | – | – |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | – | – | – | – |
| Effekter av valutakursförändringar | 79 | 73 | – | 152 |
| Balans den 31 december 2014 | 617 | 573 | 34 | 1 224 |
| Balans den 1 januari 2015 | 617 | 573 | 34 | 1 224 |
| Övriga investeringar | – | – | – | – |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | – | – | – | – |
| Effekter av valutakursförändringar | 19 | 17 | – | 36 |
| Balans den 31 december 2015 | 636 | 590 | 34 | 1 260 |
| Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar | | | | |
| Balans den 1 januari 2014 | 4 | 174 | 23 | 201 |
| Avskrivningar, inklusive nedskrivningar | – | 35 | 11 | 46 |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | – | – | – | – |
| Effekter av valutakursförändringar | 1 | 29 | – | 30 |
| Balans den 31 december 2014 | 5 | 238 | 34 | 277 |
| Balans den 1 januari 2015 | 5 | 238 | 34 | 277 |
| Avskrivningar | – | 41 | – | 41 |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | – | – | – | – |
| Effekter av valutakursförändringar | – | 5 | – | 5 |
| Balans den 31 december 2015 | 5 | 284 | 34 | 323 |
| Bokfört värde | | | | |
| Per 31 december 2014 | 612 | 335 | – | 947 |
| Per 31 december 2015 | 631 | 306 | – | 937 |

¹⁾ Det redovisade värdet på övriga immateriella tillgångar består av immateriella tillgångar i form av allokering av köpeskilling om 305 MSEK (332). Förvärvsvärdet på 572 MSEK (555) avser kundrelationer och kontrakt på 351 MSEK (340), varumärke 123 MSEK (119) och teknologi 98 MSEK (96).

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

| | Byggnader och leasade byggnader | Mark och mark- anläggningar | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer | Summa |
|---|---------------------------------------|--------------------------------|--|---|---|--------------|
| Anskaffningsvärde | | | | | | |
| Balans den 1 januari 2014 | 86 | 13 | 589 | 226 | 49 | 963 |
| Övriga investeringar | – | 8 | 37 | 4 | –26 | 23 |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | – | – | 12 | – | –14 | –2 |
| Effekter av valutakursförändringar | 15 | 2 | 85 | 30 | 3 | 135 |
| Balans den 31 december 2014 | 101 | 23 | 723 | 260 | 12 | 1 119 |
| Balans den 1 januari 2015 | 101 | 23 | 723 | 260 | 12 | 1 119 |
| Övriga investeringar | 13 | – | 17 | 14 | 5 | 49 |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | –17 | –1 | –1 | – | – | –19 |
| Effekter av valutakursförändringar | 2 | – | 16 | 3 | – | 21 |
| Balans den 31 december 2015 | 99 | 22 | 755 | 277 | 17 | 1 170 |
| Accumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar | | | | | | |
| Balans den 1 januari 2014 | 64 | 7 | 500 | 207 | – | 778 |
| Avskrivningar | 2 | 1 | 27 | 7 | – | 37 |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | 1 | 1 | –2 | – | – | – |
| Effekter av valutakursförändringar | 10 | – | 72 | 28 | – | 110 |
| Balans den 31 december 2014 | 77 | 9 | 597 | 242 | – | 925 |
| Balans den 1 januari 2015 | 77 | 9 | 597 | 242 | – | 925 |
| Avskrivningar | 5 | 1 | 32 | 8 | – | 46 |
| Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar | –11 | – | –1 | – | – | –12 |
| Effekter av valutakursförändringar | 4 | – | 14 | 6 | – | 24 |
| Balans den 31 december 2015 | 75 | 10 | 642 | 256 | – | 983 |
| Bokfört värde | | | | | | |
| Per 31 december 2014 | 24 | 14 | 126 | 18 | 12 | 194 |
| Per 31 december 2015 | 24 | 12 | 113 | 21 | 17 | 187 |

Not 17 Operationell leasing

Koncernens betalning för operationella, ej uppsägbara leasingavtal förfaller enligt följande:

| | Lokaler | | Maskiner | | Summa | |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Upp till 1 år | 15 | 13 | 9 | 11 | 24 | 24 |
| 2–5 år | 35 | 31 | 9 | 9 | 44 | 40 |
| Mer än 5 år | 3 | 5 | – | – | 3 | 5 |
| Summa | 53 | 49 | 18 | 20 | 71 | 69 |

Den totala leasingkostnaden som belastade resultatet under 2015 uppgick till 32 MSEK (28). Leasingavtalen omfattar främst hyrda lokaler och maskiner, men även datorer, kontorsutrustning och fordon.

Not 18 Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar. Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt tabellen till höger:

| | 2015 | 2014 |
|--|------------|------------|
| Per 1 januari | 101 | 37 |
| Redovisning i resultaträkningen (not 13) | -9 | 3 |
| Skatt som redovisas i eget kapital | 14 | 55 |
| Omklassificering till aktuella skatter | -5 | -5 |
| Valutakursdifferenser | 1 | 11 |
| Per 31 december | 102 | 101 |

Uppskjutna skattefordringar och skulder enligt nedan:

| 2015 | Tillgångar | Skulder | Netto |
|---|------------|------------|------------|
| Underskottsavdrag | 23 | - | 23 |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 | -8 | -7 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 7 | - | 7 |
| Avsättningar | 14 | - | 14 |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 143 | - | 143 |
| Förvävsrelaterade övervärden | - | -80 | -80 |
| Övrigt | 8 | -6 | 2 |
| Nettning | -51 | 51 | - |
| Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld | 145 | -43 | 102 |

| 2014 | Tillgångar | Skulder | Netto |
|---|------------|------------|------------|
| Underskottsavdrag | 21 | - | 21 |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 | -10 | -9 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 11 | - | 11 |
| Avsättningar | 24 | - | 24 |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 151 | - | 151 |
| Förvävsrelaterade övervärden | - | -89 | -89 |
| Övrigt | 7 | -15 | -8 |
| Nettning | -50 | 50 | - |
| Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld | 165 | -64 | 101 |

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga redovisade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande

tio år och det är ingen tidsbegränsning för underskottsavdrag i Sverige.

Ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej har bokförts uppgick till 24 MSEK (14)

Not 19 Andelar i joint venture

| Bolagsnamn | Org.nr | Säte | Andelar | % | 2015 | 2014 |
|------------|-------------|------------|---------|-----|------|------|
| Alfdex AB | 556647-7278 | Landskrona | 50 000 | 50% | 20 | 26 |

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i joint venture-bolaget. Concentrics redovisningsprinciper har justerats.

| | 2015 | 2014 |
|---|-----------|------------|
| Resultaträkning | | |
| Nettoomsättning | 386 | 334 |
| Kostnader för sålda varor ¹⁾ | -328 | -233 |
| Bruttoresultat | 58 | 101 |
| Rörelsekostnader ¹⁾ | -44 | -68 |
| Rörelseresultat | 14 | 33 |
| Finansiella poster – netto | – | – |
| Resultat före skatt | 14 | 33 |
| Skatter | -4 | -8 |
| Årets resultat | 10 | 25 |

¹⁾Av- och nedskrivningar i resultaträkningen

Förändring av andelar i joint venture

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Andelar i joint venture, ingående balans | 28 | 27 |
| Andel av nettoresultatet från joint venture | 5 | 13 |
| Utdelning | -12 | -12 |
| Förlust (vinst) från omvärderingar, pensioner | -1 | – |
| Andelar i joint venture, utgående balans | 20 | 28 |
| Eliminering av internvinst, varulager | – | -2 |
| Bokfört värde, utgående balans | 20 | 26 |

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Balansräkning | | |
| Anläggningstillgångar | 10 | 16 |
| Omsättningstillgångar | 92 | 98 |
| Kassa och bank | 18 | 14 |
| Summa tillgångar | 120 | 128 |
| Eget kapital | 40 | 54 |
| Uppskjutna skatteskulder | 2 | 6 |
| Kortfristiga skulder | 78 | 68 |
| Summa skulder och eget kapital | 120 | 128 |

Andel av nettoresultatet från joint venture – resultaträkning

| | | |
|--|----------|-----------|
| Andel av nettoresultatet från joint venture | 5 | 13 |
| Förändring av internvinst, varulager | 2 | -1 |
| Summa andel av nettoresultat från joint venture | 7 | 12 |

Not 20 Varulager

| | 2015 | 2014 |
|-------------------|------|------|
| Råmaterial | 140 | 156 |
| Halvfabrikat | 23 | 23 |
| Färdiga produkter | 38 | 43 |
| | 201 | 222 |

Not 21 Kundfordringar

| | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
| Kundfordringar, brutto | 168 | 198 |
| Avsättningar för osäkra kundfordringar | -2 | -2 |
| Kundfordringar, netto | 166 | 196 |

| | | |
|----------------------------------|-----|-----|
| Kortfristiga fordringar | 133 | 170 |
| <i>Förfallna kundfordringar:</i> | | |
| 1-30 dagar | 26 | 24 |
| 31-60 dagar | 4 | 1 |
| > 60 dagar | 3 | 1 |
| Summa förfallna kundfordringar | 33 | 26 |
| Kundfordringar, netto | 166 | 196 |

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK o (1).

Avsättningar för osäkra kundfordringar

| | | |
|--|---|---|
| Avsättning den 1 januari | 2 | 2 |
| Ändrad avsättning för förväntade förluster | - | - |
| Avsättning den 31 december | 2 | 2 |

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK o (o).

Not 22 Övriga kortfristiga kundfordringar

| | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
| Skattefordringar | 16 | 19 |
| <i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:</i> | | |
| Hyr och försäkringar | 5 | 2 |
| Upplupna intäkter | 6 | 3 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 11 | 22 |
| Derivatinstrument | - | 4 |
| Övriga kortfristiga kundfordringar | 50 | 27 |
| | 88 | 77 |

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Not 23 Likvida medel

| | 2015 | 2014 |
|----------------|------|------|
| Kassa och bank | 258 | 235 |

Not 24 Eget kapital

Se även not 8 och 14 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Totalt aktieägartillskott från Haldex AB under 2010–2011 var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, är redovisade som övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid utgången av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel inkluderar Årets Resultat, och Balanserade vinstmedel för moderbolaget och koncernen.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 852 MSEK (811), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 57% (65).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2015 var 3,00 SEK (2,75) per aktie eller totalt 127,2 MSEK (120,9). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid en tredjedel av nettoresultatet efter skatt över en konjunkturcykel utdelas till aktieägarna, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,25 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2015. Det motsvarar en ordinarie utdelning om

2,25 SEK (2,00), vilket blir omkring 35% (36) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,00 SEK (1,00) på grund av koncernens starka finansiella ställning.

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2015 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2015 sålde Concentric AB 157 760 egna aktier, vilket representerade 0,4% av aktiekapitalet i bolaget.

Under 2015 återköpte Concentric AB 1 369 315 (1 565 016) egna aktier, vilket representerade 3,2% (3,5) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2015 var 1 672 396 (1 824 311), vilket representerade 3,9% (4,1) av det totala antalet aktier i bolaget.

Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långgivare och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersatte ett förfallet obligationslån till samma belopp, samt en treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar för omkring 548 MSEK.

Vissa av lånevillkoren för koncernen innehåller finansiella nyckeltal vilka koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar) och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året.

Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser

| | | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------|--|---------------|---------------------------|------------|
| Förmånsbestämda planer | | | 564 | 568 | | |
| | Förmånsbestämda förpliktelser | | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | | Förmånsbestämd nettoskuld | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Balans per 1 januari | 2 020 | 1 373 | -1 452 | -967 | 568 | 406 |
| <i>Ingår i resultaträkningen:</i> | | | | | | |
| Aktuella tjänstgöringskostnader | 13 | 6 | – | – | 13 | 6 |
| Uppgörelse | -3 | – | 2 | – | -1 | – |
| Räntekostnader | 77 | 64 | -56 | -46 | 21 | 18 |
| | 87 | 70 | -54 | -46 | 33 | 24 |
| <i>Ingår i övrigt totalresultat:</i> | | | | | | |
| Förlust (vinst) från omvärderingar | -54 | 428 | 53 | -301 | -1 | 127 |
| Effekter av valutakursförändringar | 45 | 213 | -34 | -156 | 11 | 57 |
| | -9 | 641 | 19 | -457 | 10 | 184 |
| <i>Övrigt:</i> | | | | | | |
| Arbetsgivaravgifter | – | – | -46 | -45 | -46 | -45 |
| Betalda förmåner | -75 | -64 | 74 | 63 | -1 | -1 |
| Omklassificeringar | – | – | – | – | – | – |
| | -75 | -64 | 28 | 18 | -47 | -46 |
| Balans per 31 december | 2 023 | 2 020 | -1 459 | -1 452 | 564 | 568 |
| <i>Utgörs av planer i:</i> | | | | | | |
| Sverige | 39 | 37 | – | – | 39 | 37 |
| Tyskland | 169 | 182 | -75 | -77 | 94 | 105 |
| Storbritannien | 1 480 | 1 508 | -1 206 | -1 202 | 274 | 306 |
| USA | 335 | 293 | -178 | -173 | 157 | 120 |
| Balans per 31 december | 2 023 | 2 020 | -1 459 | -1 452 | 564 | 568 |

Översikt över förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Vinsten från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 1 MSEK (förlust 128) under 2015.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 56 MSEK (46), medan verklig avkastning var 77 MSEK (64). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 13% av pensionsskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procentsatser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per den 31 december 2015 uppgick pensionsförpliktelserna till 39 MSEK (37), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelseerna under perioden som slutade den 31 december 2015 är 19 år (29).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för 2016 är 1 MSEK (1).

Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör i grund och botten ett så kallat direkt-pensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Per den 31 december 2015 uppgick pensionsförpliktelseerna till 169 MSEK (182), motsvarande 8% (9) av koncernens totala förpliktelse. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 75 MSEK (77). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 94 MSEK (105).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelseerna under perioden som slutade den 31 december 2015 är 20 år (20).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna under 2016 är 4 MSEK (5).

Pensionsplan i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två planer, som är finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Planen är stängd för nya medlemmar.

Det finns en separat fond som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska minst en tredjedel av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Det har inte förekommit några ändringar, reduceringar eller uppgörelser i planen under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2015 uppgick pensionsförpliktelseerna till 1 480 MSEK (1 508), motsvarande 73% (75) av koncernens totala förpliktelse. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 206 MSEK (1 202). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 274 MSEK (306).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelseerna under perioden som slutade den 31 december 2015 är 15 år (16).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna under 2016 är 29 MSEK (28).

Pensionsplaner i USA

Det finns 3 olika pensionsplaner i USA, vilka omfattar både pensioner och andra förmåner, t.ex. hälso- och sjukvård.

Defined Benefit Plan motsvarar 90% (90) av den totala pensionsskulden, SERP-planen (Supplementary Executive Retirement Plan) motsvarar 1% (1) och Retiree Health Plan motsvarar 9% (9). Alla planer är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i någon av planerna.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare

avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Enrolleringen i Retiree Health Plan minskar stadigt eftersom förmånerna endast är tillgängliga för en stadigt minskande grupp anställda och tidigare anställda.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaltade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inflöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner. Retiree Health Plan har ingen stiftelse. Förmåner betalas varje månad ur företagets allmänna fonder. Den primära finansiella risken utgörs av möjligheten att sjukvårdskostnader väsentligt överstiger budgeten. Företaget har individuellt och aggregerat "stop loss"-skydd för att skydda mot sådana eventualiteter.

Reduceringsvinster för pensionsplanen uppgick till 3 MSEK

och har uppkommit då den stängdes för ytterligare intjäning av pensioner per den 31 december 2015. Det har inte förekommit några ändringar eller uppgörelser i planen under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2015 uppgick pensionsförpliktelseerna till 335 MSEK (293), motsvarande 17% (14) av koncernens totala förpliktelse. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 178 MSEK (173). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 157 MSEK (120).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelseerna under perioden som slutade den 31 december 2015 är 15 år (15).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna under 2016 är 11 MSEK (10).

| Summa pensionskostnader | 2015 | 2014 |
|--|-----------|-----------|
| Pensioner intjänade under perioden | 13 | 6 |
| Ränta på förpliktelsen | 77 | 64 |
| Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar | -56 | -46 |
| Uppgörelse | -1 | - |
| Pensionskostnader, förmånsbestämda planer | 33 | 24 |
| Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer | 4 | 4 |
| Summa pensionskostnader | 37 | 28 |

| Förlust (vinst) från omvärderingar från | Sverige | Tyskland | Storbritannien | USA | Summa | |
|---|-----------|------------|----------------|-----------|------------|------------|
| | | | | | 2015 | 2014 |
| Erfarenhetsjusteringar | -1 | -10 | -4 | 2 | -13 | 209 |
| Demografiska antaganden | - | - | -19 | 22 | 3 | - |
| Finansiella antaganden | - | - | -40 | -4 | -44 | 219 |
| Summa förlust (vinst) från omvärderingar | -1 | -10 | -63 | 20 | -54 | 428 |

| Medlemmar | Förmånsbestämda förpliktelseer | | | | Summa | |
|-----------------------|--------------------------------|----------|----------------|-----|-------|------|
| | Sverige | Tyskland | Storbritannien | USA | 2015 | 2014 |
| Aktiva medlemmar, % | 5 | 51 | - | 22 | 8 | 9 |
| Fribrevsinnehavare, % | 6 | 7 | 56 | 39 | 49 | 48 |
| Pensionärer, % | 27 | 42 | 44 | 39 | 43 | 43 |

| Tillgångsslag | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | | | | Summa | |
|---------------------------------|--|-----------|----------------|------------|--------------|--------------|
| | Sverige | Tyskland | Storbritannien | USA | 2015 | 2014 |
| Kapitalinstrument ¹⁾ | - | - | 608 | 101 | 709 | 560 |
| Skuldinstrument ¹⁾ | - | - | 238 | 66 | 304 | 429 |
| Egendom ¹⁾ | - | - | 91 | 6 | 97 | 91 |
| Likvida medel | - | - | 30 | 4 | 34 | 38 |
| SUMMA | - | - | 967 | 177 | 1 144 | 1 118 |
| Försäkringspremier | - | 75 | 239 | 1 | 315 | 334 |
| Summa | - | 75 | 1 206 | 178 | 1 459 | 1 452 |

¹⁾ Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

| Aktuariella antaganden 2015, procent | Sverige | Tyskland | Storbritannien | USA |
|---|----------------|-----------------|-----------------------|------------|
| Diskonteringsränta | 3,00 | 2,30 | 3,90 | 4,34 |
| Förväntad löneökning | 2,50 | 2,00 | N/A | N/A |
| Fastställd inflation | 1,50 | 1,85 | 2,10 | 2,00 |
| Personalomsättning | 2,00 | 1,60 | N/A | 5,00 |

| Aktuariella antaganden 2014, procent | Sverige | Tyskland | Storbritannien | USA |
|---|----------------|-----------------|-----------------------|------------|
| Diskonteringsränta | 3,00 | 2,30 | 3,70 | 4,25 |
| Förväntad löneökning | 2,50 | 2,00 | N/A | 2,00 |
| Fastställd inflation | 1,50 | 1,85 | 1,90 | 2,00 |
| Personalomsättning | 2,00 | 1,60 | N/A | 5,00 |

Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

| 31 december 2015 | Sverige | | Tyskland | | Storbritannien | | USA | |
|---|----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------------|------------------|---------------|------------------|
| | Ökning | Minskning | Ökning | Minskning | Ökning | Minskning | Ökning | Minskning |
| Förmånsbestämda förpliktelser | | | | | | | | |
| Diskonteringsränta (förändring 0,5%) | -2,7 | 3,0 | -15,3 | 17,7 | -101,1 | 113,2 | -23,2 | 25,9 |
| Framtida löneökning (förändring 0,5%) | 0,4 | -0,4 | 4,7 | -4,4 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Framtida pensionsökning (förändring 0,5%) | 2,9 | -2,6 | 11,5 | -10,4 | 16,2 | -15,6 | N/A | N/A |
| Framtida mortalitet (+/- 1 år) | 1,1 | -1,1 | 6,8 | -7,0 | 43,3 | -43,3 | 0,9 | -0,9 |

Not 26 Förfalloperioder för finansiella skulder

| Nominellt belopp | 0–6 månader | | 7–12 månader | | 13–60 månader | | >60 månader | | Summa | |
|--|-------------|------------|--------------|----------|---------------|----------|-------------|----------|------------|------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Långfristigt lån | – | – | – | – | 175 | – | – | – | 175 | – |
| Obligationslån | – | 175 | – | – | – | – | – | – | – | 175 |
| Lån relaterade till finansiell leasing | – | – | – | – | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Övriga långfristiga skulder | – | – | – | – | 3 | 4 | – | – | 3 | 4 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 4 | 10 | – | – | – | – | – | – | 4 | 10 |
| Kortfristiga lån från intresseföretag | – | 12 | – | – | – | – | – | – | – | 12 |
| Derivatskulder | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 194 | 211 | – | – | – | – | – | – | 194 | 211 |
| Övriga kortfristiga skulder | 90 | 102 | – | – | – | – | – | – | 90 | 102 |
| | 288 | 510 | – | – | 179 | 5 | 2 | 2 | 469 | 517 |
| Förväntade framtida räntebetalningar | 1 | 1 | 2 | – | 8 | – | – | – | 11 | 1 |



Not 27 Långfristiga räntebärande skulder

| | 2015 | 2014 |
|--|------------|----------|
| Långfristigt lån | 175 | – |
| Lån relaterade till finansiell leasing | 3 | 3 |
| | 178 | 3 |

För mer detaljer, se not 28 för koncernen och not 15 för moderbolaget.

Not 28 Kortfristiga räntebärande skulder

| | 2015 | 2014 |
|-------------------------|----------|------------|
| Obligationslån | – | 175 |
| Övriga kortfristiga lån | 4 | 10 |
| | 4 | 185 |

För mer detaljer, se not 27 för koncernen och not 15 för moderbolaget.

Not 29 Kortfristiga lån från intresseföretag

| | 2015 | 2014 |
|-----------------------------------|----------|-----------|
| Leverantörsskulder till Alfdex AB | – | 5 |
| Lån till Alfdex AB | – | 7 |
| | – | 12 |

Not 30 Övriga avsättningar

| | Förvävsrelaterade avsättningar | Avsättning för aktierelaterad ersättning | Summa långfristiga avsättningar |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------|
| Ingående balans 1 januari 2015 | – | 1 | 1 |
| Avsättningar | 7 | 1 | 8 |
| Användning av avsättningar | – | – | – |
| Valutakursdifferenser | –2 | – | –2 |
| Utgående balans 31 december 2015 | 5 | 2 | 7 |

| | Garantireserver | Omstruktureringsreserver | Summa kortfristiga avsättningar |
|---|-----------------|--------------------------|---------------------------------|
| Ingående balans 1 januari 2015 | 39 | 5 | 44 |
| Avsättningar | 15 | 2 | 17 |
| Användning av avsättningar | –28 | –4 | –32 |
| Valutakursdifferenser | 3 | – | 3 |
| Utgående balans 31 december 2015 | 29 | 3 | 32 |

Not 31 Övriga skulder

| | 2015 | 2014 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Skatteskulder | 32 | 60 |
| Derivatinstrument | – | – |
| <i>Upplupna kostnader:</i> | | |
| Personalkostnader | 45 | 40 |
| Övriga upplupna kostnader | 39 | 56 |
| Övriga kortfristiga skulder | 13 | 7 |
| | 129 | 163 |

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Not 32 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

| | 2015 | 2014 |
|---------------------|------|------|
| Ansvarsförbindelser | 1 | 1 |

Not 33 Återföring av övriga ej kassaflödespåverkande poster

| | 2015 | 2014 |
|--|-----------|-----------|
| Återföring av finansiella pensionskostnader | 24 | 18 |
| Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv | –2 | 2 |
| Återföring av kostnader för incitamentsprogram | 3 | 2 |
| Omklassificering av förvärvskostnad dotterbolag | 2 | – |
| Övrigt | – | –5 |
| | 27 | 17 |

Not 34 Investeringar i dotterbolag

Den 30 januari 2015 slutförde Concentric AB förvärvet av samtliga aktier i GKN Sinter Metals de Argentina SA ("GKN Pumps"), leverantör av motorpumpar i Sydamerika, vilket stärker Concentrics närvaro i regionen. GKN Pumps har en produktionsanläggning i Chivilcoy, Argentina, vilket ger ett bra fotfäste i handelsområdet Mercosur, och därmed snabbare tillträde till den sydamerikanska marknaden. Det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder har fastställts enligt följande:

Verkliga värden – förvärvet av GKN Pumps

| Belopp i MSEK | Utgående bokförda värden | Justeringar | Verkligt värde |
|---|--------------------------|-------------|----------------|
| Kontanter | 20 | – | 20 |
| Total köpeskilling för aktierna i GKN Pumps | 20 | – | 20 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar ¹⁾ | 1 | –1 | – |
| Materiella anläggningstillgångar ²⁾ | 19 | 1 | 20 |
| Summa förvärvade anläggningstillgångar | 20 | – | 20 |
| Varulager ^{2,3)} | 13 | –2 | 11 |
| Kortfristiga fordringar | 27 | – | 27 |
| Likvida medel | 12 | – | 12 |
| Summa förvärvade omsättningstillgångar | 52 | –2 | 50 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1 | – | 1 |
| Övriga kortfristiga skulder ⁴⁾ | 26 | 10 | 36 |
| Summa övertagna kortfristiga skulder | 27 | 10 | 37 |
| Förvärvade nettotillgångar | 45 | –12 | 33 |
| Negativ goodwill till följd av förvärv | –25 | 12 | –13 |

Concentric har tidigare redovisat 13 miljoner kronor i intäkter till följd av negativ goodwill eftersom verkliga värden av förvärvade nettotillgångar i GKN Pumps var större än förvärvspriset. GKN Pumps har historiskt sett varit olönsamt och säljaren kontaktade Concentric eftersom man ville avyttra sin verksamhet inom pumptillverkning. Eftersom anläggningen vid Chivilcoy även var överbemannad vid förvärvstillfället, kunde Concentric förvärva GKN Pumps till ett förmånligt pris.

Justeringar av verkligt värde

De justeringar av verkligt värde som identifierades kan sammanfattas enligt följande:

- 1) Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar till nettoförsäljningsvärdet,
- 2) Omklassificering av verktyg från inventarier till materiella anläggningstillgångar,
- 3) Nedskrivning av förbrukningsvaror som ingår i inventarier, i linje med Concentrics principer,
- 4) Ytterligare upplupna kostnader och avsättningar för bonusar, legala anspråk, garantier och miljösanering.

Mot bakgrund av historiken av rörelseföruster för GKN Pumps har inga uppskjutna skattefordringar redovisats för dessa justeringar.

Förvärvsrelaterade kostnader

Utöver den totala köpeskillingen för aktierna i GKN Pumps enligt ovan uppstod även förvärvsrelaterade juridiska kostnader och konsultarvoden om 2 MSEK, vilka har kostnadsförts i resultaträkningen.

Rörelseresultat före förvärvet

Nettoomsättningen för GKN Pumps för året som slutade den 31 december 2014 (exkluderat från Concentrics koncernresultat för helåret 2014) om 99 MSEK gav en förlust både avseende rörelsemarginal och nettoresultat om 6 MSEK, efter justeringar av verkligt värde.

Nettoomsättningen för GKN Pumps för januari 2015 (exkluderat från Concentrics koncernresultat för 2015) om 6 MSEK gav en förlust både avseende rörelsemarginal och nettoresultat om 1 MSEK.

Rörelseresultat efter förvärvet

Nettoomsättningen för GKN Pumps för de elva månader som slutade den 31 december 2015 (inkluderat i Concentrics koncernresultat) om 89 MSEK gav en förlust både avseende rörelsemarginal och nettoresultat om 9 MSEK. Dessutom redovisades följande engångsposter relaterade till förvärvet av GKN Pumps i Concentrics koncernresultat för helåret:

- 13 MSEK (o) i intäkter från negativ goodwill från övervärdet på de förvärvade nettotillgångarna, jämfört med köpeskillingen.
- 2 MSEK (o) i legala kostnader och konsultarvoden.
- 11 MSEK (o) i kostnader för omstruktureringsprogrammet för Chivilcoy.
- 1 MSEK (o) i andra integrationskostnader efter förvärvet.

Not 35 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intressentföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget.

Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. År 2012, 2013, 2014 och 2015 beslutade årsstämman om fyra långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Not 36 Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Not 37 Kategorier för finansiella skulder och tillgångar samt upplysningar om verkligt värde

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditmarginalen under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det verkliga värdet i någon större utsträck-

ning. Alla leverantörsskulder och kundfordringar är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IAS 39. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk, och dess riskhantering, se sidorna 51–54 i förvaltningsberättelsen.

| | Not | Derivat som används för säkringssyften | | Lånefordringar och kundfordringar | | Summa | |
|--|-----|--|------|-----------------------------------|------|-------|------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Finansiella tillgångar till verkligt värde | | | | | | | |
| Övriga kortfristiga kundfordringar | 22 | – | – | – | – | – | – |
| - Valutaderivat | | – | 4 | – | – | – | 4 |
| Finansiella tillgångar ej till verkligt värde | | | | | | | |
| Långfristiga fordringar | | – | – | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Kundfordringar | 21 | – | – | 166 | 196 | 166 | 196 |
| Övriga kortfristiga kundfordringar | 22 | – | – | 51 | 36 | 51 | 36 |
| Likvida medel | 23 | – | – | 258 | 235 | 258 | 235 |
| Summa finansiella tillgångar | | – | 4 | 479 | 471 | 479 | 475 |

| | Not | Derivat som används för säkringssyften | | Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde | | Summa | |
|---|-----|--|------|---|------|-------|------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Finansiella skulder till verkligt värde | | | | | | | |
| Övriga kortfristiga skulder | | | | | | | |
| - Valutaderivat | 31 | – | – | – | – | – | – |
| Finansiella skulder ej till verkligt värde | | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 27 | – | – | 178 | 3 | 178 | 3 |
| Övriga långfristiga skulder | | – | – | 3 | 4 | 3 | 4 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 28 | – | – | 4 | 185 | 4 | 185 |
| Kortfristiga lån från intresseföretag | 29 | – | – | – | 12 | – | 12 |
| Leverantörsskulder | 26 | – | – | 194 | 211 | 194 | 211 |
| Övriga kortfristiga skulder | 31 | – | – | 90 | 102 | 90 | 102 |
| Summa finansiella skulder | | – | – | 469 | 517 | 469 | 517 |

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| | Not | 2015 | 2014 |
|---|---------|------------|------------|
| Nettoomsättning | 2 | 45 | 28 |
| Rörelsekostnader | 2, 3, 4 | -20 | -21 |
| Rörelseresultat | | 25 | 7 |
| Resultat från andelar i dotterbolag | 5 | 116 | 7 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 5 | 12 | 12 |
| Ränteintäkter och liknande poster | 5 | 3 | 3 |
| Räntekostnader och liknande poster | 5 | -40 | -116 |
| Finansiella poster – netto | | 91 | -94 |
| Resultat före skatt | | 116 | -87 |
| Skatter | 6 | 3 | 21 |
| Årets resultat | | 119 | -66 |

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| | 2015 | 2014 |
|----------------------------|------------|------------|
| Årets resultat | 119 | -66 |
| Övrigt totalresultat | – | – |
| Summa totalresultat | 119 | -66 |

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| | Not | 2015 | 2014 |
|--|--------|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Aktier i dotterbolag | 7 | 2 414 | 2 395 |
| Andelar i intresseföretag | 8 | 10 | 10 |
| Långfristiga fordringar hos dotterbolag | 9 | 29 | 52 |
| Uppskjutna skattefordringar | 6 | 23 | 20 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 2 476 | 2 477 |
| Övriga kortfristiga kundfordringar | 10 | 3 | 1 |
| Kortfristiga fordringar hos dotterbolag | | 80 | 63 |
| Likvida medel | 11 | 103 | 118 |
| Summa omsättningstillgångar | | 186 | 182 |
| Summa tillgångar | | 2 662 | 2 659 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Aktiekapital | 12 | 97 | 97 |
| Summa bundet eget kapital | | 97 | 97 |
| Balanserade vinstmedel | | 1 090 | 1 417 |
| Summa totalresultat | | 119 | -66 |
| Summa fritt eget kapital | | 1 209 | 1 351 |
| Summa eget kapital | | 1 306 | 1 448 |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 13 | 17 | 18 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 14, 15 | 175 | - |
| Långfristiga lån från dotterbolag | 14, 15 | 1 136 | 976 |
| Summa långfristiga skulder | | 1 328 | 994 |
| Leverantörsskulder | 14 | 1 | 1 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 14, 15 | - | 175 |
| Kortfristiga lån från intresseföretag | 14 | - | 8 |
| Kortfristiga lån från dotterbolag | 14 | 19 | 28 |
| Övriga kortfristiga skulder | 14, 16 | 8 | 5 |
| Summa kortfristiga skulder | | 28 | 217 |
| Summa skulder och eget kapital | | 2 662 | 2 659 |
| Ställda säkerheter | | Inga | Inga |
| Ansvarsförbindelser | 17 | 93 | 87 |

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| | Aktiekapital | Balanserade vinstmedel | Summa eget kapital |
|---|--------------|---------------------------|-----------------------|
| Ingående balans 1 januari 2014 | 97 | 1 686 | 1 783 |
| Årets kostnader | – | –66 | –66 |
| Övrigt totalresultat | – | – | – |
| Summa totalresultat för året | – | –66 | –66 |
| Transaktioner med aktieägare | | | |
| Utdelning | – | –121 | –121 |
| Återköp av egna aktier | – | –148 | –148 |
| Summa transaktioner med aktieägare | – | –269 | –269 |
| Utgående balans 31 december 2014 | 97 | 1 351 | 1 448 |

| | Aktiekapital | Balanserade vinstmedel | Summa eget kapital |
|---|--------------|---------------------------|-----------------------|
| Ingående balans 1 januari 2015 | 97 | 1 351 | 1 448 |
| Årets resultat | – | 119 | 119 |
| Övrigt totalresultat | – | – | – |
| Summa totalresultat för året | – | 119 | 119 |
| Transaktioner med aktieägare | | | |
| Utdelning | – | –127 | –127 |
| Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2012 | – | 8 | 8 |
| Återköp av egna aktier | – | –142 | –142 |
| Summa transaktioner med aktieägare | – | –261 | –261 |
| Utgående balans 31 december 2015 | 97 | 1 209 | 1 306 |

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

| | Not | 2015 | 2014 |
|--|-----|-------------|------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Resultat före skatt | | 116 | -87 |
| Återläggning av ej kassapåverkande poster | 18 | 41 | 101 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 157 | 14 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Kortfristiga fordringar | | -2 | 1 |
| Kortfristiga skulder | | -4 | 8 |
| Förändringar i rörelsekapital | | -6 | 9 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 151 | 23 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i dotterbolag | 19 | -19 | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -19 | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | |
| Utdelning | | -127 | -121 |
| Återköp av egna aktier | | -142 | -148 |
| Försäljning av egna aktier | | 8 | - |
| Nya lån | | 223 | - |
| Återbetalning av lån | | -230 | - |
| Nya lån från dotterbolag | | 121 | 226 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -147 | -43 |
| Kassaflöde för perioden | | -15 | -20 |
| Likvida medel, ingående balans | | 118 | 138 |
| Likvida medel, utgående balans | | 103 | 118 |

MODERBOLAGETS NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2015, har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållna och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Finansiella instrument

Med anledning av kopplingen mellan redovisning och beskattning, är reglerna för finansiella instrument och säkringsredovisning i JAS 39 inte tillämpliga för moderbolaget som juridisk person. I moderbolagets är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta eller marknadsvärde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

e) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med JAS 19 för koncernen.

Not 2 Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets nettoomsättning, avsåg 45 MSEK (28) försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 5 MSEK (6).

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se även not 34 för koncernen.

Not 3 Revisionsarvode

| | 2015 | 2014 |
|------------------------|------|------|
| Revisionsuppdrag, KPMG | 1 | 1 |
| | 1 | 1 |

Not 4 Löner och andra ersättningar

| | 2015 | 2014 |
|-------------------------|------|------|
| Löner och ersättningar | 3,5 | 4,9 |
| varav styrelse och VD | 2,0 | 1,6 |
| Sociala kostnader | 0,6 | 0,4 |
| varav pensionskostnader | -0,5 | -1,5 |

Styrelsen består av 7 ledamöter (6), varav 2 är kvinnor (1). För information om de ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se noterna 7–8 för koncernen.

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 2 (6).

VD är anställd av Concentric Pumps Plc i Storbritannien och kostnader för VD och CFO relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 5 MSEK (5).

Avsättningar enligt Tryggandelagen är negativa, 0,7 MSEK (1,8), beroende på överföring av anställda till dotterbolaget Concentric Innovations. Se också not 13, Pensioner.

Not 5 Finansiella poster – netto

| | 2015 | 2014 |
|--|------------|-------------|
| <i>Resultat från andelar i dotterbolag</i> | | |
| Koncernbidrag från dotterbolag | – | 13 |
| Nedskrivning av andelar i dotterbolag | – | –6 |
| Utdelning från Concentric Finance 2 Ltd | 99 | – |
| Utdelning från Concentric Skånes Fagerhult AB | 17 | – |
| | 116 | 7 |
| <i>Resultat från andelar i intresseföretag</i> | | |
| Utdelning | 12 | 12 |
| <i>Ränteintäkter och liknande poster</i> | | |
| Ränteintäkter, externa | – | – |
| Ränteintäkter från dotterbolag | 3 | 3 |
| | 3 | 3 |
| <i>Räntekostnader och liknande poster</i> | | |
| Räntekostnader, externa | –3 | –7 |
| Räntekostnader till dotterbolag | – | – |
| Valutakursförluster, netto | –34 | –108 |
| Finansiella pensionskostnader | –1 | –1 |
| Övriga finansiella kostnader, externa | –2 | – |
| | –40 | –116 |
| Finansiella poster – netto | 91 | –94 |

Not 7 Andelar i dotterbolag

| Bolagsnamn | Org.nr. | Säte | Andelar | % | 2015 | 2014 |
|--------------------------------|-------------|----------------------|---------|-----|--------------|--------------|
| Concentric Pumps Plc. | | Storbritannien | 518 397 | 100 | 1 556 | 1 556 |
| Concentric Americas, Inc. | | USA | 1 000 | 100 | – | – |
| Concentric Argentina Ltd. | | Storbritannien | 1 | 100 | 19 | – |
| Concentric US Finance 2 Ltd | | Storbritannien | 100 | 100 | 817 | 817 |
| Concentric Skånes Fagerhult AB | 556105-8941 | Örkelljunga, Sverige | 30 000 | 100 | 22 | 22 |
| Concentric Innovations AB | 556908-4535 | Stockholm, Sverige | 50 000 | 100 | – | – |
| Concentric Hof GmbH | | Tyskland | 1 | 100 | – | – |
| Concentric SAS | | Frankrike | 10 | 100 | – | – |
| Concentric Korea LLC | | Korea | 12 000 | 100 | – | – |
| Concentric Srl | | Italien | 10 000 | 100 | – | – |
| | | | | | 2 414 | 2 395 |

Not 6 Skatter

| | 2015 | 2014 |
|--|----------|-----------|
| Aktuell skattekostnad | – | – |
| Uppskjuten skatt | 3 | 21 |
| Summa redovisad skattekostnad | 3 | 21 |
| Avstämning av effektiv skattesats | | |
| Resultat före skatt | 116 | –87 |
| Skatt enligt gällande skattesats, % | –22 | 22 |
| Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, % | 24 | 3 |
| Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, % | – | –1 |
| Ej avdragsgilla kostnader, % | – | – |
| Redovisad effektiv skattesats, % | 2 | 24 |
| Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag | 23 | 20 |

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade skattemässiga underskottsavdrag för 2015 uppgick till 23 MSEK (20).

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivna dotterbolag

| Bolagsnamn | Säte | % | Förändringar av andelar i dotterbolag | 2015 | 2014 |
|-------------------------------------|----------------|-----|---|--------------|--------------|
| Concentric Itasca, Inc. | USA | 100 | Ingående balans, anskaffningsvärde | 2 401 | 2 395 |
| Concentric Rockford, Inc. | USA | 100 | Concentric Argentina Ltd. | 19 | – |
| Concentric Chivilcoy SA | Argentina | 100 | Concentric Innovations AB, aktieägartillskott | – | 6 |
| Concentric Birmingham Limited | Storbritannien | 100 | Utgående balans, anskaffningsvärde | 2 420 | 2 401 |
| Concentric Hof GmbH | Tyskland | 100 | | | |
| LICOS Trucktec GmbH | Tyskland | 100 | Ingående balans, nedskrivningar | –6 | – |
| Concentric Pumps Pune (Pvt) Limited | Indien | 100 | Concentric Innovations AB | – | –6 |
| Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd. | Kina | 100 | Utgående balans, nedskrivningar | –6 | –6 |
| | | | | | |
| | | | Utgående balans, redovisat värde | 2 414 | 2 395 |

Not 8 Andelar i intresseföretag

| Bolagsnamn | Org.nr | Säte | Andelar | % | 2015 | 2014 |
|------------|-------------|------------|---------|------|------|------|
| Alfdex AB | 556647-7278 | Landskrona | 50 000 | 50 % | 10 | 10 |

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s

andel av vinsten för 2015 är 7 MSEK (12) och andel av det egna kapitalet vid årets slut 2015 är 20 MSEK (26). Se även not 19 för koncernen.

Not 9 Långfristiga lån hos dotterbolag

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Lån totalt | 29 | 52 |
| varav redovisade som kortfristiga lån | – | – |
| Långfristiga lån | 29 | 52 |

Lånen avser främst GBP-lån som uppgick till 1 500 000 MSEK (4 200 000) per 31 december 2015. Förfallodag 29 januari 2020. Det finns ett nytt USD-lån som uppgår till 1 190 000 (–). Förfallodag 31 juli 2018. Posten i balansräkningen utgörs också av två mindre lån på 100 000 EUR (100 000). Förfallodag 29 januari 2020.

Räntesatsen på GBP-lånet var 2,5% (4,0%), på USD-lånet 6,1% (–) och på EUR-lånen var den 2,0% (3,5%) per 31 december 2015.

Genomsnittlig räntesats under året var 2,8% (4,0%) på GBP-lånet och 2,3% (3,6%) på EUR-lånen. Genomsnittlig räntesats under året på det nya USD-lånet var 6,1% (–).

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

Not 10 Övriga kortfristiga kundfordringar

| | 2015 | 2014 |
|-------------------------------|------|------|
| Övriga förutbetalda kostnader | 3 | 1 |
| | 3 | 1 |

Not 11 Likvida medel

| | 2015 | 2014 |
|----------------|------|------|
| Kassa och bank | 103 | 118 |

Not 12 Aktiekapital

Se även noter för koncernen, not 14, Resultat per aktie och not 24, Eget kapital.

| Förändringar i aktiekapital | Antal aktier | Kvotvärde | Summa |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående balans 1 januari 2010 | – | – | – |
| Vid bolagets bildande | 500 | 100,00 | 50 000 |
| 31 december 2010 | 500 | 100,00 | 50 000 |
| Fondemission 18 april 2011 | 44 215 470 | 2,20 | 97 225 134 |
| 31 december, 2011–2014 | 44 215 970 | 2,20 | 97 275 134 |
| Indragning av egna återköpta aktier 9 april 2015 | –1 363 470 | 2,20 | –2 999 634 |
| Fondemission 9 april 2015 | – | – | 2 999 675 |
| 31 december 2015 | 42 852 500 | 2,27 | 97 275 175 |
| Antal utestående aktier | | | |
| Antal registrerade aktier 31 december 2011 | 44 215 970 | – | – |
| Återköp av egna aktier 2012 | –323 603 | – | – |
| Antal utestående aktier 31 december 2012 | 43 892 367 | – | – |
| Försäljning av egna aktier för förvärv av dotterbolag | 64 308 | – | – |
| Antal utestående aktier 31 december 2013 | 43 956 675 | – | – |
| Återköp av egna aktier 2014 | –1 565 016 | – | – |
| Antal utestående aktier 31 december 2014 | 42 391 659 | – | – |
| Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2012 | 157 760 | – | – |
| Återköp av egna aktier 2015 | –1 369 315 | – | – |
| Antal utestående aktier 31 december 2015 | 41 180 104 | – | – |
| | | 2015 | 2014 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | | 42 058 209 | 43 421 310 |
| Antal aktier justerade för pågående optionsprogram | | 60 594 | 101 820 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning | | 42 118 803 | 43 523 130 |

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2015 var 3,00 SEK (2,75) per aktie eller totalt 127,2 MSEK (120,9). Årsstämman 2015 beslutade att dra in 1 363 470 av bolagets egna återköpta aktier.

Under 2015 sålde Concentric AB 157 760 (–) egna aktier, vilket representerade endast 0,4% av aktiekapitalet i bolaget.

Under 2015 återköpte Concentric AB 1 369 315 (1 565 016) egna aktier, vilket representerade 3,2% (3,5) av aktiekapitalet i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2015

var 1 672 396 (1 824 311), vilket representerade 3,9% (4,1) av det totala antalet aktier i bolaget.

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2015 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Not 13 Pensioner och liknande förpliktelser

| | 2015 | 2014 |
|---|------|------|
| FPG/PRI-pensionsplaner | 17 | 18 |
| | | |
| | 2015 | 2014 |
| Ingående balans 1 januari | 18 | 19 |
| Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader | -1 | -2 |
| Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader | 1 | 1 |
| Betalning | -1 | - |
| Utgående balans 31 december | 17 | 18 |

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen.

Avsättningar enligt Tryggandelagen är negativa beroende på överföring av anställda till Concentric Innovations. Se också not 4 – Löner.

Not 14 Förfalloperioder för finansiella skulder

| Nominellt belopp | 0–6 månader | | 7–12 månader | | 13–60 månader | | >60 månader | | Summa | |
|--------------------------------------|-------------|------|--------------|------|---------------|------|-------------|------|-------|-------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Pensioner och liknande förpliktelser | – | – | – | – | – | – | 17 | 18 | 17 | 18 |
| Långfristigt lån | – | – | – | – | 175 | – | – | – | 175 | – |
| Obligationslån | – | 175 | – | – | – | – | – | – | – | 175 |
| Långfristiga lån från dotterbolag | – | – | – | – | – | – | 1 136 | 976 | 1 136 | 976 |
| Kortfristiga lån från dotterbolag | 19 | 28 | – | – | – | – | – | – | 19 | 28 |
| Leverantörsskulder och andra lån | 4 | 14 | – | – | – | – | – | – | 4 | 14 |
| | 23 | 217 | – | – | 175 | – | 1 153 | 994 | 1 351 | 1 211 |
| | | | | | | | | | | |
| Förväntade framtida räntebetalningar | 1 | 1 | 2 | – | 8 | – | – | – | 11 | 1 |

Not 15 Räntebärande skulder

| | 2015 | 2014 |
|---------------------|------|------|
| Långfristiga | | |
| Långfristigt lån | 175 | – |
| Kortfristiga | | |
| Obligationslån | – | 175 |

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långgivare och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersättning för det förfallna obligationslånet, samt en treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar för omkring 548 MSEK. Räntesatsen för det långfristiga lånet var 1,50% (–) den 31 december 2015. Den genomsnittliga räntesatsen för skulden under 2015 var 1,51% (–).

Obligationslånet var denominerat i SEK och förfalldag var den 20 januari 2015. Räntesatsen för skulden var 3,36% den 31 december 2014. Den genomsnittliga räntesatsen för skulden under 2014 var 3,69%.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 60 MEUR (2014: 10 MEUR och 15 MUSD) eller omkring 548 MSEK (212).

Not 16 Övriga kortfristiga skulder

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------|----------|----------|
| Upplupna räntekostnader | – | 1 |
| Övriga upplupna kostnader | 3 | 3 |
| Mervärdesskatt | 5 | 1 |
| | 8 | 5 |

Not 17 Ansvarförbindelser

| | 2015 | 2014 |
|--|-----------|-----------|
| Generella garantier för dotterbolag avseende: | | |
| Lån | 44 | 41 |
| Operationella leasingkontrakt | 49 | 46 |
| | 93 | 87 |

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelsen i Kina och leasingåtagandena avser rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvi-

Not 18 Återföring av ej kassapåverkande poster

| | 2015 | 2014 |
|-----------------------------------|-----------|------------|
| Finansiella valutakursdifferenser | 34 | 108 |
| Förändring av utdelning | 7 | –7 |
| | 41 | 101 |

Not 19 Investeringar i dotterbolag

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------------------|------------|----------|
| Förvärv av Concentric Argentina Ltd. | –19 | – |
| Nettoinvesteringar | –19 | – |

sande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm den 15 mars 2016.

Stefan Charette
Styrelseordförande

Marianne Brismar
Styrelseledamot

Kenth Eriksson
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Styrelseledamot

Martin Sköld
Styrelseledamot

Claes Magnus Åkesson
Styrelseledamot

Susanna Schneeberger
Styrelseledamot

David Woolley
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2016.
KPMG AB

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Concentric AB (publ.), org. nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB (publ.) för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 102–109. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 50–99.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 102–109. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkning inklusive rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB (publ.) för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 102–109 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 15 mars 2016

KPMG AB

Anders Malmeby

Auktoriserad revisor



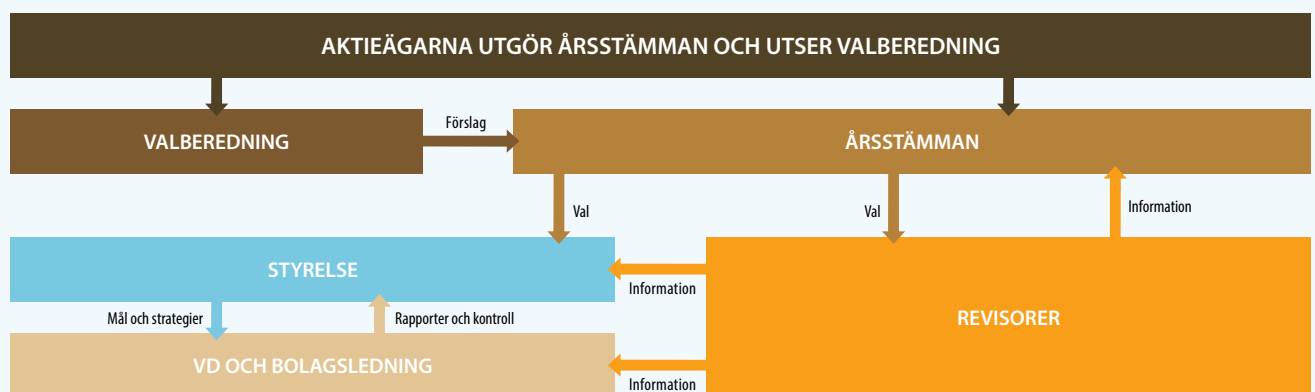


BOLAGSSTYRNING INOM CONCENTRIC (ÅRSREDOVISNING 2015)

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag som börsnoterades den 16 juni 2011. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.

Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter



Externa styrinstrument

Aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna styrinstrument

Bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, kommunikationspolicy och finanspolicy. Policydokument och manualer med regler och rekommendationer, principer och vägledning i bolagets verksamhet och dess medarbetare.



Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas

tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättning och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman 2015 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt

största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2015. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och för-

valtning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Hållbarhetsperspektivet ingår i styrelsen arbetsuppgifter sedan den 1 november 2015. Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets uppförande i samhället för att det ska kunna skapa långsiktiga värden, vilket kräver ett bredare ansvar för intern kontroll.

Concentrics styrelse arbetar för närvarande med dessa nya uppgifter.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar i samarbete med verkställande direktören koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, riktlinjer och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, cheferna för de geografiska regionerna samt cheferna för produktteknik och utveckling, sammanlagt sex personer inklusive verkställande direktören.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning,

samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med Revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Avrapporteringen till styrelsen sker dels efter att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-closebokslutet avslutats, dels i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, kommunikationspolicy och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.



Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2015 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2015 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 41 180 104 aktier (42 391 659). Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2015 till 9 081 (9 181). Den största ägaren är Lannebo Fonder med 11,9% av aktiekapitalet (Nordea Investment Funds: 11,1%). Det svenska ägandet utgjorde 59% (61) vid utgången av 2015. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2015

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 26 mars 2015. Följande styrelseledamöter omvaldes: Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson samt Martin Lundstedt. Årsstämman valde även in Susanna Schneeberger som ny styrelseledamot. Totalt deltog 135 aktieägare i årsstämman. Dessa representerade 46,16% av aktierna i Concentric.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

- Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Lundstedt, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson omvaldes för perioden fram till årsstämman 2016. Årsstämman valde även in Susanna Schneeberger som ny styrelseledamot.
- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2016.
- Att styrelsens ordförande ska erhålla 500 000 kronor i arvode, att övriga styrelseledamöter ska erhålla 240 000 kronor som ersättning för styrelsearbete, att ordförande i ersättningsutskottet erhåller 50 000 kronor, att ordförande i revisionsutskottet erhåller 75 000 kronor.
- Att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att utdela 3,00 SEK per aktie enligt styrelsens förslag.
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram.
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner.
- Att styrelsen får förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier till deltagare i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet.
- Att dra in 1 363 470 av bolagets egna återköpta aktier. Minskningen av aktiekapitalet genomfördes med indragning och påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet. Beslutet ledde till att antalet utestående aktier minskades med 1 363 470 och aktiekapitalet ökade med 41 SEK.

Valberedning inför årsstämman 2016

I enlighet med årsstämmans beslut 2015 har de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2016. Den 31 augusti 2015 var dessa ägare

Lannebo Fonder, Nordea AB, Swedbank Robur och SEB Fonder. Tillsammans representerade dessa 36,7% av rösterna i Concentric AB. Ägarnas representanter som ledamöter av 2014 års valberedning är Göran Espelund (ordförande) för Lannebo Fonder, Erik Durhan, Nordea AB, Marianne Nilsson, Swedbank Robur och Johan Strandberg, SEB Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 30 september 2015. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerares – Bolagsstyrning – Årsstämma.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete.
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier.
- Nominerade styrelseledamöter.
- Verifierade kandidaters oberoende.
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn.
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2016.

Styrelse

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 110. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde tio gånger under 2015. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen.
- Granskningar av delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget.

- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till större investeringar och avtal.
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang.
- Bedömning av förvärvsförslag.
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet och utvärdering av ledningsgruppen.

Revisorer

KPMG AB valdes av årsstämman 2015 till bolagets revisorer för tiden intill årsstämman 2016 hållits.

Auktoriserade revisorn Anders Malmeby återvaldes som bolagets huvudrevisor. Anders Malmeby är auktoriserad revisor sedan 1986, och är vald revisor för de börsnoterade bolagen East Capital Explorer AB och Bravida Holding AB. Anders Malmeby har inga uppdrag i andra bolag vilka är närliggande till Concentrics större ägare eller VD.

Ersättningsutskottets och Revisionsutskottets uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott respektive ett revisionsutskott. Alternativt kan utskottens uppgifter fullgöras av hela styrelsen. Concentrics styrelse bedömde att det upp till årsstämman för 2012 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör nämnda uppgifter.

Vid det konstituerande styrelsemötet 2012 fastställdes att separata utskott skulle inrättas. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2015 hölls fyra möten i ersättningsutskottet.

Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering av den finansiella rapporteringen samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Under 2015 hölls sex möten i revisionsutskottet.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2015 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2016 ska utgå med totalt 2 065 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen nedan. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse fattade bolagsstämman beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2015, i enlighet med tidigare år.

Programmet omfattar upp till åtta ledande befattningshavare, inklusive VD och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att delta i LTI 2015 måste deltagarna göra egna investeringar i Concentricaktien på marknaden. Varje Concentricaktie som förvärvats inom ramen för LTI 2015 berättigar deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inläsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 85,80 SEK respektive 128,80 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se not 8 på sidan 71–72.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer

Närvaro vid 2015 års möten

| Styrelse | Styrelse | Revisionsutskottet | Ersättningsutskottet | Styrelsearvoden (SEK) |
|------------------------------------|----------|--------------------|----------------------|-----------------------|
| Stefan Charette ¹⁾ | 10 | 6 | 4 | 500 000 |
| Marianne Brismar | 10 | – | – | 240 000 |
| Susanna Schneeberger | 6 | – | – | 240 000 |
| Kenth Eriksson ²⁾ | 9 | – | 4 | 290 000 |
| Martin Sköld | 10 | – | – | 240 000 |
| Claes Magnus Åkesson ³⁾ | 10 | 6 | – | 315 000 |
| Martin Lundstedt | 7 | – | – | 240 000 |
| | | | | 2 065 000 |

¹⁾ Ordförande ²⁾ Ordförande i ersättningsutskottet ³⁾ Ordförande i revisionsutskottet

| Belopp i KSEK | Grundlön/ Förmåner | Årlig rörlig ersättning | Långfristig rörlig ersättning | Pension | Summa |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------------|---------|--------|
| VD och koncernchef David Woolley | 4 578 | 3 301 | 6 698 | 542 | 15 119 |
| Övriga ledande befattningshavare | 11 709 | 4 195 | 3 713 | 902 | 20 519 |
| Summa | 16 287 | 7 496 | 10 411 | 1 444 | 35 638 |

För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 71–72.

och tidigare år, liksom uppsikt över bl.a. den interna revisionsfunktionen och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapportande enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den interna och externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar den externa revisorn regelbundet till styrelsen.



STYRELSE

STEFAN CHARETTE

Ordförande sedan 2010
Född 1972



M.Sc. finansiell matematik och B.Sc. systemteknik.

Partner i Athanase Industrial Partner, ett investmentbolag som tar ett aktivt engagemang i börsbolag. Tidigare koncernchef för Creades AB, Investment AB Öresund, AB Custos och VD för Brokk Group. Rådgivare till multinationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney. Ordförande Athanase Industrial Partner Ltd och Athanase Capital Partners AB. Styrelseledamot i Creades AB, Haldex AB, Transcom WorldWide S.A. och Lindab AB.

Innehav i Concentric: 164 145 aktier direktinnehav, genom bolag och pensionsförsäkring.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

CLAES MAGNUS ÅKESSON

Ledamot sedan 2010
Född 1959



B.Sc. Civilekonom.

Ekonomi- och finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998. Ledamot i flera bolag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARIANNE BRISMAR

Ledamot sedan 2010
Född 1961



M.Sc. Apotekarexamen och Civilekonom.

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB 1995–2007. Tidigare ledande befattningar inom Atletkoncernen. Koncernen såldes till Nissan Material Handling i 2007. Ledamot i Beijer Alma AB, Axel Johnson International AB, Creades AB, Semcon AB och Lindab AB.

Innehav i Concentric: 31 440 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

KENTH ERIKSSON

Ledamot sedan 2010
Född 1961



M.Sc. Maskiningenjör och MBA.

Partner i Athanase Industrial Partner, ett investmentbolag som tar ett aktivt engagemang i börsbolag. Tidigare VD för Tradimus AB och dessförinnan ledande befattningar inom Electroluxkoncernen. Kenth lämnade Electrolux 2000 som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter. Ledamot i Transportes Azkar, S.A., Technology Nexus AB och Satpoint AB.

Innehav i Concentric: 45 175 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



KONCERNLEDNING

DAVID WOOLLEY

VD och koncernchef
Född 1962



B.Sc. Metallteknik.

David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. David har senare även varit ansvarig för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien. Chef för region Europa och övriga världen 2010–2011. Tidigare uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i Investors in Excellence, VD för Engine Pumps UK and India vid Haldex Concentric Pumps Ltd. VD för Concentric Ltd.

Innehav i Concentric: 87 500 aktier.

DAVID BESSANT

Ekonomi- och finansdirektör
Född 1971



B.Sc. Redovisning och räkenskapsanalys.

David Bessant har över sju års erfarenhet från noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner som verkar inom samma sektor som Concentric där han anställdes 2009. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Andra tidigare befattningar inkluderar bland annat Group Financial Controller vid Wagon Plc och Group Financial Controller vid TMD. Sedan 2010 finansdirektör inom Concentric. Ansvaret omfattar även Investor Relations och IT. Tidigare uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i flera dotterbolag till Wagon Plc.

Innehav i Concentric: 19 070 aktier.

MARTIN BRADFORD

Chef för region Nord- och Sydamerika
Född 1962



B.Sc. Metallteknik.

Martin Bradford anställdes i Concentric 2008 som chef för bolagets amerikanska hydraulikverksamhet. Dessförinnan var Martin Bradford verksam som chef för olika tillverkningsföretag i Europa, Mellanöstern och Amerika.

Innehav i Concentric: 6 730 aktier.

CHRISTINE KELLY

Chef för koncernens personalavdelning
Född 1966



Auktoriserad MCIPD-medlem och examen i redovisning och finans.

Christine Kelly har över 20 års erfarenhet inom personaladministration, senast som chef för personalavdelningen för region Europa, Mellanöstern och Afrika i Brady Corporation (noterad på NYSE) 2006–2014.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

MARTIN LUNDSTEDT

Ledamot sedan 2012

Född 1967



M.Sc. Industriell teknik och management.

VD och koncernchef för Volvo. Tidigare VD och koncernchef för Scania AB. Chef för Franchise and Factory Sales i Scania AB. Anställd i Scania 1992 som trainee. Började sin karriär inom Scania inom motorverksamheten som produktionsingenjör, och därefter som chef inom motorproduktionen. 2001 blev Martin Lundstedt verkställande direktör för Scania Production Angers i Frankrike. Chef för Product Marketing 2005. Chef för Lastbilsverksamheten 2006. Ordförande för The Commercial Vehicle Board of Directors of the European Automobile Manufacturers' Association, Permobil AB och Partex Marking Systems AB. Ledamot i Teknikföretagen.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

SUSANNA SCHNEEBERGER

Ledamot sedan 2015

Född 1973



M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs.

Vice President & Managing Director för Terex Material Handling. Tidigare VP Sales & Marketing inom Trelleborg Industrial Solutions 2012–2015; Director of Strategic Business Development inom Trelleborg AB 2007–2012; Director of Strategy & Markets och Head of European Marketing inom Opentext/IXOS Software 2002–2006, samt ytterligare ledande befattningar i näringslivet internationellt. Tidigare styrelseuppdrag omfattar Rosengård Invest AB, EFL och Partnership Foundation Lund University, ManTec Trelleborg Energy Excellence AB.

Innehav i Concentric: 0.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN SKÖLD

Ledamot sedan 2010

Född 1973



Ekonomie dr företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. Innovationsteknik. Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.

Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvänum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

WILLIAM PIZZO

Chef för Hydraulics Engineering & Development

Född 1967



B.Sc. Maskinteknik och MBA.

William Pizzo har tidigare varit VD för Chicago Panel & Truss och dessförinnan innehaft ledande positioner på Amtec Precision and Molded Products, SPX – Filtran och Illinois Tool Works.

Innehav i Concentric: 6 400 aktier.

DAVID WILLIAMS

Chef för Engine Engineering & Development

Född 1964



M.Sc. Företagsledning och B.Eng. Maskinteknik.

David Williams arbetade från 2006 som teknisk direktör vid Concentric plc, innan Haldex förvärvade bolaget 2008. Tidigare har David bland annat varit Director of Engineering på Dana Automotive Systems.

Innehav i Concentric: 2 420 aktier.

Ordlista

| | |
|---|--|
| Aggregat för axelkyllning | Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulaxeln |
| Balpress | Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara |
| BRIC-länder eller tillväxtmarknader | Brasilien, Ryssland, Indien och Kina |
| Bränsleöverföringspump | Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel. |
| DC Hydraul-aggregat | Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor. |
| Fläktdrivsystem | En hydraulisk motor som driver en fläkt. |
| Bränslepump | Pumpanordning för bränsle |
| Gerotorpump | En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen. |
| Hydrauliskt hybridssystem/ hybrid drivsystem | Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer. |
| Hydrauliskt kraftaggregat | Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor. |
| Hydraulisk pump | En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem. |
| Implementeringspump | Hydraulpump för extra fordonsfunktioner |
| Motor till såningsmaskin | Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd. |
| OEM | Original Equipment Manufacturer – tillverkare av kompletta maskiner bestående av flera komponenter, ofta i en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer, som produceras till en färdig produkt för en slutanvändare. |
| Vevhusgasrenare | Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor. |
| Kolvpump | En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar. |
| PPM | Defekta enheter per miljon |
| Primärpump | Pump som levererar huvudflödet i ett system. |
| Sekundär krets pump | Kompletterar flödet i ett system. |
| Styrpump | Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem. |
| Bakgavellift | Hydraulisk hiss för in- och urluftning av gods på lastbil |
| Tier 1-, Tier 2-leverantör | Typisk beteckning för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin. |
| Variabel flödes oljepump | Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet |
| Vattenpump med variabelt flöde | Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet. |
| Varivent EGR-pump | En venturi som har till uppgift att genom venturieffekten (reducering av vätsketrycket som uppstår när en vätska strömmar genom en förträngd del av röret) pumpa avgaser in till en dieselmotor på ett effektivt sätt och därmed sänka förbränningstemperaturen i motorns förbränning vilket bildar färre kväveoxider. |
| Balpress | Jordbruksredskap avsedd för slätter av vall, grönfoder eller liknande |

Definitioner

| | |
|--|--|
| Nord- och Sydamerika | Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA |
| Direktavkastning | Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång |
| CAGR | Genomsnittlig årlig tillväxt |
| Sysselsatt kapital | Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skattekulder |
| EBIT eller Rörelseresultat | Resultat före finansiella poster och skatt |
| EBIT-multipel | Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat |
| EBIT eller Rörelsemarginal | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen |
| EPS | Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier |
| Europa och övriga världen | Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina |
| Skuldsättningsgrad | Nettoskuldsättning i procent av eget kapital |
| Bruttomarginal | Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen |
| Nettoskuldsättning | Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel |
| Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar | Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar |
| P/E-tal | Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat |
| Utdelningsgrad | Utdelning dividerat med resultatet per aktie |
| FoU | Kostnader för forskning och utveckling |
| Avkastning på sysselsatt kapital | Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital |
| Avkastning på eget kapital | Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital under rullande 12 månader |
| Försäljningstillväxt, konstant valuta | Försäljningstillväxt, valutajusterad genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser |
| Underliggande eller Före jämförelsestörande poster | Justerad för omstruktureringkostnader och andra engångsposter (inklusive skatteeffekter) |
| Sysselsatt kapital | Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skattekulder |



Information till aktieägarna

Concentrics webbsida för investerare

www.concentricab.com innehåller information om bolaget, aktier och insiderinformation samt rapportarkiv och pressmeddelanden.

Årsredovisningen finns på www.concentricab.com

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

Finansiell information för 2015

| | |
|--------------------------------------|-----------------|
| Årsstämma | 6 april 2016 |
| Delårsrapport januari–mars 2016 | 26 april 2016 |
| Delårsrapport januari–juni 2016 | 22 juli 2016 |
| Delårsrapport januari–september 2016 | 1 november 2016 |

Årsstämma

Årsstämman för räkenskapsåret 2015 äger rum i Kreugersalen klockan 10.00 onsdagen den 6 april 2016 i Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15, Stockholm.

Deltagande i årsstämman 2016

Aktieägare som vill delta i årsstämman måste vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 31 mars 2016. Anmälan måste ske senast torsdagen den 31 mars 2016. Röstningsombud och företrädare för en juridisk person uppmanas att lämna in fullmakter före årsstämman.

För att delta i årsstämman måste aktieägare med aktier registrerade hos förvaltare be sin bank eller börsmäklare att få sina aktier tillfälligt registrerade hos Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 31 mars 2016, och banken eller börsmäklaren bör därför meddelas i god tid före detta datum.

Anmälan

Concentric AB, Strandgatan 2, 582 26 Linköping, per telefon +46 722 269 080, per e-post till info@concentricab.com eller via Concentrics webbplats.

I anmälan ska aktieägaren uppgge:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- aktieinnehav

Adresser

Concentric AB (publ)

Strandgatan 2
SE-285 26 Linköping,
Sverige
Tfn: +46 (0) 13 250 360

3 The Archway
Radford Road, Alvechurch
Birmingham B48 7LD, UK
Tfn: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Concentric Birmingham Ltd.

Gravelly Park, Tyburn Road,
Birmingham B24 8HW, UK.
Tfn: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gb@concentricab.com

Concentric Hof GmbH

Hofer Str. 19, 95030 Hof, Germany.
Tfn: +49 9281 895 0
Fax: +49 9281 87133
E-post: info.deho@concentricab.com

LICOS Trucktec GmbH

Bergheimer Str. 1
D-88677 Markdorf, Germany
Tfn: +49 7544 9546 0
Fax: +49 7544 8546 90
E-post: info@licostrucktec.com

Concentric Itasca Inc.

800 Hollywood Avenue, Itasca,
IL 60143-1353, USA.
Tfn: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricab.com

Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.

Gat. Nr 26/1,27 och 28 (Del),
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, India.
Tfn: +91 98 81071264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.

47 Dongjing Industrial Park,
9 Dong Fu Lu, SIP, Suzhou, Jiangsu,
China 215123
Tfn: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford Inc.

Inc.2222 15th Street, Rockford,
IL 61104, USA.
Tfn: +1 815 398 4400
Avgiftsfritt nummer: +1 800 572 7867
Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricab.com

Concentric Chivilcoy SA

(tidigare GKN Sinter Metals de
Argentina SA)
Ruta Nac. N° 5 Km 159.5 Chivilcoy,
B6622GKA, Provincia de Buenos
Aires, Argentina.
Tfn: +54 11 5368 3730
Fax: +54 2346 435551
E-post: info.arch@concentricab.com



www.concentricab.com